

Poliisihallituksen ja Poliisiammattikorkeakoulun tulossopimus vuodelle 2026

Sopijat: Poliisihallitus ja Poliisiammattikorkeakoulu

Neuvottelupäivämäärä: 11.11.2025

Diaarinumero: POL-2025-176651

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite: Kiireellisten viranomaispalvelujen saavutettavuus on hyvä.

1.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 1: Poliisin palveluiden saatavuus ja laatu paranevat palvelutasoa valtakunnallisesti yhdenmukaistamalla.

1.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta palveluiden tuottamisessa lisääntyy edellisvuodesta

- Poliisiammattikorkeakoulu vastaa rikostiedusteluun liittyvän koulutuksen kehittämisestä ja toteuttamisesta yhteistyössä Poliisihallituksen ja muiden poliisiyksiköiden kanssa sekä osallistuu rikostiedusteluverkoston toimintaan.
- Poliisiammattikorkeakoulu vastaa hallitusohjelman mukaisen uuden rikostiedustelulainsäädännön sekä muiden lainsäädännön muutosten koulutuksen kehittämisestä, valmistelusta ja toteuttamisesta yhteistyössä Poliisihallituksen ja muiden poliisiyksiköiden kanssa.
- Poliisiammattikorkeakoulu varmistaa TKI-toiminnan hyödynnettävyyden poliisitoiminnassa ja osallistuu poliisin suorituskykyä kehittävään TKI-toimintaan.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Valvonta- ja hälytyspalvelujen toimintavalmiusaika

- Suoritusvastuullisten partiojohtajien tilannejohtamisosaaminen varmistetaan koulutuksella.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Rikostorjunnan prosessien yhdenmukaisuus ja esitutkinnan sujuvoittaminen

- Poliisiammattikorkeakoulu tukee poliisiyksiköitä suunnittelemalla ja toteuttamalla valtakunnallista täydennyskoulutusta rikostorjunnan henkilöstölle erillisen suunnitelman mukaisesti.
- Tutkinto- ja täydennyskoulutuksen liittyvissä sisällöissä huomioidaan esitutkintaprosessin sujuvoittamiseen (sis. lainsäädäntöhankkeet) liittyvät kehittämiskohteet. Rikostorjunnan johtamisjärjestelmä -koulutus sisällytetään osaksi tutkinto- ja täydennyskoulusta.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Esitutkinnan sujuvoittaminen / ei asetettua tavoitetta,.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 5: Maksullisten lupapalvelujen kustannusvastaavuus / ei asetettua tavoitetta.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 6: Lupapalvelujen saatavuus / ei asetettua tavoitetta.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 7: Maksullisten lupapalvelujen laatu / ei asetettua tavoitetta.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 8: Laillisuusvalvontaa kehitetään parantamaan poliisitoiminnan laatua / ei asetettua tavoitetta.

1.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Kyberrikostorjunnan viranomaisvalmiuksia edistetään suunnitelmallisesti.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite: Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.

2.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 2: Väkivalta, järjestäytynyt rikollisuus sekä nuoriso- ja jengirikollisuus vähenevät käyttämällä monipuolisesti poliisin rikostorjunta- ja moniviranomaisyhteistyön keinoja (HO).

2.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Väkivalta, nuoriso-, jengi- ja järjestäytyneen rikollisuuden tehokas torjunta

- Poliisiammattikorkeakoulu vastaa yhdessä Keskusrikospoliisin ja Poliisihallituksen kanssa rajat ylittävää yhteistyötä koskevien koulutusten kehittamisestä ja toteuttamisesta.
- Rikostutkinnan koulutuksessa painotetaan lähisuhdeväkivaltatapauksen ennalta estämistä ja tutkintaa sekä riskinarviointia väkivallan toistumisesta Poliisihallituksen ohjeistuksen mukaisesti.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Nuoriso- ja katujengirikollisuuden määrä vähentyy edellisvuodesta

- Ei tavoitetta Polamkille.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Ennalta estävän työn tuloksellisuus

- Ei tavoitetta Polamkille.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Kansallinen rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen riskiarvion toimeenpano

- Ei tavoitetta Polamkille.

2.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: ei aseteta tavoitetta

2.4 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 3: Liikennekuolemat puolittuvat vuoteen 2030 mennessä ja vakavat liikenneloukkaantumiset vähenevät osaltaan poliisin liikenneturvallisuustyöllä.

2.5 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Liikennevalvonta ja poliisin liikenneturvallisuustyö

- Selvitetään liikennevalvontaan liittyvän opetuksen nykytilanne ja tehdään opetus- ja toteutus suunnitelmiin tarvittavat muutokset, jotka tukevat liikennekuolemien puolittumista ja vakavien loukkaantumisten vähenemistä erityisesti liikennekuolemia aiheuttavien riskitekijöiden osalta.

2.6 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: ei asetettu

3 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite: Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushakaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

3.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 4: Tehostetaan laittoman maahantulon torjuntaa, palautusten nopeaa täytäntöönpanoa sekä yhteistyötä ja tietojen vaihtoa Maahanmuuttoviraston ja muiden viranomaisten kanssa (HO).

3.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisin palautustoiminnan tehokkuus

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Palautettavien määrän tilastointi

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Maassa oleskelun edellytysten aktiivinen valvonta

- Ei tavoitteita em. teemoihin Polamkille

3.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: ei asetettu

4 Yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite: Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin

4.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 5: Poliisi on varautunut, tunnistaa ennalta ja antaa oikeinmitoitettun vasteen erilaisiin turvallisuushakiiin kaikissa oloissa.

4.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Poliisin valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuva

- Valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuvan ylläpidon prosessit vastaavat poliisin tarpeita ja vaatimuksia sekä yhteistyö on toimivaa muiden viranomaisten kanssa.
- Poliisin suorituskykyvaatimukseen perustuva hankintasuunnittelu on käynnistynyt, materiaalivarautumissuunnitelman toimenpiteitä edistetään ja kriittisen materiaalin saatavuus kaikissa tilanteissa varmistetaan.
- Kansallisen väkivaltaisen radikalisoitumisen ja väkivaltaisen ekstremismin ennaltaehkäisyn ja torjunnan toimenpideohjelman (2024-2027) toimenpiteet on toteutettu.
- Poliisiammattikorkeakoulu tuottaa yhdessä Keskusrikospoliisin ja Poliisihallituksen kanssa koulutusta terrorismiin ja siihen liittyvien ilmiöiden (ääriliikkeet, väkivaltaisen radikalisoituminen,

POL-2025-176651

ekstremismi) tunnistamiseksi osana kansallisen terrorismintorjunnan strategian 2026-2029 tavoitteiden ja toimenpiteiden toimeenpanoa.

- Polamk varmistaa poliisin reservin osaamisen.
- Poliisiammattikorkeakoulu jatkaa tietojohtoisen toiminnan (tiedon johtaminen ja tiedolla johtaminen) ja analyysiosaamisen kehittämistä, joilla tuetaan poliisin analyysin ja tietojohtamisen kyvykkyyttä, sekä muutetaan organisaatiota tietojohtoiseksi.
- Poliisiammattikorkeakoulun asuntolahanketta pyritään edistämään osana toimitilahankekokonaisuutta olemassa olevan rahoituksen puitteissa.
- Poliisiyksikössä on vastuutettu ja ohjeistettu yhteisten tallennuspalveluiden, kuten TUVE- ja OV (oppilaitosverkko) -tiedostopalveluiden (mm. verkkolevyt ja pilvitallennuspalvelut) ja Sharepoint-työtilojen käyttöoikeuksien ajantasaisuuden sekä tietojen asianmukaisuuden varmistaminen.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Poliisin pilvikehitysympäristöt

- Otetaan käyttöön poliisin pilvikehitysympäristö ja edistetään KOM2-tietojärjestelmäkokonaisuutta suunnitellussa aikataulussa. POLAMK kasvattaa omaa osaamistaan pilvikehitysmallien hyödyntämiseen poliisin modernisointiohjelman ja yhteisten palveluiden tukemana.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: Virve 2 viranomaisverkon käyttöönotto

- Ei tavoitetta Polamkille.

4.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Poliisiammattikorkeakoulu varmistaa VIRVE 2 -käyttöönoton mahdollistavan osaamisen.
- Tulostavoite 2. Laaditaan suunnitelma Poliisimuseon perusnäyttelyn ja vaihtuvien näyttelyiden uudistamista. Poliisimuseo tukee poliisin ennalta estävää toimintaa ja rakentaa poliisia kohtaan tunnettua luottamusta yhteiskunnassa.

5 Tulosohjaajan kanssa sovittava tavoitekokonaisuus: Poliisin pitkän aikavälin toimintaedellytykset paranevat.

5.1 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 6: Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota sekä kehittämällä pitkän aikavälin suunnittelua (HO).

5.2 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Tuottavuusohjelman toimeenpano

- Hallinto- ja tukitoimien kehittämistä koskevien toimeenpanosuunnitelmien täytäntöönpano Poliisihallituksen johdolla on käynnissä. Poliisiyksikkö toteuttaa aktiivisesti osaltaan tuottavuusohjelman täytäntöönpanoa ja varmistaa toimeenpanon edellyttämät resurssit. Kustannusten hillintätoimia toteutetaan suunnitelmallisesti kaikilla tasoilla, kustannusjohtaminen on osa johtamista ja siinä hyödynnetään talouden analyysijä ja hyödynnetään jo olemassa olevia ratkaisuja tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti. Poliisiyksiköt lisäävät asiakirjojen sähköisiä toimituksia ottamalla kattavasti käyttöön POLO -järjestelmän uuden palvelun. Erityisesti

POL-2025-176651

Poliisiammattikorkeakoulu osallistuu aktiivisesti tuottavuusohjelman täytäntöönpanon kehitystoimenpiteisiin osaamisen johtamisessa ja kehittämisessä.

- Vakauttamistoimet on toteutettu.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Poliisin toiminnan tuottavuus

- Arvioidaan resurssijakomallin uudistamisen vaikutukset ja toteutetaan mahdolliset muutokset.
- Hallinto- ja tukitoimintojen yhdenmukaisiin prosesseihin ja niihin liittyviin toimintamalleihin on sitouduttu ja ne otetaan suunnitelmallisesti käyttöön.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 3: Poliisin toimitilakustannusten nousun hillitseminen

- Ei tavoitetta Polamkille.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 4: ICT-modernisaatio-ohjelma

- Ei tavoitetta Polamkille.

5.3 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Ei tavoitetta Polamkille.

5.4 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 7: Poliisin henkilöstön rakenne sekä osaaminen vastaa toimintaympäristöä ja toiminnallisia tarpeita.

5.5 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Henkilöstön rakenne ja osaaminen

- Poliisiammattikorkeakoulu vähentää hallinto- ja tukitehtävien henkilöstön määrää tulosohjauksessa ja henkilöstösuunnitelmaa koskevassa päätöksessä asetettujen tavoitteiden mukaisesti.
- Poliisiyksiköt varmistavat hallinto- ja tukitehtävien kehittämisen yhteydessä oman henkilöstönsä osaamisen ja muutokseen tarvittavan tuen.
- Poliisiammattikorkeakoulu varmistaa osaltaan, että poliisin tutkintokoulutuksessa aloittaneiden ja täydennyskoulutukseen osallistuneiden määrä vastaa operatiivisen poliisitoiminnan vaatimusten mukaista määrää ja osaamistarpeita.
- Poliisiammattikorkeakoulu huolehtii kielellisten oikeuksien ja kansalliskielistrategian toteutumisesta tutkinto- ja täydennyskoulutuksessa kiinnittäen huomiota erityisesti ruotsinkielisten koulutusten ja verkkokurssien määrään ja laatuun.
- Poliisiammattikorkeakoulu toteuttaa ja arvioi vuonna 2026 päivitettävää poliisi (AMK) -valintaprosessia.
- Lisätään ajasta tai paikasta joustavaa osaamisen kehittämistä poliisissa. Kehitetään oppimisympäristöjä Poliisin osaamisen johtamisen ja kehittämisen ympäristön tavoitetila 2035 -kirjauksen mukaisesti ja tuetaan osaamistavoitteiden saavuttamista monipuolisilla opetus-, toteutus- ja arviointitavoin.
- Poliisiammattikorkeakoulu suunnittelee yhteistyössä Poliisihallituksen kanssa sekä toteuttaa tekoälylukutaidon lisäämistä koskevan täydennyskoulutuksen poliisin henkilöstölle.

POL-2025-176651

- Poliisiammattikorkeakoulu laatii kyselyn yleis- ja tutkinnanjohtajille viestinnän tuesta ja onnistumisesta.

5.6 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Vahvistetaan korkeakouluysteistyötä ja ristiinopiskeluverkostoja.

5.7 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 8: Johtaminen on ammattimaista ja tukee tuloksellisuutta.

5.8 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: Johtaminen-indeksi (HenkilöstöBaro)

- Henkilöstöjohtaminen on yhdenmukaista ja esimiestyö ammattimaista.
- Poliisiammattikorkeakoulu sisällyttää poliisissa päätetyt esimiehen tehtävät ja lupauksen hyvästä esimiestyöstä tutkinto- ja täydennyskoulutuksiin.

5.9 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: Suunnitellaan ylemmälle johdolle uusi koulutusohjelma.

5.10 Poliisihallitukselle asetettu tulostavoite 9: Henkilöstö voi hyvin.

5.11 Poliisiyksikölle asetetut tavoitekokonaisuudet

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 1: HenkilöstöBaron kokonaistulos (HenkilöstöBaro)

- Henkilöstön työtyytyväisyyttä kehitetään syksyllä 2025 tehdyn HenkilöstöBaro-kyselyn tulosten perusteella.

Poliisiyksikölle asetettu tavoitekokonaisuus 2: Henkilöstön työkyky ja työhyvinvointi

- Henkilöstön työkyky ja osaaminen sekä esimiesten työkykyjohtaminen on hyvällä tasolla ja tukee poliisin tulosten saavuttamista. Myös opiskelijoiden hyvinvointi varmistetaan.
- Työturvallisuus on hyvällä tasolla sekä henkilöstöä tuetaan ja suojataan työssä kohdattavilta uhilta.
- Poliisiammattikorkeakoulu toteuttaa poliisin tasa-arvotutkimustyön loppuun Poliisihallituksen kanssa sovitulla tavalla.

5.12 Poliisiyksikön omat tulostavoitteet

- Tulostavoite 1: ei asetettu tavoitetta.

6 Rahoitus ja tulot

- Poliisiammattikorkeakoululle on osoitettu henkilöstö- ja rahoituskehykset tuottotavoitteineen Poliisihallituksen erillisellä päätöksellä.
- Poliisiammattikorkeakoulun on varmistettava, että sille asetettu htv-tavoitetaso saavutetaan eikä käytössä olevaa määrärahaa ylitetä.

7 Tulossopimuksen toteutumisen arviointi

- Tulossopimuksen seuranta perustuu vuoden aikana Poliisihallituksen ja poliisiyksikön väliseen tiiviiseen vuorovaikutukseen. Poliisiyksikön tulee ilmoittaa hyvissä ajoin olennaisista poikkeamista ja korjaavista toimenpiteistä tulostavoitteiden, taloudellisen tilanteen tai henkilöstön osalta, jos niitä poliisiyksikön ennusteiden ja näkymän mukaan olisi toteutumassa. Tulossopimuksessa sovittujen tulostavoitteiden toteutumista arvioidaan myös Poliisihallituksen ja Poliisiammattikorkeakoulun vuoden 2027 tulossopimusta koskevassa tuloskeskustelussa sekä vuotta 2026 koskevan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä
- Poliisin toimintaa kuvaavat indikaattorit ja mittarit valmistellaan tämän asiakirjan liitteeksi.

8 Tulossopimuksen hyväksyminen ja allekirjoitukset

Espoossa, 18.12.2025

Poliisiyliohtaja Ilkka Koskimäki

Rehtori Marko Laitinen