

Hämeen poliisilaitoksen toimintakertomus 2025

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	4
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	4
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	5
3.2 Liikenneturvallisuus	7
3.3 Rikostorjunta	9
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	15
3.5 Yhteiset palvelut.....	17
3.5.1 Viestintä.....	19
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	19
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	25
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	25
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	26
5 Tilinpäätösanalyysi	27
5.1 Rahoituksen rakenne	27
5.2 Talousarvion toteutuminen	28
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	29
5.4 Tase.....	32
5.5 Hankkeet.....	32
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	32
7 Kokonaisarvioinnin tulokset	33
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	33
9 Allekirjoitus	33

1 Johdon katsaus

Hämeen poliisilaitoksen toimintaympäristössä vuoden 2025 aikana korostuivat haasteet, jotka näkyvät yhteiskunnassa yleisemminkin. Erityisesti huumausaineisiin kytkeytyvä rikollisuus monenlaisine liitännöineen työllistää poliisia runsaasti. Varsinaisten huumerikosten lisäksi huumeilla on yhteyksiä esim. omaisuusrikollisuuteen, väkivaltarikollisuuteen ja liikenteeseen. Liikenteessä noin puolet rattijuopumuksista on huumausaineen vaikutuksen alaisena ajamisia. Yksittäisistä huumausaineista Alfa PVP:n lisääntynyt käyttö on selvästi havaittavissa tehtävissä poliisilaitoksen alueella. Varsinaisia katujengejä ei Hämeen poliisilaitoksen alueella ole havaittu, mutta merkkejä niiden mahdollisista esiasteista on olemassa. Poliisi seuraa aktiivisesti tilannetta ja pyrkii torjumaan katujenkien muodostumista. Nuorten, vaikkakin lukumääräisesti pienen joukon, ongelmallinen käyttäytyminen näkyy vahvasti poliisin työkentässä. Erilaisiin nuorten sijoitusyksiköihin liittyviä tehtäviä on viikoittain lukuisia. Myös monenlaiset mielenterveyteen liittyvät hälytystehtävät ovat lähes päivittäisiä. Lupa-asioissa ilmiönä on näkynyt muiden poliisilaitosten alueilta tulevien asiakkaiden suuri määrä, mikä on ollut haasteellista poliisilaitoksen luparesurssien suuntaamisen kannalta.

Talouden osalta toimintavuotta 2025 leimasi edelleen niukkuus. Poliisihallinnon tavoitteiden mukaisesti henkilötyövuosien (HTV) määrän kasvattamiseksi budjetin rahoituksella piti ensisijaisesti varmistaa laitoksen HTV -tavoitteen saavuttaminen. Laitos saavuttikin oman tavoitteensa 563 HTV:tta. Henkilöstökuluihin käytetyn rahoituksen varmistaminen kuitenkin rajoitti erilaisten hankintojen määrää ja edelleen siirsi tarpeellisia hankintoja tuleville vuosille. Silti poliisilaitoksen budjetti ylittyi 140.000 eurolla, mikä tosin on vain 0,3 % kokonaisbudjetista. Ylitys johtui erään virkasuhteen purkamisen kumoutumisesta hallinto-oikeudessa, minkä johdosta maksettiin takautuvasti palkkoja, sekä itsenäisyyspäivänä Helsingin poliisilaitokselle annetusta tuesta, mikä aiheutti kyseisen työvuorajakson suunniteltujen haittakorvausten määrän reilun ylittymisen.

Poliisihallinnon resurssimallin mukaan Hämeen poliisilaitokselle ei ole odotettavissa merkittäviä lisäresursseja tulevina vuosina. Henkilöstön työkyky on kuitenkin hallinnon sisäisessä vertailussa yleisesti ottaen hyvä. Meneillään olevaan poliisihallinnon tuottavuusohjelmaan liittyen poliisilaitoksella väheni henkilöstö esikuntatoiminnoista, mikä kuormitti jäljellä olevaa henkilöstöä.

Keskeiset tulostavoitteet poliisilaitos saavutti. Rikostorjunnan osalta selvitysprosentti tosin laski, mihin vaikutti rikoslakirikosten kasvanut määrä. Samalla kuitenkin selvitettyjen rikosten lukumäärä kasvoi ja keskimääräinen tutkinta-aika lyheni. Hälytystehtävissä toimintavalmiusaika parani hieman, vaikka tehtävämäärät kasvoivat. Valvonnan, ml. liikennevalvonta, suoritemäärät pysyivät hyvällä tasolla. Myös lupasektori saavutti sille asetetut numeraaliset tavoitteet.

Vuoden 2025 aikana jatkettiin tietojohtoisen toiminnan kehittämistä. Poliisilaitoksella rakennettiin edelleen erilaisia seurannan työkaluja johtamisen ja työn suuntaamisen avuksi. Uutena toimintamuotona aloitettiin poliisin pelitoiminta liittymällä Poliisiammattikorkeakoulun ja Pohjanmaan poliisilaitoksen aloittamaan projektiin. Pelitoiminnassa on

kyse ennalta estävän työn muodosta, jossa poliisi on mukana erilaisilla internetin peilialustoilla ja saa sitä kautta kontaktin nuoriin.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Vaikuttavuudella tarkoitetaan sitä, miten omalla toiminnallamme onnistumme saavuttamaan ne tavoitteet ja tulokset, jotka meille on asetettu. Yhteiskunnan ja toimintaympäristön viimeaikaiset muutokset ovat mutkistaneet voimakkaasti tekemistä. Myös syy - seuraussuhteiden todentaminen etenkin poliisitoiminnassa on hankalaa. Lisäksi valtiontalouden tämän hetken tilanne asettaa haasteita myös poliisin toiminnalle.

Vaikuttavuus on tavoitteellista muutosta, johon olemme pystyneet vaikuttamaan erityisesti analysoituun tietoon perustuen. Hämeen poliisilaitoksessa on jatkettu panostuksia tällaisen tiedon tuottamiseen ja sen käyttämiseen ratkaisuja tehtäessä. Poliisilaitoksen näkökulmasta vaikuttava toiminta edesauttaa asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa ja tulossopimuksen toteuttamisessa. Toimintaa kuvataan lukuihin perustuvilla mittareilla ja niitä avaavissa sanallisissa selvityksissä.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Hämeen poliisilaitos on v. 2025 pyrkinyt parantamaan toiminnallista tehokkuutta muun muassa tarkastelemalla resurssien käyttöä ja tekemällä sellaisia strategisia muutoksia, jotka ovat johtaneet kustannussäästöihin ja tuottavampiin prosesseihin. Huomioimme aiempaa enemmän sekä operatiivisen että inhimillisen tehokkuuden tarpeita.

Olemme panostaneet yhteisöllisyyden toteutumiseen organisaation sisällä sen varmistamiseksi, että organisaation tuottavuus, erilaisten muutosten onnistuminen ja työntekijöiden hyvinvointi toteutuisivat parhaalla mahdollisella tavalla.

Prosessien virtaviivaistamista on jatkettu edelleen pyrkien vähentämään työmäärää ja lisäämään työnhallintaa. Suorituskykyä on seurattu jatkuvasti sen varmistamiseksi, että tavoitteet saavutetaan. Laadukkaiden poliisipalvelujen tuottamisen edellytyksenä on, että henkilöstön määrä on oikein mitoitettu ja kohdennettu työtehtävien mukaan. Käytävissä olevat resurssit eivät kaikin ajoin ole olleet optimaaliset. Siihen ovat olleet osaltaan vaikuttamassa yleinen kustannustason nousu, henkilöstön vaihtuvuus ja sellaiset uudet vastuut, jotka ovat edellyttäneet taloudellisia ja muita panostuksia, ja joiden arvoa tai vaikutuksia mitataan vasta tulevinä vuosina. Pyrkimyksenä on ollut tehdä asiat oikein ja suunnitella toimintaa kustannustehokkaasti samalla tinkimättä laadusta.

Poliisi on vuoden 2025 aikana siirtynyt myös jaksotyötyöaikaa tekevien osalta Kiekun Ajanhallintaan. Kiekun ja PolStatin välinen liittymämuutos on kesken. Tilinpäätöshetkellä ei työaikatietoja ole saatavilla poliisin tulostietojärjestelmästä. Toimintakertomuksen laadinnan varmistamiseksi kaikki sellaiset tuottavuutta, taloudellisuutta ja työaikatietoja sisältävät tunnusluvut on tuotettu sisäisen laskennan tuloksena v. 2025. Työaikatiedot on suoraan poimittu Kiekusta, joka on myös työaikatietojen lähde poliisin tulostietojärjestelmälle. Tämä vaikuttaa tietojen vertailtavuuteen.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Hämeen poliisilaitoksen valvonta- ja hälytystoiminnan osalta toiminnan taloudellisuus ja tuottavuus ovat olleet pääosin edellisvuoden tasolla. Lukujen valossa muutokset ovat normaalissa vaihteluvälissä.

Poliisipartioiden tehtävämäärät ovat nousseet viime vuodesta 6,8 %.

A-kiireellisyysluokan tehtävissä on 2,8 % laskua vuodesta 2024.

AB-kiireellisyysluokan tehtävissä hienoista, 1,7 %:n laskua.

C-kiireellisyysluokan tehtävissä noin 14 % nousua vuodesta 2024.

C-kiireellisyysluokan valvonta- ja hälytyssektorin oma-aloitteisissa tehtävissä on vuodesta 2024 selvää, noin 19 % nousua. Oma-aloitteisten tehtävien nousu on tehty tarkoituksella; valvontaa, ja varsinkin liikenteen valvontaa on lisätty. Nämä tulokset on laskettu tehtäväilmoituksista.

A-hälytystehtävien toimintavalmiusaika parantunut vuodesta 2024, myös A+B-tehtävien toimintavalmiusaika parantunut.

Palvelukykyaika on parantunut hieman.

A-hälytystehtävien toimintavalmiusaika (80.persentiili) käytännössä kaikkien kuntien alueilla hälytystehtäville on ehditty keskimäärin vaaditussa ajassa.

Häiriö- ja valvontaindeksin suhdeluvuissa Hämeen poliisilaitos on keskivaiheilla kaikista poliisilaitoksista. Häiriöindeksi on noussut vuodesta 2024 (120,7 → 131,2). Valvontaindeksissä tapahtunut siis todella reilua parannusta (90,2 → 137,2).

Viime vuosina kentän liikenteen valvontaa on lisätty tarkoituksella. Hämeen poliisilaitoksen suorittaman liikenteen valvonnan määrä ja suoritteet ovat lisääntyneet vuodesta 2024 vuoteen 2025 noin 6 % ja liikenteen valvonnan suoritteet ovat lisääntyneet samana aikana noin 7 %.

Yleisötilaisuuksiin liittyviä tarkastusprosesseja on edelleen kehitetty ja vuoden aikana on tehty ennen tilaisuuden alkua tapahtuvaa valvontaa ja näin varmistettu, että lupaehdot täyttyvät.

Valvonta- ja hälytyssektorin toiminta on kehittynyt suunnitellusti ja tavoitteiden suuntaan.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan henkilötyövuodet	61	48		45,7

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	9216	8041		8128
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	124	101		96
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	156	158		159,4
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	16105	16502		17390
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-hälytystehtävät) euroa	503	511		548

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	1223	1653		1856
Hälytystoiminnan tuottavuus (ABC-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	205	204		199

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Häiriöindeksi (2014=100)	109,8	116,4	106,0	131,2
Valvontaindeksi (2014=100)	81,3	90,2	90,0	137,6
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,9	10,3	10,2	9,8
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	18,3	18,3	18,0	18,1

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	35704	41397		47004
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	675	712	760	636

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	74617	79362	84000	84799

3.2 Liikenneturvallisuus

Hämeen poliisilaitoksen alueella liikenneturvallisuus on kehittynyt positiiviseen suuntaan. Poliisilaitos on pystynyt osallistumaan kaikkiin valtakunnan teemoihin, vastannut kiitettävästi yleisön palvelupyyntöihin ja suoriutunut kaikista suunnitelluista teknisistä tienvarsi-tarkastuksista.

Valvonnan osalta suoritteiden suhde käytettyyn työaikaan on ollut hyvä eli tuottavuus on läpi linjan hyvällä tasolla. Erityisesti tämä on huomioitava raskaan liikenteen valvonnan kohdalla, missä on jääty HTV tavoitteesta mutta kuitenkin suoritteita on edellisvuosien tapaan. Valvonnassa on tehty osin yhteistyötä valvonta- ja hälytyssektorin kanssa, mistä on saatu hyviä kokemuksia.

Erityisen positiivista kehitystä tapahtui kautta linjan automaattivalvonnassa suoritteiden lisääntyessä. Automaattivalvonta-autojen käyttöön kiinnitettiin erityistä huomiota ja hankittiin lisää koulutusta, mikä tuottikin parempilaatuisia kuvia ja lisää suoritteita, jotka ovat johtaneet seuraamuksiin.

Vesiliikenteen kohdalla valvonta on ollut osin, alue huomioiden, liian pienellä venekalustolla tapahtuvaa toisen ison veneen ongelmien vuoksi. Tästä huolimatta valvonta on ollut tuloksellista ja näkyvyys veneilijöiden parissa hyvällä tasolla.

Ennalta estävä toiminta (EET) on vakiintunutta ja hyvällä tasolla. Toiminnasta on hyviä kokemuksia ja synergiaetua erityisesti liikenteen parissa työskennellessä. EET on koordinoitua tilaisuuksia ja varsinainen paikalle menevä poliisi on ollut usein liikenteen valvontaa päätyönään tekevä partio.

Liikenne- ja erityistoimintasektorille sijoitettu kenttävalvontaryhmä (KEVA) on ollut erittäin tuloksellinen ja korvaamaton resurssi nopeasti muuttuvissa tilanteissa. KEVA:lla on ollut myös merkittävä rooli pitkäkestoisessa teemassa verkkorikollisuuden parissa.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikenneturvallisuuden henkilötyövuodet		34		30,7
Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannukset (1 000 euroa)		4008		3756

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikenneerikokset / HTV)	341	352		407
Liikennevalvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / HTV)	2838	3087	2750	3214
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / HTV)	636	585	650	512

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	139,7	164,3	130	173,2
Liikenneerikosindeksi (2015=100)	106,0	116,9	110	112,7

Taulukko 8. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	28,4	30,5	35	27
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	4,05	3,96		4
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	970,2	970,2	800,0	735,4
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	328	428	500	434
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	5	16	4	16
Tieliikenteessä kuolleet	5	5		
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	238	104	210	82,7
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	238	218		

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1501	1503	1600	1364
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	633	750	800	718

3.3 Rikostorjunta

Taulukko 9. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	218	219		226,2
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	25926	26724		28393
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1184	1210		1277

Rikostorjunnan henkilötyövuosissa päästiin lähelle tavoitetta, vaikka varsinaisesti rikospoliisisektorilla olikin koko vuoden ajan vajausta 3-4 HTV:tä jaettuun HTV -määrään verrattuna. Poliisilaitoksessa muilta sektoreilta järjestettyjen tehtäväkiertojen myötä rikostorjunnan henkilötyövuodet toteutuivat lähes suunnitellusti.

Taulukko 10. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	100	101		98

Taulukko 11. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	51,2	49,7	51,0	45,0
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	239	185	150	172
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	41,8	41,1	40,0	33,5

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten (kaikki) selvitystaso (%)	78,9	43,8	68,0	67,3
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	439	340	250	516
Lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnat -tutkinta-aika	260	246		217

Rikostorjunnan tuottavuus, verrattaessa selvitettyjä rikoslakirikoksia suhteessa rikostorjuntaan käytettyjen henkilötyövuosien (HTV) määrään, oli hyvällä tasolla eli lähes 100. Se on valtakunnan keskiarvoon verrattuna huomattavasti parempi tulos.

Rikoslakirikosten selvitysaste (pl. liikenne) laski 45 prosenttiin (4,6%). Selvitysasteen laskuun vaikutti merkittävästi rikoslakirikosten voimakas lisääntyminen 2208 kappaleella (6,44%). Pelkästään rikosten määrällinen lisäys tuottaa noin 10 henkilötyövuoden verran lisää tutkintatyötä. Vaikka selvitysaste laski, samaan aikaan selvitettyjen rikoslakirikosten määrä kasvoi. Vakavien rikosten selvitystaso sen sijaan oli korkealla tasolla eli noin 71%.

Rikoslakirikosten (pl. liikenne), tutkinta-ajassa tehtiin parannusta 14 vuorokautta. Tutkinta-aika parantui jo toisena vuotena peräkkäin ja oli nyt 172 vrk. Tutkinnan läpivirtausta kehitettiin mm. esikäsittelytoiminnan prosesseja sujuvoittamalla sekä projektitutkintamallia kehittämällä. Tutkinta-ajan lyhenemiseen vaikuttanee lisäksi kentällä yhden kosketuksen periaatteella tehdyt jutut.

Omaisuusrikosten selvitystasoon vaikutti rikosten huomattava lisääntyminen. Eniten lisäystä oli perinteisissä omaisuusrikoksissa. Kaikki varkaudet lisääntyivät 939 kappaleella (29,82%). Varkaudet ja niiden yritykset asunnosta lisääntyivät 59 kappaleella (73,75%). Varkaudet autosta lisääntyivät 144 kappaleella (49,66%). Rajat ylittävien rikosten tekijöiden osuus ei noussut vuoden 2025 aikana eli selvitettyjen varkausrikosten tekijöistä valtaosa oli kotimaisten rikollisten tekemiä.

Vaikka väkivaltarikokset lisääntyivät 221 kappaleella (8,79%), henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvittämisessä onnistuttiin hyvin. Kaikki henkirikokset (5) onnistuttiin selvittämään. Henkirikosten yrityksiä oli 33 kappaletta, 3 enemmän kuin edellisenä vuonna.

Päätettyjen talousrikosten tutkinta-ajan pitenemiseen vaikutti mm. se, että vuoden 2025 aikana saatettiin päätökseen merkittävä rikoskokonaisuus, jonka pääepäilty oli pakoillut useita vuosia ulkomailla, sekä priorisoitiin vanhimpien avoinna olleiden rikosten tutkintaa.

Lapsiin kohdistuvissa kiireellisissä esitutkinnoissa saavutettiin tutkinta-ajan suhteen myönteistä kehitystä. Vaikuttavana tekijänä voidaan pitää mm. lapsitutkinnan keskittämistä yhden tutkinnanjohton alaisuuteen sekä Barnahus -hankkeeseen liittyvien toimenpiteiden jalkautuminen myös Kanta-Hämeen alueelle.

Lapsen seksuaalinen hyväksikäyttö tapauksia oli 99 kpl enemmän (110%).

Taulukko 12. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten määrä, enintään	34091	34226	33700	36511
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	21905	22085	22000	22227
Päätettyjen talousrikosten määrä	134	141	145	150
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	8541	7975	7500	8816
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	209	291	120	391
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	81	58	80	69
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	0,06	0,35	0,80	0,00
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,06	0,11	0,15	0,06
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,22	0,46	0,30	0,19
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	0,96	0,49	0,90	0,47
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä (kpl)	2461	2519		2700
Ryöstörikosten määrä (kaikki)	132	132		141
Nuorisorikollisuus (nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä)	4681	4622		5065
Nuorten tekemien pahoinpitelyrikosten määrä	517	534		600
Nuorten tekemien ryöstörikosten määrä	57	37		35

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	1262	1319		1589
Ankkuritoiminnan asiakastapaamiset, lkm		1335		849
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	89	89	50	105
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	37	9	40	16

Edelliseen vuoteen verrattuna rikoslakirikosten määrä lisääntyi Hämeessä merkittävästi eli 2208 kappaleella (6,44%) yhteensä 36511 kappaleeseen ja rikoslakirikokset (pl. liikenne rikokset) määrä lisääntyi 1788 kappaleella (7,56%) yhteensä 25427 kappaleeseen.

Rikosten näin suuri määrällinen lisääntyminen oli poikkeuksellista, eikä vastaavaa ole koettu yli 10 vuoteen. Rikokset lisääntyivät lähes kaikissa rikosluokissa, eniten perinteisissä omaisuusrikoksissa. Samaan aikaan selvitettyjen rikoslakirikosten määrä kasvoi. Rikosten lisääntyminen näkyi avoimena olevien rikoslakirikosten määrässä. Se ei kuitenkaan kasvanut samassa suhteessa kuin rikoslakirikosten määrä lisääntyi.

Talousrikostutkinnassa päätettyjen juttujen määrä kasvoi. Samaan aikaan kuitenkin avoimena olevien talousrikosjuttujen määrässä tapahtui melko suurta kasvua koska uusia juttuja tuli tutkintaan päätettyjä enemmän. Osa päätetyistä jutuista oli vanhoja juttuja, joka tuottaa tutkinta-aikaa lisää.

Huumausainerikokset lisääntyivät 127 kappaleella (7,15%). Törkeiden huumausainerikosten lisäys oli 11 kpl (18,97%). Hämeessä alfa-PVP:n käyttö on kasvanut poikkeuksellisen nopeasti, ja aineen haittavaikutukset ovat muihin huumeisiin verrattuna erittäin haastavia poliisille. Yksi merkittävimmistä aineen nopean käytön kasvuun johtaneista syistä liittyy sen soveltumiseen korvauskäyttöön amfetamiinin kanssa. Suomessa amfetamiini on ollut pitkään ongelmakäyttäjien valtahuume. Erittäin todennäköisesti amfetamiinin ongelmakäyttäjistä monet ovat siirtyneet käyttämään pelkästään alfa-PVP:tä. Toinen merkittävä aineen käytön poikkeuksellisen nopean kasvun syy liittyy sen käytön monimuotoisuuteen. Toisin kuin monia muita huumeita, alfa-PVP:tä voidaan käyttää käytännössä kaikilla tavoin. Poliisin tehtävien näkökulmasta alfa-PVP:n voimakkaasti kasvaneen käytön seuraukset liittyvät aineen erittäin vakaviin haittavaikutuksiin ja näistä seuraavaan liitännäisrikollisuuden kasvuun. Suurimpien Etelä- ja Länsi-Suomen kaupunkien lisäksi alfa-PVP:tä todettiin THL:n jätevesitutkimuksissa säännöllisesti jokaisena viikonpäivänä usean poliisilaitoksen alueella, myös Hämeessä, kuten Hämeenlinnassa. Hämeen maakunnista alfa-PVP:n käyttö painottuu voimakkaasti Kanta-Hämeeseen, jonne on kirjattu yli puolet Hämeen poliisin alfa-PVP -liitännäisistä rikosilmoituksista. Hämeestä lähetettiin keskusrikospoliisin rikostekniseen laboratorioon alfa-BVP näytteitä kolmanneksi eniten, Helsingin ja Itä-Uudenmaan poliisilaitosten jälkeen.

Petosrikosten määrän kasvu taittui jo toisena vuotena peräkkäin. Edelliseen vuoteen verrattuna petokset vähenivät 467 kpl (9,66%) Vahva sähköinen tunnistautuminen ennalta esti verkossa tehtyjä petoksia. Tästä huolimatta petosrikoksia kirjattiin vuoden aikana 4367 kappaletta, joka on yli 17% kaikista rikoslakirikoksista (pl. liikenne).

Moneen rikokseen liittyy verkkomaailma. Erilaisten TVA-petosten nousu yhdeksi keskeisimmistä yksityishenkilöihin kohdistuvista rikosilmiöistä on vahvistunut edelleen vuoden 2025 aikana. Rikosilmiöön liittyy sekä ulkomailta käsin toteutettua Suomeen kohdistuvaa ammattimaista rikollisuutta mutta myös kotimaista rikollisuutta.

Rikoshyödyn takaisinsaanti ei ollut kovin onnistunutta. Millään osa-alueella ei päästy tavoitteeseen.

Väkivaltarikokset lisääntyivät 221 kappaleella (8,79%). Mainittujen rikosten lisääntymisen näkyi erityisesti pahoinpitelyrikokset lisääntymisenä yksityisellä paikalla 143 (11,16%).

Ilmoitetut perheväkivaltajutut lisääntyivät 257 kappaleella (98,09%). Lisääntyneiden lähi-suhdeväkivalta tapauksiin on poliisilaitoksessa panostettu mm. työntekijöiden koulutusta ja sidosryhmäyhteistyötä lisäämällä.

Ryöstörikosten määrässä tapahtui lievää nousua. Samaan aikaan nuorten tekemien ryöstörikosten määrä laski, vaikka nuorten tekemien rikosten määrät muutoin lisääntyivät 443 kpl (9,6%).

Nuorten tekemissä rikoksissa korostuvat liikenne- ja näpistykset. Poliisin ennalta estävät toimet sekä tehokas pakkokeinojen sävyttämä tutkinta ovat merkittävä keino nuorten tekemien rikosten torjunnassa. Hämeen alueelle ei ole muodostunut katujen-gejä, vaikka nuorten tekemiä rikoksia onkin paljastunut huolestuttava määrä. Ilmiötä on torjuttu sekä EET -toiminnalla että reaaliaikaisella nuorten juttujen tutkinnalla. Nuorten rikosten tutkinnassa on sijoitettu päätoimisia tutkijoita sekä Päijät-Hämeen että Kanta-Hämeen alueen perustutkintaryhmiin.

Luokiteltujen rasististen ja viharikosten määrä kasvoi. Poliisilaitoksen alueella ei ole ollut erityistä ilmiötä mutta rikosten tunnistaminen ja niiden luokittelu on koulutuksen myötä parantunut.

Moniammatillinen Ankkuri toiminta siirrettiin syksyllä 2024 Liikenne- ja erityistoimintasektorille EET toiminnan yhteyteen. Esitutkintayhteistyö Ankkuri tiimin kanssa on ollut toimivaa. Ankkuri- ja nuorisotutkinnan pääpaino oli alle 15-vuotiaiden tekemissä rikoksissa. Tavoitteena on ollut puuttua varhaisessa vaiheessa nuorten rikolliseen toimintaan ja katkaista antisosiaalinen käyttäytyminen yhteistyössä eri yhteistyöviranomaisten kanssa.

Päätettyjen JR- (järjestäytyneen rikollisuuden) -juttujen lukumäärä on edelliseen vuoteen verrattuna lisääntynyt. Tutkinnassa on ollut useita laajoja JR-juttuja, joiden paljastamiseen on käytetty mm. kenttävalvontaryhmän resursseja.

Organisaatiouudistuksessa 2024 tiedonhankinta eriytettiin omaksi toiminnakseen tuki- ja erityistoimintayksikköön. Analyysi- ja tiedustelutoimintaa on edelleen kehitetty Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti. Verkkorikostiedustelun kyvykkyyttä on merkittävästi parannettu. Tiedustelun tuki taktiseen tutkintaan on kehittynyt tavoiteltuun suuntaan.

Alle 18-vuotiaaseen kohdistuneet kiireellisten esitutkintojen määrä lisääntyi 270 kappaaleella ja oli 1589.

Seksuaalirikoksissa kasvua oli 157 kpl (39,65%). Seksuaalirikosten kasvua selvittää jonkin verran vuonna 2023 muuttunut lainsäädäntö. Kun raiskausrikoksen tunnusmerkistön määritelmä perustuu nyt suostumukseen, se on näkynyt rikosten määrän lisääntymisenä.

Ulkomaalaistutkinnassa Venäjän hyökkäyssodan vuoksi ukrainalaisten tekemiä tilapäisten suojelun hakemuksia kirjattiin 839 kappaletta. Turvapaikkahakemuksia kirjattiin 78. Maastapoistoja täytäntöön pantiin 114. Maasta poistamiseen ryhdyttiin heti, kun maassa oleskelun lailliset edellytykset olivat poistuneet.

Uhka- ryhmä toteutti rikosten ja häiriöiden ennalta estämistä seuraamalla paikallisten, KRP:n ja Supon kohdentamia huolta aiheuttavia henkilöitä. Lisäksi se tuotti tilannekuvaa jengiytymisen, ääriliikkeiden ja uhkien ennalta ehkäisemiseksi ja torjumiseksi sekä huolehti tarpeellisista suojaustoimenpiteistä viranomaisiin kohdistuneissa uhka-asioissa. Huolta aiheuttavien henkilöiden esiselvityksiä tehtiin 168.

Teknisen rikostutkimuskeskuksen tutkintaryhmät toimivat molemmilla kenttäjohtoalueilla. Toimintaa toteutettiin laadunkehittämishankkeen ISO 17025 laatujärjestelmän mukaisesti. ICT tutkinta kuuluu yhtenä osana vaativaa teknistä tutkintaa ja sitä tehdään molemmissa rikostutkimuskeskuksissa.

Moniongelmaisuus ja syrjäytyminen sekä mielenterveysongelmat ovat näkyneet lisääntyvinä poliisitehtävinä sekä kentällä että tutkinnassa. Tämä kehityssuunta näyttää olevan vuosittain valitseva tilanne.

Aluehallintoviraston työsuojelun vastuualue toteutti vuonna 2025 rikospoliisisektorilla työsuojelutarkastuksen. Osana tarkastusta tehtiin "Työn psykososiaaliset kuormitustekijät" -kysely. Sen avulla selvitettiin työntekijöiden kokemuksia työn psykososiaalisista kuormitustekijöistä. Tarkastuksen johtopäätöksenä oli, että työpaikalla esiintyy haitallisia psykososiaalisia kuormitustekijöitä.

Poliisilaitoksessa tehtiin myös henkilöstöbarometri -kysely. Tämän kyselyn tulokset olivat rikospoliisisektorin kohdalla samansuuntaiset Aluehallintoviraston kyselyn kanssa haitallisten psykososiaalisten kuormitustekijöiden osalta.

Hämeen poliisilaitoksen Yhteistyötoimikunnasta tulleesta henkilöstön toivomuksesta selvitettiin rikospoliisisektorilta kyselytutkimuksella, onko vuoden 2024 alussa voiman tullessa rikospoliisin organisaatiouudistuksella saatu toteutettua niitä tavoitteita, joita on haettu. Vastausten analysointi on kesken.

Poliisilaitoksen poliisipäällikkö asetti työryhmän yleispoliisitoiminnan järjestämisestä Heinola poliisiaseman alueelle. Työryhmän tarkoituksena oli tehdä selvitys mahdollisuudesta toteuttaa yleispoliisitoimintamallia Heinolan poliisiaseman alueella yhdessä valvonta- ja hälytystoiminta- sekä rikospoliisisektorin henkilöstöllä. Raportin käsittely on kesken.

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Lupasektorin näkökulmasta vuosi 2025 oli erittäin onnistunut ja kaikki ne tavoitteet saavutettiin tai jopa ylitettiin, joihin sektorin omalla toiminnalla on mahdollista vaikuttaa.

Ase-elinkeinonharjoittajien ja yksityisen turva-alan elinkeinoluvan haltijoiden valvontaa tehtiin suunnitellusti kaiken muun lupavalvonnan ohella ja ajo-oikeusasioissa päätösmäärä ylitti ensimmäistä kertaa Hämeessä 7000kpl rajan, mikä tarkoitti työn täyteistä vuotta lupavalvonnassa myös ajo-oikeusasioissa. Aseasioissa asevalvonnallisten toimenpiteiden määrä oli tavoitteen mukainen, mutta haasteena oli edelleen sähköiseen asiointiin liittyvien epäkohtien ja esim. puutteellisista hakemuksista ja ilmoituksista aiheutunut lisätyö, joka vei sekä maksuttoman että maksullisen toiminnan resurssia.

Taulukko 13. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinto, maksullinen HTV	27	29		24,2
Lupahallinto, maksuton HTV	16,1	15		15,5
Lupahallinnon kustannukset (maksullinen), 1000 euroa	5593	5861		5395
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat)	63	64		75
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	107,05	104,59		108,81

PolStat:in mukaan lupahallinnon resurssimallin mukaisesta HTV-tavoitteesta jäätiin hie-
man (toteuma 40,8/42), mutta poliisilaitoksen omassa jaossa lupasektorille annettu HTV
käytettiin täysimääräisesti, eli resurssisuunnittelussa onnistuttiin siinä mielessä erinomi-
sesti.

Maksullisen toiminnan osalta asiakasmäärä oli kohtuullinen ja maltillisempi kuin v. 2024,
mutta kuten edeltä ilmenee, on maksullisen toiminnan resurssia jouduttu jo pitkään käyt-
tämään aselupa-asioiden käsittelyyn. Sekä maksullisten että maksuttomien aseasioiden
käsittelyyn vaadittavan työajan määrä on sähköisten palveluiden käyttöönoton myötä li-
sääntynyt paikallispoliisissa merkittävästi. Haasteena on se, että työmäärän lisääntymi-

nen on vaikea tehdä näkyväksi muun muassa työaikakirjausten ja -koodien käyttöön liittyvien epätarkkuuksien ja epäselvyyksien sekä byrokratian ja aselupaprosessin monivaiheisuuden vuoksi.

Taulukko 14. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-HTV, maksullinen työaika)	3276	3180		2958
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-HTV)	421	501		486

Taulukko 15. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	77,3	74,2	75,0	73,9
Ajanvarauksen käyttöaste matkustusasiakirjoissa (varausten lkm / asiakaskäyntimäärä), %			75,0	68,0
Ajanvarausaikojen lukumäärä matkustusasiakirjoissa			32000	26700

Sähköisen asioinnin käyttöasteessa jäätin hieman tavoitteesta (tavoite 75%, toteuma 73,9%), mutta tulos oli valtakunnallisessa vertailussa kuitenkin varsin hyvä. Syytä sähköisen asioinnin käyttöasteen laskemiselle on vaikea sanoa.

Käyntiasiakkaiden ja ajanvarausasioinnin osalta Hämeen poliisilaitos täytti hienosti tavoitteen tarjota 70 %:lle oletetusta käyntiasiakasmäärästä ajanvarausaika. Hämeen tulos oli täsmälleen 70 % ja valtakunnallisessa vertailussa Häme oli toiseksi paras.

Ajanvarausaikojen osalta tavoite oli tarjota vuoden aikana matkustusasiakirja-asiakkaille yhteensä 32000 ajanvarausaikaa, mutta aikoja pystyttiin tarjoamaan 39312 kpl, eli määrällinen tavoite ylitettiin Hämeessä noin 23 %:lla. Ajanvarauksista toteutui 37011 kpl ja käyntiasiakasmäärä matkustusasiakirja-asioissa oli 53059 asiakasta. Parannus edelliseen vuoteen oli huomattava, sillä v. 2024 Hämeessä tarjottiin ajanvarausaika 56 %:lle oletetusta käyntiasiakasmäärästä. Toki tulospaannusta edesauttoi huomattavasti käyntiasiakkaiden kokonaismäärän huomattava lasku (noin 20000 asiakasta/vuosi).

Kaiken kaikkiaan Hämeen poliisilaitoksen viidellä poliisiasemalla asioi v. 2025 yhteensä 68297 käyntiasiakasta.

Taulukko 16. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	81462	85074	51600	64311
Turvallisuusalan luvat	1040	1078	1010	1095
Aseluvat	4491	4601	4210	4642
Muut luvat	1446	1461	1480	1486
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	88439	92214	58300	71534
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset, varoitukset ja haltuunottopäätökset	368	516		456
Ajo-oikeuspäätökset	6355	6986		7037
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	10	6		16
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	8	3		7
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	6741	7511		7516

Suoritteiden näkökulmasta matkustusasiakirjamäärä oli edelliseen vuoteen verrattuna huomattavasti maltillisempi, mikä näkyi edellä kerrotusti myös käyntiasiakasmäärässä. Toisaalta resurssitarve esimerkiksi aseasioissa kompensoi suorite- ja asiakasmäärän laskua matkustusasiakirja-asioissa. Resurssien kohdentaminen on ollut välttämätöntä kaikkien lupasektorin vastuulle kuuluvien asioiden asianmukaiseksi hoitamiseksi.

Kokonaisuutena lupasektorin henkilöstö- ja resurssitilannetta tarkastellen voidaan todeta, että myönteinen asia on henkilöstön osaaminen ja sitoutuminen, mutta erityisenä haasteena ovat pitkät sairauspoissaolot. Ne ovat rasittaneet erityisesti maksutonta toimintaa, mistä syystä maksullisen toiminnan resurssia jouduttiin v. 2025 kohdentamaan erityisen paljon maksuttomaan toimintaan. Onneksi vuosi 2025 oli asiakasmäärän ja matkustus-asiakirjamäärän osalta edellistä vuotta maltillisempi, mikä mahdollisti resurssin joustavan käytön sektorin kaikkiin tehtäviin tarveharkinnan ja työtilanteen mukaan.

3.5 Yhteiset palvelut

Poliisilaitos on kohdentanut liikenevät resurssit operatiiviseen toimintaan, osin myös muiden toimintojen kustannuksella. Näin olemme pystyneet turvaamaan tulossopimuksen mukaisesti hälytyspalvelut, rikostorjunnan suorituskyvyn sekä lupapalveluiden saatavuuden poliisilaitoksen alueella. Kohdennuksessa on noudatettu poliisin henkilöstösuunnitel-

man linjauksia. Samaan aikaan olemme myös painottaneet poliisin oman sisäisen turvallisuuden ja varautumisen tehtäviä ja mm. lisänneet henkilöstön kouluttamista tällä osa-alueella. Toiminnassa on huomioitu myös ICT -varautuminen sekä tietoturvan ja kyberturvallisuuden häiriötilanteet. Riskienhallinta ja siihen liittyvä LUMI-järjestelmän käyttö on hyvin käytössä poliisilaitoksessa. Keskeisimmät riskit käsitellään säännöllisesti johtoryhmän kokouksissa ja niille sovitaan tehtävät toimenpiteet.

Kansainvälisiin kriisinhallintatehtäviin halukkaita kartoitetaan etupainotteisesti mm. tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä. Tämä kartoitustarve tuodaan esiin mm. palkkavaltuusesimiehille esimiehille järjestettävissä tavoite- ja kehityskeskustelukoulutuksissa. Kansainvälisiin kriisinhallintatehtäviin hakeutumisten ja niihin liittyvien koulutusten osalta noudatetaan poliisihallituksen antamaa ohjeistusta.

Poliisin uusi strategia on käyty läpi eri kokoonpanoissa (mukaan lukien johtoryhmä, yhteistoimintatoimikunta, työsuojelutoimikunta ym.) ja se on huomioitu kaikessa yksikön toiminnassa.

Poliisilaitos on osallistunut poliisin tuottavuushankkeen toimeenpanoon osaltaan ja mm. hallinto- ja tukitehtävien virkoja on täytetty vain määräaikaaisesti, jotta vähennysveloitteeseen pystytään vastaamaan asetetussa määräajassa. Tämä on osaltaan aiheuttanut ajoittaisia vaikeuksia ja hidasteita asioiden hoitamisessa sekä kuormittanut henkilöstöä, mutta hankkeen edetessä ja ohjauksen selkiytyessä puutteita pystytään korjaamaan tietoon perustuvalla tavalla. Poliisilaitos osallistuu myös aktiivisesti tuottavuushankkeen työryhmien työskentelyyn ja pyrkii ohjaamaan työpanosta myös valtakunnallisiin tehtäviin sekä tehtäväkiertoihin.

Työvuorosuunnittelulle on kehitetty kustannuksia jo suunnitteluvaiheessa paremmin seuraavaa työkalua yhteistyössä muiden poliisiyksiköiden kanssa. Tähän omat haasteensa asettaa pohjalla olevien järjestelmien muutokset, mutta kustannustietoisuus on joka tapauksessa lisääntynyt ja ohjaa entistä vahvemmin suunnittelua.

Poliisilaitoksessa on vahvistettu esimiesten työkykyjohtamisen osaamista. Poliisilaitoksen henkilöstöpäällikkö sekä henkilöstöasiantuntija ovat saaneet kouluttajakoulutuksen työkykyjohtamisen kokonaisuuteen. He järjestivät Poliisihallituksen sekä Poliisiammattikorkeakoulun ohjeistamien mallien mukaisesti ao. koulutuksen kaikille alipäällystöön kuuluville esimiehille eli ryhmien johtajille. Moduuleihin jaetussa koulutuksessa hyödynnettiin Moodle -alustaa, lähiopetusta sekä itsenäistä opiskelua. Päällystön kouluttaminen työkykyjohtamiseen on toteutettu jo aiemmin vuosina 2023-2024 ja heidän osaamistaan vahvistetaan vuonna 2026.

Poliisilaitos on omalta osaltaan vahvistanut myös hyvää henkilöstöpolitiikkaa tuottavuusohjelman toimeenpanossa. Poliisilaitoksessa on järjestetty useita tilaisuuksia, joissa on informoitu henkilöstöä tuottavuusohjelman vaiheista ja tavoitteista. Tuottavuusohjelman kohdehenkilöstölle on varattu mahdollisuus kysymyksiin ja avoimeen keskusteluun. Mahdollisten henkilöstövähennysvelvoitteiden osalta on korostettu luontaisen poistuman olevan ensisijainen tapa, mikäli tällainen konkretisoituu.

3.5.1 Viestintä

Keväällä Hämeen poliisilaitoksen päivittäin julkaistavista tiedotteista siirryttiin media-koosteisiin. Päivittäistiedotteiden katsottiin antavan yksipuolisen ja osittain vääristyneen kuvan rikostilanteesta Hämeen alueella, koska päivittäistiedotteisiin pystyttiin usein nostamaan vain rattijuopumukset ja näpistykset. Mediakoosteiden julkaiseminen on keskittynyt pääosin viikonlopun tapahtumiin. Muutoin rikostiedottamista on tehty aktiivisesti. Hämeen poliisilaitos julkaisi 303 tiedotetta vuonna 2025, joka on lähes 6 tiedotetta viikossa. Mediaa palveltiin kirjaamon ja viestintäyksikön kautta 318 kertaa. Kesäkuukausina median yhteydenottoja oli aiempien vuosien tapaan eniten.

Osa Hämeen poliisilaitoksen viestinnän valmiusryhmästä osallistui moniviranomaisharjoitukseen Hämeenlinnassa koululla, jossa harjoiteltiin valmiusviestintää väkivallanteosta ja tuhopoltosta koululla. Harjoituksen tuloksena Hämeen poliisin viestintä laati niin sanotun toimintakortin kouluille vastaaviin tilanteisiin. Toimintakortissa kuvataan poliisin viestinnän toimet ja annetaan suositukset, kuinka koulujen/sivistystoimen tulisi vastaavissa tilanteissa viestiä. Toimintakortin tavoitteena on suitsia erityisesti Wilma-viestien sisältöä, niin ettei niihin päätyisi tutkintaa vaarantavia tietoja. Toimintakorttia esiteltiin Lahden kaupungin viestinnälle ja sivistystoimen edustajille sekä OmaHämeen vetämälle kuntien ja kaupunkien viestijöiden viestintäverkostolle.

Sinetti-uutisia julkaistiin 255 kappaletta ja viikkotiedotteita 48 kappaletta. Lisäksi viestintä perusti Sinettiin hankesivuston, jonne se päivitti viikoittain yhden Hämeen alueen poliisiaseman putkiremontin työvaiheiden etenemisestä.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Taulukko 17. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4034779	4259906	3810653
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	4034779	4259906	3810653
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	55535	44354	42441
Henkilöstökustannukset	1595362	1695659	1382118

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Vuokrat	305971	314374	309068
Palvelujen ostot	732345	846959	609790
Muut erilliskustannukset	15361	14589	14653
Erilliskustannukset yhteensä	2704573	2915935	2358071
Tukitoimintojen kustannukset	304291	342357	338273
Poistot	16277	27501	136563
Korot	0	3455	0
Muut yhteiskustannukset	685611	793192	678358
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1006179	1166505	1153194
Kokonaiskustannukset yhteensä	3710752	4082440	3511265
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	324027	177467	299388
Kustannusvastaavuusprosentti	108,73	104,35	108,53
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	324027	177467	299388
Kustannusvastaavuusprosentti	108,73	104,35	108,53
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Vuonna 2025 Hämeen poliisilaitoksen maksullisen toiminnan myyntituotot olivat yhteensä 3.810.653,00 euroa. Myyntituotot laskivat edellisestä vuodesta 449.253,00 euroa ja kustannukset laskivat edellisestä vuodesta 571.175,00 euroa. Koko maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 108,53 %.

Taulukko 18. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	3939112	4236141	3789678
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	3939112	4236141	3789678
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	54699	43631	41755
Henkilöstökustannukset	1576681	1676303	1365383
Vuokrat	302874	311046	306419
Palvelujen ostot	730886	845276	608445
Muut erilliskustannukset	15069	14323	14360
Erilliskustannukset yhteensä	2680209	2890579	2336362
Tukitoimintojen kustannukset	303051	341118	336416
Poistot	15734	27501	136563
Korot	0	3455	0
Muut yhteiskustannukset	680648	787496	673655
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	999433	1159569	1146635
Kokonaiskustannukset yhteensä	3679641	4050148	3482997
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	259471	185992	306681
Kustannusvastaavuusprosentti	107,05	104,59	108,81
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	259471	185992	306681
Kustannusvastaavuusprosentti	107,05	104,59	108,81
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Lupasuoritteiden osalta tuotot laskivat edellisestä vuodesta 446.462,00 euroa ja kustannukset laskivat 567.151,00 euroa. Kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 108,81 %.

Lupatuottotavoitteet oli asetettu konsernitasolle.

Taulukko 19. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	95641	23626	20837
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	95641	23626	20837
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	835	719	682
Henkilöstökustannukset	18676	19242	16625
Vuokrat	3096	3308	2632
Palvelujen ostot	1459	1673	1336
Muut erilliskustannukset	292	265	291
Erilliskustannukset yhteensä	24358	25206	21566
Tukitoimintojen kustannukset	1240	1232	1844
Poistot	543	0	0

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	4961	5663	4672
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	6744	6895	6516
Kokonaiskustannukset yhteensä	31102	32101	28082
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	64539	-8475	-7245
Kustannusvastaavuusprosentti	307,5	73,60	74,20
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	64539	-8475	-7245
Kustannusvastaavuusprosentti	307,5	73,60	74,20
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot pienenivät edellisestä vuodesta 2.788,00 euroa ja kustannukset pienenivät 4.019,00 euroa. Vuoden 2025 tuotot vs. kustannukset ero kuitenkin pieneni vuoteen 2024 verrattuna ja kustannusvastaavuus nousi 0,6 %:a ollen 74,20 % vuonna 2025.

Taulukko 20. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	25	140	138
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	25	140	138
Kokonaiskustannukset			

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	4	5
Henkilöstökustannukset	5	114	110
Vuokrat	1	20	17
Palvelujen ostot	0	10	9
Muut erilliskustannukset	0	2	2
Erilliskustannukset yhteensä	6	150	143
Tukitoimintojen kustannukset	0	7	12
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	1	34	31
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2	41	43
Kokonaiskustannukset yhteensä	8	191	186
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	17	-50	-48
Kustannusvastaavuusprosentti	307,5	73,60	74,20
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	17	-50	-43
Kustannusvastaavuusprosentti	307,5	73,60	74,20
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Liiketaloudellisten suoritteiden tuotot ja kustannukset pysyivät samalla tasolla kuin vuonna 2024 kustannusvastaavuuden ollessa 74,20 % vuonna 2025.

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Yhteisrahoitteista toimintaa ei ollut vuonna 2025.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2023–2025

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2024–2025	%-osuus 2025
Poliisin toimintamenot	59574898	60651052	62627742	1976690	99,15
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	76008	61109	131270	70161	0,21
Muut momentit	465805	425064	407670	-17394	0,64
Yhteensä	60116711	61137225	63166682	2029457	100

Kokonaiskustannusten osalta poliisin toimintamenomomentin toteuma oli yli 2.000.000,00 euroa suurempi vuoteen 2024 verrattuna. Maasta poistaminen ja noutokuljetukset -momentin kustannukset kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna hieman yli 70.000,00 euroa. Muiden momenttien toteuma laski yli 17.000,00 euroa.

Taulukko 22. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset toiminnoittain (tu- kitoiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	%-osuus 2023	%-osuus 2024	%-osuus 2025
Valvonta- ja hälytystoiminta	25321632	24543568	25517878	43	40	41
Liikenneturvallisuus		4008358	3828836		7	6
Rikostorjunta	25926210	26724087	28392746	43	44	45
Lupahallinto ja muu asiointi	5593398	5861213	5427222	8	9	8
Muut tehtävät	3275471	0	0	6	0	0
Yhteensä	60116711	61137225	63166682	100	100	100

Laskentaperusteet ovat kustannuslaskennasta. Vuonna 2023 liikenneturvallisuus -toimintaa ei ole eritelty, valvonta- ja hälytystoiminnot ovat olleet eriteltynä. Vuodesta 2024 lukien liikenneturvallisuus -toiminto on eritelty omana toimintonaan.

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: Poliisiyksiköt varmistavat henkilöstösuunnittelussaan poliisien mahdollisuudet osallistua kansainvälisen kriisinhallinnan koulutuksiin ja tehtäviin.

Toteuma: Kansainvälisiin kriisinhallintatehtäviin halukkaita kartoitetaan etupainotteisesti mm. tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä. Tämä kartoitustarve tuodaan esiin mm. palkkavaltuusesimiehille esimiehille järjestettävissä tavoite- ja kehityskeskustelu -koulutuksissa. Kansainvälisiin kriisinhallintatehtäviin hakeutumisten ja niihin liittyvien koulutusten osalta noudatetaan poliisihallituksen antamaa ohjeistusta.

Tavoite: Poliisiyksikkö vahvistaa esimiesten työkykyjohtamisen osaamista.

Toteuma: Poliisilaitoksen henkilöstöpäällikkö sekä henkilöstöasiantuntija ovat saaneet kouluttajakoulutuksen työkykyjohtamisen kokonaisuuteen. He järjestivät Poliisihallituksen sekä Poliisiammattikorkeakoulun ohjeistamien mallien mukaisesti ao. koulutuksen kaikille alipäällystään kuuluville esimiehille eli ryhmien johtajille. Moduuleihin jaetussa koulutuksessa hyödynnettiin Moodle-alustaa, lähiopetusta sekä itsenäistä opiskelua. Päällystön kouluttaminen työkykyjohtamiseen on toteutettu jo aiemmin vuosina 2023-2024 ja heidän osaamistaan vahvistetaan vuonna 2026.

Tavoite: Poliisiyksikkö edistää omalta osaltaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa tuottavuusohjelman toimeenpanossa.

Toteuma: Poliisilaitoksessa on järjestetty useita tilaisuuksia, joissa on informoitu henkilöstöä tuottavuusohjelman vaiheista ja tavoitteista. Tuottavuusohjelman kohdehenkilöstölle on varattu mahdollisuus kysymyksiin ja avoimeen keskusteluun. Mahdollisten henkilöstövähennysvelvoitteiden osalta on korostettu luontaisen poistuman olevan ensisijainen tapa, mikäli tällainen konkretisoituu.

Tavoite: Poliisiyksikkö varmistaa, että rekrytointiprosessi on sujuva ja tehokas.

Toteuma: Rekrytointiprosessien kehittäminen sujuvammaksi ja tehokkaammaksi on jatkuvaa toimintaa. Rekrytointitarpeiden laittamiseksi etusija- ja tärkeysjärjestykseen on luotu mm. resurssipalaverikäytäntö, jossa käsitellyt rekrytointitarpeet tulevat sovitussa prosessissa henkilöstöhallintoon ja rekrytointien hyväksyjälle. Henkilöstöhallinnossa on ulkoisia ja sisäisiä rekrytointeja varten sovittu käytännössä toimivaksi havaittu työnjako. Varsinaiset rekrytointitapahtumat hoidetaan esikuntayksikköön kuuluvan henkilöstöhallinnon ja poliisipalvelulinjan eri sektoreiden esimiesten yhteistyönä siten, että kaikilla on tiedossa omat roolinsa ja vastuunsa kokonaisprosessista. Kaikkien rekrytointien yhteydessä hyödynnetään eri viestintäkanavia mahdollisimman tehokkaasti yhteistyössä viestintäyksikön kanssa. Tärkeimmät viestintäfoorumit ovat Valtiolla.fi järjestelmä, sisäinen intra eli Sinetti sekä koko henkilöstölle sähköisesti jaettava viikkotiedote.

Taulukko 23. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Poliisin henkilöstö yhteensä, HTV (sis. opiskelijat)	575,0	571	576,2	579,2
Operatiiviset henkilöstövoimavarat	478,6	476,1	479,6	486,5
Poliisimiehet, HTV	452,6	454,6	459,5	460,06

Taulukko 24. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sairauspoissaolot, työpäivää / HTV	11,1	9,5	8,0	8,9
HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys				2,92

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Hämeen poliisilaitoksella oli käytettävissä rahoitusta toimintamenomomentilta 26.10.01 yhteensä 49.956.934,00 euroa (bruttorahoitus). Rahoitus sisältää painatuspalveluihin osoitetun rahoituksen 590.000,00 euroa ja työ- ja kenttäharjoittelijoiden kustannuksiin osoitetun rahoituksen 692.000,00 euroa.

Muiden tuottojen kuin lupatuottojen tavoitteeksi oli asetettu 80.000,00 euroa.

Hämeen poliisilaitoksen kokonaisrahoituksesta 0,16 % oli nettobudjetoitua tuloa ja 99,84 % myönnettyä määrärahaa.

Taulukko 25. Rahoituksen rakenne 2025

Rahoitus	Budjetti 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	49184934,00	98,45
2610012 Hankerahoitus	0,00	0,00
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	692000,00	1,39
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	49876934,00	99,84

Rahoitus	Budjetti 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
Tulorahoitus	80000,00	0,16
Yhteensä	49956934,00	100,00

Tulorahoitus koostuu muun muassa valtiolle siirtyneen löytötavaran huutokauppa-tuotoista, poliisille tehtyjen aiheettomien hälytysten takaisinperinnästä saatavista tuo-toista, maksullisista virka-avuista, vartioimisliikkeiden tarkastusmaksuista ja henkilökun-nan käyttökorvauksista, joita ovat autopaikkamaksut.

5.2 Talousarvion toteutuminen

Taulukko 26. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2025

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0,00	5373,25	5373,25
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0,00	6063,20	-6063,20
12.26.99.3.	Muut tulot	0,00	62,00	-62,00
12.26.99.4.	Raja- ja merivartiovirasto Frontexin poliisille maksamat tulot	0,00	0,00	0,00
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista	0,00	1620,00	-1620,00
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	0,00	161,14	-161,14
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot	0,00	2544716,41	2544716,41
26.01.50.3.	Todistajansuojeluohjelma	0,00	0,00	0,00
26.10.01.1.	Toimintamenot	49184934,00	49253368,05	-68434,05
26.10.01.2.	Hankerahoitus	0,00	0,00	0,00
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	692000,00	691780,48	219,52
26.10.01.5.	Rahanpesun estäminen	0,00	0,00	0,00
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0,00	131101,76	131101,76

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
26.10.20.2.	Turvapaikanhakijoiden vastaanoton valmiusryhmä ja valtakunnallisen palautusten täytäntöönpanon valmiusryhmä	0,00	168,00	168,00
26.10.21.	KEJO-hankkeen yhteiset menot	0,00	0,00	0,00
26.30.03.	Pelastusopiston toimintamenot	0,00	0,00	0,00
32.30.51.07.	Palkkatuetty työ, valtionhallinto	0,00	0,00	0,00
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonnalisäveromenot	0,00	60384,36	60384,36
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0,00	323662,74	323662,74
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot	0,00	83990,29	83990,29

Muiden kuin momentin 26.10.01 budjetointia ei edellytetä. Näin ollen muiden käytössä olleiden käyttöä sisältävien momenttien osalta talousarvio vuonna 2025 on yllä olevassa taulukossa esitetty nollana.

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	-28200	-20975,17	-7224,83	74,38
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-1500	-533,99	-966,01	35,60
Muut toiminnan tuotot	-50300	-59090,86	8790,86	117,48
TOIMINNAN TUOTOT	-80000	-80600,02	600,02	100,75
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1718265	1517076,83	201188,17	88,29
Henkilöstökulut	38031412	38466854,25	-435442,25	101,14
Vuokrat	6584409	6229599,59	354809,41	94,61

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Palvelujen ostot	2542348	2740847,32	-198499,32	107,81
Muut kulut	490500	556197,79	-65697,79	113,39
TOIMINNAN KULUT	49366934	49510575,78	-143641,78	100,29
Rahoitustuotot	0	-914,73	914,73	0
Rahoituskulut	0	518,44	-518,44	0
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	0	-396,29	396,29	0
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0	0
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	0	0	0
TUOTTO- JA KULULASKELMA	49286934	49429579,47	-142645,47	100,29
Käyttöomais. ja muut pitkäaik. sijoituk.	0			
Lyhytaikaiset saamiset	0			
Tuotto- ja kululaskelma	49286934	49429579,47	-142645,47	100,29

Tuotto- ja kululaskelma ei sisällä lupien painatuspalveluita eikä lupatuottoja. Muut tuotot toteutuivat lähes suunnitellusti (ylitys 600 euroa). Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmästä siirrettiin nuorisorikollisuuteen myönnetty 200.000 euroa henkilöstökuluihin. Kun tämä huomioidaan, muodostuu aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden toteumaprosentiksi 99,9 %. Henkilöstökulut ylittivät budjetin, vaikka sinne siirrettiin aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden tiliryhmästä 200.000 euroa. Tämä huomioiden henkilöstökulujen toteumaprosentiksi muodostui 100,6 % eli ylitystä noin 235.000 euroa, joka johtui suurelta osin suoriteperusteisten lisien ylityksestä. Vuokrien ja palvelujen ostojen toteumaa vääristää se, että vuokrien yhteydessä jaettu rahoitus aula- ja vartiointipalveluihin on vuokrien tiliryhmässä, kun taas käytön toteuma kirjautuu palveluiden ostoihin. Kun edellä mainitut asiat huomioidaan, muodostuu vuokrien toteumaksi 99,8 % ja palveluiden ostojen 94,3 %.

Vaikka määrärahojen käyttö oli suunnitelmallista, budjetti ylitettiin 0,3 % prosentilla ja siirtyvää erää ei jäänyt.

Taulukko 28. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	-23765,87	-20975,17	-2790,70	-11,7
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-1006,47	-533,99	-472,48	-46,9
Muut toiminnan tuotot	-30106,94	-59090,86	28983,92	96,3
TOIMINNAN TUOTOT	-54879,28	-80600,02	25720,74	46,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1353666,19	1517076,83	163410,64	12,1
Henkilöstökulut	36446504,60	38466854,25	2020349,65	5,5
Vuokrat	6344222,49	6229599,59	-1145622,90	-1,8
Palvelujen ostot	2745554,03	2740847,32	-4706,71	-0,2
Muut kulut	452432,47	556197,79	103765,32	22,9
TOIMINNAN KULUT	47342379,78	49510575,78	2168196,00	4,58
Rahoitustuotot	-32,08	-914,73	882,65	2751,40
Rahoituskulut	257,61	518,44	260,83	101,2
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	225,53	-396,29	621,82	275,7
Satunnaiset tuotot	-14072,21	0	14072,21	-100,0
Satunnaiset kulut	17041,58	0	-17041,58	-100,0
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	2969,37	0	-2969,37	-100,0
TUOTTO- JA KULULASKELMA	47290695,40	49429579,47	2138884,07	4,5
Käyttöomais. ja muut pitkäaik. sijoituk.	15720,00	0	-15720,00	-100
Lyhytaikaiset saamiset	0	0	0	0
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	47306415,40	49429579,47	2123164,07	4,49

Edelliseen vuoteen verrattuna vuoden 2025 muut tuotot kuin lupasuoritteiden tuotot ovat n. 46,9 % suuremmat ja kulut 4,58 % suuremmat.

5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa Poliisihallitus -kirjanpitoyksikön tasetta, taseessa ei ole mainittavaa muutosta.

5.5 Hankkeet

Hankkeita ei ollut.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Hämeen poliisilaitoksen 20.6.2023 päivitetyn sisäistä laillisuusvalvontaa koskevan määräyksen (POL-2019-16435) mukaisesti poliisilaitoksen toiminnan laillisuuden perustana on jokaisen poliisilaitoksessa työskentelevän velvollisuus huolehtia oman toimintansa lainmukaisuudesta. Esimiesten velvollisuus on päivittäisessä työssään huolehtia ja valvoa henkilöstönsä toiminnan lainmukaisuutta sekä omalla esimerkillään edistää toiminnan lainmukaisuutta.

Hämeen poliisilaitoksessa noudatetaan poliisin eettistä koodistoa. Poliisilaitoksen sisäisten ohjausasiakirjojen ajantasaisuudesta ja päivittäisestä huolehditaan säännönmukaisesti. Organisaatorakenne Hämeen poliisilaitoksessa tukee toiminnan tuloksellisuutta, ja organisaatorakenteen toimivuutta tarkastellaan säännönmukaisesti. Henkilöstölle viestitään sekä ennakoon että ajantasaisesti organisaatiossa tapahtuvista muutoksista sekä uusista ohjeista ja menettelytavoista. Henkilöstöä koskevat muutokset käsitellään kuukausittain pidettävässä yhteistoimintatoimikunnan kokouksessa ja tämän lisäksi henkilöstön edustajat osallistuvat myös suunnitteluvaiheen toimikuntiin.

Hämeen poliisilaitoksen esikuntayksikössä ja poliisipalvelulinjalla esimiestyönä toteutettava laillisuusvalvonta on osa päivittäistä esimiesten johtamistoimintaa. Käytännössä esimiehet huolehtivat myös ryhmiensä kouluttamisesta ja valvovat annettujen ohjeiden ja määräysten noudattamista. Hämeen poliisilaitoksen oikeusyksikkö osallistuu henkilöstön koulutukseen tarpeen mukaan, vuonna 2025 esimerkiksi tietosuoja-asioista ja julkisuus-asioista. Kahden viikon välein järjestettävässä poliisilaitoksen päällystöpalaverissa oikeusyksiköllä on laillisuutta ja laadunvalvontaa käsittelevä osio, jossa käydään läpi ajankohtaisia laillisuusvalvontaratkaisuja, tuomioistuinkäytäntöä ja lainsäädännön muutoksia. Lisäksi henkilöstöä informoidaan päällystön kautta sähköpostitse poliisilaitoksen eri toimintoihin liittyvistä merkittävistä tuomioistuinratkaisuksista tai ylimpien laillisuusvalvojien ratkaisuksista.

Oikeusyksikkö vastaa poliisilaitoksen laillisuusvalvonnasta ja sen järjestämisestä, sekä oikeudellisista palveluista poliisilaitoksen ohjesäännössä ja yksikön työjärjestyksessä määritellyin tavoin. Oikeusyksikössä tehty laillisuusvalvonta konkretisoituu yksikön suorittamina laillisuustarkastuksina poliisipäällikön vahvistaman laillisuusvalvontasuunnitelman mukaisesti, sekä yksikössä ratkaistuina hallintokantelu- ja vahingonkorvausasioina.

Ratkaisut hallintokantelu- ja vahingonkorvausasioissa toimitetaan aina tiedoksi poliisilaitoksen poliisipäällikölle ja apulaispoliisipäällikölle. Laillisuustarkastuksesta laadittu raportti käsitellään poliisilaitoksen johdon kokouksessa ja tarpeen mukaan myös laajemmin, kuten päälystöpäalaverissa. Mikäli laillisuustarkastuksissa tai hallintokantelumenettelyssä nousee esiin virheellistä menettelyä tai väärinkäytöksiä, puututaan ongelmiin ohjaavasti viivytyksettä.

Hämeen poliisilaitoksen hallussa oleviin (muihin kuin takavarikossa oleviin) käteisvaroihin kohdistetaan kassantarkastukset Poliisihallituksen ohjeiden mukaisesti. Kassantarkastuksista vastaavat Hämeen poliisilaitoksen poliisilakimies ja talouspäälikkö.

Poliisilaitoksessa kartoitetaan ja analysoidaan riskejä esikuntayksikköön sijoitetun turvallisuustoiminnon puitteissa. Henkilöstölle viestitään riskeihin liittyvien havaintojen tuomisesta laajempaan tietoon useamman eri viestintäkanavan kautta: poliisilaitoksessa ylläpidetään Sinetissä sisäisen turvallisuuden sivustoa, joka sisältää muun ohella Sisäinen turvallisuus Hämeen poliisilaitoksella -juttusarjan sekä ajankohtaista informaatiota henkilöstölle. Lisäksi henkilöstölle viestitään SharePoint -sivustolla Häme turvallisuus. Hämeen poliisilaitos on vuoden 2025 aikana kouluttanut noin 350 henkilöstön jäsentä erilaisista sisäiseen turvallisuuteen liittyvistä aiheista. Havainnot riskeistä kerätään ja riskiarviota tehdään poliisin riskienhallinta- ja havaintoilmoitusjärjestelmä LUMI:ssa. Turvallisuuspäälikkö pitää poliisilaitoksen johtoryhmässä katsauksen havaituista riskeistä ja niihin kohdistuneista käsittelytoimista sekä merkittävistä havainnoista riskeihin liittyen. Lisäksi poliisilaitoksen johto saa viikoittain ajantasaisen katsauksen LUMI-järjestelmään tulleista merkittävistä havaintoilmoituksista. Poliisipäälikkö on vuonna 2025 antanut poliisilaitoksen turvallisuuspäälikölle ja työsuojelupäälikölle toimeksi kartoittaa työn haitta- ja vaaratekijät Hämeen poliisilaitoksessa. Riskienhallintaan liittyvää ohjausympäristöä on päivitetty, kun 1.6.2025 astui voimaan määräys sisäisestä turvallisuudesta Hämeen poliisilaitoksessa.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

Vuoden 2025 aikana ei suoritettu kokonaisarviointeja.

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Vuoden 2025 aikana Hämeen poliisilaitoksessa ei ole havaittu Hämeen poliisilaitoksen hoitamiin tai vastattavana oleviin varoihin tai omaisuuteen kohdistuneita väärinkäytöksiä, eikä tähän liittyen ole tehty myöskään takaisinperintää koskevia päätöksiä.

9 Allekirjoitus

Kari Puolitaival, Poliisipäälikkö