

Hämeen poliisilaitoksen toimintakertomus 2024

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
1.1 Hämeen poliisilaitoksen toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus	3
1.2 Taloudellinen tilanne	4
1.3 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	5
2 Toiminnan vaikuttavuus	5
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	5
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	5
3.2 Liikenneturvallisuus	8
3.3 Rikostorjunta	9
3.3.1 Toiminnan taloudellisuus	9
3.3.2 Toiminnan tuottavuus	9
3.3.3 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	10
3.3.4 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	11
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	14
3.5 Yhteiset palvelut.....	17
3.5.1 Viestinnän tulostavoitteet 2024 ja tulostavoitteiden toteutuminen.....	17
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	20
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	23
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	23
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	24
5 Tilinpäätösanalyysi	26
5.1 Rahoituksen rakenne	26
5.2 Talousarvion toteutuminen	27
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	28
5.4 Tase.....	30
5.5 Hankkeet.....	30
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	30
7 Kokonaisarvioinnin tulokset	32
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	32
9 Allekirjoitus	32

1 Johdon katsaus

1.1 Hämeen poliisilaitoksen toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus

Hämeen poliisilaitoksen vuosi 2024 on ollut poikkeuksellinen ja haastava monella tavalla. Tiukka taloudellinen tilanne on näkynyt poliisilaitoksen arjessa. Vuoden 2024 aikana syntynyttä hankintavelkaa ja koulutusvelkaa voi olla vaikeaa jatkossa paikata. Toimintavuotta on leimannut taloudellinen epävarmuus ja kurinalaisuus.

Haasteellisen vuoden aikana on tapahtunut paljon hyviä asioita. Toimintaympäristön muutokset edellyttivät aina joustavuutta ja kykyä priorisoida tehtäviä. Poliisilaitoksessa on aktiivisesti seurattu ja analysoitu toimintaympäristön muutoksia ja ennakoitu muutosten vaikutuksia rikollisuuteen, yhteiskunnan turvallisuuteen sekä poliisitoimintaan laajemmin. Johtamisen merkitys on korostunut. Vuoden 2024 aikana on mm. koulutuksen kautta haluttu varmistaa kykyjä työkykyjohtamiseen ja suorituksen johtamiseen. Henkilöstön hyvä työkyky on yksilön ja organisaation sekä myös yhteiskunnan etu. Työkykyjohtamisen huomioimisella onkin kyetty edistämään henkilöstön työkykyä ja jossakin määrin vähentämään työkykyriskejä ja sairauspoissaoloja.

Poliisilaitoksen toimintaa on kehitetty monella operatiivisen toiminnan osa-alueella. Johdoryhtymätyöskentelyä on kehitetty ja tietojohtoisuutta lisätty sekä toiminnan suunnittelussa että itse toiminnassa. Työvuorosuunnittelussa on tapahtunut merkittävää kehitystä ja suunnittelua tehdään aikaisempaa tietojohtoisemmin. Kaiken kaikkiaan poliisitoimintaa Hämeen poliisilaitoksessa ohjaa aiempaa enemmän analysoitu tieto.

Rikostorjunnan, ennalta estävän toiminnan sekä analyysi- ja tiedustelutoiminnan kehittäminen ovat olleet erityisinä kehittämisen kohteina. Tiedonhankintakeinojen käytössä ja kehityksessä on nostettu Hämeen poliisilaitoksen kyvykkyksiä vastaamaan lainsäädännön suomia mahdollisuuksia. Analyysitoiminnossa on tunnistettu tietojohtoisesti erilaisia poliisin painopisteitä, joiden kautta on priorisoitu poliisin ennalta estävää ja paljastavaa toimintaa.

Rikospoliisin uuden organisaation toiminta käynnistyi 1.1.2024. Organisaatorakenteen uudistamisella on ollut vaikutusta mm. tutkinta-ajan lyhenemiseen. Tutkinnan läpivirtausta on saatu nopeutettua ja tavanomaisia rikosasioita tutkittua paikkariippumattomasti. Esikäsittelytoimintojen yhdistäminen on tuonut synergiaetuja tutkintaprosessin alkupäähän. Poliisin ennalta estävät toimet sekä tehokas pakkokeinojen sävyttämä tutkinta ovat vaikuttaneet osaltaan nuorten tekemien rikosten vähenemiseen.

Hämeen alueella ei ole muodostunut ns. katujengejä. Roadman-ilmiö on ollut kuitenkin esillä. Ilmiöllä tarkoitetaan Britanniasta rantautunutta kulttuuria, jossa erityisesti teini-ikäiset ihannoivat yhteiskunnan sääntöjen rikkomista. Ilmiöön liittyy kalliin elämäntyylin tavoittelu rikollisin keinoin. Ilmiöön on poliisilaitoksen alueella puututtu nopeasti. Moniongelmaisuus ja syrjäytyminen sekä mielenterveysongelmat ovat myös näkyneet aikaisempaa enemmän. Lähisuhdeväkivallan ennalta estäviä toimintoja sekä suojelutarpeiden arviointeja on tehty, eri sidosryhmien kanssa. Rikosten uhreja on ohjattu tarvittaessa tukipalvelutoimintoihin.

Valvonta- ja hälytystoiminnan osalta taloudellisuus ja tuottavuus ovat olleet edellisen vuoden tasolla. Valvontaa on lisätty suunnitelmallisesti ja liikenteen valvonnan suoritteet ovat lisääntyneet merkittävästi. Säästösyistä Hämeen reuna-alueita ei ole kyetty valvomaan yhtä paljon kuin ennen. Toimintavalmiusaika on kiireellisissä tehtävissä kasvanut.

Liikenne- ja erityistoimintasektorin toimintaa on kehitetty edelleen vuonna 2024. Liikenneturvallisuus on Hämeen poliisilaitoksen alueella kehittynyt positiiviseen suuntaan. Valvonnan osalta tuottavuus on ollut hyvällä tasolla. Automaattivalvonnan suoritteet ovat lisääntyneet ja myös vesiliikennevalvonta on ollut tuloksellista. Ennalta estävän toiminnan kokonaisuutta mukaan lukien Ankkuritoiminta, on kehitetty ja se on aikaisempaa johdetumpaa, suunnitelmallisempaa ja vaikuttavampaa. Ennalta estävän toiminnan painopisteenä on ollut alle 15-vuotiaat. Vuoden 2024 aikana alle 15-vuotiaiden tekemien rikosten määrä on vähentynyt edellisestä vuodesta. Viranomaisten välisellä hyvällä yhteistyöllä on saatu aikaan tavoiteltua vaikuttavuutta. Kielteisenä kehityksenä on pidettävä valtakunnallisena ilmiönä näkyvää nuorten väkivallan määrän kasvua, eikä Häme tässä mielessä muodosta poikkeusta.

Lupasektorilla henkilöstön osaamisen lisäämiseen ja ylläpitämiseen panostettiin osallistumalla kattavasti kaikkeen järjestettyyn koulutukseen. Lupapalvelussa resursseja kohdennettiin asiakaspalveluun, mikä toi positiivista muutosta ajanvarausaikojen saatavuuteen ja henkilöstön jaksamiseen. Erityisenä haasteena lupapalvelussa olivat erittäin suuret asiakasmäärät alkuvuonna ja kesäkuukausina, minkä lisäksi pitkät sairauspoistumat ja lukuisat osa-aikaisuudet aiheuttivat haasteita töiden järjestelyssä ja kuormittivat paikalla olevaa henkilöstöä ajoittain kohtuuttomastikin. Hämeen sijainnista ja Hämettä ympäröivien suurten poliisilaitosten asiakasruuhkista johtuen Hämeessä palveltiin sekä ajanvarauksella että vuoronumerolla huomattava määrä ns. muualta tulleita asiakkaita.

Työntekoa helpotti sähköisten passi- ja henkilökorttihakemusten tulostamisesta luopuminen. Sähköinen asiointi aselupahakemuksissa ja -ilmoituksissa vähensi käyntiasiakkaita, mutta huomattavat puutteet ja epäkohdat käyttöön otetuissa lomakkeissa aiheuttivat ylimääristä ja turhaa lisätyötä poliisilaitoksille. Kuitenkin, kaikista aseasioiden sähköisiin palveluihin liittyvistä haasteista ja suuresta hakemus- ja ilmoitusmäärästä huolimatta, Hämeessä onnistuttiin käsittelemään hakemukset ja ilmoitukset odotusten mukaisesti, joskin se vaati resurssien siirtämistä lupapalvelusta lupavalvontaan. Yhteistyötä tiivistettiin ja toimintatapoja/prosesseja kehitettiin ja yhdenmukaistettiin yli maakuntarajan ja nk. lupamakrosta saatiin lupavalvontaan ja -harkintaan tehokas lisätyökalu.

1.2 Taloudellinen tilanne

Talouden osalta tilanne on ollut haastava. Jo vuoden 2024 keväällä on jouduttu laatimaan talouden sopeuttamissuunnitelma, jonka mukaisesti muun muassa päivärahaan oikeuttavaan työhön ja hankintojen tekemiseen on tehty rajoituksia. Lukuun ottamatta ehdottoman välttämättömiä turvallisuuteen tai työturvallisuuteen liittyviä hankintoja ei ole kesän jälkeen saanut tehdä. Rekrytointien osalta aluksi oli vaatimus kolmen kuukauden viiveestä ja kesästä 2024 alkaen täyttökielto. Toiminnan suunnittelu oli kaiken kaikkiaan

erittäin vaikeaa, kun alkuvuonna velvoitteena oli htv-tavoitteen saavuttaminen, mutta heikon taloudellisen tilanteen vuoksi puolessa välissä vuotta velvoitteeksi annettiin ainoastaan budjetissa pysyminen. Alkuvuonna tehdyt ratkaisut tekivät budjetissa pysymisen mahdolliseksi, vaikka tilannetta pystyttiinkin muilla toimilla merkittävästi parantamaan.

1.3 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Poliisilaitoksen toimintaan vaikuttavista riskeistä ja epävarmuustekijöistä merkittävimmät ovat vuoden 2024 aikana olleet lisääntynyt yksin työskentelyn tarve sekä jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä vaaditun varautumiskyvyn ylläpito. Nämä ovat kytköksissä käytettävissä olevaan resurssiin suhteessa työmäärään. Taloudellisesti tiukka tilanne on vaikuttanut myös jossain määrin organisaatioturvallisuuden kannalta tarpeellisiin hankintoihin, joskaan kriittisiä puutteita ei ole syntynyt.

Yksin työskentely on erityisesti korostunut valvomoissa ja kentällä tehtävissä töissä. Äkilliset poistumat ovat olleet haastavia paikattavia ja aiheuttaneet ajoittain painetta näissä työpisteissä. Määrätietoisella johtamisella ja toiminnan sopeuttamisella tilanteet on saatu hoidettua vähintäänkin tyydyttävällä tavalla.

Varautumiskykyyn liittyviä hankintoja on siirretty eteenpäin niiltä osin, kun ne eivät ole olleet kriittisiä. Kehittämistyö organisaatioturvallisuuden osalta on pitkäjänteistä ja vahvasti Poliisihallituksenkin ohjaamaa. Työ on poliisilaitoksessa edennyt kuitenkin hyvin ja muun muassa erilaisia suunnitelmia on päivitetty ja laadittu sekä koulutettu henkilöstölle. Myös operatiivisen toiminnan osalta toimintasuunnitelmia on laadittu ja päivitetty sekä erilaisiin kohteisiin tutustuttu ennakolta.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Vaikuttavuus on sitä, miten omalla toiminnallamme onnistumme saavuttamaan ne tavoitteet ja tulokset, jotka meille on asetettu. Yhteiskunnan ja toimintaympäristön muutokset mutkistavat tekemistä ja syy - seuraussuhteiden todentaminen etenkin poliisitoiminnassa on hankalaa.

Vaikuttavuus on tavoitteellista muutosta, johon olemme pystyneet vaikuttamaan erityisesti analysoituun tietoon perustuen. Hämeen poliisilaitoksessa on panostettu tällaisen tiedon tuottamiseen ja sen käyttämiseen ratkaisuja tehtäessä. Poliisilaitoksen näkökulmasta vaikuttava toiminta edesauttaa asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa ja tulossopimuksen toteuttamisessa. Toimintaa kuvataan lukuihin perustuvilla mittareilla ja niitä avaavissa sanallisissa selvityksissä.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Hämeen poliisilaitoksen valvonta- ja hälytystoiminnan osalta toiminnan taloudellisuus ja tuottavuus ovat olleet pääosin edellisvuoden tasolla. Lukujen valossa muutokset ovat normaalissa vaihteluvälissä.

A-kiireellisyysluokan tehtävissä on 5,3 % nousua vuodesta 2023 (vuonna 22 - 4528, vuonna 23 - 4438 ja vuonna 24 - 4672). Nousu tapahtunut Kanta-Hämeen kentsäjohto-alueella.

AB-kiireellisyysluokan tehtävissä edellisen vuoden tasolla (vuonna 22 - 32887, vuonna 23 - 32033 ja vuonna 24 - 32270).

C-kiireellisyysluokan tehtävissä 14,3 % nousua vuodesta 2023. (vuonna 22 - 38629, vuonna 23 41192 ja vuonna 2024 - 47092). Vuodesta 2022 nousua on ollut 22 %.

C-kiireellisyysluokan oma-aloitteisissa tehtävissä on rajua nousua vuodesta 2023 nousua 19,3 %. Nousua vuodesta 2022 on vajaan 31 % (vuonna 22 - 28017, vuonna 23 - 30666 ja vuonna 24 - 36576). Oma-aloitteisten tehtävien nousu on tehty tarkoituksella; valvontaa, ja varsinkin liikenteen valvontaa on lisätty.

Toimintavalmiusajassa on vuodesta 2023 heikkenemistä, mutta vuoteen 2022 verrattuna vuosi 2024 on ollut parempi (vuonna 22 - 10,7, vuonna 23 - 9,9 ja vuonna 24 - 10,3).

Palvelukykyaika on pysynyt samana (vuonna 22 - 18, vuonna 23 - 18,3 ja vuonna 24 - 18,3).

Häiriö- ja valvontaindeksin suhdeluvuissa Hämeen poliisilaitos on keskivaiheilla kaikista poliisilaitoksista. Kesällä ja loppusyksystä Hämeen häiriöindeksin suhde valvontaindeksiin ei ollut odotetussa suhteessa toisiinsa. Vuoden lopussa käyrien suhde toisiinsa on oikeammassa suhteessa. Laitoksessa on edelleen valvontatehtäviä, mistä ei ole tehty keikkalappuja. Valvonta- ja hälytyssektorin tavoite on, että valvontatyöstä tehdään näkyvämpää ja tavoitellaan tilannetta, että kaikista valvontatehtävistä laadittaisiin keikkalappu, milloin valvontaindeksi kuvaisi paremmin valvonnan tosiasiallista tilaa.

Vuosina 2023 ja 2024 kentän liikenteen valvontaa on lisätty tarkoituksella. Hämeen valvonta- ja hälytyssektorin suorittaman liikenteen valvonnan määrä ja suoritteet ovat lisääntyneet vuodesta 2022 vuoteen 2024 reilusti (noin 30 %) ja liikenteen valvonnan suoritteet ovat lisääntyneet samana aikana noin 34 %. Kentän suorittamien suppean kuulustelujen määrässä on todella reilua kasvua vuodesta 2022.

Yleisötilaisuuksiin liittyviä tarkastusprosesseja on kehitetty niin, että vuoden aikana on tehty vuoteen 2022 verrattuna selvästi enemmän ennen tilaisuuden alkua tapahtuvaa valvontaa ja näin varmistettu ennen tilaisuuden alkua, että lupaehdot täyttyvät.

Valvonta- ja hälytyssektorin toiminta on kehittynyt suunnitellusti ja tavoitteiden suuntaan.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan henkilötyövuodet	69	61		48
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	9265	9216		8041
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	130	124		101
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	149	156		158
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	13976	16105		16502
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / AB-hälytystehtävät) euroa	425	503		511

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	1036	1223		1653
Hälytystoiminnan tuottavuus (AB-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	221	205		204

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Häiriöindeksi (2014=100)	74,1	109,8	74	116,4
Valvontaindeksi (2014=100)	75,7	81,3	90,0	90,2
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	10,7	9,9	10,2	10,3
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	18,0	18,3	17,5	18,3

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	32862	35704	37500	41397
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	509	675	750	712
Maahantulon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	7	8	3	13
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	71516	74617		79362

3.2 Liikenneturvallisuus

Hämeen poliisilaitoksen alueella liikenneturvallisuus on kehittynyt positiiviseen suuntaan. Poliisilaitos on pystynyt osallistumaan kaikkiin valtakunnan teemoihin, vastannut kiitettävästi yleisön palvelupyyntöihin ja suoriutunut kaikista suunnitelluista teknisistä tienvarsi-tarkastuksista.

Valvonnan osalta suoritteiden suhde käytettyyn työaikaan on ollut hyvä eli tuottavuus on läpi linjan hyvällä tasolla. Erityisesti tämä on huomioitava raskaan liikenteen valvonnan kohdalla, missä on jääty HTV tavoitteesta mutta kuitenkin suoritteita on edellisvuosien tapaan. Valvonnassa on tehty osin yhteistyötä valvonta- ja hälytyssektorin kanssa, mistä on saatu hyviä kokemuksia.

Erityisen positiivista kehitystä tapahtui kautta linjan automaattivalvonnassa suoritteiden lisääntyessä. Automaattivalvonta-autojen käyttöön kiinnitettiin erityistä huomiota ja hankittiin lisää koulutusta, mikä tuottikin parempilaatuisia kuvia ja lisää suoritteita, jotka ovat johtaneet seuraamuksiin.

Vesiliikenteen kohdalla valvonta on ollut osin, alue huomioiden, liian pienellä venekalustolla tapahtuvaa ison veneen ongelmien vuoksi. Tästä huolimatta valvonta on ollut tuloksellista ja näkyvyys veneilijöiden parissa hyvällä tasolla.

Ennalta estävä toiminta (EET) aloitti johdettuna toimintona osana sektoria. Vaikka toiminta on vasta alussa, saatiin siitä hyviä kokemuksia ja synergiaetua erityisesti liikenteen parissa työskennellessä. EET on koordinoanut tilaisuuksia ja varsinainen paikalle menevä poliisi on ollut usein liikenteen valvontaa päätyönään tekevä partio.

Liikenne- ja erityistoimintasektorille sijoitettu kenttävalvonta (KEVA) ryhmä on ollut erittäin tulokellinen ja korvaamaton resurssi nopeasti muuttuvissa tilanteissa. KEVA :lla on ollut myös merkittävä rooli pitkäkestoisessa teemassa verkkorikollisuuden parissa.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikenne rikokset / htv)	326	341	335	352
Automaattisen liikennevalvonnan tuottavuus (seuraamukset / htv)	1618	1699	2000	2427
Rattijuopumusvalvonnan tuottavuus (rikosten määrä / htv)	367	317	400	311
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	629	636	650	585

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	130,0	139,7	130,0	164,3

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikenneturvallisuusindeksin arvo (2001=100)	294,0	272,4	300,0	297,3

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	28,8	28,4	32	30,5
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	4,62	4,05	4,58	3,96
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	806,8	970,2	480,0	970,2
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapauksen määrä	355	328	500	428
Tieliikenteessä kuolleet	9	5		5
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	267	238		218
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1523	1501	1600	1503
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	843	633	800	750

3.3 Rikostorjunta

3.3.1 Toiminnan taloudellisuus

Rikostorjuntaan kohdennetut henkilötyövuodet saavuttivat asetetun tavoitteen. Päijät-Hämeen puolella oli jonkin verran rekrytointiongelmia mutta tutkintatoimintojen osittainen järjestely paikkariippumattomaksi helpotti tilannetta.

Taulukko 8. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	207,0	218,0		219
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	22431	25926		26724
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1153	1184		1210

3.3.2 Toiminnan tuottavuus

Rikostorjunnan tuottavuus, eli verrattaessa selvitettyjä rikoslakirikoksia suhteessa HTV-määrään oli hyvällä tasolla ja valtakunnan keskiarvoa huomattavasti perempi (101) .

Selvitettyjen rikoslakirikosten kokonaismäärä nousi edelliseen vuoteen +231 kappaleella (22085) ja ylitti asetetun tavoitteen.

Syyttäjälle esitettyjä esitutkinnan rajoituksia tehtiin 1286 kpl. Rajoitukseen menevät asiat vähenivät. Rajoitetut esitutkinnat näkyvät tilastoissa ei selvitettyinä juttuina, jolloin ne myös heikentävät selvitysastetta.

Taulukko 9. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	94	100		101

3.3.3 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Edelliseen vuoteen verrattuna rikoslakirikosten määrä väheni -138 kappaleella ja rikoslakirikokset pl. liikenne rikosten määrä laski -845 kpl.

Rikoslakirikosten pl. liikenne rikokset selvitysaste pysyi lähes edellisen vuoden tasossa (49,7%). Selvitysaste on poliisilaitosvertailussa hyvä. Rikoslakirikosten pl. liikenne rikokset tutkinta-aika lyheni -53 vrk. Tutkinta-ajan lyhenemiseen vaikuttivat mm. kentällä yhden kosketuksen periaatteella tehtyjen juttujen lisääntyminen ja rikospoliisin organisaatiouudistuksen myötä tehostuneet tutkintaprosessit. Edellisen vuoden tutkinta-aikaa pidentänyt Vastaamo juttusarja ei enää vaikuttanut tulokseen vuonna 2024.

Omaisuusrikokset vähenivät -5,97% (954).

Petos rikosten määrän kasvu taittui ensi kertaa usean vuoden aikajaksolla. Edelliseen vuoteen verrattuna petokset vähenivät -6,59% (-340 kpl). Muun muassa vahva sähköinen tunnistautuminen ennalta esti verkossa tehtyjä petoksia.

Verkkovälitteinen rikollisuus on noussut jatkuvasti ja moneen rikokseen liittyy verkko-maailma. Erilaisten TVA-petosten nousu yhdeksi keskeisimmistä yksityishenkilöihin kohdistuvista rikosilmiöistä on vahvistunut edelleen vuoden 2024 aikana. Kyse on pääsääntöisesti ulkomailta käsin toteutettua Suomeen kohdistuvaa ammattimaista rikollisuutta, jonka tekotavat muuttuvat nopeasti, ja jossa rikolliset pyrkivät erityisesti kiertämään mahdollisia ennalta estäviä toimia.

Taulukko 10. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	43,6	51,2	51,0	49,7
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	172	239	150	185
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	34,5	41,8	40,0	41,1
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Henkirikokset	94,7	78,9	100	43,8

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Pahoinpitelyrikkokset	55,0	54,3	80,0	60,0
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	519	439	250	340

3.3.4 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Vakavien väkivaltarikosten selvittämisessä onnistuttiin hyvin. Selvitysaste nousi 59,8 prosenttiin. Henkirikokset yrityksineen lukumäärä nousi 66,67% (+14). Henkirikoksia paljastui kuitenkin yksi vähemmän kuin edellisenä vuonna (5). Kaikki henkirikokset selvitettiin. Erityisesti paljon julkisuutta saanut 6.12.2023 tapahtunut ns. lintutornimurha oli vaikeasti selvitettävä ja sen tutkinta vei useita henkilötyövuosia. Myös 31.7.2024 rakennuspalon yhteydessä polttamalla tehty murhaepäily työllisti tutkintaa paljon.

Pahoinpitelyrikkokset lisääntyivät 26 kappaleella. Yleisellä paikalla tapahtuneissa pahoinpitelyissä tapahtui vähentymistä -4,65% (-52 kpl).

Ryöstörikosten määrät säilyvät vuoden 2023 tasossa. Kiristys rikoksissa oli taas kasvua 21,43% (+21). Kiristyksiä tapahtui JR-ryhmien jutuissa mutta myös nuorten tekeminä.

Nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä väheni -2%, (92) vaikka 15-17 vuotiaiden kaikki rikokset nousivat +8,75%. Nousu tapahtui Hämeenlinnan alueella +26,96% (+86). Hyvää kehitystä tapahtui erityisesti nuorten tekemien ryöstörikosten määrässä, jotka vähenivät -33,3% (-19).

Lapsiin kohdistuvien kiireellisten esitutkintojen määrät lisääntyivät +4,4% (+57) ja niiden tutkinta-aika pieneni -5,3%. (-14 vrk).

Seksuaalirikosten määrät vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna -15,65% (-72).

Luokiteltuja rasistisia ja viharikoksia oli saman verran kuin viime vuonna eli 89.

Ilmoitettujen talousrikos juttujen määrässä oli kasvua. Niitä ilmoitettiin poikkeuksellisen paljon (209). Nousua oli erityisesti velallisen rikoksissa. Päätettyjen talousrikosten määrä oli 141. Avoinna olevien talousrikosten määrä nousi +78. Talousrikostutkinta osallistui aktiivisesti ympäristörikostorjunnan alueellisten moniviranomaisyhteistyöryhmien toimintaan.

Haltuun saadun rikoshyödyn osalta päästiin tavoitteeseen ainoastaan "muu rikos" prioriteetin osalta.

Kaikkien huumausainerikosten määrä väheni -2,89% (-53). Törkeiden huumausainerikosten määrä väheni 28,40% (-23). Huumausaineita takavarikoitiin ennätysmäärä. Huumausaineen viljely eli kasvattamo juttuja paljastettiin 46 kpl.

Rikospoliisin uuden organisaation toiminta käynnistyi 1.1.2024. Rikospoliisisektori ja kaantui operatiiviseen- sekä tuki- ja erityistoimintayksikköön. Operatiivinen tutkintayksikkö vastaa alueella tapahtuneiden rikosten esitutkinnasta ja muista rikosprosessiin sekä poliisitutkintaan tulevista asioista ja kuolemansyyntutkinnoista sekä poliisirikostutkinnasta sekä vastaa poliisiasemien asiakaspalvelusta.

Tuki- ja erityistoimintayksikkö vastaa vaativasta teknisestä rikostutkinnasta, ICT tutkinnasta, ulkomaalaisasioiden tutkinnasta, uhka toiminnasta sekä tiedonhankinnasta ja analyysitoiminnasta.

Organisaatiouudistuksen yhteydessä aloitettu esikäsittelyprosessin kehittäminen jatkui edelleen, jonka tuloksena mm. sähköisten ilmoitusten kirjaamiset on saatu tehtyä viipymättä.

Organisaatiouudistuksessa lapsitutkinta yhdistettiin yhdeksi ryhmäksi, vaikka tutkintaa tehdään sekä pääpoliisiasemalla Lahdessa että Hämeenlinnan poliisiasemalla. Toimintoa johtaa päätoiminen tutkinnanjohtaja.

Organisaatiouudistuksessa tiedonhankinta eriytettiin omaksi toiminnakseen tuki- ja erityistoimintayksikköön. Analyysi- ja tiedustelutoimintaa kehitettiin Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti. Poliisihallituksen määräykset em. toiminnasta jalkautettiin organisaation toimintaan.

Erilaisia tiedonhankintakeinoja on hyödynnetty ja käytetty rikoslajineutraalisti. Tiedonhankintakeinojen käytössä ja kehityksessä on pyritty nostamaan Hämeen poliisilaitoksen kyvykkyyksiä vastaamaan lainsäädännön suomia mahdollisuuksia. Tiedonhankintaa on Hämeen poliisilaitoksessa kehitetty 2024 syksyllä astuneen rikostiedustelumääräyksen mukaisesti ja organisatorisesti asiaan valmistauduttiin jo 1.1.2024 lähtien.

Analyysitoiminnossa tunnistettiin tietojohtoisesti erilaisia poliisin painopisteitä, joiden kautta priorisoitiin poliisin ennalta estävää- ja paljastavaa toimintaa.

Lähisuhdeväkivallan ennalta estäviä toimintoja sekä suojelutarpeiden arviointeja toteutettiin eri sidosryhmien kanssa. Rikoksen uhreja ohjattiin tarvittaessa tukipalvelutoimintoihin. Sovitteluun ohjattiin asiakkaita aina, kun siihen oli edellytykset. Sovittelutoimiston kanssa on tehty jatkuvaa yhteistyötä ja siihen on kehitetty toimivat työprosessit. Sovitteluun tai rikosuhripäivystykseen menevien juttujen määrässä ei ole tapahtunut muutoksia. Toiminta on vakiintunut hyvälle tasolle.

Moniammatillinen Ankkuri toiminta siirrettiin syksyllä 2024 Liikenne ja erityistoimintasektorille EET toiminnan yhteyteen. Esitutkintayhteistyö Ankkuri tiimin kanssa on ollut toimivaa.

Nuorisotutkinnan pääpaino oli alle 15-vuotiaiden tekemissä rikoksissa. Tavoitteena oli puuttua varhaisessa vaiheessa nuorten rikolliseen toimintaan ja katkaista antisosiaalinen käyttäytyminen yhteistyössä eri yhteistyöviranomaisten kanssa.

Hämeen alueella ei ole muodostunut katujengejä, vaikka nuorten tekemiä rikoksia onkin paljastunut huolestuttava määrä. Ilmiötä on torjuttu sekä EET -toiminnalla että reaaliaikaisella nuorten juttujen tutkinnalla. Nuorten rikosten tutkinnassa on sijoitettu päätoimisia tutkijoita sekä Päijät-Hämeen että Kanta-Hämeen alueen perustutkintaryhmiin.

Ulkomaalaistutkinnassa Venäjän hyökkäyssodan vuoksi ukrainalaisten tekemiä tilapäisten suojelun hakemuksia kirjattiin 733 kappaletta. Turvapaikkahakemuksia kirjattiin 81. Laitonta maassa oleskelua torjuttiin ulkomaalaisvalvonnalla. Maasta poistamisen täytäntöönpanoja tehtiin 113.

Uhka ryhmä toteutti rikosten ja häiriöiden ennalta estämistä seuraamalla paikallisten, Krp:n ja Supon kohdentamia huolta aiheuttavia henkilöitä. Lisäksi se tuotti tilannekuvaa jengiytymisen, ääriliikkeiden ja uhkien ennalta ehkäisemiseksi ja torjumiseksi sekä huolehti tarpeellisista suojaustoimenpiteistä viuhka -asioissa. Huolta aiheuttavien henkilöiden esiselvityksiä tehtiin 192, joka on 32 enemmän kuin vuonna 2023.

Tekninen rikostutkimuskeskus toimii molemmilla kenttäjohtoalueilla ja molemmissa ryhmissä tehdään vaativaa teknistä tutkintaa. Toimintaa toteutettiin laadunkehittämishankkeen ISO 17025 laatujärjestelmän mukaisesti. ICT tutkinta kuuluu yhtenä osana vaativaa teknistä tutkintaa ja sitä tehdään molemmissa rikostutkimuskeskuksissa.

Rikospoliisisektorilla työn vaatimukset ja kuormitus ovat edelleen kasvaneet. Tutkintatyön uupumus ja kuormituksen kokemus nousevat jatkuvasti esille. Tämän vuoksi on toteutettu työnohjausta mm. lapsiin kohdistuvien rikosten tutkinnassa olevien osalta mutta myös muiden vakavien rikosten tutkijoiden kanssa.

Taulukko 11. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten määrä, enintään	33706	34091		34226
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	19461	21905	22000	22085
Päätettyjen talousrikosten määrä	86	134	110	141
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	8430	8541	7500	7975
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	149	209	100	291
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	56	81	80	58
Poliisin selvittämät törkeät huumausainerikokset, määrä	89	131	80	92
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	1,41	0,06	1,00	0,35
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,24	0,06	0,15	0,11
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,42	0,22	0,30	0,46

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Henkirikokset	19	19	20	32
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	1032	1262		1319
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	41	89	6	89
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	32	38	40	9

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Lupasektorin näkökulmasta vuosi 2024 oli onnistunut ja kaikki sellaiset tavoitteet saavutettiin ja jopa ylitettiin, joihin sektorin omalla toiminnalla oli mahdollista vaikuttaa. Htv-tavoitteessa pysyttiin ja erittäin suuresta ja vuotta 2023 suuremmasta käyntiasiakas -, suori- ja lupamäärästä huolimatta tavoitteet kaikissa eri lupalajeissa ja lupa-asiaryhmissä saavutettiin. Lisäksi lupavalvontaa suoritettiin onnistuneesti ja tehokkaasti, mikä näkyy lupavalvonnan suoritteiden määrän kasvussa niin ajo-oikeus- kuin aseasioissa. Sekä ajo-oikeuspäätöksiä että asevalvonnallisia toimenpiteitä tehtiin huomattavasti edellistä vuotta enemmän.

Taulukko 12. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon henkilötyövuodet	44,6	43,1		44
Lupahallinto, maksullinen htv	29	27		29
Lupahallinto, maksuton htv	15,6	16,1		15
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	5481	5593		5861
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset/polii- sin myöntämät luvat)	54	63		64
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	114,24	107,05		104,59

Lupa-htv:n osalta tavoite-htv jäi saavuttamatta sekä maksullisen että maksuttoman htv:n osalta, mutta onneksi alitus ei ollut suurta. Alitusta selittää mm. henkilöstön lukuisat osaaikaisuudet ja muutamat ennakoimattomat irtisanoutumiset/henkilöstön siirtymiset toisiin tehtäviin. Muutama virka on myös ollut täyttämättä vakinaisesti osin rekrytointihaasteiden vuoksi ja osin siksi, että aseasioiden ruuhkan vuoksi sinne, kuten myös asiakaspalveluun, tehtiin määräaikaista ja tilapäisiä resurssikohdennuksia.

Sähköinen asiointi aselupahakemuksissa ja -ilmoituksissa vähensi käyntiasiakkaita, mutta huomattavat puutteet ja epäkohdat käyttöön otetuissa lomakkeissa aiheuttivat ylimääräistä ja turhaa lisätyötä poliisilaitoksille ja vaativat resurssien siirtämistä lupapalvelusta lupavalvontaan. Kuitenkin, koska Hämeessä pysyttiin maksullisen ja maksuttoman

lupa-htv:n osalta hyvin tavoitteessa, tarkoittaa se sitä, että henkilöstö- ja resurssisuunnittelussa, resurssien kohdentamisessa ja tehtävien priorisoinnissa ja organisoinnissa onnistuttiin kokonaisuudessaan hienosti ja tavoitteiden mukaisesti.

Lupapalvelussa resursseja kohdennettiin asiakaspalveluun, mikä toi positiivista muutosta ajanvarausaikojen saatavuuteen ja henkilöstön jaksamiseen.

Taulukko 13. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon tuottavuus (poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat ja valvonnalliset toimenpiteet / lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	2253	2057		2096
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	3497	3276		3180
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	440	421		501

Tuottavuuden osalta Hämeen tulos oli lähes edellisen vuoden kaltainen eikä maksullisten lupien määrässä/lupa-htv tapahtunut sanottavaa muutosta. Toisaalta, vaikka maksullisten lupien määrä/lupa-htv hieman laski, ei se käytännössä tarkoita tuottavuuden laskua, eli henkilöstö on ollut yhtä lailla työllistetty muun muassa sairauspoistumista johtuen.

Loppuvuodesta asiakas- ja lupamäärät lähtivät laskuun, mutta koska resurssia jouduttiin kohdentamaan poistumien ja aseasioiden ruuhkien vuoksi lupavalvontaan, ei henkilöstön kokonaistyömäärä vähentynyt. Samoin, vaikka loppuvuosi olikin hiljaisempi asiakaspalvelun osalta, ei tuottavuutta kuvaava luku laskenut enempää, koska asiakasmäärät alkuvuonna ja kesäkuukausina olivat erittäin suuret ja Hämeessä palveltiin sekä ajanvarauksella että vuoronumerolla huomattava määrä myös muiden poliisilaitosten alueilla asuvia pitkin vuotta.

Taulukko 14. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	80,2	77,3	80,0	74,2

Ainoastaan sähköisen asioinnin käyttöasteessa jäätiin tavoitteesta, mutta siihen on olennaisena syynä nykyinen aukiolosääntely, joka voimaan tullessaan lisäsi käynti- ja vuoronumeroasiointia huomattavasti. Tämä romahdutti sähköisen asioinnin käyttöasteen, joka ennen muutosta oli jo yli 80%, mikä oli v. 2024 tavoite.

Kun arvioidaan Hämeen poliisilaitoksen lupahallinnon palvelukykyä ja laatua, pystyttiin koko poliisilaitoksen alueella vastaamaan palvelukysyntään vähintäänkin kohtuullisesti. Myös ns. pienillä poliisiasemilla tarjottiin varsin kattavasti lupapalveluita lähes poikkeuksetta useana päivänä viikossa myös vuoronumerolla, kesän muutaman viikon tilapäisiä aukiolon rajoituksia lukuun ottamatta. Myös palveluiden, tekemisen ja päätösten laatu

Hämeessä on erittäin hyvällä tasolla ja kestää varmasti valtakunnallisen tarkastelun kaikissa lupalajeissa; tässä näkyy henkilöstön ammattitaito ja osaaminen sekä hyvä henkilöstö- ja muu johtaminen.

Taulukko 15. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	94692	81462	73388	85074
Turva-alan luvat	943	1040	1052	1078
Aseluvat	4566	4491	4575	4601
Muut luvat	1200	1446	1235	1461
Poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat yhteensä, kpl	101401	88439	79602	92214
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	480	368	350	516
Ajo-oikeuspäätökset	6549	6355		6986
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	12	10	35	6
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	4	8	20	3
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	7045	6741	405	7511

Kuten edellä olevasta tilastosta on nähtävissä, tehtiin Hämeen poliisilaitoksen lupahallinnossa tilastojen valossa erittäin hyvää tulosta. Maksullisia lupia myönnettiin toisaalta vähemmän kuin mikä oli tavoite, mutta enemmän kuin edellisenä vuonna. Poliisi ei voi käytännössä vaikuttaa haettavien lupien määrän, mistä syystä tulos on todella hyvä.

Etenkin matkustusasiakirjojen kokonaismäärässä oli kasvua, mikä selittyy etenkin myönnettyjen henkilökorttien määrän kasvuna (kasvua noin 12,5%), kun taas myönnettyjen aselupien määrä väheni, mikä ei ole poliisin näkökulmasta lainkaan huono asia tai suunta. Aselupahakemusten vähenemistä selittää osin sähköisten palveluiden laajeneminen aseasioissa, minkä muutoksen jälkeen hakemukset ovat ohjautuneet asuinpaikan poliisille, kun aiemmin aselupia tultiin hakemaan Hämeestä yllättävänkin pitkän matkan päästä. Turva-alan lupien määrässä oli vähäistä laskua ja nk. muissa luissa vähäistä kasvua, mutta kyse on ns. normaalista jokavuotisesta vaihtelusta.

Lupavalvontaa toteutettiin erittäin tehokkaasti, mikä näkyy valvonnallisten suoritteiden määrän huomattavassa kasvussa. Asevalvonnallisia toimenpiteitä tehtiin jopa 661 kpl eli huomattavasti yli tavoitteen, ja kasvuakin toimenpidemäärässä oli 33,5%.

Myös ajo-oikeuspäätösten määrä kasvoi yli 10 % ja päätösmäärä oli lähes 7000 kpl. Valvonnallisten toimenpiteiden suurta määrää selittää osin nk. lupamakron käyttöönotto, josta saatiin lupavalvontaan ja -harkintaan erittäin tehokas lisätyökalu.

Turva-alan lupien osalta peruutusten ja muiden toimenpiteiden vuosittainen määrä oli edelleen varsin maltillinen, mikä selittyy sillä, että alalle hakeutuu luotettavia ja nuhteettomia henkilöitä. Ja kun kyse on ammatinharjoittamisesta ja toimeentuloon olennaisesti vaikuttavista luvista, luvanhaltijat myös elävät nuhteettomasti antamatta aihetta lupiansa peruuttamiselle tai edes peruutusharkinnalle.

Samoin panostus asevalvontaan ja asevalvonnallisten toimenpiteiden suuri määrä voi osin selittää turva-alan lupien valvonnallisten toimenpiteiden maltillisuutta, koska lupa-valvonnan painotus oli v. 2024 vahvasti aseasioissa.

Järjestyksenvälvoja- ja vartijakortteihin kohdistettiin peruutus- ja varoitustoimenpiteitä yhteensä 34 kpl, ja kun turvasuojaajaluvat otetaan mukaan tilastoon, oli toimenpitemäärä 81 kpl.

3.5 Yhteiset palvelut

Poliisilaitoksessa on kohdennettu kaikki mahdollinen resurssi operatiiviseen toimintaan sen tarpeiden ja painotusten mukaan sekä poliisin henkilöstösuunnitelmaa noudattaen. Samalla on kuitenkin huomioitu poliisin oman sisäisen turvallisuuden ja varautumisen tehtävät ja siihen on turvattu sisäisillä järjestelyillä riittävä resurssi. Näin on voitu edistää merkittävästi omien suunnitelmien ja järjestelyidemme toteutusta. Jatkossa siirrytään oman henkilöstön kouluttamiseen tässä sisäisen turvallisuuden ja riskien hallinnan kokonaisuudessa. Toiminnassa on huomioitu myös ICT -varautuminen sekä tietoturvan ja kyberturvallisuuden häiriötilanteet. Yleisesti riskienhallinta ja siihen liittyvä LUMI-järjestelmän käyttö on hyvin opittu poliisilaitoksessa. Keskeisimmät riskit käsitellään johtoryhmän kokouksissa ja niille sovitaan tehtävät toimenpiteet.

Kielellisten oikeuksien toteutumista on edistetty ohjaamalla henkilöstöä käyttämään oikeita palveluita sekä helpotettu niiden käytettävyyttä omien mahdollisuuksiemme rajoissa. Poliisilaitoksessa on osallistuttu kielellisten oikeuksien verkoston toimintaan.

Poliisin uusi strategia on käyty läpi eri kokoonpanoissa (mukaan lukien johtoryhmä, yhteistoimintatoimikunta, työsuojelu ym.) ja se on huomioitu kaikessa yksikön toiminnassa.

Poliisin työnantajakuvan kehittämiseen poliisilaitos on osallistunut Poliisihallituksen johtaman työryhmän jäsenenä. Työryhmän kehittämiä tekstejä on käytetty avointen virkojen ja tehtävien hakukuulutuksissa. Olemme myös osallistuneet erilaisiin rekrytointitapahtumiin ja olleet esillä joillakin messuilla ja vastaavissa tapahtumissa.

Esihenkilöiden työkykyjohtamista on vahvistettu sisäisellä heille kohdennetulla koulutuksella keväällä 2024. Samalla on muistutettu esihenkilöitä työterveyspalveluiden tuottajan kanssa sovitusta menettelytavasta psykososiaalisen kuormituksen vähentämiseksi. Olemme edellyttäneet palveluntarjoajalta enemmän psykologin palveluita sairauspoissaolojen sijaan.

3.5.1 Viestinnän tulostavoitteet 2024 ja tulostavoitteiden toteutuminen

Tavoite: Suunnitellaan ja toteutetaan keskeisiin alueellisiin rikosilmiöihin liittyvä viestintä.

Toteuma: Rikostutkintaan tai erilaisiin alueellisiin rikosilmiöihin liittyviä tiedotteita julkaisiin keskimäärin yksi viikossa. Useammasta tiedotteesta tehtiin myös sosiaaliseen mediaan julkaisuja hyödyntäen alustojen eri ominaisuuksia. Yhteistyössä ennalta estävän toiminnon kanssa on laadittu tiedotteita nuoria koskevista aiheista, kuten vapetuksesta ja vakavasta kiusaamiseen liittyvästä ilmiöstä. Poliisihallituksen viestintäkalenterissa olleita rikosilmiöihin liittyviä teemoja on nostettu esille laitoksen sosiaalisen median kanavissa.

Tavoite: Poliisiyksikkö sitoutuu kansallisen terrorismintorjunnan strategian 2022-2025 tavoitteiden ja toimenpiteiden toimeenpanoon.

Toteutuma: Hämeen poliisilaitoksen viestinnän valmiusryhmä (VVR-ryhmä) harjoittelee säännöllisesti häiriötilanteissa ja operatiivisissa tilanteissa viestimistä. Tämä osaltaan toimeenpanee kansallisen terrorismintorjunnan strategiaa, jossa painotetaan mm. kattavaa ja ajantasaista viestintää häiriötilanteissa. Vuoden 2024 syksyllä VVR-ryhmä osallistui Aluehallintoviraston koordinoimaan HÄME24-harjoitukseen. Loppuvuonna VVR-ryhmä toteutti johdolle ja sektorinjohdolle suunnatun tiedotustilaisuusharjoituksen, jossa koulutuksellinen pääpaino VVR-ryhmälle oli tiedotustilaisuuden järjestäminen.

Tavoite: Poliisiyksikkö osallistuu ja toteuttaa aktiivisesti eri menetelmin poliisin työnantajakuvaan kehittämistä valtakunnallisesti yhdenmukaisilla kärkiviesteillä ja painotuksilla. Osallistutaan alueen erilaisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin poliisikoulutuksen ja poliisin ammatin houkuttelevuuden lisäämiseksi.

Toteuma: Ennalta estävä toiminto on omalla työllään vahvistanut työnantajakuvaan osallistumalla erilaisiin tilaisuuksiin kouluilla ja rekrytointitilaisuuksiin sekä 112-päivään. Viestintäyksikkövetoiset tilaisuudet vuonna 2024 olivat Poliisiammattikorkeakoulun järjestämä laitosten esittelypäivä, Lahdessa järjestetty Miljazz, Hämeenlinnassa järjestetty TEKIJÄ24-messut sekä Poliisin päivä Lahden kauppatorilla. Kesällä laitoksen sosiaalisen median kanavissa tehtiin aktiivista viestintää eri poliisin toiminnoista, mikä sai hyvää palautetta.

Tavoite: Toimeenpannaan poliisin yhteiskunnallinen viestintä -tutkimushankkeen perusteella määriteltäviä kehittämistoimia.

Maksullinen toiminta	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4446444	4034779	4259906
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	4446444	4034779	4259906
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	59728	55535	44354

Henkilöstökustannukset	1525609	1595362	1695659
Vuokrat	285300	305971	314374
Palvelujen ostot	907432	732345	846959
Muut erilliskustannukset	15437	15361	14589
Erilliskustannukset yhteensä	2793505	2704573	2915935
Tukitoimintojen kustannukset	290762	304291	342357
Poistot	53840	16277	27501
Korot	0	0	3455
Muut yhteiskustannukset	695018	685611	793192
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1039620	1006179	1166505
Kokonaiskustannukset yhteensä	3833125	3710752	4082440
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	613319	324027	177467
Kustannusvastaavuusprosentti	116,0	108,73	104,35
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot -kustannukset, euroa	613319	324027	177467
Kustannusvastaavuusprosentti	116,0	108,73	104,35
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Toteuma: Viestinnän keinoin on ylläpidetty kansalaisten luottamusta ja poliisiin mainetta aktiivisella päivittäistiedottamisella, sosiaalisen median hyödyntämisellä sekä paikallisissa tapahtumissa. Poliisin viestintäkalenterin teemoja on toteutettu onnistuneesti sosiaalisessa mediassa. Sosiaalisen median kanaviin on erityisesti nostettu liikennettä sekä nuoria koskettavia aiheita. Erityisesti somepoliisi ja laitoksen sosiaalisen median kanavia päivittävät poliisit ovat vastanneet kansalaisten yksityisesti esittämiin kysymyksiin. Henkilöstölle on mm. perehdytyspäivissä ja muissa tilaisuuksissa korostettu jokaisen vastuuta ja kaikkien kohtaamisten tärkeyttä luottamuksen luomisessa.

Tavoite: Poliisilaitos jatkaa vaikuttajaviestintää jalkautumalla kuntiin ja kaupunkeihin keskustelemaan ajankohtaisista asioista ja ilmiöistä päättäjien kanssa.

Toteuma: Hämeen poliisilaitoksessa on tehty aktiivisesti sidosryhmäviestintää. Poliisi-päällikkö ja apulaispoliisipäällikkö tapasivat Hämeen alueen jokaisen kunnan päättäjiä kasvotusten. Poliisin päivä -päättäjille pidettiin syyskuussa ja paikalla oli kunnanjohtajia, kansanedustajia ja hyvinvointiyhtymien edustus. Tilaisuuden teemana olivat arvot poliisissa sekä EET:n ja ankkuritoiminnan uudelleenjärjestelyt.

Tavoite: Poliisiyksikkö huolehtii, että vuosittainen viestintäsuunnitelma pitää sisällään lupahallinnon ajankohtaiset teemat.

Toteuma: Lupahallinnon ajankohtaisista viestintäteemoista, passi- ja henkilökorteista sekä asekoulutuksesta viestittiin laajemmin. Poliisiasemien aukiolojen muutoksista on viestitty laitoksen sosiaalisen median kanavissa. Lupahallintoon nimettiin oma somevas-
taava tarkoituksenaan viestiä lupa-asioista matalalla kynnyksellä.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Taulukko 16. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Maksullisen toiminnan myyntituotot kasvoivat edellisestä vuodesta 225.127,00 euroa ja kustannukset kasvoivat edellisestä vuodesta 371.688,00 euroa. Kustannusvastaavuus vuonna 2024 oli 104,35 %.

Taulukko 17. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4314066	3939112	4236141
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	4314066	3939112	4236141
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	57896	54699	43631
Henkilöstökustannukset	1490969	1576681	1676303
Vuokrat	279307	302874	311046
Palvelujen ostot	904932	730886	845276
Muut erilliskustannukset	14913	15069	14323
Erilliskustannukset yhteensä	2748016	2680209	2890579
Tukitoimintojen kustannukset	288913	303051	341118
Poistot	53840	15734	27501
Korot	0	0	3455
Muut yhteiskustannukset	685530	680648	787496
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1028282	999433	1159569
Kokonaiskustannukset yhteensä	3776299	3679641	4050148
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	537767	259471	185992

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Kustannusvastaavuusprosentti	114,24	107,05	104,59
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	537767	259471	185992
Kustannusvastaavuusprosentti	114,24	107,05	104,59
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Lupasuoritteiden osalta tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 297.029,00 euroa ja kustannukset kasvoivat edellisestä vuodesta 370.507,00 euroa. Kustannusvastaavuus vuonna 2024 oli 104,59 %.

Lupatuottotavoitteet oli asetettu konsernitasolle.

Taulukko 18. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	132325	95641	23626
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	132325	95641	23626
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1831	835	719
Henkilöstökustannukset	34626	18676	19242
Vuokrat	5990	3096	3308
Palvelujen ostot	2499	1459	1673
Muut erilliskustannukset	524	292	265
Erilliskustannukset yhteensä	45470	24358	25206
Tukitoimintojen kustannukset	1849	1240	1232
Poistot	0	543	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	9484	4961	5663
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	11333	6744	6895
Kokonaiskustannukset yhteensä	56804	31102	32101
KUSTANNUSVASTAAVUUS			

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot-kustannukset, euroa	75521	64539	-8475
Kustannusvastaavuusprosentti	232,95	307,5	73,60
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	75521	64539	-8475
Kustannusvastaavuusprosentti	232,95	307,5	73,60
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot putosivat vuodesta 2023 vuoteen 2024 72.015,00 euroa pudottaen kustannusvastaavuuden edellisestä vuodesta 73,60 prosenttiin. Kustannusvastaavuus vuonna 2023 oli 307,50 % kustannusten kuitenkin ollessa vuosina 2024 ja 2023 suunnilleen samat.

Taulukko 19. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	53	25	140
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	53	25	140
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	0	4
Henkilöstökustannukset	14	5	114
Vuokrat	2	1	20
Palvelujen ostot	1	0	10
Muut erilliskustannukset	0	0	2
Erilliskustannukset yhteensä	18	6	150
Tukitoimintojen kustannukset	1	0	7
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	4	1	34
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	5	2	41
Kokonaiskustannukset yhteensä	23	8	191
KUSTANNUSVASTAAVUUS			

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot-kustannukset, euroa	30	17	-50
Kustannusvastaavuusprosentti	232,95	307,5	73,60
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	30	17	-50
Kustannusvastaavuusprosentti	232,95	307,5	73,60
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Liiketaloudellisten suoritteiden tuotot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 115 euroa. Kustannusten ollessa kuitenkin korkeammat kuin tuotot kustannusvastaavuus putosi edellisen vuoden 307,5 prosentista 73,60 prosenttiin.

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Yhteisrahoitteista toimintaa ei ole ollut vuonna 2024.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Taulukko 20. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2022–2024

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Ero 2023–2024	%-osuus 2024
Poliisin toimintamenot	53604435	59574898	60651052	1076154	99,20
Maasta poistaminen ja nouto- kuljetukset	72763	76008	61109	-14899	0,11
Työvoimavaroin palkatut	108543	97465	26705	-70760	0,04
Muut momentit	391396	368340	398359	30019	0,65
Yhteensä	54177137	60116711	61137225	1020514	100

Kokonaiskustannusten osalta poliisin toimintamenomomentin toteuma oli noin yksi miljoonaa euroa suurempi vuoteen 2023 verrattuna. Maasta poistaminen ja noutokuljetukset -momentin kustannukset pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna hieman alle 15.000,00 euroa. Työvoimavaroin palkatut -momentin käyttö putosi vuoteen 2023 verrattuna reilut 70.000,00 euroa. Muiden momenttien toteuma kasvoi vuoteen 2023 verrattuna noin 30.000,00 euroa.

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2022–2024

Kustannukset toiminnoittain (tuki-toiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	%-osuus 2022	%-osuus 2023	%-osuus 2024
Valvonta- ja hälytystoiminta	23241812	25321632	24543568	44	43	40
Liikenneturvallisuus			4008358			7
Rikostorjunta	22431088	25926210	26724087	41	43	44
Lupahallinto ja muu asiointi	5481822	5593398	5861213	9	8	9
Muut tehtävät	3022415	3275471	0	6	6	0
Yhteensä	54177137	60116711	61137225	100	100	100

Laskentaperusteet ovat kustannuslaskennasta. Vuosina 2022 ja 2023 liikenneturvallisuus -toimintoa ei ole eritelty ja valvonta- ja hälytystoiminnot ovat olleet eriteltynä.

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: Turvataan kielellisten oikeuksien toteutuminen ja että poliisilaitoksen henkilöstö hallitsee kielipalveluiden ohjeistuksen ja osaa käyttää kielipalvelulta voimassa olevien sopimusten mukaisesti.

Toteuma: Poliisilaitoksella on edustaja Poliisin valtakunnallisessa kielellisten asioiden verkostossa, ja kyseisen verkoston kokouksia varten varmistetaan kulloinkin agendalla olevien asioiden toteutumisen tila poliisilaitoksen toiminnassa. Poliisilaitoksen henkilöstö hallitsee kielipalveluiden ohjeistuksen ja kielipalveluita käytetään sopimusten mukaisesti.

Tavoite: Kehitetään poliisiyksikön riskienhallintaa ottamalla Lumi-järjestelmä aktiivisesti käyttöön ja otetaan riskienhallinta osaksi kaikkea päätöksentekoa käyttämällä hyväksi uutta järjestelmää. Poliisiyksikön toimintaa ohjaavissa päätöksissä tunnistetaan tavoitteisiin vaikuttavat merkittävimmät riskit ja päätetään niiden hallintakeinoista.

Toteuma: Vuoden 2024 aikana poliisilaitoksessa lisättiin riskienhallinnan strategisen tason riskikäsittelyä ja riskienhallintaa. Jokaisessa johtoryhmän kokouksessa tarkastellaan riskejä poliisipäällikön ja turvallisuuspäällikön tarveharkinnan perusteella.

Poliisilaitoksen neljä kertaa vuodessa kokoontuvassa työsuojelutoimikunnassa käsitellään kaikki vuoden aikana Lumi-järjestelmään kirjautuneet työtapaturmat, läheltä piti -tilanteet sekä turvallisuuspoikkeamat. Kokouksissa tarkastellaan mahdollisia nimittäjäriskejä ja pohditaan keinoja ao. riskien estämiseksi, minimoimiseksi sekä seurausten vähentämiseksi.

Kuluneen vuoden aikana tehtiin työterveyshuollon toimesta suunnitelman mukaiset työpaikkaselvitykset poliisilaitoksen kolmeen eri toimintoon.

Tavoite: Poliisiyksikkö suunnittelee esimiesten työkykyjohtamisen valmennuksen toteutuksen valtakunnallisen mallin mukaisesti ja valmentavan johtamisen periaatteita hyödyntäen.

Toteuma: Henkilöstöpäällikkö piti luennot työkyvyn ylläpitämisestä ja johtamisesta päällystöpalaverissa sekä lupasektorin koulutuspäivillä.

Henkilöstöpäällikkö sekä henkilöstöasiantuntija osallistuivat Poliisihallituksen järjestämiin työkykyjohtamisen valmentajakoulutuksiin. Poliisilaitoksen omien valmentajakoulutusten suunnittelut on aloitettu ja kyseiset koulutukset toteutetaan esimiehille vuoden 2025 aikana.

Tavoite: Poliisiyksikkö huolehtii, että psykososiaalista kuormitusta vähennetään suunnitelmallisesti yhteistyössä työterveyshuollon kanssa huomioiden henkilöstöbarometrin kehittämistoimenpiteet.

Toteuma: Työterveyshuollon kanssa toteutettiin työpaikkaselvityksiä kolmeen eri poliisilaitoksen toimintoon, ja näissä yhtenä selvitettävänä oli psykososiaalinen kuormitus ja sen hallinta- sekä vähentämiskeinot.

Henkilöstöbarometrin 2022 pohjalta on laadittu kehittämissuunnitelma, joka sisältää useita konkreettisia toimenpiteitä myös psykososiaalisen kuormituksen vähentämiseksi. Näitä toimenpiteitä laitettiin monilta osin täytäntöön myös vuoden 2024 aikana.

Tavoite- ja kehityskeskustelukoulutuksissa esimiehiä kehoitetaan käymään tavoite- ja kehityskeskusteluissa läpi työntekijöiden mahdolliset altisteet tätä varten laaditun lomakkeen avulla. Mikäli näissä keskusteluissa tulee esille altistumista psykososiaaliseen kuormitukseen, niin tällaiset lomakkeet toimitetaan työterveyshuoltoon työntekijän luvalla. Työterveyshoitaja kutsuu erikseen ao. altistuneita työterveyshuoltoon tai ottaa psykososiaalisen kuormituksen keskusteluaiheeksi seuraavassa terveystarkastuksessa.

Tavoite: Poliisiyksikkö tukee Sisäministeriön vastuulla olevan siviilikriisinhallinnan tavoitteiden toteutumista mahdollistamalla henkilökuntansa valmiuksia osallistua kansainvälisen siviilikriisinhallinnan asiantuntijatehtäviin ja liittyviin koulutuksiin sisäisen turvallisuuden tavoitteiden toteutumiseksi, erityisesti naisten.

Toteuma: Siviilikriisinhallintaan halukkaita kartoitetaan mm. tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä. Tämä kartoitustarve tuodaan esiin mm. Kieku-esimiehille järjestettävissä tavoite- ja kehityskeskustelukoulutuksissa. Siviilikriisinhallintatehtäviin hakeutumisten ja niihin liittyvien koulutusten osalta noudatetaan poliisihallituksen antamaa ohjeistusta.

Tavoite: Poliisiyksikön henkilöstöjohtaminen sekä esimiestyön kehittäminen perustuvat poliisin henkilöstösuunnitelmaan 2024-2027 ja noudattavat siinä määriteltyjä periaatteita ja tavoitteita.

Toteuma: Henkilöstöjohtamista sekä esimiestyötä on sitouduttu kehittämään tavoitteellisesti henkilöstösuunnitelmaan kirjattujen periaatteiden mukaisesti. Poliisin arvot olivat

muutoksen alla kuluneena vuotena, mutta johtamisessa korostettiin poliisin eettisiä periaatteita ja vahvistettua strategiaa. Henkilöstöä kannustettiin hakeutumaan johtamis- sekä esimiestehtäviin, ja kyvykkäimmät tulivat valituiksi Poliisiammattikorkeakoulun näihin tehtäviin valmistaville kursseille.

Henkilöstöpäällikkö on ollut edustajana ns. ESKE-työryhmässä, jossa on määritelty muun muassa eri esimiestasoilla vaadittavaa osaamista. Johtajia ja esimiehiä on muistutettu sisäisissä koulutus- ja viestintätapahtumissa siitä, että he ovat roolissaan lähtökohteisesti työnantajan edustajia.

Tavoite: Varmistetaan ja seurataan poliisilaitoksen HB-kehittämissuunnitelman toteutus.

Toteuma: HB-kehittämissuunnitelmaan kirjattuja toimenpiteitä on toteutettu ja nämä toteutetut toimenpiteet on päivitetty ao. suunnitelmaan kuluneen vuoden aikana.

Taulukko 22. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	569,0	575,0	569,8	571
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (ilman opiskelijoita)	551,7	562,6	557,5	558,93
Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	30,4	30,8	31	31,2
Naisia, %-osuus poliisimiehistä	19,4	19,9	22,0	20,8

Taulukko 23. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	15,9	11,1	8,0	9,5
Työtyytyväisyysindeksi	3,39			

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Hämeen poliisilaitoksella oli käytettävissä rahoitusta toimintamenomomentilta 26.10.01 yhteensä 47.898 866,00 euroa (brutorahoitus). Rahoitus sisältää painatuspalveluihin osoitetun 798.000,00 euroa ja työ- ja kenttäharjoittelijoiden kustannuksiin osoitetun 492.000,00 euroa.

Muiden tuottojen kuin lupatuottojen tavoitteeksi oli asetettu 80.000,00 euroa.

Hämeen poliisilaitoksen kokonaisrahoituksesta 0,17 % oli nettobudjetoitua tuloa ja 99,83 % myönnettyä määrärahaa.

Taulukko 24. Rahoituksen rakenne 2024

Rahoitus	Budjetti 2024	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	47326866,00	98,80
2610012 Hankerahoitus	0	
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	492000,00	1,03
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	47818866,00	99,83
Tulorahoitus	80000,00	0,17
Yhteensä	47898866,00	100,00

Tulorahoitus koostuu muun muassa valtiolle siirtyneen löytötavaran huutokauppa-tuotoista, poliisille aiheutuneiden aiheettomien hälytysten takaisin perinnästä saatavista tuotoista, maksullisista virka-avuksista, vartioimisliikkeiden tarkastusmaksuista ja henkilökunnan käyttökorvauksista, joita ovat autopaikkamaksut.

5.2 Talousarvion toteutuminen

Taulukko 25. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2024

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2024	Käyttö 2024	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0,00	5767,10	
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0,00	10113,69	-10113,69
12.26.99.3.	Muut tulot	0,00	198,00	-198,00
12.26.99.4.	Raja- ja merivartiovirasto Frontexin poliisille maksamat tulot			
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista	0,00	1710,00	-1710,00
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	0,00	1573,61	-1573,61
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	0,00	2520771,80	2520771,80
26.01.50.3.	Todistajansuojeluohjelma			
26.10.01.1.	Toimintamenot	47326866,00	47548204,86	-221338,86
26.10.01.2.	Hankerahoitus			
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	492000,00	498288,84	-6288,84
26.10.01.5.	Rahanpesun estäminen			
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0,00	49354,91	49354,91
26.10.20.2.	Turvapaikanhakijoiden vastaanoton valmiusryhmä ja valtakunnallisen palautusten täytäntöönpanon valmiusryhmä	0,00	11754,34	11754,34
26.10.21.	KEJO-hankkeen yhteiset menot			

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2024	Käyttö 2024	Erotus
26.30.03.	Pelastusopiston toimintamenot			
32.30.51.07.	Palkkatuetty työ, valtionhallinto	0,00	19884,57	19884,57
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnon- alan arvonnäisäveromenot	0,00	45991,92	45991,92
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0,00	308361,57	308361,57
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteel- listen tutkimusten menot	0,00	89997,30	89997,30

Muiden kuin momentin 26.10.01 budjetointia ei edellytetä. Näin ollen muiden käytössä olleiden käyttöä sisältävien momenttien osalta talousarvio 2024 on yllä olevassa taulukossa esitetty nollana.

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Taulukko 26. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	-68100	-23765,87	-44334,13	34,90
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-1000	-1006,47	6,47	100,65
Muut toiminnan tuotot	-10900	-30106,94	19206,94	276,21
TOIMINNAN TUOTOT	-80000	-54879,28	-25120,72	68,60
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1592991	1353666,19	239324,81	84,98
Henkilöstökulut	35933640	36446504,60	-512864,60	101,43
Vuokrat	6727195	6344222,49	382972,51	94,31
Palvelujen ostot	2400040	2745554,03	-345514,03	114,40
Muut kulut	429000	452432,47	-23432,47	105,46
TOIMINNAN KULUT	47082866	47342379,78	-259513,78	100,55
Rahoitustuotot	0	-32,08	32,08	
Rahoituskulut	0	257,61	-257,61	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	0	225,53	-225,53	
Satunnaiset tuotot	0	-14072,21	14072,21	
Satunnaiset kulut	18000	17041,58	958,42	94,68
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	18000	2969,37	15030,63	16,50
TUOTTO- JA KULULASKELMA	47020866	47290695,40	-269829,40	100,57
Käyttöomais. ja muut pitkäaik. sijoituk.	0	15720	-15720	

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma-prosentti
Lyhytaikaiset saamiset	0			
Tuotto- ja kululaskelma	47020866	47306415,40	-285549,40	100,61

Tuotto- ja kululaskelma ei sisällä lupien painatuspalveluita eikä lupatuottoja. Budjetoidut muut tuotot kuin lupasuoritteiden tuotot jäivät budjetoitua pienemmiksi. Henkilöstökulujen ja palveluiden ostojen toteuma ylittivät budjetin. Vuokrien ja palveluiden oston toteumaa vääristää se, että vuokrien yhteydessä jaettu rahoitus aula- ja vartiointipalveluihin on budjetoitu vuokriin ja rahoituksen käytön toteuma on kuitenkin kirjautunut palveluiden ostoihin. Tehtyjen säästötoimenpiteiden johdosta aineet, tarvikkeet ja tavarat -kululajissa pysyttiin budjetissa ja alitettiin budjetti noin 15 prosentilla.

Vaikka määrärahojen käyttö oli suunnitelmallista, budjetti ylitettiin ja siirtyvää erää ei jäänyt.

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	-95666,45	-23765,87	-71900,58	-75,16
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-991,38	-1006,47	15,09	1,52
Muut toiminnan tuotot	-14307,95	-30106,94	15798,99	110,42
TOIMINNAN TUOTOT	-110965,78	-54879,28	-56086,50	-50,54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1641066,55	1353666,19	-287400,36	-17,51
Henkilöstökulut	35461259,83	36446504,60	985244,77	2,78
Vuokrat	6184041,47	6344222,49	160181,02	2,59
Palvelujen ostot	3115399,36	2745554,03	-369845,33	-11,87
Muut kulut	514177,45	452432,47	-61744,98	-12,01
TOIMINNAN KULUT	46915944,66	47342379,78	426435,12	0,91
Rahoitustuotot	-195,31	-32,08	-163,23	-83,57
Rahoituskulut	35,28	257,61	222,33	630,18
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	-160,03	225,53	-385,56	-240,93
Satunnaiset tuotot	-3501,94	-14072,21	10570,27	301,84
Satunnaiset kulut	17834,65	17041,58	-793,07	-4,44
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	14332,71	2969,37	-11363,34	-79,28
TUOTTO- JA KULULASKELMA	46819151,56	47290695,40	471543,84	1,00
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	69963,60	15720,00	-54243	-77,53
Lyhytaikaiset saamiset				

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos pro- sentteina
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	46889115,16	47306415,40	417300,24	0,89

Edelliseen vuoteen verrattuna vuoden 2024 muut tuotot kuin lupasuoritteiden tuotot ovat n. 50% pienemmät ja kulut 0,91% suuremmat.

5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa Poliisihallitus -kirjanpitoyksikön tasetta, taseessa ei ole mainittavaa muutosta.

5.5 Hankkeet

Hankkeita ei ollut.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Hämeen poliisilaitoksen 20.6.2023 päivitetyn sisäistä laillisuusvalvontaa koskevan määräyksen (POL-2019-16435) mukaisesti poliisilaitoksen toiminnan laillisuuden perustana on jokaisen poliisilaitoksessa työskentelevän velvollisuus huolehtia oman toimintansa lainmukaisuudesta. Esimiesten velvollisuus on päivittäisessä työssään huolehtia ja valvoa henkilöstönsä toiminnan lainmukaisuutta sekä omalla esimerkillään edistää toiminnan lainmukaisuutta. Hämeen poliisilaitoksen esikuntayksikössä ja poliisipalvelulinjalla toteutettava laillisuusvalvonta on pääosin päivittäistä esimiesten johtamistoimintaa sekä valvontaa.

Käytännössä esimiehet huolehtivat ryhmiensä kouluttamisesta ja annetun ohjauksen ja määräysten noudattamisesta.

Hämeen poliisilaitoksen oikeusyksikkö vastaa poliisilaitoksen laillisuusvalvonnasta ja sen järjestämisestä, sekä oikeudellisista palveluista poliisilaitoksen ohjesäännössä ja yksikön työjärjestyksessä määritellyin tavoin. Oikeusyksikössä työskentelevät poliisilakimies ja laillisuusvalvontasihteeri.

Oikeusyksikössä tehty laillisuusvalvonta konkretisoituu yksikössä suoritettuina laillisuustarkastuksina sekä yksikössä ratkaistuina hallintokantelu- ja vahingonkorvausasioina, jotka ovat kaikki kohdistuneet Hämeen poliisilaitoksen toimintaan.

Oikeusyksikössä suoritettavat laillisuustarkastukset kohdennetaan johonkin tiettyyn poliisilaitoksen toimintoon, ja tarkastuksessa käydään läpi sekä arvioidaan toiminnon lain ja ohjeiden mukaisuus niin asiakirjojen kautta suoritettuina tarkastuksina kuin haastatteluinakin. Mikäli laillisuustarkastuksessa on katsottu tarpeelliseksi kiinnittää tarkastuksen kohteen huomiota lain tai ohjeiden noudattamiseen, on tarkastuksesta laadittu raportti käsitelty poliisilaitoksen johdon kokouksen lisäksi päällystöpalaverissa tai muussa soveltuvassa yhteydessä. Vuonna 2024 oikeusyksikön laillisuustarkastuksin suorittamassa

laillisuusvalvonnassa on noudatettu Hämeen poliisilaitoksen laillisuusvalvontasuunnitelmaa vuodelle 2024.

Hallintokantelut ovat kansalaisten tekemiä kantelualoitteita, jotka kohdistuvat Hämeen poliisilaitoksen toimintoihin ja virkamiesten toimintaan. Vahingonkorvausasiat ovat Hämeen poliisilaitokseen kohdistettuja korvausvaatimuksia.

Oikeusyksikkö osallistuu poliisilaitoksen henkilöstön kouluttamiseen tarpeen mukaan pääasiassa ryhmäkohtaisesti, esimerkiksi julkisuuslain soveltamisesta esitutkinta-aineistoon ja esitutkinnan päätösten perustelemisesta. Kahden viikon välein järjestettävässä poliisilaitoksen päällystöpalaverissa oikeusyksiköllä on laillisuutta ja laadunvalvontaa käsittelevä osio, jossa käydään läpi ajankohtaisia laillisuusvalvontaratkaisuja, tuomioistuin-käytäntöä ja lainsäädännön muutoksia. Lisäksi henkilöstöä informoidaan päällystön kautta sähköpostitse poliisilaitoksen eri toimintoihin liittyvistä merkittävistä tuomioistuin-ratkaisuista tai ylimpien laillisuusvalvojien ratkaisuista. Oikeusyksikön suorittama ennalta estävä laillisuusvalvonta on vuonna 2024 käsittänyt yhteensä noin 100 kannanottoa erilaisiin tiedusteluihin koskien lain tulkintaa ja soveltamista. Ennalta estävällä laillisuusvalvonnalla pyritään tukemaan operatiivista poliisitoimintaa ennakkoon tilanteissa, joissa lain tulkinta koetaan haastavaksi tai lain säännökset epäselviksi.

Oikeusyksikkö toimii johdon tukena tarpeen mukaan, ja poliisilakimies toimii esittelijänä poliisipäällikön ratkaistavaksi kuuluvissa virkamiesoikeudellisissa asioissa. Poliisilakimies on lisäksi poliisilaitoksen johtoryhmän jäsen.

Oikeusyksikön suorittamista laillisuustarkastuksista ja muusta laillisuusvalvonnasta raportoidaan tarkemmin erikseen Poliisihallitukselle.

Poliisihallituksen sisäinen tarkastus on marraskuussa 2024 toteuttanut poliisilaitosten johtoryhmille suunnatun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan itsearviointikyselyn. Kyselystä tuotetun, Hämeen poliisilaitosta koskevan raportin mukaan kyselyn vastausprosentti oli 82 % (9/11). Viidestä sisäisen valvonnan osa-alueesta eniten kehitettävää tunnistettiin riskienhallinnassa sekä tieto ja viestintä -osa-alueessa. Ohjausympäristön osalta kyselyssä esitettyjen väittämien kanssa oltiin pääasiassa osittain tai täysin samaa mieltä (mm. poliisin arvojen ja eettisten periaatteiden tunteminen, rikkomuksiin ja epäasialliseen käytökseen sekä häirintään puuttuminen, ohjaavan normiston riittävyys, organisaationrakenteen selkeys ja toimivuus, henkilöstön toimenkuvien selkeys, tavoite- ja kehityskeskustelujen käyminen) ja kriittisin arvio kohdistui henkilöstön riittävyyteen. Riskien arvioinnin osalta tunnettiin riskienhallintaprosessi hyvin, henkilöstön koettiin osaavan tehdä LUMI-ilmoituksia, riskien tunnistamisen ja arvioinnin katsottiin olevan systemaattista ja henkilöstön uskottiin tuntevan oman vastualueensa riskit. Valvontatoimenpiteiden katsottiin olevan riittävällä tasolla, poliisilaitoksella katsottiin muun muassa olevan ohjeet ja toimintamallit alkoholin ja huumeidenkäyttöön puuttumiselle. Tiedon ja viestinnän osalta puutteelliseksi koettiin erityisesti poliisilaitosten keskinäinen viestintä ja se, tiedetäänkö poliisilaitoksessa, mitä sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan käytännössä ja mikä on kunkin henkilön rooli ja vastuut siinä. Seurantatoimenpiteiden katsottiin onnistuneen hyvin, vastausten perusteella muun muassa sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen sekä ulkoisten laillisuusvalvojien ja laillisuusvalvonnan havainnot käsitellään poliisilaitoksessa

ja toimenpiteisiin ryhdytään. Tarkemmat tulokset itsearviointikyselystä löytyvät Poliisihallituksen sisäisen tarkastuksen tuottamasta raportista.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

Vuoden 2024 aikana ei suoritettu kokonaisarviointeja.

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Vuoden 2024 aikana Hämeen poliisilaitoksessa ei ole havaittu Hämeen poliisilaitoksen hoitamiin tai vastattavina oleviin varoihin tai omaisuuteen kohdistuneita väärinkäytöksiä, eikä tähän liittyen ole tehty myöskään takaisinperintää koskevia päätöksiä.

9 Allekirjoitus

Kari Puolitaival, poliisipäällikkö