

# **Poliisihallituksen ja Oulun poliisilaitoksen tulossopimus 2026**

**Sopijat:** Poliisihallitus ja Oulun poliisilaitos

**Neuvottelupäivämäärä:** 18.11.2025

**Diaarinumero:** POL-2025-176651

**1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite:** Kiireellisten viranomaispalvelujen saavutettavuus on hyvä.

**1.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 1:** Poliisin palveluiden saatavuus ja laatu paranevat palvelutasoa valtakunnallisesti yhdenmukaistamalla.

## 1.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta palveluiden tuottamisessa

- Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on vakiintunutta ja aktiivista tavalla, joka tukee yhteistyötä rikostorjunnassa, lupapalveluissa, valvonnassa sekä ennalta estävässä työssä ja osalltetaan myös enimmäistoimintavalmiusaikojen saavuttamista kaikkien kuntien osalta (mm. Harvatoiminta).

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Valvonta- ja hälytyspalvelujen toimintavalmius- ja palvelukykyaika:

- Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus turvataan.
- Poliisin hälytystoiminnan tulostavoitteet:
  - Poliisilaitoksen toimialueen kuntakohtaiset toimintavalmiusajat (persentiili 80 %) ovat kaikkien kuntien osalta enintään riskialuekohtaisesti määritellyn enimmäistoimintavalmiusajan tasolla.
  - Poliisilaitoskohtaiset A-tehtävien toimintavalmiusaikatavoitteet (ka)
  - Poliisilaitoskohtaiset B-tehtävien palvelukykyaikatavoitteet (ka).
- Varmistetaan valvonta- ja häiriöindeksien tulostavoitteiden saavuttaminen sekä yleisten paikkojen turvallisuus kohdentamalla YJT -valvontaa tietojohtoisesti, ennalta estävä näkökulma huomioiden.
- Viestimme välittömästi hengen ja terveyden vaarantavissa tilanteissa.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Rikostorjunnan prosessien yhdenmukaisuus

- Paljastetut liikennerikokset tutkitaan yhden kosketuksen periaatteella.
- Tutkinnan päätösten laatua parannetaan. Poliisiyksikkö huolehtii tarvittavan osaamisen ylläpidosta sekä osaamisen riittävästä laaja-alaisuudesta.
- Rikostorjunnan (estäminen, paljastaminen ja selvittäminen) resurssit ja tutkinnanjohtaminen on turvattu.
- Rikosten esikäsittely on tehokasta - toiminnalla hallitaan rikostutkinnan tehtävämäärää ja turvataan vakavien rikosten tutkinta.
- Rikostutkinnan johtamisjärjestelmää kehitetään tukemaan rikostutkinnan operatiivista johtamista.
- Poliisin kyvykkyyttä yhteiskunnan kannalta haitallisten uhkien, ilmiöiden ja rikosten torjuntaan kehitetään.

POL-2025-176651

- Rikostiedustelu on toteutettu rikostiedustelusta annettujen Poliisihallituksen normien mukaisesti. Rikostiedustelu on tehokasta ja operatiivinen toiminta on yhdenmukaista. Rikostiedustelua toteutetaan rikostiedusteluhankkeina.
- Poliisin tiedustelujärjestelmää (POTI) käytetään osana päivittäistoimintaa kaikilla sektoreilla ja varmistetaan kirjauksien laatu niin, että tiedot ovat hyödynnettävissä poliisitoiminnan suunnittelussa ja kohdentamisessa. Rikostiedustelun tiedonhallintaan käytetään poliisin tiedustelujärjestelmää.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Esitutinnan sujuvoittaminen

- Kentän suorittama nopea esitutkinta on osa poliisilaitoksen päivittäistoimintaa ja toiminta on ohjeistuksen mukaista.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 5: Maksullisten lupapalvelujen kustannusvastaavuus

- Poliisiyksiköt huolehtivat maksullisten suoritteiden työaikaseurannan luotettavuudesta.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 6: Lupapalvelujen saatavuus

- Ajanvaraus on pääasiallinen palvelun tarjoamisen tapa käyntiasioinnissa.
- Poliisilaitokset tarjoavat ajanvarausaikoja matkustusasiakirja-asioissa siten, että suurimalla osalla (75 -80 %) käyntiasiakkaista on mahdollisuus asioida ajanvarauksella. Jokaiselle poliisilaitokselle on laskettu vuodelle 2026 minimitavoite, joka on 70 % alueen arvioidusta käyntiasiointimäärästä ja jota vastaava määrä ajanvarausaikojan on oltava vähintään tarjolla vuoden 2026 aikana.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 7: Maksullisten lupapalvelujen laatu

- Ei tavoitetta poliisiyksiköille-

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 8: Laillisuusvalvontaa kehitetään parantamaan poliisitoiminnan laatua

- Laillisuusvalvonnan tilastointia ja mittaristoa hyödynnetään osana laillisuusvalvonnan kehittämistä ja toiminnon vaikuttavuutta.

### 1.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Kehitetään päätoimista KJ- toimintaa ja poliisipalveluryhmien yleispoliisimallin mukaista monialaisuutta yhdenmukaistamalla toimintaa ja hyödyntämällä tulosten seurantajärjestelmää.
- Tulostavoite 2: Poliisilaitos toteuttaa yksityisen turvallisuusalan luvanhaltijoiden sekä aseluvanhaltijoiden valvontaa tehokkaasti osana peruspoliisitoimintaa. Yksityisen turvallisuusalan sekä aseluvanhaltijoiden valvontasuunnitelman tavoitteet toteutetaan.

**2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite:** Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.

**2.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 2:** Väkivalta, järjestäytynyt rikollisuus sekä nuoriso- ja jengirikollisuus vähenevät käyttämällä monipuolisesti poliisin rikostorjunta- ja moniviranomaisyhteistyön keinoja (HO).

## **2.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet**

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Väkivalta, nuoriso-, jengi- ja järjestäytyneen rikollisuuden tehokas torjunta

- Poliisi jatkaa koulujen kanssa tehtävää yhteistyötä erityisesti 1) online-oppituntien, 2) ongelmaratkaisun ja 3) jalkautumisen kokonaisuuksien osalta mallin ja ohjeistuksen mukaisesti.
- Torjuntatoimenpiteitä kohdennetaan nuorten tekemien väkivaltarikosten sekä lapsiin kohdistuvien väkivalta- ja seksuaalirikosten torjuntaan (paljastaminen ja tutkinta). Väkivaltarikosten tutkintaa priorisoidaan (laatu ja kiireellisyys huomioitu) ja tutkinnassa hyödynnetään monialaista yhteistyötä.
- Lähisuhdeväkivaltatapauksia ennalta estetään ja tutkitaan Poliisihallituksen ohjeistuksen mukaisesti. Riskinarviointi väkivallan toistumisesta aloitetaan viivytyksettä rikosepäilyn tultua poliisiin tietoon ja arviointi jatkuu läpi esitutinnan.
- Poliisilaitos kokoaa, ylläpitää ja jakaa Poliisihallituksen hyväksymää alueellista rikostilanne- ja torjuntakuvaa vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuudesta ja siihen liittyvistä rikollisverkostoista sekä kehittää toimintaa yhteistyössä Keskusrikospoliisin kanssa.
- Poliisilaitos suuntaa ja kohdentaa toimintaa vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuudesta ja niihin liittyvistä rikollisverkostoista ylläpidetyn alueelliseen ja valtakunnalliseen tilannekuvaan perustuen yhteistyössä muiden poliisiyksiköiden ja PTR-viranomaisten kanssa.
- Poliisiyksikkö tehostaa yleisten paikkojen valvontaa.
- Poliisiyksiköt ottavat käyttöön EU-lainsäädäntöön perustuvat uudet, rajat ylittävää tiedonvaihtoa koskevat järjestelmät ja menetelmät rikostorjunnan, ulkomaalaisvalvonnan sekä valvontaja hälytystehtävien päivittäistoimintaan. Poliisiyksiköiden henkilöstö osallistuu kv-yhteistyövälineiden käyttöä koskeviin koulutuksiin. Koulutetut henkilöt jakavat yksiköissä tietoa edelleen ja heidän osaamistaan hyödynnetään päivittäisessä operatiivisessa toiminnassa.
- Huumerikostorjuntatyötä tehdään yhteisen toimintaohjelman mukaisesti.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Nuoriso- ja katujengirikollisuuden määrä vähentyy edellisvuodesta

- Nuoriso- ja katujengirikollisuuden määrä on vähentynyt (määrällinen ja laadullinen arvio).
- Nuorten (alle 18 v) tekemien ja lapsiin kohdistuvien rikosten tutkinta on tehokasta (laatu ja kiireellisyys huomioitu) ja toiminnassa hyödynnetään monialaista yhteistyötä.
- Toteutetaan poliisin viestintäkalenterissa määritellyt yhteiset viestintäteemat, erityisenä painopisteenä keskeiset rikosilmiöt kuten nuorisorikollisuus.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Ennalta estävän työn tuloksellisuus

POL-2025-176651

- Poliisi tehostaa ennalta estävää toimintaa toteuttamalla Ankkuritoimintaa Ankkuri-käsikirjan mukaisesti. Toiminta dokumentoidaan sisäministeriön ankkuritoiminnan alustalle sekä Patjaan käyttämällä ankkurijuttu-luokittelua.
- Ennalta estävää työtä toteutetaan kaikilla poliisin toiminnallisilla sektoreilla osana ydintoimintojen tehtäviä laaditun ohjaavan kirjeen, Poliisin ennalta estävä toiminta, mukaisesti.
- Viestimme onnistumisista ja tuemme yleis- ja tutkinnanjohtajien tiedottamista.

### 2.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Jatketaan yhteistyötä koulujen kanssa jalkautumalla kouluihin ja päiväkoteihin sekä valvotaan alueita, joissa lapset ja nuoret aiheuttavat eniten häiriöitä ja rikoksia yhteistyössä muiden viranomaisten ja turvallisuustoimijoiden kanssa. Valvontaa tehdään suunnitelmallisesti ja tietojohtoisesti poliisipartioiden, Ankkuripoliisien ja koulupoliisien kanssa.
- Tulostavoite 2: Varmistetaan alle 15 -vuotiaisiin ja 15-17 -vuotiaisiin liittyvien vakavien rikosten osalta esitutinnan suorittaminen ilman aiheutonta viivästystä, sekä ylläpidetään aktiivista ankkuri- ja koulupoliisien työskentelymallia.

**2.4 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 3:** Liikennekuolemat puolittuvat vuoteen 2030 mennessä ja vakavat liikenneloukkaantumiset vähenevät osaltaan poliisin liikenneturvallisuustyöllä.

### 2.5 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Liikennevalvonta ja poliisin liikenneturvallisuustyö

- Poliisi kohdentaa liikennevalvontaa tietojohtoisesti sekä hallinnollisia toimenpiteitä erityisesti liikennekuolemia aiheuttaviin riskitekijöihin, joita ovat ylinopeus, sekä ajoneuvon kuljettajan ajokyky (mm. päihteet, lääkkeet, ajoterveys ja väsymys)
- Poliisin kehittää liikenneturvallisuustyön tehokkuutta ja vaikuttavuutta. Liikenneturvallisuustyö on tehokasta sekä vaikuttavaa, kun liikennevalvonta on aktiivista ja uskottavaa.

### 2.6 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Kaupunkien ja muiden taajamien liikenneturvallisuutta parannetaan kohdentamalla analyysitietoon perustuvaa valvontaa suojaamattoman liikenteen valvontaan; jalankulku, pyöräily, sähköavusteisten välineiden ja suojatiesääntöjen noudattamiseen sekä taajamien nopeuksien valvontaan.
- Tulostavoite 2: Kehitetään ja tehostetaan poliisin osaamista ajoterveyden valvontaan kouluttamalla ajoterveyden valvontaa käsittelevä ohje valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstölle.

**3 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite:** Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuusuhkaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

**3.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 4:** Tehostetaan laittoman maahantulon torjuntaa, palautusten nopeaa täytäntöönpanoa sekä yhteistyötä ja tietojen vaihtoa Maahanmuuttoviraston ja muiden viranomaisten kanssa (HO).

### 3.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisin palautustoiminnan tehokkuus

- Laitonta maassa oleskelua torjutaan aktiivisesti ulkomaalaisvalvonnalla muun muassa maassa oleskelun edellytysten tarkistamisella.
- Maastapoistamisen tehostamiseen on laadittu sekä valtakunnallinen että poliisilaitoskohtaiset ohjeet, jotka on jalkautettu toimintaan.
- Poliisin ja maahanmuuttoviraston suunnittelemat ja sopimat palautustoiminnan tehostamistoimet on otettu täysimääräisesti käyttöön operatiivisessa toiminnassa. Poliisilaitokset toteuttavat omia toimintasuunnitelmiaan maastapoistamisen tehostamiseksi.
- Lakisääteisten edellytysten täytyessä ryhdytään tarvittaviin palautustoimiin. Palautustoiminta on tehokasta. Maastapoistettavien määrä kasvaa.
- Palautustoiminta toteutuu uuden lainsäädännön ja valtakunnallisesti yhdenmukaisen prosessin mukaisesti.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Palautettavien määrän tilastointi

- Ajantasainen tieto ja tilannekuva palautettavissa olevien henkilöiden määrästä tukee operatiivisen toiminnan järjestämistä.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Laittoman maahantulon ja maassa oleskelun vastaisten toimien tehostaminen

- Operatiivista valvontatoimintaa on analysoitu ja sen tuloksellisuus on parantunut.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Maassa oleskelun edellytysten aktiivinen valvonta

- Maassaoleskelun edellytysten aktiivista valvontaa on lisätty.

### 3.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Kiinnitetään erityistä huomiota varhaisen karkottamis- ja maastapoistamisharkinnan toteutumiseen.

**4 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite:** Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin

**4.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 5:** Poliisi on varautunut, tunnistaa ennalta ja antaa oikeinmitoitettua vastetta erilaisiin turvallisuusuhkiin kaikissa oloissa.

#### **4.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet**

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisin valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuva

- Valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuvan ylläpidon prosessit vastaavat poliisin tarpeita ja vaatimuksia sekä yhteistyö on toimivaa muiden viranomaisten kanssa.
- Poliisin suorituskykyvaatimukseen perustuva hankintasuunnittelu on käynnistynyt, materiaalivarautumissuunnitelman toimenpiteitä edistetään ja kriittisen materiaalin saatavuus kaikissa tilanteissa varmistetaan.
- Kansallisen väkivaltaisen radikalisoitumisen ja väkivaltaisen ekstremismin ennaltaehkäisyn ja torjunnan toimenpideohjelman (2024-2027) toimenpiteet on toteutettu.
- Poliisi tehostaa yhteistyötä ja varmistaa ajantasaiset suunnitelmat alueellisesti keskeisimpien kriittisen infrastruktuurin toimijoiden kanssa.
- Poliisiyksikkö toimeenpanee osaltaan uuden analyysimääräyksen, keskittyen erityisesti yksiköä koskevien priorisoitujen painopisteiden analyysiprosessin ja -kyvykkyyksien kehittämiseen, sekä analyysin ja analytiikan tuottamiseen yhdessä Poliisihallituksen kanssa.
- Poliisi tunnistaa mahdollisen ulkoisen vaikuttamisen ohjatun tiedonhankinnan ja tilannekuvan perusteella sekä antaa tarvittaessa välittömän ja oikein mitoitettua operatiivista vastetta.
- Poliisiyksikkö sitoutuu kansallisen terrorismintorjunnan strategian 2026-2029 tavoitteiden ja toimenpiteiden toimeenpanoon. Poliisiyksikkö varmistaa terrorismintorjuntaan liittyvän tiedon jakamisen ja vaihtamisen toteutumisen, sekä osallistuu tilannekuvan kehittämiseen. Omalta osaltaan poliisiyksikkö vastaa, että operatiivisessa toiminnassa vastuut Keskusrikospoliisin ja Suojelupoliisin kanssa ovat selvät. Poliisiyksikkö osaltaan turvaa operatiivisen suorituskyvyn, osallistuu yhteistoimintaharjoituksiin ja huomioi toiminnassaan ääriilikkeiden, väkivaltaisen radikalisoitumisen ja ekstremismin ehkäisyn.
- Poliisiyksikössä on vastuutettu ja ohjeistettu yhteisten tallennuspalveluiden, kuten TUVE-tiedostopalvelun (verkkolevyt) ja Sharepoint-työtilojen käyttöoikeuksien ajantasaisuuden sekä tietojen asianmukaisuuden varmistaminen.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2 Poliisin pilvikehitysympäristöt

- Ei aseteta tavoitetta paikallispoliisin yksiköille.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Virve 2 viranomaisverkon käyttöönotto

- Poliisiyksiköiden tulee aktiivisesti vähentää nykyisten Virve1-liittymien määrää Poliisihallituksen ohjeiden mukaisesti ja laajentaa virve2-palveluiden käyttöönottoa huolehtimalla

käyttöönottoprosessin hallitusta toteuttamisesta (esim. asennukset, päätelaitteiden vaihdot ja koulutukset) Poliisihallituksen virve2-käyttöönottohankeen ja muun toiminnan ohjauksen mukaisesti.

### 4.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Toteutetaan valmiuden ja varautumisen suunnittelua ja toteutusta yhteistyössä PTR:n ja muiden turvallisuusviranomaisten kanssa.
- Tulostavoite 2: Turvataan keskeiset erityistoimintojen (VATI, JOUHA, TEPO, KOIRA, HESU ja TANE) resurssit ja osaaminen. Varmistetaan koulutettu, osaava, hyvin varustettu, tilanneku- vassa oleva erityisosaaminen, jolla on valmiudet puuttua vakaviin yhteiskunnan häiriöihin.

**5 Tulosohjaajan kanssa sovittava tavoitekokonaisuus:** Poliisin pitkän aikavälin toimintaedellytykset paranevat.

**5.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 6:** Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota sekä kehittämällä pitkän aikavälin suunnittelua (HO).

### 5.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Tuottavuusohjelman toimeenpano

- Hallinto- ja tukitoimien kehittämistä koskevien toimeenpanosuunnitelmien täytäntöönpano Poliisihallituksen johdolla on käynnissä. Poliisiyksikkö toteuttaa aktiivisesti osaltaan tuottavuusohjelman täytäntöönpanoa ja varmistaa toimeenpanon edellyttämät resurssit. Kustannusten hillintätoimia toteutetaan suunnitelmallisesti kaikilla tasoilla, kustannusjohtaminen on osa johtamista ja siinä hyödynnetään talouden analyysijä ja hyödynnetään jo olemassa olevia ratkaisuja tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti. Poliisiyksiköt lisäävät asiakirjojen sähköisiä toimituksia ottamalla kattavasti käyttöön POLO -järjestelmän uuden palvelun.
- Vakauttamistoimet on toteutettu.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Poliisin toiminnan tuottavuus

- Arvioidaan resurssijakomallin uudistamisen vaikutukset ja toteutetaan mahdolliset muutokset
- Hallinto- ja tukitoimintojen yhdenmukaisiin prosesseihin ja niihin liittyviin toimintamalleihin on sitouduttu ja ne otetaan suunnitelmallisesti käyttöön.
- Yksikkö edistää hallittua poliisin Timantti-ympäristön käyttöönottoa ja luopumista rinnakkaisista ratkaisuksista ja palveluista kustannustehokkuuden lisäämiseksi. Poliisiyksikkö pidättäytyy poliisilaitoskohtaisten erilliskorjauksiin kohdistuvista ICT-investoinneista koskien tietoteknisen rikostutinnan forensiikkaympäristöä ja erillispäätelaitteiden hankintoja siltä osin, kun nämä ovat korvattavissa Timantti-ympäristön päätelaitteilla.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Poliisin toimitilakustannusten nousun hillitseminen

- Poliisin toimintalähtöisen verkostotarkasteluun perustuvat ja tuottavuusohjelman mukaiset toimitilakustannusten hillinnän toimenpiteet ovat käynnissä.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: ICT-modernisaatio-ohjelma

POL-2025-176651

- ei tavoitetta paikallispoliisin yksiköille.

Mahdollinen erillinen tulostavoite Oulun poliisilaitokselle:

- Poliisiyksikkö osallistuu Ajo-järjestelmän pilottikäyttöön.

### 5.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Ei omaa tulostavoitetta.

**5.4 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 7:** Poliisin henkilöstön rakenne sekä osaaminen vastaa toimintaympäristöä ja toiminnallisia tarpeita.

### 5.5 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Henkilöstön rakenne ja osaaminen

- Poliisiyksikkö kohdentaa lisävoimavarat hallitusohjelman ja resurssijaon mukaisesti poliisin operatiivisiin tehtäviin.
- Poliisiyksikkö vähentää hallinto- ja tukitehtävien henkilöstön määrää tulosohjauksessa ja henkilöstösuunnitelmaa koskevassa päätöksessä asetettujen tavoitteiden mukaisesti.
- Poliisiyksiköt varmistavat hallinto- ja tukitehtävien kehittämisen yhteydessä oman henkilöstönsä osaamisen ja muutokseen tarvittavan tuen.
- Työvuorosuunnittelu on osa johtamista ja kustannustehokkuutta.

### 5.6 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Poliisiyksikkö tehostaa työn tasaista jakautumista hyödyntämällä aiempaa laajemmin poliisipalveluryhmien monialaista toimenkuvaa.

**5.7 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 8:** Johtaminen on ammattimaista ja tukee tuloksellisuutta.

### 5.8 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Johtaminen -indeksi (HenkilöstöBaro)

- Henkilöstöjohtaminen on yhdenmukaista ja esimiestyö ammattimaista.

### 5.9 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Toteutetaan sekä pohjoisen että eteläisen KJ- alueen ryhmänjohtajille ja kenttäjohtajille ryhmänjohtaja- ja työnjohtopäivät.
- Tulostavoite 2: Varmistetaan rikostorjunnan johtamisjärjestelmän käyttöönotto koko poliisilaitoksen alueella.
- Tulostavoite 3: Kaikki esimiehet saavat koulutuksen työkykyjohtamisen esimiesvalmennukseen.

### 5.10 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 9: Henkilöstö voi hyvin.

### 5.11 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: HenkilöstöBaron kokonaistulos (HenkilöstöBaro)

- Henkilöstön työtyytyväisyyttä kehitetään syksyllä 2025 tehdyn HenkilöstöBaro-kyselyn tulosten perusteella.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Henkilöstön työkyky ja työhyvinvointi

- Henkilöstön työkyky ja osaaminen sekä esimiesten työkykyjohtaminen on hyvällä tasolla ja tukee poliisin tulosten saavuttamista.
- Työturvallisuus on hyvällä tasolla sekä henkilöstöä tuetaan ja suojataan työssä kohdattavilta uhilta.

### 5.12 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Ei omaa tulostavoitetta.

## 6 Rahoitus ja tulot

- Oulun poliisilaitokselle on osoitettu henkilöstö- ja rahoituskehykset tuottotavoitteineen Poliisihallituksen erillisellä päätöksellä.
- Oulun poliisilaitoksen on varmistettava, että sille asetettu htv- tavoitetaso saavutetaan eikä käytössä olevaa määrärahaa ylitetä.

## 7 Tulossopimuksen toteutumisen arviointi

- Tulossopimuksen seuranta perustuu vuoden aikana Poliisihallituksen ja poliisiyksikön väliseen tiiviiseen vuorovaikutukseen. Poliisiyksikön tulee ilmoittaa hyvissä ajoin olennaisista poikkeamista ja korjaavista toimenpiteistä tulostavoitteiden, taloudellisen tilanteen tai henkilöstön osalta, jos niitä poliisiyksikön ennusteiden ja näkymän mukaan olisi toteutumassa. Tulossopimuksessa sovittujen tulostavoitteiden toteutumista arvioidaan myös Poliisihallituksen ja Oulun poliisilaitoksen vuoden 2027 tulossopimusta koskevassa tuloskeskustelussa sekä vuotta 2026 koskevan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä
- Poliisin toimintaa kuvaavat indikaattorit ja mittarit valmistellaan tämän asiakirjan liitteeksi.

## 8 Tulossopimuksen hyväksyminen ja allekirjoitukset

Espoossa, 18.12.2025

Poliisiyljohtaja Ilkka Koskimäki

Poliisipäällikkö Mika Heinilä