



Poliisin toiminta- ja talous- suunnitelma 2016 – 2019 ja tulossuunnitelma 2015

Poliisihallitus

POL-2015-3384



Sisällys

1. Johdanto	3
2. Toimintaympäristön muutokset poliisitoiminnan kannalta	3
2.1 Turvallisuuden edistämisen ja ennalta estämisen näkökulma	3
2.2 Palvelujen saatavuuden ja uudistusodotusten näkökulma	4
2.3 Poliisin suorituskyvyn ja tuottavuuden kehittämisen näkökulma.....	4
3. Poliisin visio	4
4. Suunnittelukauden yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja siihen johtavat linjaukset.....	5
5. Keskeiset toimenpiteet vuonna 2015	6
5.1 Poliisihallituksen keskeiset toimenpiteet:	7
5.2 Poliisihallintoa koskevat vuoden 2015 keskeiset toimenpiteet:	7
6. Keskeiset toimintalinjat ja toimenpiteet vuosille 2016 - 2019	9
6.1. Poliisin keskeiset toimenpiteet vuosille 2016 - 2019:	9
7. Rahoitus - määräraha-kehukset vuosina 2015 - 2019	10
8. Poliisihallituksen ja sen alaisten yksiköiden rahoituskehukset vuodelle 2015	10
9. Seurantatiedot / liitteet	11

1. Johdanto

Poliisin toiminta- ja taloussuunnitelman toteuttaminen kytkeytyy sisäministeriön hallinnonalan visioon, jonka mukaan hallinnonalan päämääränä on edetä kohden tavoitetilaa, jossa ”Suomi on Euroopan turvallisin ja yhdenvertaisin maa”. Toiminta- ja taloussuunnitelma sekä sen osana tulevan vuoden taloussuunnitelma on samalla osa hallitusohjelman sekä sisäministeriön konsernistrategian, ministeriön hallinnonalan strategiset henkilöstöpoliittisten linjausten sekä sisäministeriön hallinnon alan yhteisen toiminta- ja taloussuunnitelman toimeenpanoa. Sen taustalla vaikuttavat myös valtioneuvoston politiikkaohjelmat, valtioneuvoston kehys- ja budjettipäätökset sekä poliisi toimintaa ohjaavat muut suunnitelmat.

2. Toimintaympäristön muutokset poliisitoiminnan kannalta

2.1 Turvallisuuden edistämisen ja ennalta estämisen näkökulma

Suomen sisäisessä turvallisuustilanteessa on tapahtunut kuluneen kuuden vuoden aikana kohtuullisen vähän muutoksia. Tämä ei kuitenkaan tarkoita sitä, etteikö rikollisuudessa olisi tapahtunut kovenemista ja monimuotoistumista. Yhteiskunnan rauha on säilynyt tasaisena.

Maan sisäisen turvallisuuden toimintaympäristö on muuttunut kansainvälistymisen ja globalisaation myötä moniulotteiseksi, hajanaiseksi ja sekä kansallisesti ja kansainvälisesti rajattomaksi. Siiloutunut turvallisuustyö ei vastaa monimuotoisen yhteiskunnan haasteisiin. Horisontaalin yhteistyön vaatimukset ovat nousseet vahvasti sen tilalle. Viranomaisten toiminnalta odotetaan vaikuttavuutta.

Poliisin merkitys turvallisuustoimijana ja turvallisuuden tuottajana on yhä sisäisen turvallisuuden keskiössä. Maan talouskehitys peräänkuuluttaa kuitenkin yhä enemmän kaikilta valtionhallinnon toimialoilta keskittymistä virastojen ydintehtäviin ja priorisointeja kysynnän moniulotteisessa ristipaineessa. Poliisin odotetaan toimivan keskeisenä sisäisen turvallisuuden toimijana reaktiivisen roolin lisäksi proaktiivisena aloitteentekijänä ja turvallisuuden kehittäjänä ennalta estäviä toimia painottaen. Turvallisuustyön vaikuttavuuden varmistamiseksi ja toisaalta poliisin ydintehtävissä onnistumiseksi toiminnan odotetaan olevan yhä enemmän ennakoivaa, tietojohtoista ja perustuvan oikeisiin strategisiin valintoihin. Turvallisuutta on pyrittävä samalla tuottamaan uudistuskykyisenä taloudellisesti ja tuottavasti. Työssä korostuu yhä enemmän tiedon merkitys ja sen oikeanlainen jaostus tavoitteenasettelua ja päätöksentekoa ohjaavana tekijänä.

Maan sisäinen muuttoliike eli kuntien välinen tulo- ja lähtömuutto on jo pitkään suuntautunut suurimpiin kaupunkeihin ja niiden kehyskuntiin. Samaan aikaan maan itäiset ja pohjoiset alueet ovat menettäneet väestöään. Maahanmuutto suuntautuu suurimpiin kaupunkeihin. Väestömäärän lisääntyessä kaupunkialueilla poliisitehtävät lisääntyvät ja edellyttävät entistä suurempaa resurssin käyttöä muuttovoittoalueilla. Tämä aiheuttaa suuria haasteita poliisin resurssin sijoittamiselle ja käytölle tasapuolisten palvelujen turvaamiseksi valtakunnan eri osissa.

Vapaa liikkuvuus luo mahdollisuuksia, mutta lisää myös rajat ylittävää rikollisuutta. Poliisin kyky vastata ympäristöön kohdistuviin uhkiin korostuu. Globaali ympäristö edellyttää nopeaa reagointia, ennakointia ja pitkäjänteistä toimintaympäristön analyysiä. Vähenevät resurssit on suunnattava niihin toimintoihin, joissa niiden vaikuttavuus on merkittävin.

Syrjäytymiskehityksen seurauksena yhteiskunnan ulkopuolisiksi itsensä kokevien ja turvattomuutta tuntevien määrä voi edelleen lisääntyä. Turvamarkkinat kasvavat. Eriarvoistuminen luo erilaisia elämäntapoja ja palvelutarpeita. Alkoholi säilyy merkittävänä ihmisten ja yhteiskunnan hyvinvointia uhkaavana tekijänä. Järjestäytynyt rikollisuus pyrkii sulautumaan yhteiskunnan elintärkeisiin toimintoihin.

Kun yhteiskunnan riippuvuus tietojärjestelmistä kasvaa, kasvavat myös turvallisuusriskit sekä poliisin osaamisvaatimukset.

2.2 Palvelujen saatavuuden ja uudistusodotusten näkökulma

Kansainvälinen talouskehitys on epävakaata. Julkisen talouden liikkumavara kapenee ja taloustilanne pysyy ennusteiden mukaan todennäköisesti heikkona koko suunnittelukauden. Talouden niukkeneminen pakottaa poliisin muiden valtion toimijoiden tapaan priorisoimaan palvelutuotantoon, mikä saattaa johtaa odotusten ristiriitaan palveluiden käyttäjien odotuksiin verrattuna.

Mikäli poliisin talous tiukkenee merkittävästi ja poliisissa jouduttaisiin toteuttamaan uusia säästötoimia aiempien päätettyjen lisäksi, on oletettavaa, että poliisin kyky tuottaa palveluita heikkenee. Käytännössä tämä saattaa näkyä yleisvalvonnan vähenemisenä sekä tavanomaisten rikosten selvityksaste laskuna.

Yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset ja talouden kiristyminen edellyttävät, että poliisi suunnittelee palvelunsa uudella tavalla. Poliisin on uudistettava palveluitaan sillä odotukset palveluiden asiointipaikkariippumattomien ja sähköisten palveluiden joustavan saatavuuden suuntaan kasvavat.

Kun ihmiset siirtyvät tietoverkkoihin, poliisin on myös siirryttävä sinne. Sähköinen asiointi palvelumuotona uudistaa sekä poliisihallintoa että asiakkaille tarjottuja palvelumuotoiluja. Poliisin asiakkaat odottavat myös pääsevänsä vuorovaikutteisesti osallistumaan poliisin palveluiden tuotanto- ja kehittämistapoihin.

Tarve lisätä työperäistä maahanmuuttoa vahvistuu. Eri väestöryhmien palveluodotukset ja elinpiirit edellyttävät poliisilta jatkuvaa ja osallistuvaa vuorovaikutusta ja kouluttautumista sekä kykyä toimia luottamusta herättävästi monimuotoisen yhteiskunnan kanssa. Poliisin tavoitavuus on saanut osakseen kritiikkiä, joka edellyttää jatkossa selkeitä kehittämistoimia.

Lakisääteisten tehtävien lisäksi nyky-yhteiskuntaan kuuluu tuottaa tietoja poliisitoiminnasta ja vastata sitä koskeviin kysymyksiin monikanavaisesta viestinnän keinoin. Yhteiskunnan ja median tiedontarve on lähes reaaliaikaista. Turvallisuuden edistämisen lisäksi on edistettävä palveluiden kehittämistä myös turvallisuuden tunnetta.

2.3 Poliisin suorituskyvyn ja tuottavuuden kehittämisen näkökulma

Julkisen talouden rahoituskyky kapenee ja poliisin resurssit saattavat heikentyä tämän myötä. Yhä tärkeämpää on resurssien oikea kohdentaminen, uusien innovatiivisten ja vaikuttavien toimintatapojen löytäminen sekä käyttöönotto.

Poliisitoiminnan keskeisin haaste on sovittaa omat toiminta- ja johtamisjärjestelmänsä sekä kehittämistarpeet niukkojen resurssien ja toimintaympäristön muutosten kanssa. Resurssien niukkenemisen ja haasteisiin vastaamisen myötä poliisin keskinäinen yhteistyö ja yhtenäisyys sekä ulkoiset yhteistyösuhteet korostuvat. Suorituskyvyn säilyttäminen edellyttää oma-aloitteisuutta rakenteellisten muutosten ja toiminnan kehittämisen suunnittelussa.

Henkilöstö ja uudistuvat työvälineet ja työmenetelmät ovat poliisin toiminnallisten tavoitteiden tärkein pääoma. Henkilöstön kuormituksen kasvu on yksi lähiaikojen keskeisimmistä haasteista. Osaaminen ja sen kehittäminen ajan muutosten vaatimusten mukaan nousee yhä selkeämmin suorituskyvyn keskiöön. Mm. analyysiosaaminen, kyky tuottaa vaikuttavuutta, viestiä monipuolisesti ja riittävästi sekä muutosten johtamisen kyvyt korostuvat. Taloudellisuuden ja tuottavuuden tavoittelu on tullut julkisen talouden heikentyessä entistä tärkeämmäksi.

3. Poliisin visio

Poliisitoiminnan tavoitetila on johdettu suoraan sisäministeriön yhteisestä visiosta. Poliisitoiminnan tavoitetilana on, että "Suomi on Euroopan turvallisin maa, minkä takeena on ammattitaitoinen, palvelualtis, luotettava, yhteistyöhakuinen ja tehokkaasti organisoitu poliisi."

4. Suunnittelukauden yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja siihen johtavat linjaukset

Toteuttaakseen osaltaan sisäministeriön visiota, jolla pyritään siihen, että Suomi on Euroopan turvallisin maa, poliisi tekee uudistuvaa ja vaikuttavaa turvallisuustyötä hallinnonalan konsernistrategian määrittämällä tavalla.

Poliisin ydintehtävät tullaan määrittelemään ja toiminta keskittämään niihin. Poliisi osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun tehtäviensä näkökulmasta. Poliisi panostaa ennakointiin, ennalta estävyyteen sekä tietojohdoisesti toimintoihin, joilla saadaan aikaan SM:n tavoitetilan mukaisista turvallisuuskehitystä edistävää vaikuttavuutta.

Päämäärään pääsemiseksi poliisi parantaa ja kehittää kaikilla hallinnon tasoilla strategista analyysiosaamistaan. Poliisi arvioi ja ennakoii alueellista, yhteiskunnallista ja kansainvälistä turvallisuuskehitystä ja kehittää tutkimustoiminnan hyödyntämistä. Poliisitoiminnan suunnittelu, päätöksenteko ja toimeenpano perustetaan analysoituun ja reaaliaikaiseen tietoon.

Poliisi kehittää aktiivisesti poikkihallinnollisia toimintatapoja kuten verkostotyöskentelyä eri hallinnonaloille yhteisten ongelmien ratkaisemiseksi. Päämäärään pyrkimisessä poliisi etsii aktiivisesti kumppanuuksia. Poliisi tarkastelee myös vapaaehtoistyön ja yksityisen sektorin kanssa harjoitetun yhteistyön mahdollisuuksia turvallisuustyön vaikuttavuuden varmistamiseksi.

Suomeen kohdistuvat kansainväliset turvallisuusuhat pyritään estämään jo Suomen rajojen ulkopuolella. Poliisi panostaa kansainvälisen yhteistyönsä kehittämisessä Suomen sisäiselle turvallisuudelle tärkeiden päämäärien ja tavoitteiden edistämiseen kuhunkin tarkoitukseen soveliaimman kansainvälisen yhteistyön foorumin avulla. Poliisi kehittää kahdenvälistä ja operatiivista kansainvälistä yhteistyötään vaikuttavuuden parantamiseksi.

Poliisi varmistaa toimintakykynsä myös ennakoimattomien turvallisuusongelmien edessä mm. varmistamalla tietoturvallisen tiedonkulun ennakkoon suunnitellut johtamisrakenteet sekä sillä, että poliisihallinnon voimavarat kyetään joustavasti järjestämään uudelleen tilanteen edellyttämällä tavalla.

Poliisi uudistaa tulosoehjaustoimintonsa julkishallinnon yhteisten mallien mukaiseksi. Toiminnan ja talouden suunnittelussa ja siihen liittyvässä päätöksenteossa poliisi arvioi kriittisesti kehittämissä hankkeitaan ja pyrkii tarkastelemaan ja uudistamaan oma-aloitteisesti rakenteitaan ja toimintatapojaan minimoidakseen rahoituksensa kiristymisen vaikutukset operatiivisen poliisitoimintaan ja varmistaa poliisin toiminnan toimintakyvyn.

Poliisi panostaa tuottavuuden ja taloudellisuuden kehittämiseen ja ottaa käyttöön sitä palvelevat uudet järjestelmät ja mukauttaa hallinnolliset toimintatapansa niiden mukaiseksi. Hallintoaan ja johtamisrakenteitaan kehittämällä poliisi pyrkii niin ikään varmistamaan rahoituksensa riittävyyden, toiminta- ja palvelukykyä sekä näiden laatutason ja tarkoituksenmukaisuuden säilymistä.

Organisaation rakenteiden kehittämisessä poliisi seuraa ja reagoi muiden turvallisuusviranomaisten toimintojen ja rakenteiden sekä kunnallishallinnon kehittämisen suuntaan.

Poliisi panostaa näkyvyytensä ja tavoitettavuutensa parantamiseen. Poliisi uudistaa ja kehittää samalla palveluitaan korostaen joustavia ja moderneja palvelumuotoja. Tässä työssä huomio kiinnitetään erityisesti asiakaslähtöisesti poliisin palveluiden käyttäjien näkemyksiin ja toiveisiin tavoitteena muun muassa palveluiden helppokäyttöisyyden ja joustavuuden kehittyminen.

Poliisin tietohallinnon ja tiedon hallinnan kehittämistyö palvelee edellä kuvattujen päämäärien saavuttamista. Tietojärjestelmien ja tietoteknisten palvelujen ja ratkaisujen kehittämisessä painotetaan järjestelmien luotettavuutta, toimintavarmuutta, käyttäjäystävällisyyttä, laadukkuutta ja kokonaistaloudellisuutta.

Poliisi on läpikäynyt useita perättäisiä rakenneuudistuksia ja lainsäädännön uudistuksia, joiden myötä henkilöstön kuormitus on lisääntynyt. Osa muutosten myötä aiheutuneista prosesseista on sisäänajovaiheessa. Muutokset ovat näkyneet myös osaamistason vaatimusten muuttumisessa. Poliisi varmistaa edellytykset henkilöstönsä työssä jaksamiseen ja työurien pidentämiseen systemaattisella henkilöstösuunnittelulla, fyysisen ja psyykkisen työkyvyn kehittämistoimilla ja monialaisen osaamisen jatkuvalla kehittämisellä. Varaudutaan erityisesti poliisihenkilöstön eläkeikälainsäädännön uudistuksen voimaantuloon vuonna 2020.

Poliisin yhteiskunnallinen vaikuttavuus	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma-arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Rikoslakirikosten määrä, enintään	525 725	484 411	480 712	483 870	465 000	465 000	465 000	465 000	465 000
Katuturvallisuusindeksin arvo, vähintään (1999=100)	78,7	86	92	94	90	90	90	90	90
Liikenneturvallisuusindeksin arvo, vähintään (1999=100)	145,1	165	175	183	176	177	178	179	179
Kansalaisten kokema turvallisuuden tunne, keskiarvo vähintään (asteikko 1-4)[1]		3,0		3,03	-	3,0		3,0	-
Kansalaisten luottamus poliisin toimintaan, keskiarvo vähintään (asteikko 1-4)[2]		3,4		3,34	-	3,6		3,6	3,6

Katuturvallisuusindeksissä painotetaan poliisille ilmoitettujen ryöstöjen, pahoinpitelyjen, vahingontekojen sekä ratti- ja liikennejuopumusten lukumäärät ja lasketaan yhteen. Saatu summaluku suhteutetaan alueen asukaslukuun. Mitä suurempi indeksiluku, sitä parempi tilanne on verrattuna valtakunnalliseen keskiarvoon vuodelta 1999.

[1] Kansalaisten turvallisuuden tunnetta mitataan Poliisibarometri -tutkimuksen kysymyksellä Kuinka vakavana ongelmana pidätte rikollisuutta lähiympäristössä, 1=erittäin vakava, 2=melko vakava, 3= ei kovin vakava, 4=ei lainkaan vakava. Lähde: Poliisibarometri 2012, 2014 ja 2016. Joka toinen vuosi tehtävä kansalaishaastattelu. Sisäasiainministeriön julkaisusarja, www.intermin.fi

[2] Kansalaisten luottamusta poliisin toimintaan mitataan Poliisibarometri -tutkimuksen kysymyksellä Missä määrin luotatte seuraavien viranomaisten toimintaan...?, 1=erittäin vähän, 2=melko vähän, 3= melko paljon, 4=erittäin paljon. Lähde: Poliisibarometri 2012, 2014 ja 2016. Joka toinen vuosi tehtävä kansalaishaastattelu. Sisäasiainministeriön julkaisusarja, www.intermin.fi

5. Keskeiset toimenpiteet vuonna 2015

Poliisi toimeenpanee Valtioneuvoston periaatepäätöksiä sekä toteuttaa talousarvioesitykseen erikseen kirjatut toimenpiteet.

Toimintavuoden 2015 aikana poliisi toimeenpanee vuoden 2014 alusta käynnistettyä hallintorakenteensa muutosta, jonka tavoitteena on turvata poliisin operatiivisen toiminnan. Poliisin näköpiirissä oleva rahoitustilanne mahdollistaa vuoden 2014 toiminnallisen ja tulostason säilyttämisen. Tästä eteenpäin poliisin talouteen kohdistuvien haasteiden edessä on yhä tärkeämpää resurssien oikea kohdentaminen, uusien innovatiivisten ja vaikuttavien toimintatapojen löytäminen sekä niiden käyttöönotto.

Poliisitoiminnan keskeisin haaste on sovittaa yhteen omat toiminta- ja johtamisjärjestelmänsä sekä kehittämistarpeet niukkojen resurssien ja toimintaympäristön muutosten kanssa. Haasteisiin vastaamisen myötä poliisin sisäinen yhteistyö ja yhtenäisyys korostuvat poikkihallinnollisen ja muiden

yhteisöjen kanssa tehtävän yhteistyön merkityksen kasvamisen tapaan. Suorituskyvyn säilyttäminen edellyttää rakenteellisia muutoksia ja toiminnan kehittämistä, jonka suunnittelua on vietävä vahvasti eteenpäin vuonna 2015.

Osaava ja tehtäviinsä motivoitunut henkilöstö sekä uudistuvat työvälineet ja työmenetelmät ovat poliisin toiminnallisten tavoitteiden tärkein pääoma. Analyysiosaaminen, kyky vaikuttaa, viestiä ja johtaa muutosta korostuvat. Taloudellisuuden ja tuottavuuden tavoittelu on tullut julkisen talouden heikentyessä entistä tärkeämmäksi.

Poliisin tehtävämäärät muuttuneet sängen vähän siitä, mitä ne olivat vuonna 2008. Sen sijaan tehtävien vaativuus on kasvanut vuosien ja kehittyvän lainsäädännön myötä.

5.1 Poliisihallituksen keskeiset toimenpiteet:

1. Vahvistetaan määrätietoisesti poliisin kykyä kyberuhkien torjunnassa luomalla poliisille tarvittavat osaamiskeskittymät ja vahvistamalla poliisihenkilöstön ammattitaitoa.
2. Käynnistetään vuosien 2016–2018 rakenteellisten muutosten selvitys, nk. yhden viraston malli, jolla tähdätään talous- ja henkilöstöhallinnon sekä eräiden oikeudellisten palveluiden keskittämiseen.
3. Jatketaan pääkaupunkiseudun poliisitoiminnan kehittämistä
4. Laaditaan selvitys poliisin toimipisteverkon karsimiseksi ja toimitilakustannusten edelleen alentamiseksi.
5. Varmistetaan keskeisten tietojärjestelmähankkeiden eteenpäin vieminen sekä tuetaan mm. Erican toteuttamista
6. Varmistetaan kustannustehokkaiden perustietotekniikkapalvelujen saatavuus Poliisin tarpeiden mukaisesti toimialariippumattomien turvallisuusverkon palvelujen tuottajalta.
7. Vaikutetaan TUVE:n edelleen kehittämiseen poliisin lähtökohdista
8. Varmistetaan suunniteltujen ICT-säästöjen toteutuminen ja arvioidaan sekä seurataan toimeenpantujen säästöjen toiminnalliset vaikutukset
9. Kehitetään kokonaisarkkitehtuuria tukemaan toiminnallisten tavoitteiden toteutumista
10. Osallistutaan yhteiseen koulutus- ja laboratoriorakenteiden arviointityöhön
11. Kehitetään poliisin kalustoa ja välineistöä sekä niihin liittyvää hankintatointia ja logistiikkaa poliisiyksikköjen toimintakyvyn varmistamiseksi toiminnalliset, laadulliset ja taloudelliset seikat huomioiden. Välineistön ja kaluston kehittämisessä sekä hankinnoissa tehdään tiivistä yhteistyötä muiden turvallisuusalan viranomaisten kanssa mm. yhteishankinnoin. Materiaalitoiminnoissa varmistetaan ajantasainen materiaalitilannekuva hankintojen kohdistamiseksi oikeaan aikaan ja paikkaan.

5.2 Poliisihallintoa koskevat vuoden 2015 keskeiset toimenpiteet:

1. Varmistetaan toimenpiteet, joilla kyetään säilyttämään vuoden 2014 toiminnan tason kii-reellisissä hälytystehtävissä, rikostorjunnan painopistealueilla sekä liikenneturvallisuus-työssä. Poliisi panostaa strategisen analyysiosaamisen ja siihen liittyvien työvälineiden kehittämiseen.
2. Edistetään kansainvälisellä yhteistyöllä poliisitoiminnan keskeisten tavoitteiden saavutamista ja torjutaan tehokkaasti Suomeen ulottuvaa ja Suomesta käsin toimivaa rikollisuutta.

3. Kehitetään edelleen turvapaikkaprosessia sekä sisämaan ulkomaalaisvalvontaa ja -tutkintaa ja pidetään yllä tilannekuvaa siten, että laittoman maahantulon tilanne pysyy Suomessa hallinnassa ja varmistetaan tehokas maastapoistamistoiminta.
4. Liikenneturvallistyötä kehitetään edelleen uuden toimintamallin (Road Policing) mukaisesti ja sen vaikuttavuutta lisätään. Uusiin liikenneturvallisuuksiin vaarantaviin ilmiöihin puututaan suunnitelmallisesti.
5. Tehostetaan järjestäytyneen rikollisuuden torjuntaa ja kitketään harmaan talouden rikollisuutta monipuolisella keinovalikoimalla. Estetään terrorismiin ja väkivaltaiseen ekstremismiin liittyvien ilmiöiden kehittyminen vakavampaan suuntaan. Kehitetään tietoverkkosrikostorjunnan osaamista.
6. Poliisi huolehtii hyvän hallinnon toteutumisen asiakaspalvelussa ja päätöksenteossa. Lisäksi poliisi huolehtii aselupahallinnon vaikuttavuudesta varmistaen kuitenkin menettelyn sujuvuuden ja hyvän hallinnon toteutumisen.
7. Tehostetaan poliisin laillisuusvalvontaa ja kohdistetaan sitä erityisesti salaisten pakkokeinojen yhdenmukaisten käytäntöjen valvontaan.
8. Edistetään sisäisen tarkastuksen keinoin poliisin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.
9. Jatketaan poliisin hallintorakennemuutoksen, nk. Pora III toimeenpanoa ja varmistetaan sen tavoitteiden saavuttaminen.
10. Arvioidaan kriittisesti poliisin hankekokonaisuus ja toteutetaan vain toiminnan kehittämiseen liittyvät välttämättömät ja alenevaan rahoitukseen mahtuvat hankkeet. Hankkeiden seuranta jäntevoitetaan ja se ulotetaan kattamaan myös merkittävimmät erät poliisin keskitetystä rahoituksesta.
11. Otetaan käyttöön yhteiset talous- ja henkilöstöhallinnon prosessit ja niitä tukeva Kieku-tietojärjestelmä ja toteutetaan siihen liittyvät toimintatapamuutokset.
12. Uudistetaan poliisin palveluiden tuottaminen. Parannetaan poliisin palveluiden alueellista kattavuutta sekä fyysistä läsnäoloa että moderneja sähköisiä mahdollisuuksia käyttäen. Varmistetaan sähköisten palveluiden ylläpitäminen ja jatkokehittäminen sekä tavoittelun käyttöasteen saavuttaminen.
13. Tehostetaan ulkopuolisen rahoituksen käyttöä hyödyntämällä keskeisiä sisäisen turvallisuuden-, tutkimuksen- ja kehityksen rahastoja rahastokaudella 2014–2020. Luodaan yhdenmukaisia menettelytapoja projektihallintaan ja hyödynnetään ulkopuoliset rahoitusmahdollisuudet toiminnallisten painopisteiden mukaisesti.
14. Toteutetaan poliisin henkilöstön työhyvinvoinnin tason mittaus (henkilöstöbarometri) ja tehdään sen pohjalta johtopäätökset tarvittavista työhyvinvoinnin jatkokehittämistoimista.
15. Haetaan kehittämistyössä innovatiivisia toimintatapoja, joilla aikaansaadaan toiminnan tehokkuutta ja pyritään hyödyntämään niitä suunnitelmallisesti.
16. Edistetään poliisin tavoitettavuutta eri muodoissa, useita teknologioita hyödyntäen.
17. Varmistetaan ajo-oikeusasioiden siirto Liikenteen turvallisuusvirastolle hallitusti annettussa aikataulussa.
18. Hyödynnetään tutkimustoimintaa ja kytketään se palvelemaan poliisin strategista päätöksentekoa.
19. Ylläpidetään ja lisätään poliisin näkyvyyttä viestinnän keinoin, tarjotaan mahdollisuus vuorovaikutukseen ja pyritään siten ehkäisemään rikoksia, häiriöitä ja onnettomuuksia.
20. Vahvistetaan poliisin tasa-arvoisuuden ja yhdenvertaisuuden kehittämistavoitteet ja aloitetaan niiden täytäntöönpano. Aloitetaan poliisin ikäohjelman täytäntöönpano tavoitte-

na poliisin henkilöstön työurien pidentäminen erityisesti poliisihenkilöstön eläkeikäuudistukseen varautuen.

21. Määritellään poliisin ydintehtävät yhteistyössä sisäministeriön kanssa.

22. Laaditaan tarvittavat sidosryhmätyön linjaukset hallinnon eri tasoille.

6. Keskeiset toimintalinjat ja toimenpiteet vuosille 2016 - 2019

Mikäli poliisin rahoitus vuoden 2015 jälkeen säilyy päätetyllä tasolla, merkitsee se poliisien määrän merkittävää vähentämistä sekä sen myötä toiminnallisten tulosten väjäämätöntä heikkenemistä. Samalla on arvioitava uudelleen onko enää realistista pyrkiä poliisin hallintorakennemuutoksen eli nk. Pora III tavoitteisiin kaikilta osin. Tilanne pakottaisi myös uudelleen arvioimaan vieläkin pidemmälle menevien ja nopeita säästöjä aikaansaavien rakennemuutosten ja niiden aiheuttamien henkilöstövähennysten välttämättömyyttä.

Sisäisen muuttoliikkeen eteneminen ja samaan aikaan vähenevät poliisin voimavarat vaikeuttaisivat palveluiden tasaista tuottamista maan kaikissa osissa. Poliisi on pakotettu toimeenpanemaan välttämättömät ja tarpeelliset säästökeinot, joilla varmistetaan poliisin toimintakyky ja alenevan rahoituksen riittävyys.

Poliisi toimeenpanee suunnittelukaudella uuden, kesällä 2015 muodostetavan hallituksen ohjelmaa sekä vaiheittain kaudella 2015 suunnitellut rakenteelliset ja muut kehittämis- ja muutostoimenpiteet.

6.1. Poliisin keskeiset toimenpiteet vuosille 2016 - 2019:

1. Priorisoidaan resurssien kohdentaminen kiireellisten hälytystehtävien hoitamiseen, rikostorjunnan keskeisimmille painopistealueille sekä liikenneturvallisuustyöhön. Poliisi keskittyy määrittelemiinsä ydintoimintoihin.
2. Hyödynnetään tavoitteenasettelussa, toiminnassa, resurssien kohdentamisessa sekä vaikuttavuuden arvioinnissa strategista analyysiosaamista.
3. Torjutaan ja ennaltaehkäistään rikosten ja häiriöiden syntymistä ja edistää turvallisuuden myönteistä kehittymistä panostamalla osumatarkkuuden kasvattamiseen, vaikuttavuuden aikaansaamiseen ja poikkihallinnolliseen lähestymistapaan.
4. Varmistetaan tietoverkkorikostorjunnan osalta poliisin taktinen ja tekninen osaaminen, resurssit ja yhdenmukainen toimintamalli vaativien tietoverkkorikosten estämiseksi, paljastamiseksi ja selvittämiseksi.
5. Laajennetaan ja kehitetään automaattista liikennevalvontaa ja sen toteuttamistapoja ja hyödynnetään uusia teknisiä valvontamuotoja.
6. Kehitetään maahanmuuttoon ja -maassaoloon liittyviä prosesseja ja laittoman maahantulon tilanne pidetään hallinnassa
7. Toteutetaan metropolihallinnon vaikutuksia kuvanneen selvityksen pohjalta päätetyt toimenpiteet.
8. Uudistetaan poliisin palveluiden tuottaminen. Poliisin palvelujen alueellinen kattavuus ja tavoitettavuus järjestetään sekä fyysistä läsnäoloa että moderneja sähköisiä mahdollisuuksia käyttäen.
9. Varmistetaan tietojärjestelmähankkeiden (mm. Vitja, Kejo, Erica) lopputuotteiden käyttöönotto.
10. Toimeenpannaan SM:n painotukset kansainvälisen toiminnan suuntaamisessa sekä niiden pohjalta laaditun poliisin kansainvälisen toiminnan strategian linjaukset. Hyödynnetään kansainvälisistä tehtävistä palaavien osaaminen suunnitelmallisesti.

11. Osallistutaan toteutettavaan sisäisen turvallisuuden selontekoon.
12. Varmistetaan poliisin hallintorakenneuudistuksen loppuunsaattaminen ja sen tavoitteiden saavuttaminen ja laaditaan asiasta tarvittavat loppuraportit.
14. Toteutetaan suunnitellut talouden sopeuttamistoimet ja toimeenpannaan päätökset yhden viraston mallista. Poliisilaitosten ylimmissä johtotehtävissä toimivien määrää vähennetään.
15. Kehittämishankkeiden kriittistä arviointia jatketaan siten, että ne sopeutuvat hankkeiden alenevaan rahoituskehyykseen.
17. Seurataan ja arvioidaan itäliikkuvuuden kehittymistä ja tarpeen vaatiessa toimeenpannaan laaditut varautumissuunnitelmat ja sitä koskevat päätökset.
18. Toimeenpannaan vuoden 2015 poliisin henkilöstön työhyvinvoinnin tason mittauksen (HB) esiin nostamat työhyvinvoinnin kehittämistoimet sekä uusitaan mittaus vuonna 2018.
19. Toimeenpannaan poliisin toimipisteverkon supistaminen ja sen edellyttämät toimet. Jatketaan poliisin toimitilahallinnon kehittämistä ja samalla pyritään siihen, että poliisilla on käytössään terveelliset, turvalliset ja tarkoituksenmukaiset toimitilat, jotka ovat valtion toimitilastrategian mukaiset.
20. Selvitetään hallintorakenneuudistuksen yhteydessä tehtyjen materiaalitoimintojen uudistusten toimivuus ja kustannusvaikutus sekä tehdään tarvittavat kehittämissuunnitelmat toimintojen edelleen kehittämiseksi.

7. Rahoitus - määräraha-kehyykset vuosina 2015 - 2019

26.10.01 Poliisitoimi	TAE 2015	S 2016	S 2017	S 2018	S 2019
Kehys 3.4.2014	729 913	718 571	712231	705 891	705 891
TAE 2015	734 180				

26.10.20 Maastapoistamis- ja nou- tokuljetukset	TAE 2015	S 2016	S 2017	S 2018	S 2019
Kehys 3.4.2014	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
TAE 2015	3 800				

26.10.21 KEJO-hankkeen yhteiset toimintamenot	TAE 2015	S 2016	S 2017	S 2018	S 2019
Kehys 3.4.2014	4 000	3 000		-	-
TAE 2015	0				

8. Poliisihallituksen ja sen alaisten yksiköiden rahoituskehyykset vuodelle 2015

Poliisihallitus antaa eri päätöksellä poliisiyksikkökohtaiset henkilöstö- ja rahoituskehyykset vuodelle 2015.

9. Seurantatiedot / liitteet

Tuottavuus- ja taloudellisuustunnusluvut perustuvat kevään 2014 kehyspäätökseen ja budjettiriihessä sovittuihin muutoksiin. Tunnusluvut vastaavat Sisäministeriön hallinnonalan toiminta- ja taloussuunnitelma 2016 - 2019 sekä tulossuunnitelma 2015 -asiakirjassa esitettyjä tunnuslukuja.

* - merkityt tunnusluvut / SM-Poha tulostavoiteasiakirjassa 2015 seurattava tunnusluku

** -merkityt tunnusluvut / Poliisin TTS:n tunnusluku

Valvonta	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma- arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
Toiminnallinen tehokkuus, laadunhallinta ja tuotokset	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tuottavuus									
* Yjt-tehtävät/henkilötyövuodet	355	357	391	410	404	416	427	429	429
Liikennevalvonnan tuottavuus, kpl/htv		825	842	832	833	877	883	888	888
Taloudellisuus									
Toimintamenoääräraha, 1 000 euroa	197 132	190 928	186 861	190 070	190 068	185 840	183 884	181 893	181 893
Henkilötyövuodet	2 998	2 791	2 581	2 575	2 555	2 481	2 417	2 405	2 405
Valvonnan kustannukset, 1 000 euroa	242 401	234 743	227 796	230 097	229 228	225 483	222 566	220 585	220 585
Valvonnan kustannukset/yjt-tehtävät, euroa	228	236	226	219	222	219	216	214	214
Palvelukyky ja laatu									
Onnistuminen kotiväkivaltaan puuttumisessa, keskiarvo (arvosana 1-4)	-	2,86	-	2,93	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen liikennevalvonnassa, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	3,07	-	3,02	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen poliisin partioinnissa ja muussa näkyvässä toiminnassa, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	3,02	-	2,92	-	3,0	-	3,0	-
Tuotokset									
* Yleisen järjestyksen ja turvallisuuden (yjt) tehtävämäärä A,B,C, kpl	1 064 024	995 812	1 008 787	1 057 057	1 032 000	1 032 000	1 032 000	1 032 000	1 032 000
* - josta oma-aloitteiset tehtävät, %		28	21	20	18	18	17	17	17
* Oma-aloitteellisuus (%) eräissä taajamavalvontaan liittyvissä tehtävissä	10,1	9,7	9,3	9,3	9,3	9,0	9,0	9,0	9,0
* Liikennevalvontaan käytetty työaika, htv	633	592	582	618	602	587	575	565	565
* - josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, htv	53	52	47	54	54	54	54	54	54
* Automaattisen liikennevalvonnan suoritteet, kpl	406 504	342 794	326 918	380 000	400 000	410 000	420 000	430 000	440 000
* Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä,	4 240	3 624	3 800	4 091	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
* Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	6 386	5 697	5 334	5 539	5 400	5 400	5 400	5 400	5 400
* Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	23 291	20 321	17 882	18 634	19 000	19 000	19 000	19 000	19 000
** Laittomasti maassa tavattujen ulkomaalaisten määrä (KRP/lama -rekisteri)	3 500	3 623	3 368	3 000	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
* Ulkomaalaisvalvontaan käytetty työaika htv/vuosi	29,4	25	21,6	29	20	20	20	20	20
* Turvapaikkatutkinnan tutkinta-aika, päätetyt jutut, keskiarvio määrästä, vrk * turvapaikkahakemusten käsittelyaikavoite tarkentuu turvapaikka-asioiden ensivaiheen tehtävien siirtoa Poliisilta Maahanmuuttovirastolle koskevan valmistelun edetessä	41	33	31	30	30*	30*	30*	30*	30*

Hälytystoiminta	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma- arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
Toiminnallinen tehokkuus, laadunhallinta ja tuotokset	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tuottavuus									
Hälytystehtävät/henkilötyövuodet	1 085	897	1 151	982,2	1 018	1 042	1 042	1 041	1 041
Taloudellisuus									
Toimintamenoääräraha, 1 000 euroa	62 866	73 041	81 885	74 605	72 372	71 665	71 665	71 665	71 665
Henkilötyövuodet	981	1 110	1 151	1076	1 014	991	991	991	991
Hälytystoiminnan kustannukset, 1 000 euroa	78 188	90 983	101 795	94 667	93 946	93 011	93 012	93 012	93 012
Hälytystoiminnan kustannukset/hälytystehtävät A+B, euroa	93	121	150	143	134	133	133	133	133
Palvelukyky ja laatu									
* Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, minuuttia	10,1	9,2	9,0	9,0	9,0	10,0	10,0	10,0	10,0
* Toimintavalmiusaika A- ja B-luokan tehtävissä, minuuttia	16,9	16,7	17,0	18,0	17,0	18,0	19,0	20,0	20,0
Toimintavalmiusaika alle 20 min (% tehtävistä)		73,2	72,0	74,0	74,0	72,0	72,0	72,0	72,0
Toimintavalmiusaika alle 45 min (% tehtävistä)		93,3	92,7	92,0	90,0	88,0	88,0	88,0	88,0
Onnistuminen kiireellisissä hälytystehtävissä, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	3,13	-	3,09	-	3,0	-	3,0	-
Tuotokset									
Perheväkivaltaan liittyvät hälytystehtävät, määrä	21 077	23 656	25 275	25 036	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Yleisten paikkojen järjestyshäiriöt: häiriökäyttäytyminen ja ilkivalta, määrä	108 499	95 098	93 821	85 200	85 000	88 000	90 000	95 000	95 000
Yleisten paikkojen järjestyshäiriöt: pahoinpitelyt, määrä	28 626	27 307	26 941	26 022	28 000	28 500	28 500	28 500	28 500
Lapsiin ja nuoriin kohdistuva väkivalta (asianomistaja ikäryhmittäin), määrä									
- 15-17 -vuotiaat	3 179	2 653	2 416	1 899	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
- 18-20 -vuotiaat	5 055	4 612	4 249	3 411	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
A ja B hälytystehtävät, määrä, enintään	841 558	749 954	680 725	660 683	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
A, B ja C hälytystehtävät, määrä, enintään	1 064 024	995 505	1 008 797	1 057 057	1 032 000	1 032 000	1 032 000	1 032 000	1 032 000

Rikostorjunta	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma- arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
Toiminnallinen tehokkuus, laadunhallinta ja tuotokset	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tuottavuus									
* Selvitetyt rikoslakirikokset/henkilötyövuodet	84	78	76	78	76	76	76	77	77
Taloudellisuus									
Toimintamenoääräraha, 1 000 euroa	274 594	279 730	282 761	283 060	282 909	276 378	273 623	270 833	270 833
Henkilötyövuodet	3 999	3 953	3 901	3 817	3 832	3 695	3 676	3 651	3 651
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	335 948	342 711	349 191	355 647	353 236	347 465	342 970	339 917	339 917
* Rikostorjunnan kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset, euroa,	1 001	1 104	1 160	1 190	1 218	1 241	1 225	1 214	1 214
Palvelukyky ja laatu									
* Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenneirikokset), %, vähintään	49,7	50,4	49	48,2	48,0	47,0	46,0	45,0	45,0
* Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenneirikokset), keskiarvo, vrk	86	95	102	110	110	110	110	110	110
* Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	38,2	37,8	37,0	36,5	36,5	37,0	37,0	36,0	35,0
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, %, vähintään,	74,5	77,2	76,0	76,7	76,0	76,0	76,0	76,0	76,0
* Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	310	310	331	318	300	300	300	300	300
Päätettyjen talousrikosjuttujen sisäläoloaika, ka, vrk, enintään		454	501	500	480	480	470	470	470
Talousrikostorjunnan henkilötyövuodet		407	355	430	430	430	430	430	430
Järjestäytyneiden rikollisryhmien määrä (EU- ja muut ryhmät)	81	81	80	90	85	85	85	85	85
Järjestäytyneisiin rikollisryhmiin kuuluvien henkilöiden määrä	1 237	1 237	1 000	1 100	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Onnistuminen väkivaltarikosten selvittämisessä ja torjunnassa, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	2,97	-	2,91	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen talousrikostorjunnassa, keskiarvo vähintään (asteikko 1-4)				2,56	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen huumerikosten selvittämisessä ja paljastamisessa, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	2,83		2,78	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen asuntomurtojen selvittämisessä, arvosana keskiarvo (arvosana 1-4)	-	2,69		2,74	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen autovarkauksien selvittämisessä, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	2,68		2,61	-	3,0	-	3,0	-
Onnistuminen rasismiin viittaavien rikosten paljastamisessa ja tutkinnassa, keskiarvo, vähintään, (arvosana 1-4)				2,72	-	3,0	-	3,0	-
* IT-tutkintaan käytetyt henkilötyövuodet		32	36	35	35	42	44	46	46
** Verkossa tapahtuva poliisitoiminta (esim. vihjepalvelu, verkkopoliisi) ka vähintään (asteikko 1-4)				4		4		4	4

Tuotokset									
* Kaikki selvitetty rikokset (sis. liikenne-rikkomukset), määrä	750 302	663 498	664 752	602 000	555 000	555 000	555 000	555 000	555 000
* Selvitetty rikoslakirikokset, määrä	335 655	310 414	300 818	292 000	290 000	280 000	280 000	280 000	280 000
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa			45,0	57,6	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
Takaisin saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	31,8	36	41,0	49,0	55,0	55,0	55,0	55,0	55,0
Päätetyt talousrikokset, määrä	1 671	1 693	1 822	1 786	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Avoimena olevat talousrikokset, määrä	2 014	2 007	2 215	2 100	2 000	2 100	2 200	2 300	2 300
Henkeen ja terveyteen kohdistuvat rikokset, määrä	43 022	40 953	38 118	35 006	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumeusainerikokset, määrä	880	809	1 044	822	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä, lkm	619	530	755	653	700	680	660	640	640

Lupahallinto	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma-arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
						2016	2017	2018	2019
Toiminnallinen tehokkuus, laadunhallinta ja tuotokset	2011	2012	2013	2014	2015				
Tuottavuus									
* Kaikki myönnettyt luvat/lupahallinnon henkilötyövuodet	1 383	1 514	1 542	1 516	1 580	1 323	1 323	1 323	1 323
Maksulliset luvat/lupahallinnon henkilötyövuodet	1 859	2 012	1 995	1 991	1 991	1 811	1 811	1 811	1 811
Maksuttomat luvat/lupahallinnon henkilötyövuodet	335	325	325	325	3325	356	356	356	356
LUPAVALVONNAN kustannukset (maksuttomat lupapalvelut, 1000 euroa)			15 858	16 504	16 197	16 197	16 197	15 911	15 911
Taloudellisuus									
Henkilötyövuodet	857	871	871	845	845	756	756	756	756
Lupapalvelujen kustannukset, 1 000 euroa	46 317	52 465	58 205	58 477	61 000	48 190	48 190	48 190	48 190
* Lupahallinnon kustannukset/poliisin myöntämät luvat, euroa	39	39	43	-	45	48	48	48	48
* Lupahallinnon kustannusvastavuus, prosenttia	109	123	110	-	100	100	100	100	100
Lupahallinnon tuottotavoite, 1000 euroa	50 514	64 611	64 249	63 358	61 000	48 190	48 190	48 190	48 190
Palvelukyky ja laatu									
Koulutustunnit/lupahallinnon henkilötyövuodet	26,2	25,9	21	24	24	25	25	25	25
Käsittelyaika, kansalaisuushakemus (vrk)	73	78	73	17	17	20	20	20	20
Käsittelyaika, I vaiheen ajokorttilupa (vrk)	6	6,6	10	6	6	6	6	6	6
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	3 290	2 967	3 124	3 004	3 004	3 200	3 200	3 200	3 200
Ajo-oikeuspäätökset	69 059	67 486	ei tietoa saatavilla	ei tietoa saatavilla	69 000	69 000	69 000	69 000	69 000
Järjestyksenvalvokorttien peruutukset ja varoitukset	454	359	358	400	400	400	400	400	400
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	146	359	124	130	130	130	130	130	130
Onnistuminen lupapalveluissa, keskiarvo vähintään (arvosana 1-4)	-	3,28	-	3,14	-	3,3	-	3,0	-

Tuotokset									
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	1 185 394	1 329 222	1 339 959	1 376 297	1 349 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit yht.)	613 429	761 567	827 964	852 505	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Ajoluvat	365 003	365 246	316 597	338 760	350 000	-	-	-	-
Aseluvat	67 096	59 048	59 324	62 282	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Turva-alan luvat	62 376	62 534	62 349	54 799	62 000	62 000	62 000	62 000	62 000
Ulkomaalaisluvat	64 080	68 390	61 244	55 035	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000
Muut luvat	13 485	12 437	12 481	12 111	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
* Poliisin lupahallinnon asiakaskäynnit, kpl		2 238 315	1 850 183	1 584 000	1 147 310	891 110	782 410	782 410	782 410
* Sähköisen asioinnin toteuma-aste, %			-	20	40	40	50	50	50
Valvonnalliset toimenpiteet yhteensä, kpl		71 171	ei tietoa saatavilla	72 700	72 000	72 000	72 000	72 000	72 000

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	toteuma	toteuma	toteuma	toteuma-arvio	TAE 2015	TTS-kauden tavoitteet			
Toiminnallinen tehokkuus, laadunhallinta ja tuotokset	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Henkilöstömäärä ja rakenne									
Henkilöstövuodet	10 708	10 466	10 364	10 109	10 000	9 550	9 450	9 380	9 380
Tehdyn työajan osuus säännöllisestä vuosityöajasta, %	73,6	73,4	77,6	77,6	77,6	77,6	77,6	77,6	77,6
* Poliisimiehet, htv *)	7 653	7 539	7 512	7 445	7 500	7 215	7 115	7 015	7 015
Naisia, %-osuus	13,9	14,3	15,2	14,8	15,2	15,3	15,4	15,5	15,5
* Opiskelijat, htv	415	408	207	152	100	50	150	180	180
Naisia, %-osuus	22,3	23,6	24,3	22,4	24,4	24,5	24,6	24,7	24,7
Muu henkilöstö, htv	2 640	2 519	2 645	2 512	2 400	2 285	2 185	2 185	2 185
Naisia, %-osuus	71,2	71,1	69,6	69,7	70,1	70,0	70,0	70,0	70,0
Naisten %-osuus alipäällystössä, päällystössä ja päällikkötasolla	8,5	8,7	9,6	10,2	9,9	10,0	10,1	10,2	10,2
Työhyvinvointi									
Sairauspoissaolot, työpäivää/htv	10,2	10,2	9,8	9,6	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
* Työtyytyväisyysindeksi	-	3,3	-	-	3,45	-	3,45	-	3,45
Osaamisen kehittäminen ja koulutus									
Tulos- ja kehityskeskustelujen käynnin (% henkilöstöstä käynyt)	-	85	-	-	90	-	90	-	90
Kehityssuunnitelmien laatiminen (laadittu %:lle tulos- ja kehityskeskustelun käyneistä)	90	75			80	-	80	-	80
Poliisikoulutuksen kokonaiskustannukset, 1000 euroa	26 223	26 183	25 874	25 000	24 500	24 500	24 500	24 500	24 500
Perustutkinto/poliisi (AMK) -koulutuksen koulutuspäivän hinta, enintään, euroa	175	296	360	360	360	190	190	190	190
Poliisipäällystötutkinto/poliisi (YAMK) -koulutuspäivän hinta, enintään, euroa	242	239	253	260	260	300	300	300	300
Perustutkinto/poliisi (AMK) koulutukseen hakijoiden määrä aloituspaikkaa kohden	7,3	13	7,1	15,0	15,0	9,0	8,0	8,0	8,0
* Perustutkinto/poliisi (AMK) koulutuksen aloittaneiden määrä, hlöä *)	228	102	174	180	320	300	280	260	260
Perustutkinto/poliisi (AMK) -koulutuksesta valmistuvien määrä, hlöä	165	290	322	133	175	67	180	100	300
** Työttömien poliisien lukumäärä vuoden lopussa *)	153	165	150	150	100	200	300	350	350

*) 2016 - 2019 luvut perustuvat poliisin pitkän aikavälin rahoitussuunnitelmaan. Vuosille 2015 -2017 on lisätty muilta momenteilta 15 poliisimiestä ja 85 muuta henkilöstä. Vuoden 2019 luvut on esitetty vuoden 2018 tasossa. Vuoden 2015 luvut perustuvat elokuun budjettinihessä esitettyyn rahoitustasoon TAE 2015. Pitkän aikavälin rahoitussuunnitelma päivitetään, kun v. 2015 rahoituksesta on saatu lopullinen tieto. Tulevien vuosien rahoitustasoon ei ole tehty muutoksia (2016-2019). Vuodesta 2016 eteenpäin on huomioitu ajokorttihallinnon siirto Trafille. Poliisikoulutuksen aloituspaikkamäärä perustuu arvion, jossa poliisimiesten htv-taso olisi v. 2016-2019 7400 htv:n tasolla. Taulukossa esitetty poliisimiesten htv-luvut 2016-2019 perustuvat voimassa olevaan kehyspäätöksen ja sen mahdollistamaan poliisimiesten htv-tasoon. Poliisimiesten poistumat voidaan kompensoida esitettyllä aloituspaikkamäärällä. Jos saavutetaan 7400 htv taso poliisimiehissä, ei työttömien poliisimiesten määrä toteudu esitetyn suuruisena. Taulukoiden muut luvut on pohjattu alenevaan rahoitustasoon vuosille 2016-2018. Opiskelijoilla tarkoitetaan käytettävissä olevaan työvoimaan luettavat opiskelijat, jotka ovat työssäoppimisjaksolla työ- ja kenttäharjoittelussa.

Poliisihallitus vahvistaa oheisen poliisin toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2016 – 2019 sekä tulossuunnitelman vuodelle 2015.

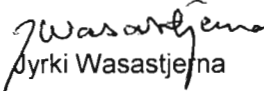
Helsingissä 9.3.2015.

Poliisiylijohdaja



Mikko Paatero

Resurssijohtaja



Jyrki Wasastjeina