

Helsingin poliisilaitoksen toimintakertomus 2025

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	4
2.1 Poliisilaitoksen toimintaympäristö	4
2.2 Poliisilaitoksen toiminnan kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä	4
2.3 Toiminnan vaikuttavuus	5
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	7
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta	7
3.2 Liikenneturvallisuus	14
3.3 Rikostorjunta	17
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	24
3.5 Yhteiset palvelut	30
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	36
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	41
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset	43
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	43
5 Tilinpäätösanalyysi	44
5.1 Rahoituksen rakenne	45
5.2 Talousarvion toteutuminen	45
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	47
5.4 Tase	49
5.5 Hankkeet	49
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	49
7 Kokonaisarvioinnin tulokset	50
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	51
9 Allekirjoitus	51

1 Johdon katsaus

Poliisilaitos on varainhoitovuonna saavuttanut sille asetetut tavoitteet sekä noudattanut sille annettua henkilöstö- ja rahoituskehystä. Viraston toiminnasta muodostui noin yhden prosentin suuruinen siirtyvä erä.

Poliisilaitoksen toiminnan yksi keskeinen painopiste on vuonna 2025 ollut suorituskyvyn varmistaminen kaikissa olosuhteissa. Toimintaympäristömuutokset ovat olleet nopeita ja ne liittyvät erityisesti globaaliin turvallisuusympäristöön. Se lisää sisäisen ja kansallisen turvallisuuden uhkakuvia ja edellyttää erityisesti pääkaupungin poliisilaitokselta oikeaan tilannekuvaan perustuvaa vahvempaa varautumista ja ennakointia.

Poliisilaitos on kehittänyt edelleen yksikön toimintaa ja palvelutasoa. Kehitystyön yhteydessä on tarkasteltu muun muassa poliisilaitoksen organisaatiota, yhteistyö- ja johtamisrakenteita sekä yksikön sisäisiä prosesseja. Poliisilaitos asetti helmikuussa 2025 arviointityöryhmän, jonka tehtävänä oli pohtia sellaisia toimitilaratkaisuja, joilla palvelukyky kyetään tehtävämäärien lisääntymisestä ja toimintaympäristön muutoksista huolimatta pitämään hyvällä tasolla. Toimitilamuutosten keskeisin syy oli palvelukyvyn tehostaminen erityisesti hälytys- ja valvontatoiminnan osalta. Lisäksi operatiivisen toiminnan kehittämiseksi asetettiin loppuvuodesta 2025 työryhmä, jonka tehtävänä oli ohjata poliisilaitoksen johtokeskustoiminnon sekä rikostutkinnan kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä.

Helsingin poliisilaitoksen palvelukysyntä on kasvanut merkittävästi aiempiin vuosiin verrattuna. Kasvu eri rikoslakirikoksissa ja tehtäväluokissa heijastaa osaltaan toimintaympäristön muutoksia ja korostaa tarvetta vahvistaa rikostorjuntaan ja hälytystoimintaan liittyviä toimenpiteitä erityisenä painopisteenä lapset ja nuoret. Huumausaineiden käytön lisääntyminen on ollut yksi keskeisistä muutostekijöistä. Käytön lisääntyminen lisää järjestyshäiriöitä sekä huumausaineiden käyttöön ja sen rahoitukseen kytkeytyvää rikollisuutta, kuten kansainvälistä järjestäytynyttä rikollisuutta.

Helsingin poliisi poisti maasta vuonna 2025 962 henkilöä. Vuoteen 2024 verrattuna kasvua oli yli 50 prosenttia. Poistamismäärien kasvu perustuu merkittävältä osin valvonnan tehostamiseen ja siihen, että maasta poistamistoiminta on otettu kiinteäksi osaksi yleisen järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitoa.

Vuonna 2025 poliisilaitos vastasi useiden vaativien tapahtumien turvallisuusjärjestelyistä sekä poliisille kuuluvien erityistilanteiden johtamisesta. Mittavia voimavaroja kohdennettiin yhteistyössä muiden poliisiyksiköiden ja yhteistyöviranomaisten tukemana muun muassa merellisten erityistilanteiden tilanneorganisaatioiden toimintaan.

Helsingin poliisilaitos on Suomen suurin poliisiyksikkö. Käytännön toimilla poliisi on kuluneen toimintavuoden aikana osoittanut roolinsa johtavana ensivasteviranomaisena sekä tuottanut niitä valtakunnallisia ja alueellisia poliisipalveluja, jotka on annettu viraston tehtäväksi. Turvallisuusympäristön muuttuvista haasteista huolimatta olemme onnistuneet pitämään Helsingin edelleen yhtenä maailman turvallisimmista pääkaupungeista.

2 Toiminnan vaikuttavuus

2.1 Poliisilaitoksen toimintaympäristö

Helsingin poliisilaitoksen toimintaympäristö on valtakunnallisesti poikkeuksellinen sekä laajuutensa että vaativuutensa vuoksi. Helsingin asema maan hallinnon, kansainvälisten edustustojen, talouselämän, liikenteen ja kulttuurin keskuksena luo poliisille merkittäviä turvallisuusvaatimuksia, jotka ylittävät tavanomaisen paikallispoliisitoiminnan. Pääkaupunkiseudulle keskittyy runsaasti kansallisia ja kansainvälisiä tapahtumia, korkean tason poliittisia tapaamisia, suuria yleisötilaisuuksia sekä vuosittain noin 700 mielenosoitusta, joiden turvallisuusjärjestelyt edellyttävät ennakoivaa suunnittelua ja merkittäviä operatiivisia voimavaroja.

Helsinki on Suomen suurin ja tiheimmin asuttu kaupunki, mikä lisää rikosten, häiriökäyttäytymisen ja poliisipalvelujen kysyntää. Väestön kasvu, joka ennusteiden mukaan ylittää 700 000 asukkaan rajan vuonna 2027 sekä väestön rakenteellinen monimuotoistuminen ovat lisänneet tarvetta kohdennetuille poliisipalveluille, tulkkauk- ja saavutettavuusratkaisuille sekä ennalta estävän toiminnan vahvistamiselle. Merkittävä osa väestöstä on nuoria aikuisia, mikä heijastuu rikosalttiuteen ja näkyy erityisesti nuoriso- ja katujengirikollisuuden kasvuna.

Helsingin poliisilaitoksen toiminta-alueelle kohdistuu huomattava osa Suomen vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuudesta. Huumausaineiden kysynnän ja tarjonnan voimakas kasvu, kansainväliset rikollisverkostot, ihmiskauppa sekä talousrikollisuus kuormittavat poliisia ja edellyttävät laaja-alaista viranomaisyhteistyötä. Helsingin satama, joka on Suomen vilkkain matkustajalaivaliikenteen rajanylityspaikka, tuo mukanaan rajat ylittävän rikollisuuden torjuntaan liittyviä erityisiä valvonta- ja tutkintavelvoitteita.

Toimintaympäristöön vaikuttavat myös laajat sosiaaliset ongelmat, kuten syrjäytyminen, päihde- ja mielenterveysongelmat sekä alueellinen eriytyminen, jotka lisäävät poliisin tehtävämääriä ja edellyttävät moniammatillisia toimintamalleja. Päivä- ja iltäväestön suuri vaihtelu lisää palvelutarvetta erityisesti keskustan, liike-elämän ja vapaa-ajan alueilla.

Helsingin poliisilaitoksella on paikallisten tehtävien lisäksi merkittävä määrä alueellisia ja valtakunnallisia erityistehtäviä. Toimintaympäristön muutokset ja kasvaneet turvallisuusuhat ovat sittemmin lisänneet erityistehtävien määrää ja kompleksisuutta sekä nostaneet poliisilaitoksen resurssitarvetta. Nämä olosuhteet tekevät Helsingin poliisilaitoksesta toimintaympäristössään selvästi muihin paikallispoliisilaitoksiin verrattuna kuormittuneimman yksikön, jonka resurssisuunnittelun on perustuttava erityisesti sen omiin olosuhteisiin ja tehtäväkokonaisuuteen.

2.2 Poliisilaitoksen toiminnan kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä

Poliisilaitoksen organisaatiota, toimintaprosesseja, henkilöstön osaamista sekä viranomais- ja sidosryhmäyhteistyötä on kehitetty suunnitelmallisesti vastaamaan nopeasti

muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksia. Toimenpiteillä on parannettu toiminnan tuloksellisuutta, vahvistettu tietojohdosta poliisitoimintaa ja varmistettu, että rakenteet tukevat sekä perustoimintaa että erityistehtäviä.

Johtamisrakenteiden selkeyttäminen ja toimintaprosessien yhtenäistäminen ovat parantaneet toiminnan läpinäkyvyyttä ja ennakoitavuutta. Henkilöstön osaamista on kehitetty kohdennetusti ja oppimista tukevilla rakenteilla, jotta se kykenee vastaamaan toimintaympäristön operatiivisiin, teknologisiin ja sosiaalisiin haasteisiin. Kustannustehokkuutta on vahvistettu poistamalla päällekkäisyyksiä, optimoimalla resurssien käyttöä ja vahvistamalla jaksosuunnittelua. Viranomais- ja sidosryhmäyhteistyön syventyminen on parantanut tilannekuvan laatua sekä tehostanut toimenpiteiden laajuutta ja vaikuttavuutta.

Toimintaympäristö on muuttunut nopeasti useiden samanaikaisten ilmiöiden vuoksi, ja poliisipalveluiden kysyntä on kasvanut edelleen edellisestä vuodesta. Kasvuun ovat vaikuttaneet huumausaineiden käytön ja niihin liittyvän rikollisuuden sekä häiriökäyttäytymisen lisääntyminen, kansainvälisen järjestäytyneen rikollisuuden vahvistuminen, mielen-terveys- ja sosiaalisten ongelmien kasvu, työttömyyden lisääntyminen sekä väestön ennakoitua nopeampi kasvu ja rakenteellinen monimuotoistuminen. Lisäksi muuttoliikkeen vaikutukset ja kansainvälisten kriisien heijasteet turvallisuuteen ovat korostuneet. Teknologian, tietoverkkojen ja tekoälypohjaisten ilmiöiden merkitys rikostorjunnassa on samanaikaisesti kasvanut.

Vuonna 2025 hälytystehtäviä oli yhteensä 162 099, mikä on 13,5 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kasvu liittyi erityisesti huumausainerikollisuuden ja häiriökäyttäytymisen lisääntymiseen. Tehtävämäärien lisääntymisestä huolimatta toimintavalmiusajat säilyivät erinomaisina: A-luokan tehtävissä 4,8 minuuttia ja B-luokan tehtävissä 12,7 minuuttia. Häiriöalttiiden alueiden valvontatehtävien määrä kasvoi 76,9 prosenttia, ja kiinniotettujen henkilöiden määrä nousi 18 prosenttia.

Rikostorjunnassa kasvu kohdistui omaisuus-, väkivalta- ja huumarikoksiin. Törkeiden huumausainerikosten määrä oli ennätyksellinen, ja Helsingin poliisilaitos päätti yli 40 prosenttia koko maan järjestäytyneen rikollisuuden rikosasioista. Alle 18-vuotiaiden tekemiksi epäiltyjen rikoslakirikosten määrä on ollut tasaisessa nousussa vuodesta 2020 lukien.

Yhteenvetona voidaan todeta, että toimintaympäristön muutokset ovat lisänneet poliisin palvelutarvetta ja korostaneet riittävien resurssien, kohdennetun valvonnan ja ennalta estävän toiminnan merkitystä.

2.3 Toiminnan vaikuttavuus

Poliisilaitoksen toiminnan vaikuttavuus perustuu järjestelmälliseen toiminnan ja talouden suunnitteluun, seurantaan ja raportointiin, jotka muodostavat perustan strategiselle päätöksenteolle ja resurssien käytön ohjaukselle. Jatkuva ja tietoperusteinen arviointi on mahdollistanut sen, että poliisilaitos kykenee ennakoimaan toimintaympäristön muutoksia, kohdentamaan voimavaroja tehokkaasti ja varmistamaan toiminnan vaikuttavuuden kaikilla keskeisillä prosessialueilla.

Toimintaprosessien ja organisaatorakenteiden kehittäminen on vahvistanut poliisilaitoksen suorituskkyä valvonta- ja hälytystoiminnassa, rikostorjunnassa ja lupapalveluissa. Prosessien yhtenäistämällä ja johtamisrakenteiden selkeyttämällä on parannettu päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja operatiivisen johtamisen ennakoitavuutta, mikä on heijastunut suoraan toiminnan laatuun ja tehokkuuteen. Tietojohtamisen rakenteet ovat mahdollistaneet paremman analytiikan hyödyntämisen, riskiperusteisen kohdentamisen sekä operatiivisen toiminnan jatkuvan optimoinnin.

Vaikuttavuus näkyy konkreettisesti operatiivisissa tuloksissa. Hälytystoiminnassa toimintavalmiusajat ovat pysyneet tavoitetasolla kasvaneista tehtävämääristä huolimatta, ja tietojohtoinen valvonta on vähentänyt häiriöitä erityisesti korkean riskin alueilla. Rikostorjunnassa vaikuttavuutta ovat lisänneet järjestäytyneen rikollisuuden tilannekuvan vahvistaminen, tutkinnan priorisointi sekä moniviranomaisyhteistyön systemaattinen hyödyntäminen vakavien rikosten torjunnassa. Lupapalveluissa asiointin digitalisaatio ja prosessien yhtenäistäminen ovat parantaneet palvelutasoa ja lyhentäneet käsittelyaikoja.

Viranomais- ja sidosryhmäyhteistyön syventyminen on parantanut tilannekuvan laatua ja laajentanut toimenpiteiden vaikutuspiiriä. Tietojenvaihto ja monialaiset interventiomallit ovat vahvistaneet rikosten ennalta estämisen vaikuttavuutta sekä parantaneet kykyä tunnistaa nousevia ilmiöitä, kuten nuorten väkivaltarikollisuutta, päihteisiin liittyviä häiriöitä ja alueellisten rikollisryhmien toiminnan muutoksia, jo varhaisessa vaiheessa. Yhteinen tilanneymmärrys on mahdollistanut toimenpiteiden paremman kohdentamisen ja tehostanut käytössä olevien resurssien vaikutusta.

Toiminnan vaikuttavuus näkyy myös poliisilaitoksen kyvyssä ylläpitää turvallisuutta osana yhteiskunnan laajempaa kokonaisturvallisuutta. Varautumisen ja valmiuden kehittäminen sekä systemaattinen riskienhallinta ovat vahvistaneet poliisilaitoksen kyvykkyyttä vastata nopeasti ja oikein mitoitettuihin erilaisiin kriiseihin, turvallisuusuhkiin ja uhkakuvien muutoksiin. Harjoitustoiminnan tiivistyminen, kriittisen infrastruktuurin toimijoiden kanssa tehtävä yhteistyö sekä valmiussuunnittelun kehittäminen ovat lisänneet organisaation operatiivista resilienssiä ja vahvistaneet kokonaisturvallisuuden toteutumista.

Lisäksi pitkäjänteiset henkilöstön osaamisen, hyvinvoinnin ja johtamisen kehittämistoimet ovat vahvistaneet toiminnan tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta. Työtyytyväisyysmitausten sekä henkilöstörakenteen kehittämistavoitteiden seuranta on parantanut henkilöstöjohtamisen laatua ja varmistaa, että poliisilaitoksen osaaminen vastaa vaativan toimintaympäristön tarpeita. Näin varmistetaan, että poliisilaitoksella on kyky suoriutua perustehtävistään myös tilanteissa, joissa tehtävämäärät, uhkat ja toimintaympäristön paineet kasvavat.

Kokonaisuutena toimintaympäristön monimuotoistuminen, sosiaalisten haasteiden kasvu ja rikollisuuden rakenteelliset muutokset ovat korostaneet poliisin palvelutarpeen kasvua. Poliisilaitoksen strategiset, tietojohtoiset ja moniammatilliset kehittämistoimet ovat kuitenkin vahvistaneet sen valmiuksia vastata näihin haasteisiin, tehostaneet operatiivista suorituskkyä ja tukeneet toiminnan vaikuttavaa, tuloksellista ja taloudellisesti vastuullista toteuttamista.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Poliisi on vuoden 2025 aikana siirtynyt myös jaksotyötä tekevän henkilöstön osalta Kieku-järjestelmän ajanhallintaan. Kieku-järjestelmän ja Polstat-järjestelmän välinen liitymämuutos on kuitenkin edelleen keskeneräinen, minkä johdosta työaikatietoja ei ole tilinpäätöshetkellä ollut saatavilla Polstat-järjestelmästä.

Toimintakertomuksen laatimisen varmistamiseksi kaikki tuottavuutta, taloudellisuutta ja työaikatietoja sisältävät tunnusluvut on tuotettu vuonna 2025 sisäisen laskennan perusteella. Työaikatiedot on poimittu suoraan Kieku-järjestelmästä, joka toimii myös Polstat-järjestelmän työaikatietojen tietolähteenä. Tämä menettely vaikuttaa esitettyjen tietojen vertailukelpoisuuteen.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Poliisin hälytyspalvelujen kokonaiskysyntä on kasvanut vuonna 2025 selvästi edellisvuosiin verrattuna. Hälytystehtäviä on ollut vuoden aikana yhteensä 162 099, mikä merkitsee 13,5 prosentin lisäystä vuoteen 2024 verrattuna. Kiireellisten A- ja B-luokan tehtävien määrä on kasvanut 9,4 prosenttia ja noussut noin 78 770 tehtävään. Tehtävämäärän huomattavasta kasvusta huolimatta poliisilaitos on saavuttanut asetetut toimintavalmius- ja palvelukykyajat, mikä osoittaa operatiivisten perusprosessien aiempaa vahvempaa suorituskykyä.

Toiminnan tuloksellisuuden, tehokkuuden ja vaikuttavuuden paranemiseen ovat vaikuttaneet useat systemaattisesti toimeenpannut kehittämistoimenpiteet. Organisatoriset muutokset, tietojohtoisen poliisitoiminnan vahvistuminen sekä työvuorosuunnittelun systemaattinen toteutus ovat mahdollistaneet resurssien tarkoituksenmukaisen ja ajantasaisen kohdentamisen. Tietoperusteiseen johtamiseen nojautuva resurssisuunnittelu on parantanut kykyä vastata kiireellisiin tehtäviin eri vuorokaudenaikoina ja tasapainottanut operatiivista kuormitusta.

Operatiivisten prosessien kehittäminen ja teknologian aiempaa laajempi hyödyntäminen ovat tukeneet nopeaa reagointia ja päätöksentekoa kentällä. Päivittäisen partioresurssin käyttö on järjestetty tasaisesti ja joustavasti koko poliisilaitoksen alueella ilman perinteisiä kenttäjohtorajoja. Johtokeskuksen tiivistynyt tuki kenttäjohdolle on vahvistanut operatiivisen toiminnan kokonaisvaltaista suorituskykyä ja lisännyt tilannekohtaista reagointikykyä.

Toimintaympäristö on kuitenkin asettanut samanaikaisia ja merkittäviä kuormitustekijöitä. Päivittäiset vanginkuljetustehtävät sekä yli 700 vuosittaista mielenosoitusta ovat sitoneet huomattavia resursseja yleisen järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitämiseen. Näiden tehtävien ajoittainen päällekkäisyys vilkkaimpien hälytysaikojen kanssa on vaikuttanut partioresurssien saatavuuteen ja vaatinut jatkuvaa priorisointia ja kuormituksen tasaamista.

Valvontatoimintaa on suunnattu rikos- ja häiriöalttiille alueille analytiikan, tietoperusteisten havaintojen ja toimialueelta saadun palautteen perusteella. Kohdennettu valvonta on

parantanut toiminnan vaikuttavuutta erityisesti kiireellisten tehtävien keskittymiskohdissa, ja se on tukenut näkyvän poliisitoiminnan suunnitelmallista suuntaamista.

Huumausaineiden käytön kasvu on ollut keskeinen tekijä tehtävämäärän lisääntymisessä ja näkyvän valvonnan tarpeen kasvussa. Ilmiö näkyy aiempaa selkeämmin hälytystehtävien sisällössä sekä tietyillä alueilla katurauhan heikkenemisenä. Huumeisiin liittyvät häiriötilanteet, kasvavat takavarikkomäärät ja päihdekäyttäjien monimuotoiset vaikutukset ovat edellyttäneet poliisilta sekä tehostettua tilannekohtaista reagointia että valvontatoiminnan tarkempaa kohdentamista. Vaikutusten on tunnistettu korostuvan erityisesti alueilla, joilla huumausainerikollisuus ja käyttö ovat viime vuosina lisääntyneet.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan henkilötyövuodet	257,3	304,7	305,0	294,2
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	34 414	40 316	42 000	40 977
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	248	282	250	253
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	389,9	406	408	464,2
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	49 997	53 828	54 000	58 636
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / AB-hälytystehtävät) euroa	714	748		744

Valvonnan henkilötyövuodet ovat kasvaneet vuosina 2023–2024, mutta laskeneet hieman vuonna 2025. Vuoden 2025 henkilötyövuosien tilastollinen väheneminen johtuu kesken vuotta tapahtuneesta työaikajärjestelmän muutoksesta. Kustannukset ovat nousseet hieman vuoden 2024 tasoa korkeammalle. Taloudellisuutta kuvaava tunnusluku on ollut vuonna 2025 lähellä tavoitetasoa, ja kustannuskehitys on säilynyt aiempien vuosien linjassa ilman merkittäviä poikkeamia.

Kokonaisuutena valvonta- ja hälytystoiminnan taloudellisuus on pysynyt hallittuna, ja kustannuskehitys on ollut oikeassa suhteessa toiminnan vaatimuksiin ja palvelutason ylläpitämiseen.

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	524	469	470	551

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Hälytystoiminnan tuottavuus (AB-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	180	177		170

Valvonnan tuottavuus on kehittynyt tarkastelujaksolla myönteisesti. Vuonna 2023 tuottavuustaso oli 524 tehtävää henkilötyövuotta kohden, ja vaikka taso laski vuonna 2024 tasolle 469, vuoden 2025 toteuma nousi selvästi poliisilaitokselle asetettua tavoitetasoa korkeammaksi, 551 tehtävään henkilötyövuotta kohden. Tuottavuuden kasvu osoittaa, että valvontatehtävien määrä on kasvanut suhteessa käytettävissä olleisiin henkilöresursseihin ja että valvontatoiminnan tehokkuus on vahvistunut. Kehitys on linjassa poliisilaitoksen strategisten tavoitteiden kanssa, joissa korostetaan valvonnan kohdentamista rikos- ja häiriöalttiille alueille sekä resurssien vaikuttavaa käyttöä.

Valvonnan tuottavuuden kasvuun ovat vaikuttaneet erityisesti valvontatoiminnan johtamisen terävöittäminen, tietojohdoisen poliisitoiminnan vahvistuminen, tehtävien kirjaamiskäytäntöjen yhdenmukaistuminen ja työvuorosuunnittelun kehittyminen. Nämä tekijät ovat mahdollistaneet sen, että valvontatehtäviä on voitu hoitaa aiempaa tehokkaammin ilman vastaavaa henkilöstömäärän lisäystä.

Hälytystoiminnassa tuottavuus on tarkastelujaksolla hieman heikentynyt. Vuonna 2023 tuottavuustaso on ollut 180 hälytystehtävää henkilötyövuotta kohden ja vuonna 2024 taso on ollut 177. Tuottavuus on jäänyt hälytystoiminnassa alle sille asetetun tavoitetason, mutta säilynyt toiminnan luonne ja hälytystehtäviin liittyvä palveluvelvoite huomioon ottaen edelleen hyvällä tasolla. Hälytystoiminnassa tuottavuutta rajoittavat luonteensa mukaisesti tehtävien kiireellisyys, ennakoimattomuus ja velvoite ylläpitää kattavaa toimintavalmiutta myös hiljaisempina ajankohtina.

Kokonaisuutena valvonnan tuottavuus on kehittynyt strategisiin tavoitteisiin nähden suotuisasti ja on ylittänyt selvästi asetetun tavoitetason, kun taas hälytystoiminnassa tuottavuus on jäänyt hieman alle asetetun tavoitteen pysyen kuitenkin hyvällä tasolla ottaen huomioon toiminnan erityispiirteet ja palvelutason ylläpitämiselle asetetut vaatimukset.

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Häiriöindeksi (2014=100)	248	218	190	210,6
Valvontaindeksi (2014=100)	181	204	210	303
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	5,0	4,9	5,0	4,8
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	12,8	13,1	12,8	12,7

Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky on pysynyt hyvällä tasolla, vaikka hälytystehtävien määrä on kasvanut ja Helsingin toimintaympäristö on muuttunut aiempaa vaativammaksi. A-luokan tehtävien keskimääräinen toimintavalmiusaika on ollut 4,8 minuuttia ja B-luokan tehtävien palvelukyky aika 12,7 minuuttia. Molemmat ovat alittaneet selvästi asetetut tavoiteajat, mikä osoittaa, että poliisilaitoksen operatiivinen valmius on säilynyt kuormituksesta huolimatta.

Häiriöindeksi on ollut 210,6. Se on ollut alempi kuin kahtena edeltävänä vuonna, mutta edelleen yli tavoitetaso 190, mikä osoittaa, että häiriöihin liittyvää kokonaiskuormitusta on yhä merkittävästi. Samanaikaisesti valvontaindeksi on noussut tasolle 303, selvästi tavoitetaso yläpuolelle. Tämä viestii valvonnan tehostumisesta ja siitä, että poliisin oma-aloitteinen toiminta on lisääntynyt suhteessa ympäristön häiriökuormaan.

Häiriöiden määrässä havaitaan vuosittain toistuvaa kausivaihtelua: kesäkuukaudet ovat selvästi vilkkaimpia lisääntyneen ulkona liikkumisen ja julkisten alueiden aktiivisuuden vuoksi. Tätä vaihtelua hyödynnetään tietojohtoisessa poliisitoiminnassa, jossa tilastollinen tieto yhdistetään operatiiviseen päätöksentekoon. Näin valvonta voidaan kohdentaa alueille ja ajanjaksoille, joissa kuormitus kasvaa ennakoidusti. Kohdentamisen on todettu parantavan valvonnan vaikuttavuutta ja tehostavan resurssien käyttöä erityisesti suurimman kuormituksen aikaan.

Poliisilaitos on tehostanut valvontatoimintaa systemaattisesti syksystä 2024 lähtien. Kehittäminen on kohdistunut mm. johtamiseen, organisaatorakenteisiin ja toimintamalleihin siten, että valvonta voidaan suunnata aiempaa täsmällisemmin tunnistettuihin häiriöpiisteisiin ja -alueisiin. Oma-aloitteisten tehtävien määrä on kasvanut 83 756 tehtävään, joista 22 661 on ollut järjestyksenvalvontatehtäviä. Jalkaisin toteutettuja järjestyksenvalvontatehtäviä on kertynyt 18 678, mikä on selkeä lisäys edellisvuoteen verrattuna ja kuvastaa valvonnan vahvistunutta näkyvyyttä kaupunkialueella.

Tietojohtoinen toimintamalli on ollut keskeinen rikosten ennalta estämisessä ja valvonnan kohdentamisessa. Järjestelmiin kertyneet vihje- ja havaintotiedot ovat mahdollistaneet aiempaa ajantasaisemman ja kattavamman tilannekuvan, mikä on tukenut resurssien vaikuttavaa suuntaamista ja nopeaa operatiivista reagoitua.

Teknologian hyödyntäminen valvontatoiminnassa on laajentunut merkittävästi. Kamera-valvonta tukee sekä rikosten ennalta estämistä että valvonnan kohdentamista. Vuonna 2025 käyttöön otettu siirrettävä valvontaperävaunu on parantanut valvontakykyä erityisesti häiriöalttiilla alueilla ja suurissa yleisötapahtumissa. Kamera- ja valvontajärjestelmät kokonaisuutena vahvistavat poliisin operatiivista suorituskykyä ja tukevat ennalta estävän toiminnan vaikuttavuutta.

Helsingin urbaani toimintaympäristö – korkea väestötiheys, lukuisat yleisötapahtumat ja paikalliset häiriöpiisteet – edellyttää laaja-alaista ja näkyvää valvontaa. Poliisilaitos on pystynyt vastaamaan näihin vaatimuksiin ylläpitämällä palvelukykyä ja laadun tavoitteiden mukaisina sekä tehostamalla valvontaa, vahvistamalla tietojohtoisuutta ja hyödyntämällä teknologisia ratkaisuja. Näiden tekijöiden yhteisvaikutus on parantanut valvonnan

kokonaisvaikuttavuutta ja tukenut turvallisuuden ylläpitämistä muuttuvassa kaupunkiympäristössä.

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	69 877	70 642		83 756
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	3 553	3 673	3 700	3 750
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	138 808	142 851		162 099

Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet ovat kasvaneet tarkastelujaksolla selvästi. Oma-aloitteisten tehtävien määrä on noussut vuonna 2025 yhteensä 83 756 tehtävään, mikä on noin 18 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kasvu heijastaa valvonnan kohdentamisen tehostumista sekä poliisin näkyvän läsnäolon lisääntymistä erityisesti häiriöalttiilla alueilla, mikä on ollut yksi poliisilaitoksen strategisista painopisteistä.

Oma-aloitteisia järjestyksenvallontatehtäviä on kertynyt 22 661 ja jalkaisin toteutettuja järjestyksenvallontatehtäviä 18 678. Jälkimmäinen kasvoi noin 8 730 tehtävällä (88 prosenttia) edellisvuoteen verrattuna. Kehitys osoittaa, että jalkautuva valvonta on vahvistunut selvästi ja että näkyvällä läsnäololla on pyritty vaikuttamaan häiriöihin jo varhaisessa vaiheessa.

Poliisiyksiköille ei ole asetettu numeraalista tavoitetta oma-aloitteisten tehtävien määrälle, vaan seuranta kohdistuu niiden suhteelliseen osuuteen kaikista tehtävistä. Vuonna 2025 tämä osuus on ollut 51,4 prosenttia. Näin ollen 52 prosentin tulostavoitteesta on jääty hieman, vaikka oma-aloitteisten tehtävien absoluuttinen määrä on kasvanut noin 13 100 tehtävällä. Tavoitteen saavuttamiseen on vaikuttanut erityisesti AB-kiireellisyysluokan hälytystehtävien kasvu, joka nosti kokonaistehtävämäärää ja pienensi oma-aloitteisten tehtävien suhteellista osuutta. Tästä voidaan päätellä, että suhteellisen tavoiteosuuden alittaminen on ollut seurausta ympäristötekijöiden aiheuttamasta hälytyskuormituksesta, ei oma-aloitteisen valvonnan vähentymisestä.

Maassaolon edellytysten tarkastuksia on tehty vuonna 2025 yhteensä 3 750, mikä on ylittänyt asetetun tulostavoitteen. Tarkastuksia ovat toteuttaneet kaikki operatiiviset yksiköt, mutta tietojärjestelmiin on kirjautunut ainoastaan kenttätoiminnan yhteydessä tehdyt toimenpiteet, minkä vuoksi todellinen kokonaismäärä on käytettävissä olevaa tilastotietoa suurempi. Tämä tukee arviota siitä, että tarkastustoiminta on laajentunut yli perinteisten valvontaprosessien.

Hälytystehtävien määrä on kasvanut tarkastelujaksolla merkittävästi: vuonna 2023 niitä on ollut yhteensä 138 808, vuonna 2024 yhteensä 142 851 ja vuonna 2025 jo 162 099. Hälytystehtävien määrän kasvu kuvastaa Helsingin toimintaympäristön kuormittumista,

erityisesti julkisissa tiloissa ja häiriöherkillä alueilla. Samalla se korostaa tarvetta ylläpitää laaja-alaista ja nopeasti reagoivaa operatiivista valmiutta.

Valmiusyksikkötoiminta ja sen kehittäminen

Helsingin poliisilaitos ylläpitää poliisin valtakunnallista erityiskoulutettua ja erityisvälinein varustettua valmiusyksikkö Karhua, jonka tehtävänä on vastata vaativista ja korkean riskin operaatioista sekä toimia tarvittaessa valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Valmiusyksikön rooli poliisin kokonaisvaltaisessa valmiusjärjestelmässä on viime vuosina korostunut toimintaympäristön monimutkaistumisen ja uhkien nopean muutoksen seurauksena.

Vuonna 2025 valmiusyksikkö on osallistunut yhteensä noin 1800 tehtävään, sisältäen ensivastepartion suorittamat hälytystehtävät. Lisäksi yksikölle kohdistettuja erityistehtäviä on suoritettu 130, joista valtaosa on ollut kiireellisiä ja välitöntä reagointia edellyttäviä operaatioita. Osa tehtävistä on ollut ennakkoon suunniteltuja ja tilattuja toimeksiantoja, jotka ovat edellyttäneet erikoisosaamista ja tarkkaa valmistelua. Tehtävien sisällöt ovat liittyneet tyypillisesti akuutteihin henkeen ja terveyteen kohdistuviin uhkiin, vaarallisten henkilöiden kiinniottoihin sekä erityisturvatoimenpiteitä edellyttäviin tilanteisiin. Tehtävistä 95 on suoritettu Helsingissä ja loput pääkaupunkiseudulla tai muualla maassa. Ulkomailla toteutettuja tehtäviä on ollut vuoden aikana useita.

Valmiusyksikön TEPO/CBRNE-ryhmä on suorittanut vuoden aikana 357 tehtävää, jotka painottuivat Helsinkiin ja laajemmin pääkaupunkiseudulle. Tehtävämäärä kuvastaa yksikön kasvavaa roolia kemiallisiin, biologisiin, radiologisiin, ydin- ja räjähddeuhkiin liittyvän erikoisosaamisen tuottajana.

Toimintavuoden aikana valmiusyksikköä on työllistänyt useat pitkäkestoiset ja vaativat operatiiviset kokonaisuudet. Näistä esimerkkinä voidaan mainita merelliset erityistehtävät sekä yksittäiset, katujengirikollisuuteen liittyvät operatiiviset toimeksiannot.

Vuoden 2025 aikana toteutettu laaja rekrytointikokonaisuus sekä valmiusyksikön kehittämiseen liittyvän strategian suunnittelu ovat työllistäneet yksikköä merkittävästi. Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti useisiin kehittämishankkeisiin ja valtakunnallisiin työryhmiin, mikä on vahvistanut yksikön osaamispohjaa ja mahdollistanut toimintamallien päivittämisen vastaamaan muuttuvia turvallisuustarpeita.

Valmiusyksikön toimintaa tullaan kehittämään vuosina 2026–2029 hallituksen päätösten mukaisesti osoitetun lisärahoituksen pohjalta. Kehittämistoimien tavoitteena on vahvistaa sisäisen turvallisuuden valtakunnallista vastekykyä sekä parantaa varautumista monimuotoisiin ja nopeasti kehittyviin uhkiin.

Henkilösuojaustoiminta

Erityistoimintayksikön henkilösuojaustoiminto vastaa tasavallan presidentin sekä Suomen valtiojohtoon henkilösuojauksesta ja turvatoimista kotimaassa ja ulkomailla. Lisäksi toiminto huolehtii Suomeen saapuvien korkeiden valtiollisten vieraiden sekä muiden poliisin henkilösuojauksen piiriin kuuluvien vieraiden turvallisuusjärjestelyistä.

Vuonna 2025 kotimaassa on toteutettu yli tuhat turvaamistehtävää. Suomeen saapuneiden korkeiden valtiollisten vieraiden turvallisuudesta on huolehdittu yli sadan vierailun yhteydessä. Tehtävämäärät osoittavat henkilösuojaustoiminnon keskeisen roolin sekä valtionjohdon turvallisuuden varmistamisessa, että Suomen kansainvälisten suhteiden tukemisessa.

Toiminnan volyyymi ja luonne kuvastavat toimintaympäristön monimutkaistumista, poliittisten ja diplomaattisten tapahtumien kasvavaa määrää sekä turvallisuushälytysten kansainvälistymistä.

Koirapoliisitoiminta

Koirapoliisin partioilla on ollut vuoden 2025 aikana hieman yli 7 000 tehtävää, joista on kirjattu noin 1 700 koirasuoritetta. Tehtävät ovat liittyneet erityisesti henkeen ja terveyteen kohdistuviin akuutteihin uhkiin, vaarallisten henkilöiden kiinniottoihin sekä etsintäkuulutettujen tavoitteluun. Etsintäkuulutettujen tavoittelutehtäviä on kertynyt noin 380. Lisäksi koirapartiot ovat jalkautuneet häiriökohteisiin noin 450 kertaa vuoden aikana.

Helsingin koirapoliisi on avustanut pääkaupunkiseudun muita poliisilaitoksia viikoittain, ja tehtäviä on kertynyt vuoden aikana yhteensä 600. Yhteistoiminta on ollut keskeinen osa koirapoliisin operatiivista kokonaisuutta ja tukenut laaja-alaista valvonta- ja hälytystoimintaa.

Kokonaisuutena koirapoliisin toiminta on ollut erittäin onnistunutta. Tuloksellisuutta ovat tukeneet motivoitunut ja tehtäviinsä sitoutunut henkilöstö, joka on vahvistanut yksikön toimintakykyä ja valmiutta.

Helsingin poliisisoittokunta

Poliisisoittokunnan tehtävänä on tukea rikosten ennalta estävää ja liikenneturvallisuutta edistävää työtä eri ikäryhmille suunnattujen valistuskonserttien avulla, vahvistaa poliisin myönteistä julkisuuskuvaa sekä edistää poliisin sidosryhmäyhteistyötä. Näitä tehtäviä toteuttaen Helsingin poliisisoittokunta on palvellut vuoden aikana poliisia ja kansalaisia musiikillisin keinoin kaikkien poliisilaitosten alueilla. Toiminta on vahvistanut osaltaan poliisiin kohdistuvaa luottamusta ja poliisin läsnäoloa yhteiskunnassa.

Rikoksia ennalta estävää toimintaa on toteutettu koulupoliisikonserttien muodossa, ja niiden kautta on tavoitettu noin 27 000 lasta ja nuorta. Poliisisoittokunta on esiintynyt lisäksi useissa poliisiorganisaation tilaisuuksissa. Yhteistyötä on tehty myös kaupunkien, seurakuntien, Rajavartiolaitoksen ja Puolustusvoimien kanssa.

Vuoden konserttitoiminta on ollut laaja-alaista ja sisältänyt eri musiikkityylejä. Ohjelmistoon ovat kuuluneet mm. poliisipäälliköiden isännöimät konsertit, Suojelusenkeli-konsertit, festivaaliesiintymiset ja kesäkonserttisarjat. Soittokunta on esiintynyt myös jalkapallon MM-karsintaotteluissa sekä valtakunnallisissa itsenäisyys- ja joulukonserteissa.

Kansainvälisessä yhteistyössä on jatkettu yhteistoimintaa Tallinnan poliisisoittokunnan kanssa. Pidä huolta! -koulupoliisikonserttimalli on otettu käyttöön myös Virossa. Vuoden aikana on toteutettu yhteiskonsertti Tšekin poliisiorkesterin kanssa Prahassa.

Vuoden aikana poliisisoittokunta on tavoittanut eri konserteillaan yhteensä noin 104 000 kuulijaa, mikä osoittaa sen tärkeän roolin poliisin näkyvyyden ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen vahvistajana.

3.2 Liikenneturvallisuus

Vuonna 2025 poliisilaitos on edistänyt liikenneturvallisuutta erityisesti liikennekuolemien ja vakavien onnettomuuksien vähentämiseen tähtäävillä toimilla. Keskeisenä tavoitteena on ollut liikenneturvallisuustyön tehokkuuden ja vaikuttavuuden vahvistaminen.

Aktiivinen ja uskottava liikennevalvonta on kuulunut poliisitoiminnan peruslähtökohtiin ja jokaisen valvonta- ja hälytystoiminnassa toimivan poliisin perustehtäviin. Valvontaa on kohdennettu erityisesti riskitekijöihin, kuten ylinopeuteen, kuljettajien ajokykyyn, päihteiden ja lääkkeiden käyttöön, ajoterveyteen sekä väsymykseen. Tilannekuvaan ja analyysiin perustuva liikennevalvonta on mahdollistanut valvontatoimien suuntaamisen alueille ja ajankohtiin, joissa riskitaso on ollut korkein. Kohdennettu valvonta on lisännyt havaittujen ja estettyjen vaaratilanteiden määrää sekä toiminut ennalta ehkäisevästi vakavien liikennerikkomusten osalta.

Poliisilaitos on ylläpitänyt kattavaa tilannekuvaa liikenneturvallisuudesta niin maalla kuin vesialueilla. Maanteillä tapahtunut liikennevalvonta on kohdennettu vilkkaasti liikennöidyille tieosuuksille, riskialttiisiin risteysalueisiin ja muihin keskeisiin kohteisiin. Vesiliikenteessä venepartioiden toiminta on vähentänyt päihtyneenä vesillä liikkumista ja edistänyt turvallisuutta erityisesti kesäkauden aikana.

Poliisilaitoksen toimet ovat lisänneet liikenteen ennustettavuutta ja vähentäneet häiriöitä sekä onnettomuuksia. Automaattista liikennevalvontaa on hyödynnetty suunnitelmallisesti etenkin liikenteen riskikäyttäytymisen torjunnassa. Automaattivalvonnalla on lisätty kiinnijäämisriskiä ja vaikutusta kuljettajien nopeusvalintoihin myös alueilla, joilla poliisipartioiden jatkuva näkyvyys ei ole mahdollista. Automaattivalvonta on mahdollistanut laajojen valvontamäärien käsittelyn tehokkaasti ja yhdenmukaisesti. Automaattivalvonta on tukenut myös manuaalisen valvonnan toteuttamista.

Raskaan liikenteen valvonnassa painopisteinä ovat olleet ajo- ja lepoajat, ylikuormat, kuljettajien ajokunto ja ajoneuvojen tekninen kunto. Raskaan liikenteen valvonta on ehkäissyt vakavia onnettomuuksia, paljastanut turvallisuutta vaarantavia puutteita ja edistänyt kuljetusalan työoloja. Lisäksi valvontatoimet ovat tukeneet kansainvälisen kuljetusalan harmaan talouden torjuntaa.

Poliisilaitoksen liikenneturvallisuustyö vuonna 2025 on ollut kokonaisuutena vaikuttavaa. Riskitekijöihin kohdennettu valvonta, automaattisen valvonnan kehittäminen sekä meri-alueiden valvonnan tehostuminen ovat vähentäneet vakavien onnettomuuksien määrää ja parantaneet liikenteen turvallisuutta. Poliisin näkyvyys ja aktiivinen viestintä

ovat lisänneet kansalaisten tietoisuutta liikenneturvallisuusriskien vaikutuksista ja tuke-neet myönteistä liikennekäyttäytymistä. Näillä toimilla poliisilaitos on osaltaan edistänyt valtakunnallista tavoitetta liikennekuolemien vähentämiseksi ja vahvistanut pääkaupunki-seudun liikenneturvallisuuden kokonais kuvaa.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikenneturvallisuuden henkilötyövuodet	66,4	71,4		74,2
Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannuk-set (1 000 euroa)	8 032	8 042	8 100	8 261

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikenneerikokset / htv)	337	335		310
Liikennevalvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	2 183	2 470	2 500	2 809
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	457	481	480	573

Liikennevalvonnan tuottavuus ilman automaattivalvontaa on tarkastelujaksolla hieman laskenut, kun taas sekä liikennevalvonnan että raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus ovat parantuneet selvästi. Vuoden 2025 tuloksia ei kuitenkaan voida kaikilta osin verrata edeltäviin vuosiin, koska tietojärjestelmässä olevat työaika koskevat tiedot ovat osittain puutteellisia.

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	90,5	87,2	95,0	88,0
Liikenneerikosindeksi (2015=100)	71,9	67,5		66,4

Liikennevalvontaindeksi kuvaa liikennevalvontatehtäviin, valvontasuoritteisiin, kuljettajien ajokyvyn tarkastuksiin ja rattijuopumustehtäviin käytettyä työaika suhteessa asukaslu-kuun. Mitä korkeampi indeksi on, sitä enemmän näitä toimenpiteitä on tehty. Indeks on pysynyt vuositasolla vakaana, vaikka Helsingin asukasluku on kasvanut vuonna 2025

poikkeuksellisen paljon, noin 1,5 prosenttia. Asukasluvun kasvu on vaikuttanut indeksiin laskevasti.

Liikenne rikosindeksi puolestaan kuvaa asukaslukuun suhteutettujen liikenne rikosten ja rikkomusten määrää. Indeksien arvo on laskenut kolmena peräkkäisenä vuotena, mikä osoittaa liikenne rikosten vähenemistä suhteessa väestöön. Tämä kehitys on liikenneturvallisuuden kannalta myönteinen ja kertoo liikenne rikosten kokonaismäärän vähentymisestä.

Poliisilaitoksen liikenneturvallisuustyön tavoitteena on ollut erityisesti liikennekuolemien ja vakavien loukkaantumisten vähentäminen. Tavoitetta on edistetty tehostamalla valvonnan kohdentamista ja vahvistamalla tietojohtoisia toimintakulttuuria, jossa liikenneturvallisuuteen liittyvät tehtävät ovat osa jokaisen poliisin perustehtävää. Valvontaa on suunnattu erityisesti riskitekijöihin, kuten ylinopeuksiin sekä kuljettajan ajokykyyn vaikuttaviin tekijöihin, joita ovat päihteet, lääkkeet, ajoterveys ja väsymys.

Taulukko 8. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	62,0	63,5	71,0	64,4
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	3,00	2,94		2,24
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	2 165,2	1 336,6		
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	427	433	410	454
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	2	3	4	3
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1 626	1 407	1 700	1 475
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	695	618	850	674

Vuonna 2025 rattijuopumusrikoksia on tullut poliisilaitoksen tietoon yhteensä 1 475. Määrä on 68 tapausta enemmän kuin vuonna 2024, mutta edelleen 151 tapausta vähemmän kuin vuonna 2023. Tulostavoite on jäänyt lievästi saavuttamatta, mikä heijastaa rattijuopumusrikollisuuden pitkän aikavälin laskevaa trendiä siitä huolimatta, että huumausaineiden käyttö on ollut jatkuvassa kasvussa. Törkeitä liikenneturvallisuuden vaarantamisia on kirjattu 454 tapausta, mikä on 21 tapausta enemmän kuin vuonna 2024 ja 27 tapausta enemmän kuin vuonna 2023. Asetettu tulostavoite on saavutettu, mikä osoittaa valvonnan painopisteiden onnistunutta suuntaamista vakavimpiin rikkomuksiin.

Liikenneturvallisuustyön vaikuttavuutta on vahvistettu myös tehostetun liikenneviestinnän avulla. Ennalta ehkäisevä viestintä on kohdistettu erityisesti rattijuopumuksen torjuntaan, korostaen kiinnijäämisriskiä sekä seuraamusten vakavuutta. Lisäksi valvonnan ajankohdat ja sijainnit on suunniteltu analytiikkaa hyödyntäen, mikä on mahdollistanut riskikäyttäytymisen havaitsemisen ja vakavien rikosten paljastamisen aiempaa varhaisemmassa vaiheessa.

Venepoliisi

Helsingin venepoliisi vastaa vesiliikenteen valvonnasta, hälytystehtävien hoitamisesta merialueella, yleisen järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitämisestä sekä rikostutkinnan alkutoimenpiteistä Helsingin merialueella ja saaristossa. Toiminta edellyttää tiivistä yhteistyötä muiden viranomaisten, kuten Rajavartiolaitoksen ja Tullin, kanssa. Päivittäinen yhteistoiminta Suomenlahden merivartioston kanssa on keskeinen osa venepoliisin tehtäväkokonaisuutta. Lisäksi venepoliisi vastaa korkean turvaluokituksen valtiovierailujen meriturvallisuudesta, metsästyksen ja kalastuksen valvonnasta sekä operatiivisesta ja koulutuksellisesta yhteistyöstä poliisilaitoksen muiden toimintojen kanssa.

Vuonna 2025 venepoliisi on suorittanut yhteensä noin 820 tehtävää, mikä on noin 10 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Tehtäviin liittyviä toimenpiteitä on tehty yhteensä noin 2 900. Suoritteiden määrä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna noin 15 prosenttia. Tehtävämäärien ja -suoritteiden kasvu osoittaa osaltaan venepoliisin toiminnan laajentuneen sekä sen merkityksen korostuneen osana pääkaupunkiseudun merellisen turvallisuuden kokonaisuutta.

Poliisin liikenneturvallisuuskeskus

Poliisin liikenneturvallisuuskeskus on valtakunnallinen yksikkö, joka toimii Poliisihallituksen ohjauksessa ja kuuluu hallinnollisesti Helsingin poliisilaitoksen alaisuuteen. Keskuksen keskeisenä tehtävänä on liikenneturvallisuuden edistäminen. Vuonna 2025 liikenneturvallisuuskeskuksessa käsiteltiin noin 140 000 automaattisessa liikennevalvonnassa havaittua liikenneriikkomusta ja -rikosta, mikä on noin 5 000 tapausta enemmän kuin vuonna 2024. Automaattivalvonnan lisäksi keskuksessa käsitellään kaikki Helsingin poliisilaitoksen määräämiin liikennevirhemaksuihin liittyvät oikaisuvaatimukset.

3.3 Rikostorjunta

Vuonna 2025 rikostorjunnan toiminta on pohjautunut osaltaan tulossopimuksessa asetettuihin tavoitteisiin ja niiden järjestelmälliseen toimeenpanoon. Poliisilaitos on panostanut erityisesti vakavien, järjestäytyneiden ja nuoriin liittyvien rikosten torjuntaan, selvittämiseen sekä esitutkinnan laadun, oikea-aikaisuuden ja johtamisen kehittämiseen. Näiden toimenpiteiden kokonaisvaikutuksena rikostutkinnan tehokkuus on vahvistunut, resurssien priorisointi on edistynyt ja rikostorjunnan laatu on kehittynyt poliisin valtakunnallisten linjausten mukaisesti. Rikosten selvitystasot ja tutkinta-ajat ovat olleet asetettujen tavoitteiden mukaiset.

Lapsiin kohdistuvien ja nuorten tekemien rikosten esitutkinta on pysynyt reaaliaikaisella tasolla, mikä on mahdollistanut rikoskierteiden katkaisemisen ja varhaisten tukitoimien toteuttamisen yhdessä sidosryhmien kanssa. Rikostorjunnan resurssit ja tutkinnan johtaminen on turvattu siten, että vakavien rikosten tutkinta on voitu toteuttaa viiveettä ja esitutkintaprosessia ohjaten. Tehostetun esikäsittelyn avulla poliisilaitos on kyennyt hallitsemaan kasvaneita tehtävämääriä ja varmistamaan, ettei vakavien rikosten tutkinta ruuhkaudu.

Rikostutkinnan johtamisjärjestelmää on kehitetty tukemaan operatiivista johtamista, mikä on parantanut rikoskokonaisuuksien hallintaa ja tutkintatoimien yhdenmukaisuutta. Rikostiedustelu on toteutettu Poliisihallituksen normien mukaisesti ja sitä on vahvistettu niin, että tiedonhankinta, analyysi ja operatiiviset toimenpiteet muodostavat yhtenäisen kokonaisuuden. Tämä on lisännyt rikostiedustelun vaikuttavuutta ja yhdenmukaistanut toimintaa eri yksiköiden välillä.

Torjuntatoimenpiteet on suunnattu erityisesti nuorten tekemien väkivaltarikosten sekä lapsiin kohdistuvien väkivalta- ja seksuaalirikosten paljastamiseen ja tutkintaan. Näissä rikosluokissa on hyödynnetty moniammatillista yhteistyötä, nopeaa tutkintaprosessia ja tekijäkeskeistä toimintamallia, mikä on parantanut esitutkinnan laatua ja oikea-aikaisuutta. Väkivaltarikosten tutkinnassa on korostettu priorisointia, kiireellisyyden huomioimista sekä viranomaisten välistä yhteistyötä, mikä on lyhentänyt vakavien rikosten tutkinta-aikoja ja parantanut selvitystasoa.

Poliisilaitos on ylläpitänyt ja jakanut alueellista rikostilanne- ja torjuntakuvaa vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuudesta. Yhteistyötä Keskusrikospoliisin kanssa on tiivistetty, ja toimintaa on kehitetty vastaamaan järjestäytyneen rikollisuuden muuttuneita toimintatapoja. Torjuntatoimia on kohdennettu valtakunnallisen ja alueellisen tilannekuvan perusteella yhdessä muiden poliisiyksiköiden ja PTR-viranomaisten kanssa.

Rikostorjunnan kansainvälistä ulottuvuutta on vahvistettu käyttämällä EU-lainsäädäntöön perustuvia rajat ylittävän tiedonvaihdon järjestelmiä ja menetelmiä, mikä on nopeuttanut tiedonsaantia ja parantanut rikosten selvittämistä.

Katujengirikollisuutta on torjuttu tietojohtoisella poliisitoiminnalla, analyysitoiminnan vahvistamisella, rikoshyödyn jäljittamisellä ja rikostutkinnan tehostamisella. Toimenpiteiden johdonmukainen kohdentaminen on vähentänyt katujengien toimintaedellytyksiä, parantanut rikosten selvittämistä ja hidastanut jengirikollisuuden leviämistä pääkaupunkiseudulla.

Viime vuosien aikana huumausaineiden käytön kasvu on vaikuttanut suoraan ilmitulleiden huumausainerikosten sekä niihin liittyvien oheisrikosten määrän lisääntymiseen. Kehitys on lisännyt myös yleiseen järjestykseen ja turvallisuuteen liittyvien tehtävien määrää, mikä on korostanut oikea-aikaisen rikostorjunnan ja ennalta estävän toiminnan merkitystä.

Taulukko 9. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan henkilötövuodet	631	606	615	601
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	69132	68123	69000	67164
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1423	1616		1366

Rikostorjunnan taloudellisuutta arvioidaan henkilötövuosien, kokonaiskustannusten sekä kustannusten suhteena selvitettyihin rikoslakirikoksiin. Vuonna 2025 rikostorjunnan henkilötövuosien määrä on ollut yhteensä 601 henkilötövuotta, mikä on hieman vähemmän kuin vuosina 2024 ja 2023. Vuoden 2025 henkilötövuosien kertymät eivät ole kuitenkaan vertailukelpoisia aiempiin vuosiin verrattuna kesken vuotta tapahtuneen työaikajärjestelmän muutoksen takia. Rikostorjunnan kokonaiskustannukset ovat olleet 67,164 miljoonaa euroa, mikä on edeltäviä vuosia pienempi.

Taulukko 10. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötövuodet)	77	70		82

Rikostorjunnan tuottavuutta mitataan selvitettyjen rikoslakirikosten määrällä suhteessa käytettyihin henkilötövuosiin. Vuonna 2025 rikostorjunnan tuottavuus on noussut selvästi edellisvuosiin verrattuna. Vuonna 2025 tunnusluvun arvo on ollut 82, kun se vuonna 2024 on ollut 70 ja vuonna 2023 vastaavasti 77. Tuottavuuden paraneminen osoittaa, että rikostorjuntaa on kyetty toteuttamaan aiempaa tehokkaammin samaan aikaan, kun tutkinnan kohdentamista, esikäsittelyä ja resurssien käyttöä on kehitetty systemaattisesti.

Taulukko 11. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikennerikokset), prosenttia, vähintään	57,2	44,3	46,0	46,9
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikennerikokset), keskiarvo, vrk	328	155	150	146
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	47,6	35,3	35,0	37,5

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten (kaikki) selvitystaso (%)	59,0	51,8		59,0
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	444	526	430	608
Lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnat -tutkinta-aika	212	204		187

Rikostorjunnan palvelukykyä ja laatua arvioidaan erityisesti rikoslakirikosten selvitystason, tutkinta-aikojen sekä keskeisten rikosryhmien selvitystasojen perusteella. Vuonna 2025 rikoslakirikosten (pois lukien liikenne rikokset) selvitystaso on ollut 46,9 prosenttia, kun vastaava taso on ollut vuonna 2024 44,3 prosenttia ja vuonna 2023 57,2 prosenttia. Vuoden 2023 poikkeuksellisen korkeaa selvitystasoa selittää laajan tietomurtokokonaisuuden selvittäminen. Vuoden 2025 selvitystason nousu edellisvuoteen verrattuna osoittaa, että rikostutkinnan vaikuttavuutta on kyetty vahvistamaan tilanteessa, jossa rikosten määrät ovat kasvaneet ja tutkinnan vaativuus on lisääntynyt.

Selvitystason myönteiseen kehitykseen ovat vaikuttaneet mm. onnistuneet organisatiomuutokset, toimintaprosessien jatkuva kehittäminen, henkilöstön korkea ammattitaito, rikostutkinnan sekä hälytys- ja valvontatoiminnan tiivistynyt yhteistyö sekä tuloksellisuuden tarkka seuranta ja systemaattinen poikkeamiin puuttuminen.

Rikoslakirikosten keskimääräinen tutkinta-aika on lyhentynyt 146 vuorokauteen, mikä kertoo esitutkintaprosessin tehostumisesta ja kyvystä saattaa asiat päätökseen aiempaa nopeammin ilman selvitystason tai laadun heikentymistä.

Omaisuusrikosten selvitystaso on ollut vuonna 2025 37,5 prosenttia. Selvitystason nousu edellisvuoteen verrattuna osoittaa kohdennettujen toimenpiteiden tehokkuutta omaisuusrikollisuuden torjunnassa. Kehitys heijastaa myös omaisuusrikollisuuden rakenteellisia muutoksia ja poliisilaitoksen kykyä kohdentaa toimintaansa rikosilmiöiden mukaisesti. Omaisuusrikoksiin lukeutuvien näpistysrikosten määrä on ollut viimeisten neljän vuoden aikana jatkuvassa kasvussa. Vuonna 2025 Helsingin poliisin tietoon on tullut yhteensä noin 22 330 näpistysrikosta mikä on noin 8 400 rikosta enemmän kuin vuotta aiemmin.

Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso on ollut vuonna 2025 59 prosenttia, mikä on korkeampi kuin vuosien 2024 ja 2023 selvitystasot. Selvitystason edistymisen osoittaa, että väkivaltarikoksiin on kyetty vastaamaan laadukkaalla ja priorisoidulla tutkintatyöllä, mikä tukee poliisin valtakunnallista tavoitetta varmistaa, että henkeen ja terveyteen kohdistuvat rikokset selvitetään viiveettä ja asianosaisten oikeusturva turvaten.

Lapsiin kohdistuvien kiireellisten esitutkintojen keskimääräinen tutkinta-aika on kehittynyt myönteisesti viimeisten kolmen vuoden aikana. Vuonna 2025 keskimääräinen tutkinta-

aika on ollut 187 vuorokautta. Tutkinta-aikojen lyheneminen osoittaa, että lapsiin kohdistuviin rikosepäilyihin kyetään reagoimaan aiempaa nopeammin, mikä on olennaista rikosuhrien suojelun, rikoskierteen katkaisun ja moniammatillisen tukitoimien kannalta.

Talousrikostutkinnan kehitys on ollut osittain haasteellista. Päätettyjen talousrikosasioiden keskimääräinen tutkinta-aika on pidentynyt aiempiin vuosiin verrattuna. Vuonna 2025 keskimääräinen tutkinta-aika on ollut 608 vuorokautta, eikä asetettua tavoitetasoa ole saavutettu. Tutkinta-aikojen pitenemiseen on vaikuttanut osaltaan ilmoitettujen talousrikosasioiden suuri määrä sekä niiden monimutkaistuminen ja kansainvälistyminen. Avoinna olevien talousrikosasioiden määrä on ollut tasaisessa nousussa, vaikka päätettyjä talousrikosasioita on ollut vuosittain noin 500. Poliisilaitos on käynnistänyt vuonna 2025 talousrikostutkinnan tehostamiseen tähtäävät toimenpiteet. Toimenpiteiden vaikutukset tulevat näkymään jo vuoden 2026 aikana.

Helsingin poliisilaitoksen Kenttätutkintaryhmä on aloittanut toimintansa vuoden 2025 lopussa. Ryhmän perustamisen tavoitteena on hyödyntää Valvonta- ja hälytysyksikön henkilöstöresursseja päivittäisrikostutkinnan kuormituksen keventämiseksi. Kenttätutkintaryhmä vastaa yksinkertaisten ja selkeästi etenevien rikosasioiden saattamisesta päätökseen. Tällaisia ovat muun muassa kenttäpartioiden tehtävillään aloittamat näpistysrikokset, rattijuopumukset ja liikennerikokset. Ryhmän vastuulle kuuluu lisäksi poliisilakiperusteisesti kiinniotettujen henkilöiden rikostutkinnallisten asioiden hoitaminen ja henkilökisteröinti. Ryhmä tukee myös tutkintaosaamisen vahvistamista kentällä. Toimintamallin myötä kenttäpartioiden toimenpidekynnys esimerkiksi kuulustelujen suorittamiseen hälytystehtävien yhteydessä tulee madaltumaan, mikä sujuvoittaa yksinkertaisten rikosasioiden käsittelyä ja lyhentää kokonaiskäsittelyaikoja.

Taulukko 12. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten määrä, enintään	77 980	83 016		94 344
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	48 591	42 114	40 000	49 180
Päätettyjen talousrikosten määrä	476	526	500	587
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	18 906	17 795	17 000	19 006
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	1 044	1 093	850	1 105
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	355	363	300	421
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	2,04	12,67	3,0	3,49

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,4	0,21	0,75	0,13
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	1,2	0,89	0,75	1,63
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	3,64	13,78		5,75
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä (kpl)	7 230	7 360		7 831
Ryöstörikosten määrä (kaikki)	626	590		516
Nuorisorikollisuus (nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä)	7 290	7 314		7 134
Nuorten tekemien pahoinpitelyrikosten määrä	993	917		1 038
Nuorten tekemien ryöstörikosten määrä	179	139		123
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	2 778	2 801		2 845
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	344	458	500	613
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	74	66	110	192

Kansainvälinen ja järjestäytynyt rikollisuus

Järjestäytyneen rikollisuuden esitutkinnoissa on tehty kansainvälistä yhteistyötä useiden eri Euroopan maiden kanssa. Vuoden aikana on saatu valmiiksi 192 järjestäytyneen rikollisuuden esitutkintaa, jotka ovat painottuneet pääasiassa törkeiden huumausainerikosten maahantuonteihin ja edelleen levitykseen.

Esitutkintojen perusteella kansainvälinen, Albaniasta tai Ruotsista johdettu järjestäytynyt rikollisuus on ottanut suuren roolin suomalaisesta huumausainekaupasta. Kyseisillä organisaatioilla on yhteys myös paikalliseen katujengirikollisuuteen, jonka rooli on ollut huumausaineiden vastaanottaminen ja edelleen levittäminen. Järjestäytyneen rikollisuuden toimintakulttuurin muutos nähdään toiminnan ammattimaistumisena ja väkivaltaistumisena, joka näkyy katukuvassa vakavina väkivaltarikoksina. Poliisitoiminnalla on pysytty estämään ja hidastamaan kansainvälisen järjestäytyneen rikollisuuden rantautumista Suomeen. Tässä kansallisella ja kansainvälisellä viranomaisyhteistyöllä on ollut merkittävä rooli.

Huumausainerikollisuus

Vuoden aikana esitutkinnoissa on selvitetty 421 törkeää huumausainerikosta. Esitutkinnot linkittyvät voimakkaasti järjestäytyneen rikollisuuden esitutkintoihin, mutta kasvussa on myös törkeinä huumausainerikoksina tutkittavat huumausaineiden hallussapidot Helsingissä. Katukuvassa korostuvat Alfa-PVP huumeen aiheuttamat häiriöt ja rikokset, jotka vaikuttavat kansalaisten turvallisuuden tunteeseen eri puolilla kaupunkia. Esitutkinnojen yhteydessä on takavarikoitu ennätysmäärä huumausaineita. Erityisesti kokaiinin ja amfetamiinin takavarikot ovat voimakkaassa nousussa. Myös eri viestisovelluksissa tapahtuva huumausainekauppa jatkaa nousuaan. Huumausaineiden, erityisesti Alfa-PVP:n levittämien viestisovellusten avulla altistaa yhä nuoremmat kokeilemaan huumausaineita. Poliisitoiminnalla on onnistuttu puuttumaan alueellisiin häiriötekijöihin, joita huumausaineiden käytöstä ja kaupasta aiheutuu.

Katujengirikollisuus

Poliisilaitoksen katujengitutkintaryhmä on torjunut, paljastanut ja tutkinut tehokkaasti pääkaupunkiseudulla vaikuttavia katujengejä. Katujengiksi määritellään useasta henkilöstä muodostuva pysyväisluonteinen ryhmä, johon kuuluvat henkilöt harjoittavat yhdessä ja toistuvasti rikollista toimintaa, jolla on olennaisia vaikutuksia erityisesti yleisten paikkojen järjestykseen ja turvallisuuteen. Katujengien yleisiä piirteitä ovat myös verkostomaisuus, jäsenten nuori ikärakenne, erikoistuminen huumausaine- ja väkivaltarikollisuuteen sekä yhteys johonkin kaupunginosaan. Esitutkinnoissa on havaittu, että katujengeillä on tiiviitä yhteyksiä ruotsalaiseen järjestäytyneeseen rikollisuuteen, mikä on huolestuttava piirre viranomaistoiminnan näkökulmasta. Esitutkinnoissa on saatu selvitettyä väkivaltarikoksia, joissa taustalla on ollut järjestäytyneen rikollisuuden välienselvittelyt.

Ihmiskaupparikollisuus

Ihmiskaupparikosten torjuntaa ja tutkintaa on suoritettu edelleen korkealla tasolla sekä alueellisesti ja valtakunnallisesti. Vuoden aikana on saatettu syyteharkintaa useita vakavia rikoskokonaisuuksia. Poliisilaitoksen tutkintaryhmä on osallistunut edelleen useaan kansallisen ja kansainvälisen juttukokonaisuuden tutkintaan.

Nuorisorikollisuus

Ankkuriryhmä selvittää ja tutkii kaikki rikosasiat, joissa on vain alle 15-vuotiaita rikolliseen tekoon epäiltyjä pois lukien seksuaalirikokset. Jokaisen rikosasian osalta tehdään arvio siitä, onko asiassa tarpeen käynnistää esitutkinta, vai onko asiassa tehty esiselvitys riittävä. Ryhmä tekee kaikista rikolliseen tekoon epäillyistä henkilöistä lastensuojeluilmoituksen tai varmistaa, että asiasta on jo tehty lastensuojeluilmoitus.

Vuonna 2025 ryhmässä on kehitetty yhden kosketuksen periaatetta siten, että sekä asiakkaan rikosasiaan liittyvät toimenpiteet että ankkuripuhutus järjestetään samalla käyntikerralla poliisilaitoksella. Ankkuriryhmä huomioi myös muut asiakkaalla poliisissa vireillä olevat asiat.

Arvio ankkuritapaamisen tarpeesta tehdään moniammatillisesti yhteistyössä sekä ankkuriryhmässä työskentelevien sosiaalityöntekijöiden, että lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden kanssa. Ankkuritapaamisiin voi osallistua myös nuorisotyöntekijä ja psykiatrinen sairaanhoitaja. Ankkuritapaamiseen osallistuminen on vapaaehtoista.

Vuonna 2025 poliisilaitoksen ja Helsingin kaupungin lastensuojeluviranomaisten välistä yhteistyötä on kehitetty vakavia rikoksia tekevien alle 15-vuotiaiden osalta. Ankkuriryhmä ja lastensuojelun Toivo-sosiaalityö ovat järjestäneet neljä kertaa vuodessa tilannekuvalaverin, jossa käydään läpi asiakastapauksia ja varmistetaan kummankin viranomaisen riittävän selkeä tilannekuva kyseisten asiakkaiden osalta. Vuonna 2025 ryhmään on tullut selvitettäväksi tai tutkittavaksi noin 1080 rikosilmoitusta.

Ankkuripuhutuksia on järjestetty vuoden aikana yhteensä 315, joista 278 on järjestetty alaikäiselle asiakkaalle. Ankkuripuhutusten määrään on vaikuttanut ankkuritoimintaan soveltuvien asiakkaiden määrä ja toisaalta ryhmän työtehtävien lisääntyminen tarkasteluvoiton aikana Monitoimijaisen toimintamallin käynnistyttyä.

Talousrikollisuus

Poliisilaitoksen tietoon tulleiden talousrikosjuttujen määrät ovat pysyneet jo vuosia korkealla tasolla. Vuonna 2025 Helsingin poliisin tietoon on tullut yhteensä 544 talousrikosjuttua. Vuonna 2024 niitä tuli ilmi yhteensä 563 ja vuonna 2023 yhteensä 596. Velallisen rikosten ilmoitusmäärät ovat olleet voimakkaassa kasvussa viimeisten vuosien aikana. Tämä vaikuttaa osaltaan myös talousrikosjuttujen pidentyneisiin tutkinta-aikoihin.

Vuonna 2025 talousrikostutkinnassa on päätetty 584 talousrikosjuttua, mikä on ennätysellinen määrä aiempiin vuosiin verrattuna. Talousrikostutkinnan yhteydessä on kyetty saamaan haltuun noin 3,5 miljoonaa euroa rikoshyötyä, jota voidaan pitää myös hyvänä tuloksena.

Talousrikostutkinnassa on tehty vuoden 2025 aikana tutkinnan tehostamistoimenpiteitä, mikä tulee näkymään jatkossa talousrikostutkinnan tehostumisena.

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Lupahallinnon tulostavoitteet ovat toteutuneet vuoden 2025 aikana pääosin suunnitellulla tasolla. Maksullisen lupahallinnon henkilötyövuosiresurssit ovat pysyneet vakaalla tasolla, ja taloudellisuutta kuvaavat tunnusluvut ovat olleet koko toimintavuoden ajan hyvät. Poliisilaitos on kehittänyt lupahallinnon prosesseja omien analyysien ja havaintojen perusteella, mikä on tukenut toiminnan jatkuvaa tehostumista.

Vuoden 2024 lopussa toteutetun organisaatiomuutoksen myötä perustettu lupa- ja ulkomaalaisasioiden yksikkö on toiminut vuonna 2025 ensimmäisen täyden toimintavuotensa. Vuoden aikana yksikössä on kehitetty yhteisiä prosesseja ja toimintamalleja siten, että lupa-asioiden, lupavalvonnan, ulkomaalaisasioiden ja maasta poistamistoiminnan

kokonaisuus on selkeytynyt ja tehostunut. Henkilöstöä on voitu hyödyntää aiempaa joustavammin laajemmissa työtehtävissä, ja rekrytointia on kohdennettu tällaisen osaamisen vahvistamiseen.

Toiminnan painopisteinä vuonna 2025 ovat olleet asiakaspalvelun sujuvuuden parantaminen, ajanvarauspalvelujen vahvistaminen, prosessien yhdenmukaistaminen sekä ulkomaalaisvalvonnan ja maasta poistamisen tehostaminen. Ajanvaraus on ollut käyntiasiakkaiden ensisijainen palvelumalli, ja matkustusasiakirjojen ajanvarauskapasiteetti on mitoitettu siten, että valtaosalle asiakkaista on voitu tarjota varattu asiointiaika.

Vuonna 2025 poliisilaitos on myöntänyt noin 148 000 maksullista lupa-asiakirjaa, mikä on ylittänyt tulostavoitteen noin 31 000 suoritteella. Lupahallinnon taloudellisuus, tuottavuus sekä palvelukyky ja laatu ovat kokonaisuutena olleet hyvällä tasolla, vaikka kaikkia yksittäisiä tulostavoitteita ei ole saavutettu.

Ulkomaalaisvalvonnassa poliisilaitos on jatkanut laitonta maassa oleskelua ehkäisevää valvontaa ja maassa oleskelun edellytysten järjestelmällistä tarkistamista. Valvontaa on toteutettu kaikkien operatiivisten yksiköiden toimesta osana päivittäistä toimintaa. Poliisilaitos on ottanut käyttöön Poliisihallituksen ja Maahanmuuttoviraston suunnittelemat palautustoiminnan tehostamistoimet sekä kehittänyt maasta poistamistoimintaa ajantasaisen tilannekuvan ja keskitetyn työvuorosuunnittelun avulla. Vuonna 2025 on toteutettu yhteensä 962 maasta poistamista, mikä on 331 enemmän kuin edellisvuonna. Kasvu heijastaa palautustoiminnan tehostumista ja johdonmukaista toimeenpanoa.

Yhteenvetona voidaan todeta, että lupa- ja ulkomaalaisasioiden toiminta on edennyt vuoden 2025 aikana asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Ajanvarauspalvelujen kehittäminen, prosessien yhdenmukaistaminen ja toimintayksikön perustaminen ovat vahvistaneet palvelukykyä ja selkeyttäneet toimintatapoja. Lupahallinnon suoritemäärät ovat olleet pääosin tavoitetason yläpuolella, ja lupa-asioiden käsittely on ollut sujuvaa. Ulkomaalaisvalvonnan ja maasta poistamistoiminnan tehostuminen on näkynyt selkeänä kasvuna palautettujen henkilöiden määrässä. Keskeisiä kehittämiskohteita jatkossa ovat turvallisuusalan lupien käsittelyvalmiuden vahvistaminen, asevalvonnan seurannan kehittäminen sekä palautustoiminnan tehokas ja sääntelyn mukainen toteuttaminen poliisilaitoksen kokonaisresurssit huomioiden.

Taulukko 13. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinto, maksullinen htv	30,6	26,6	30	27,3
Lupahallinto, maksuton htv	36,5	35,0	30	36,1
Lupahallinnon kustannukset (maksullinen), 1000 euroa	5 102	4 952		5 008

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat)	49	46	45	48
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	158,26	166,48		153,46

Lupahallinnon taloudellisuutta on tarkasteltu henkilötövuosien, kustannusten sekä maksullisten suoritteiden määrän perusteella. Maksulliseen toimintaan kohdennetut henkilötövuodet ovat olleet vuonna 2025 yhteensä 27,3 henkilötövuotta, mikä on jäänyt hieman asetetusta tavoitetasosta. Maksuttomaan toimintaan kohdennetut henkilötövuodet ovat olleet 36,1 henkilötövuotta, mikä vastaa edellisvuosien tasoa.

Lupahallinnon maksullisen toiminnan kustannukset ovat olleet vuonna 2025 yhteensä 5,008 miljoonaa euroa. Kustannusten suuruus suhteessa poliisin käsittelemiін maksullisiin lupa-asioihin on ollut 48 euroa suoritetta kohden, mikä on lähellä 45 euron tavoitetasoa ja osoittaa toiminnan säilyneen kokonaisuutena tehokkaana.

Lupahallinnon kustannusvastaavuus on ollut yhteensä 153,46 prosenttia, mikä osoittaa maksullisen toiminnan olleen edelleen selvästi kustannuksia tuottavampaa, vaikka kustannusvastaavuus on hieman laskenutkin vuoteen 2024 verrattuna. Kokonaisuutena lupahallinnon taloudellinen suorituskyky on pysynyt vahvana, ja toiminnalle asetetut taloudellisuustavoitteet ovat toteutuneet pääosin suunnitellulla tasolla.

Taulukko 14. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	6 098	7 134	6 100	5 339
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	170	180	180	184

Lupahallinnon tuottavuutta on tarkasteltu erikseen maksullisen ja maksuttoman toiminnan näkökulmista. Maksullisen toiminnan tuottavuus, joka kuvaa poliisin myöntämien lupien määrää suhteessa maksulliseen lupa-htv-työaikaan, on ollut vuoden 2025 toteuman mukaan 5 339 suoritetta henkilötövuotta kohden. Tämä on jäänyt asetetusta 6 100 suoritetta koskevasta tavoitetasosta sekä selvästi alle edellisvuoden tason.

Vuonna 2025 poliisilaitos on myöntänyt noin 148 000 maksullista lupa-asiakirjaa, mikä on selvästi vähemmän kuin aiempina tarkasteluvuosina. Määrän alenemiseen on vaikuttanut erityisesti matkustusasiakirjojen uusimisen ajoittuminen koronapandemian ensimmäisen vuoden (2020) myöntösykliin. Matkustusasiakirjojen voimassaoloaika on viisi vuotta, minkä vuoksi vuoden 2025 uusimistarve on kohdistunut osittain siihen asiakasryhmään, joka oli hakenut asiakirjansa pandemian alkamisvuonna. Tämän seurauksena

uusittujen matkustusasiakirjojen määrä on jäänyt poikkeuksellisesti tavanomaista alhaisemmaksi, mikä näkyy suoraan maksullisen toiminnan tuottavuusluvussa.

Maksuttoman toiminnan tuottavuus, joka mittaa valvonnallisten suoritteiden määrää suhteessa maksuttomaan lupa-htv-työaikaan, on ollut vuonna 2025 yhteensä 184 suoritetta henkilötyövuotta kohden. Toteuma on ylittänyt tavoitetason ja se on ollut myös edellisvuotta korkeampi, mikä osoittaa maksuttoman toiminnan tuottavuuden kehittyneen myönteisesti.

Kokonaisarviona voidaan todeta, että vuoden 2025 maksullisen toiminnan tuottavuuteen ovat vaikuttaneet ennen kaikkea matkustusasiakirjoihin liittyvät sykliset tekijät, jotka eivät heijasta lupahallinnon operatiivisen tehokkuuden laskua sinänsä. Maksuttomassa toiminnassa tuottavuus on puolestaan parantunut, ja toiminta on edennyt asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Jatkossa tuottavuustarkasteluissa on tärkeää huomioida lupa-asiakirjojen voimassaoloaikoihin liittyvät vaihtelut, jotka vaikuttavat merkittävästi vuosittaiseen suoritemäärään.

Taulukko 15. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	80,7	82,5	85,0	79,9
Ajanvarauksen käyttöaste matkustusasiakirjoissa (varausten lkm / asiakaskäyntimäärä), %		36	70	58
Ajanvarausaikojen lukumäärä matkustusasiakirjoissa		37 742	60 100	52 788

Lupahallinnon palvelukykyä ja laatua on tarkasteltu erityisesti sähköisen asioinnin käytön, ajanvarauspalvelujen toimivuuden sekä asiakasvirtojen hallinnan näkökulmista. Sähköisen asioinnin käyttöaste lupapalveluissa on ollut 79,9 prosenttia, mikä on jäänyt alle asetetun 85 prosentin tavoitteen. Käyttöasteen laskuun on vaikuttanut erityisesti se, että merkittävä osa palvelupisteillä asioivista asiakkaista on koostunut ulkomaalaisista asiakkaista, jotka ovat käyttäneet sähköisiä ajanvarauspalveluja selvästi muuta asiakas-kuntaa vähemmän.

Ajanvarauspalveluja on kehitetty siten, että sähköisen asioinnin kautta varattavia aikoja on lisätty huomattavasti, ja asiakkaille on pystytty tarjoamaan enemmän vaihtoehtoja sekä lyhyemmällä varoitusaajalla. Parhaimmillaan ajanvarausaikoja on ollut saatavilla samalle viikolle, mikä on parantanut palvelun joustavuutta ja sujuvuutta. Ajanvarauksen käyttöaste matkustusasiakirjoissa on ollut 58 prosenttia, mikä on jäänyt alle 70 prosentin tavoitetason indikoiden kuitenkin kasvutrendiä aikaisempiin vuosiin. Vuonna 2025 matkustusasiakirjoihin on tuotettu 52 788 ajanvarausta.

Ajanvarausten lisäämisestä huolimatta jonottavien asiakkaiden määrä ei ole vähentynyt. Helsingin poliisilaitoksella ei ole samanlaisia mahdollisuuksia säädellä jonottavien asiakkaiden määrää kuin muilla poliisilaitoksilla, koska asiointi on keskitetty pääpoliisiase-malle. Tämä edellyttää, että kaikki jonottavat asiakkaat otetaan vastaan virka-aikana henkilöstöresursseista tai asiakasvirtojen muusta optimoinnista riippumatta.

Poliisin neuvontapalveluun on saapunut vuoden 2025 aikana yhteensä noin 182200 pu-helua, mikä on noin 31000 puhelua vähemmän kuin vuonna 2024. Puhelumäärien vaih-telu on korreloinut matkustusasiakirjojen myöntömäärien kanssa, ja saapuneiden puhe-lujen väheneminen heijastaa matkustusasiakirjojen kokonaismäärän laskua.

Vastausprosentti on vaihdellut kuukausittain ollen parhaimmillaan noin 93 prosenttia, mikä on koko mittaushistorian aikana korkein taso. Tämä osoittaa, että kuormituksesta huolimatta neuvontapalvelussa on kyetty vastaamaan asiakkaiden yhteydenottoihin erit-täin hyvin.

Lupahallintoa koskevaa viestintää on tehostettu vuoden aikana. Viestinnän tavoitteena on ollut asiakaspalvelun sujuvoittaminen, kansalaisten tietoisuuden lisääminen lupapal-veluista sekä sähköisen asioinnin käytön edistäminen.

Lupapalvelujen kokonaiskysyntä on ollut selvästi Poliisihallituksen ennustetta ja tulosta-voitetta korkeampi. Kokonaisarviona voidaan todeta, että lupahallinnon palvelukyky ja laatu ovat kehittyneet erityisesti ajanvarauspalvelujen osalta, vaikka palvelutarpeen voi-makas kasvu ja asiakasprofiilin erityispiirteet ovat lisänneet kuormitusta. Sähköisen asi-oinnin käytön lisääminen ja viestinnän tehostaminen ovat keskeisiä toiminnan jatkokehit-tämiskohteita.

Taulukko 16. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	179 231	181 053	108 900	139 970
Turvallisuusalan luvat	2 566	2 803	2 670	2 366
Aseluvat	3 446	4 487	3 790	4 104
Muut luvat	1 290	1 516	1 470	1 617
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	186 533	189 859	116 830	148 057
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset, varoitukset ja haltuunottopäätökset	571	576		373
Ajo-oikeuspäätökset	6 727	6 939		7 159

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Järjestyksenvälvojakorttien peruutukset ja varoitukset	33	25		36
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	22	21		20
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	7 353	7 560		7 588

Vuonna 2025 poliisilaitoksen lupahallinnon suoritelmäärät ovat olleet kokonaisuudessaan 148 057 kappaletta. Suoritetasot ovat jääneet aiempia vuosia matalammiksi erityisesti matkustusasiakirjojen osalta. Asetettu tulostavoite on kuitenkin saavutettu selvästi. Matkustusasiakirjoja on myönnetty 139 970 kappaletta, mikä on merkittävästi vähemmän kuin vuosina 2024 ja 2023. Määrän laskuun on vaikuttanut matkustusasiakirjojen viisi-vuotinen uusimissyklisyys: osa asiakkaista, joille asiakirjat oli myönnetty koronapandemian ensimmäisenä vuonna, uusivat asiakirjansa vuonna 2025, minkä vuoksi uusimistarve jäi keskimääräistä matalammalle tasolle.

Turvallisuusalan lupia on myönnetty 2 366 kappaletta, mikä on 437 kappaletta vähemmän kuin edellisvuonna. Aselupien määrä on noussut 4 104 kappaleeseen, ylittäen 3 790 kappaleen tulostavoitteen, vaikka kokonaismäärä jäi 383 lupaa alle viime vuoden tason. Muissa lupaluokissa, kuten pienkeräys-, arpajais-, ilotulitus- ja yleisötilaisuusluvat, myönnettyjen lupien määrä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna.

Valvonnallisia suoritteita, kuten aseiden haltuunotto- ja peruuttamispäätöksiä, järjestyksenvälvoja- ja vartijakorttien valvontapäätöksiä sekä ajo-oikeuspäätöksiä, on tehty yhteensä 7 588 kappaletta. Ajo-oikeuspäätösten määrä on noussut 7 159 päätökseen, mikä on 220 päätöstä enemmän kuin vuonna 2024. Järjestyksenvälvojakorttien peruutuksia ja varoituksia on tehty 36 ja vartijakorttien vastaavia päätöksiä 20.

Aselupien valvonnassa toimintaprosesseja on tarkasteltu vuoden aikana systemaattisesti. Tehtäviä on määritelty uudelleen, sähköisen viestinnän toimivuutta on parannettu ja lupavalvonnan työn tueksi on otettu käyttöön Excel-työkalu. Lisäksi asenäyttöissä on siirrytty jonotusmallista sähköiseen ajanvaraukseen, mikä on tehostanut resurssien käyttöä ja lisännyt sähköisen asiointin määrää lupavalvonnassa.

Yksityisen turvallisuusalan valvonta on ollut suunnitelmallista ja tuloksellista. Vuonna 2025 on toteutettu yhteensä 163 tarkastusta, jotka ovat kohdistuneet muun muassa yleisötilaisuuksiin, kauppakeskuksiin, ravintoloihin, kiinniottotiloihin, joukkoliikennepaikkoihin, voimankäyttökoulutuksiin sekä aseiden säilytyspaikkoihin. Valvonnasta saatu palaute on ollut myönteistä, ja tarkastusten perusteella on käynnistetty yksittäisiä järjestyksenvälvoja- ja vartijakortteja koskevia lupaharkintamenettelyjä.

Ajo-oikeusvalvonnan määrä on kasvanut vuosittain. Vuonna 2025 valvontaa on vahvistettu siirtämällä painopistettä sähköiseen tiedoksiantoon Suomi.fi-palvelun kautta, mikä on parantanut prosessin sujuvuutta ja yhdenmukaisuutta.

Yhteenvedona lupavalvonnan toiminta on ollut aktiivista, suunnitelmallista ja muutoksiin nopeasti reagointikykyistä. Sähköisten palvelujen kehittäminen, uusien työkalujen käyttöönotto sekä valvonnan tehostaminen ovat vahvistaneet toimintavarmuutta ja tukeneet lupahallinnolle asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Maasta poistotoimintaa on tehostettu vuonna 2025 useilla toimenpiteillä. Laitonta maassa oleskelua on pyritty torjumaan varmistamalla maassa olon edellytysten tarkastaminen aina, kun ulkomaalaisia kohdataan muiden poliisitehtävien yhteydessä. Tätä on painotettu erityisesti tehostetussa, analyysitietoon perustuvassa YJT-valvonnassa, joka on käynnistetty vuoden aikana.

Lisäksi pääkaupunkiseudun poliisilaitosten ja Rajavartiolaitoksen kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä erityisesti satamissa ja lentoasemalla toteutettavien YJT-perusteisten käännyttämisten osalta. Maasta poistamisen toimeenpanoa on vahvistettu ottamalla käyttöön valtakunnallinen maastapoistamisen tiedonhallinta-alusta.

Vuonna 2025 Helsingin poliisilaitos on poistanut maasta yhteensä 962 henkilöä, mikä on 52,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024 ja 37,4 prosenttia yli vuoden 2025 tulostavoitteen. Saatettuna on poistettu 133 henkilöä, mikä on 77,3 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.

Yhteenvedona voidaan todeta, että maasta poistotoiminta on tehostunut selvästi tarkasteluvoiton aikana. Toiminnan kasvu kuvastaa operatiivisten käytäntöjen johdonmukaista toimeenpanoa, analyysitietoon perustuvan valvonnan vahvistumista sekä viranomaisten välisen yhteistyön syventymistä.

3.5 Yhteiset palvelut

Tulosohjaus ja tietojohtoinen toiminta

Vuonna 2025 poliisilaitoksen tulosohjausta on tehostettu tietojohtoisella toimintamallilla, jossa toiminnan ja talouden ohjaus perustuu analysoituun, ajantasaiseen ja luotettavaan tietoon. Tulosohjauksen tavoitteena on ollut varmistaa, että poliisilaitoksen käytettävissä olevat resurssit kohdentuvat strategisesti ja operatiivisesti tarkoituksenmukaisiin tehtäviin sekä tukevat toiminnan vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä.

Tulosohjaus on kytketty tiiviisti poliisilaitoksen tilannekuvaan, analyysitoimintaan ja taloussuunnitteluun. Päätöksenteko on perustunut systemaattiseen tiedonkeruuseen ja analyysiin, jota on hyödynnetty niin resurssien kohdentamisessa, riskienhallinnassa kuin toiminnan tehokkuuden seurannassa. Toiminnan taloudellisuutta ja tuloksellisuutta seurataan ja analysoidaan jatkuvasti. Analysoidut tiedot välitetään poliisilaitoksen johtamisjärjestelmän mukaisesti päätöksentekijöille hyödynnettäviksi. Tämä tietopohja on mahdollistanut nopean reagoinnin toimintaympäristön muutoksiin sekä aiempaa tarkemman kokonaisohjauksen.

Toiminnan ja talouden yhteensovittamista on tehostettu ottamalla käyttöön ennakoiva talouden ohjausmalli, jossa taloudelliset reunaehdot, operatiiviset tarpeet ja strategiset

tavoitteet arvioidaan yhtenä kokonaisuutena. Tämä on tukenut poliisilaitoksen kykyä varmistaa toiminnan jatkuvuus ja tavoitteiden toteutuminen myös vaihtelevissa taloudellisissa olosuhteissa.

Resurssien priorisoidussa kohdentamisessa on huomioitu poliisin ydintoimintojen tarpeet, häiriö- ja turvallisuustilanteet sekä henkilöstörakenteen kehittäminen. Operatiivisia resursseja on kohdennettu erityisesti niille osa-alueille, joissa tarve on ollut suurin, ja toiminnan painopisteet on määriteltä analyysiperusteisesti. Tämä on tukenut poliisilaitoksen strategisten tavoitteiden toteutumista sekä lisännyt toiminnan läpinäkyvyyttä ja tuloksellisuutta.

Kokonaisuutena poliisilaitoksen tulosohjaus on toteutunut vuoden 2025 tavoitteiden mukaisesti. Tietojohtoinen ohjaus on parantanut toiminnan suunnitelmallisuutta, vahvistanut taloudellista hallintaa ja tukenut toiminnan vaikuttavuutta. Poliisilaitoksen johtamisjärjestelmä hyödyntää nyt entistä järjestelmällisemmin analysoitua tietoa, jonka perusteella toimintaa ja taloutta ohjataan yhtenä kokonaisuutena.

Varautuminen ja ennakointi

Vuoden aikana poliisilaitos on toteuttanut suunnitelmallisesti kaikki varautumista ja ennakointia koskevat tulostavoitteet. Toiminnan painopisteenä on ollut poliisin kokonaisturvallisuuden tehtäväkenttää koskevan valmiuden ja kyvykkyyden parantaminen, erityisesti yhteiskunnan kannalta haitallisten uhkien, ilmiöiden ja rikosten ennakoinnissa torjunnassa.

Poliisilaitos on kehittänyt järjestelmällisesti toimintavalmiuttaan ja analyysiperusteista ennakointikykyään. Toimintaa on vahvistettu riskienhallinnan, valmiussuunnittelun ja viranomaisyhteistyön rakenteilla, joiden avulla mahdollisiin uhkiin voidaan reagoida aikaisempaa johdonmukaisemmin ja oikea-aikaisemmin. Valmiussuunnittelun ja varautumisen prosesseja on kehitetty yhteistyössä poliisin valtakunnallisten linjausten mukaisesti, ja poliisilaitos on osallistunut aktiivisesti sekä sisäisiin että alueellisiin harjoituksiin, tilannekuvatoiminnan kehittämiseen ja turvallisuushavaintojen raportointiin.

Riskienhallinnassa poliisilaitos on kohdennanut resurssinsa poliisin riskienhallintamääräyksen mukaisesti niihin prosessialueisiin, joiden toimintaedellytyksiin kohdistuu merkittävimpiä riskejä. Riskien tunnistamista, arviointia ja hallintatoimenpiteitä on vahvistettu, ja henkilöstön osaamista on tuettu riskienhallinnan koulutuksilla. Poliisin riskienhallintamääräys on toimeenpantu ja jalkautettu koko henkilöstölle osana jatkuvaa turvallisuuskulttuurin kehittämistä.

Poliisilaitos on tehostanut yhteistyötä alueellisesti keskeisten kriittisen infrastruktuurin toimijoiden kanssa varmistaen, että yhteiset suunnitelmat ovat ajantasaiset ja tukevat varautumista häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin. Yhteistyö on toteutunut säännöllisissä tapaamisissa ja tilannekuvayhteistyön kautta.

Ulkoinen vaikuttaminen ja ohjattu tiedonhankinta on huomioitu osana tilannekuvatoimintaa. Poliisilaitos on kehittänyt menetelmiään ilmiöiden tunnistamiseen ja analysointiin,

mikä on mahdollistanut oikea-aikaisen ja tarkoituksenmukaisen operatiivisen vasteen antamisen. Tilannekuvan ylläpito ja analyysi ovat tukeneet operatiivista johtamista, häiriöiden ennalta estämistä sekä riskienhallinnan kokonaisvaltaista toteuttamista.

Henkilöstö ja johtaminen

Organisaation toimintaa on tehostettu ottamalla käyttöön uusi organisaatorakenne. Uudistuksen tavoitteena on ollut toiminnan, organisaation, tehtävien ja palveluiden selkeyttäminen sekä toiminnallisten päällekkäisyyksien ja rakenteellisten epäloogisuuksien poistaminen. Rakennemuutosten myötä toimintojen välistä yhteistyötä on pystytty vahvistamaan ja resurssien käyttöä yhdenmukaistamaan.

Poliisilaitos on toteuttanut henkilöstöjohtamiseen, osaamisen kehittämiseen ja toiminnan tehostamiseen liittyvät tavoitteet suunnitellusti. Toimintaa on ohjannut poliisihallinnon strateginen henkilöstöpolitiikka, tuottavuusohjelman toimeenpano sekä poliisin eettiset periaatteet.

Poliisilaitos on varmistanut henkilöstösuunnittelussaan poliisien mahdollisuuden osallistua kansainvälisen kriisinhallinnan koulutuksiin ja tehtäviin. Henkilöstön liikkuvuutta ja osaamisen kehittämistä on tuettu siten, että kansainvälisiin tehtäviin hakeutuminen on ollut mahdollista ilman, että se on heikentänyt yksikön operatiivista valmiutta. Koulutuksiin osallistumisen edellytykset on turvattu osana vuosittaista henkilöstösuunnittelua.

Lisävoimavarat on kohdennettu hallitusohjelman ja poliisin resurssijaon mukaisesti operatiivisiin tehtäviin. Kohdentamisessa on painotettu poliisin perustehtävien suorituskykyä, hälytystoimintaa, näkyvää valvontaa ja rikostorjunnan tarpeita. Resurssien ohjauksessa on hyödynnetty poliisilaitoksen tilannekuvaa sekä operatiivisen toiminnan palvelutarpeita.

Poliisilaitos on osallistunut valtionhallinnon tuottavuusohjelman toimeenpanoon tehtyjen päätösten mukaisesti. Osallistuminen on tarkoittanut mm. toimintaprosessien tarkastelua, resurssien tarkoituksenmukaista käyttöä ja organisaation rakenteellisten uudistusten tukemista. Henkilöstöpolitiikan näkökulmasta tuottavuusohjelman toimeenpanoa on toteutettu tasapainoisesti työhyvinvointi ja osaamisen varmistaminen huomioiden.

Rekrytointiprosessien sujuvuus ja tehokkuus on varmistettu ohjeistuksella, kehittämällä rekrytoinnin työnkulkuja sekä yhdenmukaistamalla käytäntöjä. Tavoitteena on ollut lyhentää rekrytointien kokonaiskestoa ja varmistaa hakemusten arvioinnin systemaattisuus.

Poliisiyksikön toiminta ja johtaminen ovat perustuneet poliisin eettisiin periaatteisiin, joihin kuuluvat poliisin arvot, korruptionvastainen toimintapolitiikka ja eettinen koodisto. Esi- miesten toimintaa on tuettu järjestelmällisellä ohjeistuksella, eettisen toiminnan koulutuksilla ja läpinäkyvillä menettelytavoilla. Eettisten periaatteiden jalkauttamista on toteutettu osana arjen johtamista ja sisäistä viestintää.

Esimiesten työkykyjohtamisen osaamista on vahvistettu tarjoamalla kohdennettuja koulutuksia, työkykyjohtamisen työkaluja sekä tukea haastavien työkykytilanteiden käsitteelyyn. Toiminnan tavoitteena on ollut vahvistaa esimiesten valmiuksia tukea henkilöstön työhyvinvointia ja vähentää työkykyyn liittyviä riskejä.

Poliisilaitos on edistänyt hyvää henkilöstöpolitiikkaa myös tuottavuusohjelman toimeenpanossa. Henkilöstön osallistamista, osaamisen kehittämistä ja työhyvinvoinnista huolehtimista on pidetty keskeisinä tekijöinä toiminnan tuloksellisuuden ja henkilöstön jaksamisen varmistamisessa.

Analyysitoiminnan kehittäminen

Poliisilaitos on toimeenpannut poliisin uuden analyysimääräyksen mukaiset toimenpiteet suunnitellusti. Toiminnan tavoitteena on ollut analyysiprosessien vahvistaminen, yksikön priorisoitujen painopisteiden tueksi tarvittavan analyysin ja analytiikan kehittäminen sekä tiiviin yhteistyön vahvistaminen Poliisihallituksen kanssa.

Analyysimääräyksen toimeenpano on edellyttänyt analyysitoiminnan rakenteiden ja käytäntöjen tarkistamista sekä niiden yhdenmukaistamista valtakunnallisten linjausten mukaisesti. Poliisilaitos on kehittänyt analyysikyvykkyytään erityisesti niillä toiminnan osa-alueilla, joihin liittyy strategisesti merkittäviä ilmiöitä tai operatiivisia riskejä. Painopisteet on määritelty poliisitoiminnan kokonaisohjauksen perusteella, ja analyysitoiminta on kohdennettu tukemaan näiden osa-alueiden johtamista sekä tietoon perustuvaa päätöksentekoa.

Poliisilaitos on osallistunut analyysimääräyksen mukaisiin valtakunnallisiin kehittämistoiimiin ja varmistunut siitä, että yksikön analyysitoiminta tuottaa johdon tarpeisiin ajantasaista ja luotettavaa tilannekuvaa.

Analyysiprosessien kehittämisen yhteydessä poliisilaitos on vahvistanut henkilöstön osaamista analyysin tuottamisen, tiedon tulkinnan ja analytiikan hyödyntämisen osalta. Osaamisen kehittämistä on toteutettu koulutuksilla, sisäisillä ohjeistuksilla ja menetelmätyöpajoilla, jotka ovat tukeneet analyysimääräyksen velvoitteiden jalkauttamista.

Kokonaisuutena poliisilaitos on toteuttanut analyysimääräyksen tavoitteet suunnitellusti, ja analyysitoiminnan kehittäminen on parantanut yksikön valmiutta tuottaa johdon ja operatiivisen toiminnan tarvitsemia analyysiejä. Toiminnan muutos on vahvistanut tietojohtamisen toimintatavan käyttöä ja tukenut poliisin strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Tiedonhallinta ja sähköiset palvelut

Poliisilaitos on osallistunut aktiivisesti tiedonhallintamallin yksikkökohtaisen osan koostamiseen Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti. Työ on toteutettu osana poliisin valtakunnallista tiedonhallinnan kehittämistä, jonka tavoitteena on varmistaa tietojen elinkaarhallinta, tietojen eheys sekä lainmukainen, turvallinen ja tehokas tietojen käsittely. Poliisilaitos on koonnut yksikkökohtaiset prosessit, tietovirrat ja tiedonhallinnan vastuut osaksi valtakunnallista mallia ja siten varmistettu, että toiminta täyttää tiedonhallintalain ja poliisihallinnon ohjeiden vaatimukset.

Tiedonhallintamallin koostamisen yhteydessä poliisilaitos on tarkistanut omia tietoaineistojaan, tietojen käsittelyvaiheita sekä keskeisiä järjestelmäriippuvuuksia. Työ on vahvistanut yksikön kykyä varmistaa tiedon saatavuus, oikeellisuus ja käytettävyyys sekä tukenut poliisiorganisaation laajempaa tavoitetta parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä ja tietojohdamisen valmiuksia.

Lisäksi poliisilaitos on lisännyt asiakirjojen sähköisiä toimituksia ottamalla käyttöön syksyllä 2024 valmistuneen POLO-järjestelmän uuden palvelun. Käyttöönotto on ollut osa poliisin digitalisaatiokehitystä ja asiakirjahallinnon modernisointia. Uuden palvelun myötä merkittävä osa aiemmin paperimuotoisista toimituksista on siirretty sähköisiksi, mikä on lyhentänyt käsittelyaikoja ja parantanut asiakirjojen jäljitettävyyttä sekä tietoturva. POLO-järjestelmän käyttöönotto on toteutettu suunnitelmallisesti ja henkilöstö on saanut tarvittavan koulutuksen ja ohjeistuksen.

Vuoden 2025 loppupuolella poliisilaitos on käynnistänyt yhteistyössä kolmen muun poliisilaitoksen kanssa tekoälyn hyödyntämiseen liittyvän kehittämishankkeen, jonka tavoitteena on tukea poliisin operatiivista toimintaa ja vahvistaa tietojohdoista päätöksentekoa. Kehitystyön painopisteinä ovat olleet erityisesti tekoälyratkaisujen soveltaminen tietomassojen analysointiin ja poliisin operatiivisen toiminnan tukiprosesseihin.

Kokonaisuutena tiedonhallintamallin koostaminen, POLO-järjestelmän sähköisten toimien käyttöönotto sekä tekoälyn perustuvien toimintamallien kehittäminen yhdessä muiden poliisilaitosten kanssa ovat vahvistaneet poliisilaitoksen valmiuksia toimia tehokkaasti digitalisoituvassa ja tietointensiivisessä toimintaympäristössä.

Työvuorosuunnittelu

Poliisilaitoksen työvuorosuunnittelu on keskitetty ja se on toteutettu osana poliisilaitoksen päivittäisjohtamista ja kustannustehokasta resurssien käyttöä. Työvuorosuunnittelu on perustunut vuosi- ja jaksokohtaiseen kokonaismalliin, jonka avulla henkilöstöresursseja on voitu kohdentaa tarkoituksenmukaisesti poliisilaitoksen toiminnallisten tarpeiden mukaan.

Työvuorosuunnittelu on toteutettu tietojohdoisesti hyödyntäen poliisilaitoksen tilannekuvaa, palvelutarpeita sekä analyysitietoa toimintaympäristön kuormituksesta. Suunnittelussa on huomioitu poliisilaitoksen toimialueella esiintyvät tapahtumat, palvelujen kysyntä sekä kausi- ja viikkokohtaiset vaihtelut. Näiden perusteella työvuoroja on mitoitettu niin, että operatiivinen valmius säilyy kaikissa tilanteissa ja resurssit kohdentuvat tehokkaasti.

Poliisilaitoksen henkilöstövoimavaroja on käytetty joustavasti ja suunnitelmallisesti yli toimintayksikkörajojen. Työvuorosuunnittelu on tukenut operatiivista toimintaa mm. lisäämällä valmiutta ruuhka- ja viikkokohtaisena aikana ja vahvistamalla resurssien kohdentamista ilta-, yö- ja viikonloppuaikoihin, jolloin palvelujen kysyntä on ollut suurinta.

Kullekin kolmiviikkoisjaksolle on määritelty erillinen työaika- ja suoriteperusteisia lisiä koskeva budjetti, jonka puitteissa työvuorosuunnittelu on toteutettu. Jaksohinnoissa on

pysytty suunnitellusti, mikä on osaltaan turvannut poliisilaitoksen taloudellista hallintaa ja tukenut tuottavuusohjelman tavoitteita. Työvuorosuunnittelun toteuma on ollut tasapainossa sekä budjettirajoitteiden että operatiivisten tarpeiden kanssa.

Viestintä

Poliisilaitos on toteuttanut poliisin viestintäkalenterissa määritellyt yhteiset viestintäteemat suunnitelmallisesti ja Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti. Viestinnän painopiste-alueita ovat olleet keskeiset rikosilmiöt, erityisesti nuoriso- ja katujengirikollisuus sekä muut ajankohtaiset turvallisuutta koskevat teemat. Viestinnällä on tuettu poliisilaitoksen strategisia tavoitteita lisäämällä toiminnan läpinäkyvyyttä, vahvistamalla luottamusta ja parantamalla yleisön turvallisuustietoisuutta.

Helsingin poliisilaitoksen toiminnasta on viestitty vuoden aikana aktiivisesti ja säännöllisesti, ja viranomaistoiminta on ollut näkyvästi esillä niin kotimaisessa kuin kansainvälisessä mediassa. Yksi vuoden merkittävimmistä kokonaisuuksista on ollut merelliseen erityistilanteeseen liittyvä operaatio, jonka viestintä toteutettiin tiiviissä yhteistyössä operaatioon osallistuneiden organisaatioiden kanssa. Operaatio ja sen oikea-aikainen, avoin ja hallittu viestintä toivat poliisille ja Suomelle laajaa myönteistä kansainvälistä medianäkyvyyttä.

Vuoden aikana on järjestetty yhdeksän tiedotustilaisuutta. Tiedotustilaisuuksissa on käsitelty muun muassa poliisilaitoksen toimintaympäristön muutoksia, toiminnan tuloksellisuutta, Helsingin ja pääkaupunkiseudun turvallisuustilannetta sekä ajankohtaisia rikosilmiöitä, mukaan lukien nuoriso- ja katujengirikollisuus sekä huumausainerikollisuus. Tiedotustilaisuuksiin on osallistunut laajasti sidosryhmäkumppaneita, mikä on vahvistanut yhteistyötä ja tilannekuvan jakamista. Yhtenä onnistuneena esimerkkinä voidaan pitää liikenteen kentällä järjestettyä tiedotustilaisuutta, jonka seurauksena poliisin esiin nostamat lisätarpeet huomioitiin mikroliikennelain muutoksessa.

Viestinnässä on korostettu myös lupapalveluja ja maastapoistamisen tehostamiseen liittyviä asioita. Nämä teemat on nostettu esiin sekä tiedotustilaisuuksissa että muussa ulkoisessa viestinnässä, mikä on tukenut poliisilaitoksen tavoitteita lisätä asiointiin ja ulko-maalaisvalvontaan liittyvää ymmärrystä.

Sosiaalisen median osalta Helsingin poliisi on keskittynyt erityisesti Instagramiin, X-alueeseen sekä poliisin operatiivisen viestinnän ylläpitämään Suomen poliisin TikTok-kanavaan. Vuoden aikana on tuotettu runsaasti sisältöjä eri aihealueista, ja seuraajamäärät ovat kasvaneet. Parhaat sisällöt ovat keränneet satoja tuhansia katselukertoja, osa jopa lähes kaksi miljoonaa. Erityisen laajaa näkyvyyttä ovat saaneet poliisilaitoksen poliisiprofiilien julkaisemat liikenneteemat. Videot ovat saavuttaneet keskimäärin noin puoli miljoonaa katselukertaa ja parhaimmillaan noin neljä miljoonaa.

Operatiivinen viestintä on tukenut poliisiyksiköitä vuoden jokaisena päivänä. Valtakunnallisesti on toteutettu noin 600 operatiivista viestintätehtävää, joista noin 500 on toteutettu virka-ajan ulkopuolella. Operatiivisen viestinnän lisäksi on tuotettu säännöllisesti

mediaseurantaratortteja ja analyyseja poliisitoiminnan ja tilannekuvan tueksi. Lisäksi poliisilaitokset ovat tilanneet erillisiä raportteja omiin tarpeisiinsa esimerkiksi rikosilmiö-analytiikkaa tai paikallisia erityisteemoja varten.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Poliisilaitoksen maksullisen toiminnan tuotot muodostuvat pääasiassa lupatuotoista. Vuonna 2025 poliisilaitos myi maksullisia lupia yhteensä 148 056 kappaletta, mikä on noin 41 800 lupaa vähemmän kuin edellisvuonna. Helsingin poliisilaitoksen myöntämistä luvista noin 95 prosenttia on ollut matkustusasiakirjoja.

Lupapalvelusuoritteiden arvo on vuonna 2025 laskenut vuoden 2024 tasosta 627 915 euroa. Lupapalveluiden kustannusvastaavuus oli vuonna 2024 166,48 prosenttia ja on alentunut vuonna 2025 tasolle 153,46 prosenttia.

Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden tuotto vuonna 2025 on ollut 66 533 euroa, mikä merkitsee 15 805 euron laskua edellisvuoteen verrattuna. Näiden suoritteiden kustannusvastaavuus on ollut vuonna 2025 119,05 prosenttia. Liiketaloudellisten suoritteiden tuotot ovat kasvaneet vuonna 2025 noin 73 656 euroa vuoden 2024 tasosta, ja niiden kustannusvastaavuus on ollut 119,05 prosenttia, mikä osoittaa toiminnan olleen selvästi ylijäämäistä.

Taulukko 17. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	8 343 042	8 370 054	7 799 990
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	8 343 042	8 343 042	7 799 990
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	67 620	45 968	50 049
Henkilöstökustannukset	2 181 110	1 859 511	1 920 537
Vuokrat	307 543	311 109	319 488
Palvelujen ostot	1 190 002	1 366 361	1 195 283
Muut erilliskustannukset	24 557	15 734	20 446

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Erilliskustannukset yhteensä	3 770 832	3 598 683	3 505 803
Tukitoimintojen kustannukset	458 785	406 985	290 582
Poistot	18 699	53 517	274 434
Korot		6 723	
Muut yhteiskustannukset	1 038 851	1 021 037	1 046 801
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 516 336	1 488 261	1 611 817
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 287 168	5 086 944	5 117 620
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	3 055 874	3 283 111	2 682 370
Kustannusvastaavuusprosentti	157,80	164,54	152,41
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti			
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			

Taulukko 18. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	8 074 556	8 243 579	7 615 664
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	8 074 556	8 243 579	7 615 664

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	62 632	42 560	45 442
Henkilöstökustannukset	2 067 956	1 776 770	1 823 375
Vuokrat	296 831	303 187	310 417
Palvelujen ostot	1 182 350	1 361 029	1 189 605
Muut erilliskustannukset	21 778	14 058	17 941
Erilliskustannukset yhteensä	3 631 548	3 497 605	3 386 780
Tukitoimintojen kustannukset	443 497	395 419	280 188
Poistot	16 217	53 517	274 434
Korot		6 723	
Muut yhteiskustannukset	1 010 871	998 390	1 021 392
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 470 585	1 454 048	1 576 013
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 102 133	4 951 653	4 962 794
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	2 972 423	3 291 926	2 652 870
Kustannusvastaavuusprosentti	158,26	166,48	153,46
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti			
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			

Taulukko 19. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	217 470	82 338	66 533
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	217 470	82 338	66 533
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 040	2 219	1 663
Henkilöstökustannukset	91 653	53 865	35 070
Vuokrat	8 676	5 157	3 274
Palvelujen ostot	6 198	3 471	2 050
Muut erilliskustannukset	2 251	1 091	904
Erilliskustannukset yhteensä	112 818	65 804	42 961
Tukitoimintojen kustannukset	12 384	7 530	3 752
Poistot	2 010		
Korot			
Muut yhteiskustannukset	22 663	14 743	9 172
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	37 057	22 273	12 923
Kokonaiskustannukset yhteensä	149 875	88 077	55 885
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	67 594	-5 739	10 648
Kustannusvastaavuusprosentti	145,10	93,48	119,05
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti			
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			

Taulukko 20. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	51 017	44 138	117 794
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	51 017	44 138	117 794
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	948	1 189	2 944
Henkilöstökustannukset	21 501	28 875	62 091
Vuokrat	2 035	2 765	5 797
Palvelujen ostot	1 454	1 861	3 629
Muut erilliskustannukset	528	585	1 601
Erilliskustannukset yhteensä	26 466	35 275	76 061
Tukitoimintojen kustannukset	2 905	4 036	6 643
Poistot	472		
Korot			
Muut yhteiskustannukset	5 317	7 903	16 238

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	8 693	11 940	22 881
Kokonaiskustannukset yhteensä	35 160	47 214	98 942
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	15 857	-3 076	18 852
Kustannusvastaavuusprosentti	145,10	93,48	119,05
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti			
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki			

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Helsingin poliisilaitoksella on vuonna 2023 käynnistynyt ja vuoden 2026 maaliskuussa päättyvä Laittoman muuttoliikkeen torjunta ja paluuta koskeva hanke (AMIF-hanke). Hanke on toteutettu yhteistyössä EU:n kanssa. Hankkeelle hyväksytyt kustannukset ovat kohdentuneet 1.5.2023 - 30.9.2024 yhteensä 283 695,06 euroa, ja aikavälille 1.10.2024 - 31.3.2026 yhteensä 324 125,40 euroa, josta EU tuen osuus on 100%. Hankkeelle on haettu jatkoa 31.3.2029 asti.

Lisäksi muuta EU-rahoitusta on saatu yhteensä 164 tuhatta euroa.

Taulukko 21. Poliisiyksikön yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus-laskelman yhdistelmä (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
Muilta valtionvirastoilta saatu rahoitus	75	197	179
EU:lta saatu rahoitus		44	164
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus			

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus-laskelman yhdistelmä (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	75	241	344
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		31	
Henkilöstökustannukset	96	230	195
Vuokrat			
Palvelujen ostot			
Muut erilliskustannukset (sisältää arvonlisäveron)			
Erilliskustannukset yhteensä	96	261	195
Yhteisrahoitteisen toiminnan yhteiskustannusosuus			
Tukitoimintojen kustannukset			
Poistot			
Korot			
Muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä			
Kokonaiskustannukset yhteensä	96	261	195
OMARAHOITUSOSUUS (tuotot - kustannukset)	-22	-20	149
Omarahoitusosuus, %	22,43	7,66	-76,62

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Taulukko 22. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2023–2025

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2024–2025	%-osuus 2025
Poliisin toimintamenot	177 489	181 011	185 168	4 157	98,8
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	1 736	1 375	1 748	373	0,9
Muut momentit	391	342	415	73	0,3
Yhteensä	179 616	182 728	187 331	4 603	100,0

Taulukko 23. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset toiminnoittain (tu- kitoiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	%-osuus 2023	%-osuus 2024	%-osuus 2025
Valvonta- ja hälytystoiminta	84 411	94 144	99 614	47,0	48,1	53,1
Liikenneturvallisuus		8 043	8 261		4,8	4,4
Rikostorjunta	69 132	68 123	67 164	38,5	41,0	35,9
Lupahallinto ja muu asiointi	9 100	11 768	12 271	5,1	6,0	6,6
Muut tehtävät	16 973	650	21	9,4	0,1	0,0
Yhteensä	179 616	182 728	187 331	100,0	100,0	100,0

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Poliisilaitoksen henkilöstömäärä ja henkilöstörakenne ovat säilyneet kokonaisuutena vaakaalla tasolla tarkastelujaksolla 2023–2025. Operatiivisten henkilöstövoimavarojen määrä sekä poliisimiesten henkilötyövuodet ovat pysyneet kolmen vuoden aikana suhteellisen tasaisina, vaikka niissä on havaittavissa vähäistä vuosittaista vaihtelua. Vuonna 2025 poliisilaitoksella on ollut henkilöstöä yhteensä 1 716,6 htv, josta operatiivisten henkilöstövoimavarojen määrä on ollut 1 510,5 htv. Poliisimiesten määrä on ollut vuonna 2025 yhteensä 1 360,0 htv.

Poliisilaitoksen työhyvinvoinnin tunnusluvut ovat säilyneet tarkastelujaksolla pääosin vakaalla tasolla. Sairauspoissaolot ovat olleet vuosina 2023–2025 keskimäärin noin 10 työpäivää henkilötyövuotta kohden. Vuonna 2025 sairauspoissaolot ovat olleet 10,1 työpäivää/htv, mikä on hieman enemmän kuin asetettu 9,0 työpäivän tavoite.

HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys on toteutunut vuonna 2025 tasolla 2,56. Tunnusluku kuvaa henkilöstön yleistä tyytyväisyyttä työolosuhteisiin ja työyhteisön toimivuuteen. Kokonaisuutena työhyvinvoinnin kehityksessä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia, mutta pienet vaihtelut kertovat tarpeesta seurata tilannetta jatkuvasti ja kohdentaa tukitoimia henkilöstön hyvinvoinnin vahvistamiseksi.

Taulukko 24. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	1 720,6	1 710,2	1 742	1 716,6
Operatiiviset henkilöstövoimavarat	1 517,6	1 512,4	1 524	1 510,5
Poliisimiehet, htv	1 370,4	1 358,1		1 360,0

Taulukko 25. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	9,8	10	9,0	10,1
HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys				2,56

5 Tilinpäätösanalyysi

Vuonna 2025 Helsingin poliisilaitoksella on ollut käytettävissään 149 225 342 euroa (nettorahoitus), josta poliisiopiskelijoiden kustannuksiin on kohdennettu 2 205 000 euroa. Vuoden aikana poliisilaitoksella on ollut hankerahoituksen piiriin kuuluva ulkomaalaisasioiden liittyvä AMIF-hanke. Ulkomaalaisasioiden yhteisrahoitteisen toiminnan odotettavissa oleva kustannusten korvaus hankkeesta on ollut 179 311 euroa. Poliisilaitoksen omavastuuosuus kyseiseen hankkeeseen on ollut 8,21%. Poliisilaitos on saanut lupien painatuspalveluihin 1 184 000 euron rahoituksen, mikä on jätetty näistä laskelmista pois, koska lupatuototkaan eivät ole mukana poliisilaitoksen tuotoissa.

5.1 Rahoituksen rakenne

Muiden kuin lupatuottojen ja EU-rahoituksella tuettujen hankkeiden tuottotavoitteeksi on asetettu 545 000 euroa. Poliisilaitoksen rahoitusrakenne on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Taulukko 26. Rahoituksen rakenne 2025

Rahoitus	Budjetti 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	147 565 343	98,89
2610012 Hankerahoitus		
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	2 205 000	1,48
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	149 770 342	
Tulorahoitus	-545 000	-0,37
Yhteensä	149 225 342	100,0

5.2 Talousarvion toteutuminen

Poliisilaitos on hoitanut talouttaan vuoden aikana kustannustehokkaasti ja -tietoisesti. Toiminnan ja talouden seuranta on toteutettu systemaattisesti vakiintuneen toimintaprosessin mukaisesti, mikä on mahdollistanut resurssien tarkoituksenmukaisen kohdentamisen, ennakoivan talouden ohjauksen sekä toiminnan suunnittelun ja toteutuksen asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Jatkuva seuranta on tukenut taloudellisten riskien hallintaa ja varmistanut, että toiminta on pysynyt taloudellisten reunaehtojen puitteissa.

Helsingin poliisilaitoksen budjetti on alittunut yhteensä 1 691 097 euroa, kun tarkasteluun sisällytetään toimitilakulut ja poliisiharjoittelijoista aiheutuvat menot. Ilman toimitilakuluja ja harjoittelijoita budjetin alitus on ollut 2 335 299 euroa. Vuodelle 2025 siirtyvä erä on 1 691 097 euroa.

Henkilöstökulujen toteuma on jäänyt alle budjetoidun määrärahan 2 004 115 eurolla, ja käyttöaste on ollut 98,39 prosenttia. Vuoden 2025 sivukuluprosentti on ollut 53–62-vuotiaiden henkilöstöryhmässä 16,57 prosenttia sekä alle 53-vuotiaiden ja yli 63-vuotiaiden ryhmässä 18,07 prosenttia.

Palvelujen ostoon varatut määrärahat ovat alittuneet 37 449 eurolla. Ylityksiä on syntynyt erityisesti kuljetusvälineiden korjaus- ja kunnossapitopalveluissa, yhteistoiminnan kustannusten korvauksissa sekä sisäisissä ja muissa ulkopuolisissa palveluissa. Kasvaneisiin kuluihin ovat vaikuttaneet henkilöstömäärän kasvu sekä inflaatiosta ja yleisestä hintatason noususta aiheutuneet kustannuspaineet.

Poliisilaitoksen toiminnan tuotot ovat olleet 888 684 euroa, ja asetettu tuottotavoite on ylittynyt 343 684 eurolla.

Taulukko 27. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2025

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero		-219 477	219 477
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot		-67 947	67 947
12.26.99.3.	Muut tulot		-4 057	4 057
12.26.99.4.	Raja- ja merivartiiovirasto Frontexin poliisille maksamat tulot		-156 974	156 974
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista			
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot		-56 642	56 642
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot		6 101 876	-6 101 876
26.01.50.3.	Todistajansuojeluohjelma			
26.10.01.1.	Toimintamenot	147 020 342	145 495 770	1 524 572
26.10.01.2.	Hankerahoitus			
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	2 205 000	2 038 474	166 526
26.10.01.5.	Rahanpesun estäminen			
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset		1 748 080	-1 748 080
26.10.20.2.	Turvapaikanhakijoiden vastaanoton valmiusryhmä ja valtakunnallisen palautusten täytäntöönpanon valmiusryhmä			
26.10.21.	KEJO-hankkeen yhteiset menot			
26.30.03.	Pelastusopiston toimintamenot			
32.30.51.07.	Palkkatuetty työ, valtionhallinto			
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot		48 515	-48 515

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset		172 415	-172 415
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot		241 464	-241 464

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Helsingin poliisilaitoksen tilikauden 2025 toiminnan kulut ovat olleet 147 985 117 euroa. Henkilöstökulut ovat muodostaneet poliisilaitoksen suurimman kulukokonaisuuden. Niiden kokonaismäärä on ollut vuoden aikana 122 372 828 euroa. Henkilöstökulujen osuus on ollut 82,7 prosenttia kaikista toiminnan kuluista. Vuoden 2025 henkilöstökulut ovat olleet 3 774 274 euroa suuremmat kuin vuoden 2024 henkilöstökulut.

Vuokrakustannukset ovat olleet yhteensä 11 637 312 euroa. Muiden rakennusten vuokrat ovat olleet 10 556 003 euroa. Muiden rakennusten vuokrat ovat nousseet 34 712 euroa edellisvuodesta. Muut kulut vuonna 2025 ovat olleet 1 530 650 euroa ja ne ovat nousseet edellisestä vuodesta 375 940 eurolla. Muiden kulujen nousu on johtunut lähes kokonaan matkustuskulujen kasvusta.

Taulukko 28. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	-95 000	-184 326	89 326	194,03
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-205 000	-224 070	19 070	109,30
Muut toiminnan tuotot	-245 000	-480 288	235 288	196,04
TOIMINNAN TUOTOT	-545 000	-888 684	343 684	163,06
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 903 981	5 705 932	198 049	96,65
Henkilöstökulut	124 376 943	122 372 828	2 004 115	98,39
Vuokrat	11 176 006	11 637 312	-461 306	104,13
Palvelujen ostot	6 775 844	6 738 395	37 449	99,45
Muut kulut	1 257 568	1 530 650	-273 082	121,72
TOIMINNAN KULUT	149 490 342	147 985 117	1 505 224	98,99
Rahoitustuotot				
Rahoituskulut		2 344	-2 344	

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		2 344	-2 344	
Satunnaiset tuotot				
Satunnaiset kulut				
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		2 344	-2 344	
TUOTTO- JA KULULASKELMA	148 945 342	147 098 777	1 846 564	98,76
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	280 000	435 467	-155 467	155,52
Lyhytaikaiset saamiset				
Tuotto- ja kululaskelma	149 225 342	147 534 244	1 691 097	98,87

Taulukko 29. TuottoHelsingin poliisilaitoksen toimintakertomus 2025- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	-126 476	-184 326	-57 850	45,73
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-216 840	-224 070	-7 230	3,33
Muut toiminnan tuotot	-504 664	-480 288	24 376	-4,83
TOIMINNAN TUOTOT	-847 980	-888 684	-40 704	-4,80
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 818 846	5 705 932	887 086	18,41
Henkilöstökulut	118 598 554	122 372 828	3 774 274	3,18
Vuokrat	11 542 504	11 637 312	94 808	0,82
Palvelujen ostot	7 255 408	6 738 395	-517 013	-7,13
Muut kulut	1 154 710	1 530 650	375 940	32,56
TOIMINNAN KULUT	143 370 022	147 985 118	4 615 095	3,22
Rahoitustuotot				
Rahoituskulut	1 463	2 344	881	60,22
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	1 463	2 344	881	60,22
Satunnaiset tuotot	-29 271	0	29 271	100,00
Satunnaiset kulut	71 352	0	-71 352	-100,00

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	42 081	0	-42 081	-100,00
TUOTTO- JA KULULASKELMA	142 565 586	147 098 777	4 533 191	3,18
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	450 970	435 467	-15 503	-3,44
Lyhytaikaiset saamiset				
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	143 016 556	147 534 244	4 517 688	3,16

5.4 Tase

Taulukko 30. Tase

Toiminnan kustannukset tulosalueittain, euroa (tukitoiminnot vyörytetty)	2023	2024	2025
404 Lupapalvelut yhteensä	9 099 559	8 888 706	8 685 948
4041 Maksulliset lupapalvelut	5 102 323	4 951 915	5 008 497
4042 Maksuton lupapalvelu	3 997 237	3 936 791	3 677 450
Muu asiointi		2 879 529	3 585 046
401 Valvonta	34 414 057	40 316 373	40 977 135
Liikenneturvallisuus		8 042 771	8 261 317
402 Hälytystoiminta	49 997 388	53 827 526	58 636 730
403 Rikostorjunta	69 132 200	68 123 147	67 164 301
405 Tukitoiminnot	20 414 294	20 968 120	17 662 460
Muut tehtävät	16 972 645	650 038	20 793
YHTEENSÄ	179 615 850	182 728 091	187 331 269

5.5 Hankkeet

Helsingin poliisilaitoksella ei ole ollut momentille 26.10.01.2 kirjattavia hankkeita vuonna 2025.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Poliisilaitoksen vuoden 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa koskevassa arvioinnissa on hyödynnetty Poliisihallituksen sekä poliisilaitoksen sisäisen tarkastuksen ja laillisuusvalvonnan tekemiä havaintoja sekä poliisilaitoksen oman riskienhallintaprosessin tuottamia tuloksia. Riskienhallintaa on toteutettu Poliisihallituksen antamien määräys-

ten ja ohjeiden sekä poliisilaitoksen sisäisten ohjeiden mukaisesti. Riskienhallinnan koordinoinnista on vastannut päällystötason poliisimies. Riskienhallinnan yhteydessä esille nousseet asiat on analysoitu, ja niiden perusteella on ryhdytty tarvittaviin korjaaviin toimenpiteisiin viipymättä.

Poliisilaitoksen laillisuusvalvonnan tehtävänä on Poliisihallituksen ohjeiden mukaisesti ollut poliisitoiminnan oikeellisuuden ylläpitäminen ja parantaminen sekä virheellisten tai puutteellisten menettelytapojen ohjaaminen, ennalta estäminen ja korjaaminen. Laillisuusvalvonnalla on pyritty edistämään poliisitoiminnan laatua ja oikeusvarmuutta. Laillisuusvalvonta on perustunut poliisilaitoksen sisäiseen määräykseen laillisuusvalvonnasta sekä Poliisihallituksen ohjeeseen sisäisestä laillisuusvalvonnasta poliisihallinnossa.

Poliisilaitoksen vuosittainen tarkastussuunnittelu on määräytynyt valtakunnallisten painopisteiden, aiempien laillisuusvalvontatoimien sekä poliisitoiminnassa havaittujen ilmiöiden perusteella. Päivittäisjohtamisella on ollut keskeinen rooli laillisuusvalvonnassa. Toimintayksiköiden johdon, päällystön, alipäällystön ja muiden lähiesimiesten valvontavollisuutta on korostettu sekä laillisuusvalvontatarkastuksissa että muissa tilaisuuksissa.

Poliisilaitoksen oikeusyksikkö on toteuttanut laillisuusvalvontaa sekä poliisilaitos- että yksikkötasolla, ja suoritetusta valvonnasta on laadittu erillinen laillisuusvalvontaraportti.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

Kokonaisarvioinnin yhteydessä on huomioitu sekä ulkopuolisten tahojen toteuttamia arviointoja että poliisilaitoksen itse suorittamia arviointihankkeita. Merkittävänä ulkopuolisena arviointikokonaisuutena voidaan pitää Helsingin kaupungin, Helsingin poliisilaitoksen ja Helsingin pelastuslaitoksen yhteistyössä toteuttamaa Helsingin turvallisuustutkimusta 2024, jonka tavoitteena on ollut selvittää helsinkiläisten kokemuksia ja näkemyksiä kaupunkiturvallisuudesta sekä oman asuinalueen turvallisuudesta. Tutkimus tuetaan kolmen vuoden välein, ja sitä hyödynnetään laajasti turvallisuutta koskevassa suunnittelussa ja päätöksenteossa.

Turvallisuustutkimukseen 2024 valittiin satunnaisotannalla 12 000 iältään 15–79-vuotiaasta helsinkiläistä, joista 52 prosenttia osallistui tutkimukseen. Kyselyyn oli mahdollista vastata seitsemällä eri kielellä, mikä on osaltaan vahvistanut tutkimuksen kattavuutta ja edustavuutta. Tutkimuksen perusteella 90 prosenttia helsinkiläisistä kokee olonsa Helsingissä ja omalla asuinalueellaan keskimäärin turvallisiksi, ja helsinkiläisten kokemukset kaupunkiturvallisuudesta ovat pysyneet viime vuosina pääosin vakaalla tasolla. Kansalaisten luottamus Helsingin poliisiin on edelleen korkealla tasolla, sillä 85,4 prosenttia tutkimukseen osallistuneista ilmoitti luottavansa poliisiin erittäin tai melko paljon.

Turvallisuustutkimuksen tulokset tukevat poliisilaitoksen arviointitoimintaa erityisesti palvelujen saavutettavuuden, toiminnan vaikuttavuuden sekä kaupunkiturvallisuuden kehityssuuntien tarkastelun näkökulmasta. Tutkimuksen tuottamaa tietoa hyödynnetään poliisilaitoksen toiminnan suunnittelussa, resurssien kohdentamisessa ja yhteistyön kehittämisessä kaupungin muiden turvallisuustoimijoiden kanssa.

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Helsingin poliisilaitoksen tiedossa ei ole vuonna 2025 havaittuja poliisilaitoksen varoihin kohdistuneita väärinkäytöksiä eikä rikoksia.

Tilinpäätösvuonna ei ole myöskään tehty mainituissa tarkoituksissa takaisinperintöpäätöksiä.

9 Allekirjoitus

Jari Liukku, poliisikomentaja, poliisipäällikkö