

Lapin poliisilaitoksen toimintakertomus 2024

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	3
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	4
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	4
3.2 Liikenneturvallisuus.....	6
3.3 Rikostorjunta.....	7
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	10
3.5 Yhteiset palvelut.....	13
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	13
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	17
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	17
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	18
5 Tilinpäätösanalyysi	19
5.1 Rahoituksen rakenne	19
5.2 Talousarvion toteutuminen.....	20
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	20
5.4 Tase.....	23
5.5 Hankkeet.....	23
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	23
7 Kokonaisarviointin tulokset	24
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	24
9 Allekirjoitus	24

1 Johdon katsaus

Lapin poliisilaitoksen toimintaympäristössä ei ole tapahtunut toimintavuoden aikana merkittäviä muutoksia. Kansainvälinen matkailu on jatkanut edelleen kasvuaan ja erityisesti se on näkynyt Rovaniemellä Napapiirin ympäristössä. Rovaniemen lentokenttä kohosi jo vuonna 2023 matkustajamääriltään toiseksi vilkkaimmaksi lentokentäksi Helsinki-Vantaan jälkeen. Uutena ilmiönä tuli esille ulkomaalaisiin matkailijoihin kohdistuneet taskuvarkaudet, joiden tekijöiksi epäillään ulkomaalaisia tekijöitä.

Poliisilaitoksen toimitila-asiat ovat harva-alueella edenneet, kun Ivalossa otettiin käyttöön yhteinen uudisrakennus, jossa toimii uusi poliisiasema ja uusi rajavartioasema. Uudisrakennus on laatuaan ensimmäinen PTR-viranomaisten yhteinen toimitila, jossa voidaan hyödyntää synergiaetuja. Samalla muutettiin Inarin poliisiaseman nimi Ivalon poliisiasemaksi, joka paremmin kuvaa toimitilan sijaintia Ivalon taajamassa. Rakennustyöt ovat jatkuneet edelleen Kittilässä, joka valmistuu vuonna 2025. Kemissä toteutettiin poliisiaseman sisätilojen korjauksia, joiden myötä toivotaan sisäilmaongelmien helpottavan. Pääpoliisiaseman väliaikaistiloissa sisäilmaongelmat eivät ole poistuneet ja tällä hetkellä yli kolmannes henkilöstöstä kärsii sisäilmaoireista niin, etteivät pahimmin altistuneet pysty lainkaan tulemaan sisätiloihin. Rahoituspäätös tarvittaisiin pikaisesti, jotta uudisrakennuksen rakentamistyöt saataisiin käynnistettyä, sillä tilanne alkaa olla jo katastrofaalinen.

Operatiivista toimintaa leimasivat alkaneet Naton kansainväliset harjoitukset, joista massiivisin oli Käsivarren alueella maaliskuussa toteutettu Nordic Response 24 -harjoitus. Poliisilaitos osallistui poikkeuksellisen vahvasti harjoitukseen, kun kyseessä oli laatuaan ensimmäinen laajamittainen harjoitus, josta ei ollut aiempaa kokemusta. Kokemuksen perusteella todettiin, että jatkossa voidaan poliisin osallistumista harjoitustoimintaan vähentää.

Itärajan sulkeminen on rauhoittanut tarpeen tukea rajavartiolaitosta ja se on antanut mahdollisuuden suunnata toimintaa oman substanssin tehtäviin.

Hallitusohjelman mukainen poliisimiesten määrän lisäys ei ole kaikilta osin onnistunut, sillä harva-alueen pienimmille poliisiasemille ei ole ollut hakijoita.

Poliisilaitos on pääosin saavuttanut keskeisimmät tulostavoitteensa. Kiireellisten hälytystehtävien toimintavalmiusajat on pystytty pitämään tavoitteiden mukaisena. Poliisilaitoksen partiot ovat tehneet kiireellisten hälytystehtävien ohella kiitettävästi oma-aloitteisia valvontatehtäviä. Rikostorjunnassa rikoslakirikosten selvitysasteessa ei päästy asetettuun tavoitteeseen. Rikostorjuntasektorilla käynnistetty johtamisjärjestelmän kehittäminen on edennyt ja siitä on saatu hyviä kokemuksia. Rikosten esittelytoimintaa on keskitetty pääpoliisiasemalle, joskin keskittämistä on jonkin verran vaikeuttanut poliisimiesten rekrytointihaasteet. Poliisilaitoksen kattava lupapalveluverkosto on säilynyt ennallaan ja lupapalveluja on pystytty antamaan entisessä laajuudessa. Maksullisen toiminnan lupamäärät nousivat merkittävästi edellisvuodesta.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Poliisilaitos on pääosin saavuttanut keskeisimmät vaikuttavuustavoitteensa kuluneen toimintavuoden aikana.

Poliisilaitoksen tehtävien kokonaismäärä nousi edellisvuodesta noin 14 %, mutta kiireellisten AB-tehtävien kokonaismäärä laski jonkin verran (-4,1 %). Oma-aloitteisten tehtävien määrä nousi merkittävästi (35,2%). Perheväkivaltailmoitusten määrä laski vuoden aikana.

Kiireellisten A-tehtävien toimintavalmiusaika huononi jonkin verran (0,2 min.), kun taas B-tehtävien palvelukyky aika parani (- 0,1 min.). Toimintavalmiusajan vaihtelut ovat edelleen merkittävät isoimpien kaupunkikeskusten ja harvaan asuttujen alueiden välillä (Kemissä 7,0 min ja Enontekiöllä 76,3 min.)

Liikennevalvonnan tehokkuus parani edellisvuodesta, kun suoritteita tuli aiempia vuosia enemmän työaikaan suhteutettuna. Kiinnijääneiden rattijuoppojen ja törkeiden liikenneturvallisuusrikosten määrä pysyi aiempien vuosien tasolla.

Kaikkien rikoslakirikosten määrä pysyi edellisen vuoden tasolla. Rikoslakirikosten (pl. liikenne rikokset) selvitysaste heikkeni edellisvuodesta (-3,6 %) ja omaisuusrikosten selvitysaste heikkeni myös (-2,0 %). Henkirikosten selvitysaste oli erityisen hyvä (100 %). Rikoslakirikosten tutkinta-aikaa saatiin lyhennettyä (- 4 %).

Lupapalvelujen kysyntä nousi merkittävästi ja erityisesti henkilökorttien kysyntä kasvoi eniten (29,9%). Aselupien määrä väheni myös viime vuonna (- 10,9 %). Aselupiin kohdistuneet peruutukset ja varoitukset lisääntyivät merkittävästi edellisvuodesta (+25,2 %).

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Poliisilaitos on turvannut kiireellisten hälytyspalveluiden saatavuuden pääosin tavoitteiden mukaisesti. Tietyiltä osin tulokset ovat parantuneet merkittävästi.

Hälytystehtävien kokonaismäärä (ABC) kohosi edellisvuodesta kokonaistehtävämäärän ollessa 48 201. Määrä lisääntyi edelliseen vuoteen verrattuna 19,4%. AB-luokan tehtävissä oli laskua vuoden 2023 arvoon verrattuna (20 442/20 248). Toimintavalmiusajoissa tavoitteet jäivät A-luokan hälytystehtävissä vuoden 2024 osalta seitsemän kymmenystä 11.9 minuutin tavoiteajasta. Keskimääräinen palvelukyky aika B-luokan tehtävissä laski edellisestä vuodesta kymmenyksen arvoon 18.7 minuuttia.

Oma-aloitteisten tehtävien määrä lisääntyi huomattavasti 35,2% verran vertailtuna vuoteen 2023. Oma-aloitteisten tehtävien kokonaismäärä oli 26 906 tavoitteen ollessa 19 000 tehtävää.

Persentiiliseurannan (A-tehtävät, 80% persentiili) mukaisesti poliisilaitos saavutti tavoitteensa kaupunkimaisissa kunnissa. Maaseutumaisissa kunnissa toimintavalmiusaikoja ei saavutettu Kemijärven, Kittilän, Enontekiön, Muonion, Pelkosenniemen, Sallan, Savukosken ja Utsjoen alueella. Kokonaisuutena keskimääräisen toimintavalmiusajan ylittäneiden kuntien määrä lisääntyi yhdellä (Kittilä) vuoden 2024 aikana. Pellon kunnan osalta tilanne parani henkilöstön rekrytoinnin kautta huomattavasti vertailtuna vuoden 2023 toteumaan merkittävästi 13,8 minuutin verran. Toiminta-alueen haasteena ovat pitkät etäisyydet, jotka osaltaan vaikuttavat poliisitoiminnan tehtävien hoitoon. Yhden kiireellisen A-tehtävän sijoittuminen edellä mainittuihin maaseutumaisiin kuntiin vaikuttaa merkittävästi kunnan persentiiliaikaan. A-tehtävien määrät ajan ylittävissä kunnissa ovat hyvin pienet.

Perheväkivaltaan liittyvät tehtävät olivat vähentyneet vuoden 2023 toteumasta -24,6%. Tehtävien määrän väheneminen näkyy perheväkivallasta kirjattujen rikosilmoitusten määrän laskuna.

Valvonnan HTV-toteuma jäi huomattavasti alle tavoitteen (-12,3). Tästä huolimatta ras-
kaan liikenteen valvontaan käytetty työaika/HTV saatiin ylitettyä asetetun tavoitearvon 2
osalta arvoon 2,45. Tammikuun seurannassa poliisilaitos oli ainoa, jolla edellä mainittu
tulos positiivinen. Valvonnan suoritteiden osalta jäätiin tavoitearvoista rattijuopumusrikos-
ten ja ajoterveysilmoitusten määrän osalta.

Tuloskauden aikana poliisilaitoksen alueella järjestettiin Nato-sidonnaisia harjoituksia,
jotka kuluttivat poliisilaitoksen rahoituskehystä ja sitoivat henkilöresurssia. Lapin alueella
isojen sotilaallisten harjoitusten (esim. Nordic Responce Enontekiöllä kevät -24) järjestä-
minen on mahdollista ja harjoitukset tulevat jatkumaan tulevaisuudessa.

Henkilöstön rekrytointi ja pysyvyys erityisesti pienillä poliisiasemilla on edelleen iso haaste
poliisilaitokselle.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan henkilötyövuodet	63,3	59,9	62,0	48,8
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	7492	7387	-	6795
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	185,5	174,7	-	141,0
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	103,3	111,6	105,0	110,9
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	11766	13348	-	13883
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / AB-hälytystehtävät) euroa	592,9	653,0	-	685,7

Valvonnan henkilötyövuodet jäivät reilusti asetetun tavoitteen alle. Tilannetta paransi hie-
man hälytystoiminnan HTV, jolla saatiin tukea valvonnan tulokseen. Valvonnan taloudelli-
suuden arviointi ei onnistu puuttuvien arvojen johdosta.

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	638	706	-	988
Hälytystoiminnan tuottavuus (AB-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	192	183	-	183

Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus kokonaisuudessaan parantunut merkittävästi
vuoteen 2024 vertailtuna erityisesti ABC-tehtävien osalta.

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Häiriöindeksi (2014=100)	110,4	101,2	75	85,5
Valvontaindeksi (2014=100)	94	96,8	-	95,7

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	11,7	12,1	11,9	12,6
Palvelukykyaika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	18,5	18,8	18,4	18,7

Häiriöindeksi poliisilaitoksen alueella on hyvä, vaikka jää tavoitearvosta. Valvontaindeksi jää alle vertailuarvon ja tulisi olla yli 100. Syynä heikkoon arvoon on yhden kenttäjohtoalueen (2-alue) kirjaamiskäytäntö, johon on kiinnitetty huomiota. Ohjeistuksen jälkeen koko poliisilaitoksen tulos joulukuun osalta oli 147,7.

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	18036	18699	19000	26906
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	1022	654	800	1406
Maahantulon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	37	15	30	10
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	40384	42292	-	48201

Oma-aloitteisten tehtävien kirjaamiskäytänteisiin kiinnitettiin kaudella 2024 erityistä huomiota. Toteuma ylittää asetetun tavoitteen reilusti ja heijastuu ABC-tehtävien kokonaismäärään.

3.2 Liikenneturvallisuus

Valvonnan kohdentamista liikenteen osalta voidaan pitää onnistuneena, kun tarkastellaan henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrää. 2024 toteuma oli 72,7 onnettomuutta, kun kauden 2024 tavoite oli 90. Tämä alitti vuoden 2023 toteuman, joka oli 82 onnettomuutta. Valvonnan tuottavuus kohdistettuun HTV-määrään verrattuna oli erittäin hyvä.

Automaattisen liikenteenvalvonnan kokonaistulos vuoden 2024 ajasta oli huomattava. Vuoteen -22 verrattuna valvonnan tulos/htv on kohonnut 71,9% ja 23-24 vertailussa määrä on kasvanut 48,3%. Automaattiseen valvontaan on saatu rekrytoitua henkilöstöä lisää aiempien vuosien määrään verrattuna ja tämä näkyy positiivisesti tuloksessa.

Liikenneturvallisuuden palvelukykyä ja laatua mittaavat indeksi-arvot liikennevalvontaindeksi ja liikenneturvallisuusindeksi ovat parantuneet verrattuna vuoteen 2023. Liikenneturvallisuusindeksissä jäätiin hieman asetetusta tavoitteesta 380 arvoon 355,9.

Kokonaisuutena liikenneturvallisuuden tuottavuutta asetettujen tavoitteiden kautta voi pitää hyvänä. Pienen yksikön työ on suunnattu tulostavoitteiden edellyttämällä tavalla ja tuloksia voi pitää hyvänä. Tehty työmäärä vrt. suoritteet osoittavat esim. automaattivalvonnan osalta, että valvonnan laatu on ollut korkea.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaatti-valvontaa (liikenne rikokset / htv)	256	247	250	249
Automaattisen liikennevalvonnan tuottavuus (seuraamukset / htv)	749	1078	1000	1340
Rattijuopumusvalvonnan tuottavuus (rikosten määrä / htv)	212	289	255	306
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	552	529	560	561

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	151,2	163,3	-	224,3
Liikenneturvallisuusindeksin arvo (2001=100)	374,6	298,8	380	355,9

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	27,6	25,3	23,8	24,5
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	3,12	2,63	1,83	2,04
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	436,9	210	800	379,8
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapauksien määrä	170	188	200	201
Tieliikenteessä kuolleet	3	6	-	6
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	125	85	100	-
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	833	816	900	796
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	406	387	400	374

3.3 Rikostorjunta

Toiminnan tuloksellisuutta ovat edelleen haitanneet erityisesti eri esihenkilötasoilla jatku-neet runsaat poistumat ja vaihdokset. Toimintaympäristöstä johtuen sekä päällystö että alipäällystö joutuvat tekemään operatiivisia johtamisvuoroja säännöllisesti, joka on pois oman tutkintaryhmän johtamisesta. Lisäksi neljällä yhdestätoista tutkinnanjohtajasta on myös poliisiaseman esimiehisyyys. Näistä vielä yhdellä on uuden poliisitalon rakentami-seen liittyviä tehtäviä.

Rikostorjunnan resurssivajetta pystyttiin hetkittäin kehittämään parempaan suuntaan, mutta edelleen on poliisiasemia, minne on haastavaa saada rekrytoitua pysyvää henkilös-töä. Lisäksi kahden viime vuoden aikana on panostettu esimieskoulutukseen ja tämän

vaikutuksena Lapin poliisilaitokselta lähti alipäällystön erikoistumisopintoihin ja YAMK opintoihin ennätysmäärä työntekijöitä. Näitä opintojen aikaisia poistumia on aikaisempina vuosina voitu täyttää, mutta nyt talouden sopeuttamisen vuoksi opintojen aikaisia poistumia ei voitu täyttää. Sopeuttamistoimien vuoksi myös yksi tutkinnanjohtajan paikka oli kaksi kuukautta täyttämättä ja tehtävät hoidettiin muiden toimesta oman toimen ohella. Tämän seurauksena resurssivajetta oli sellaisissakin paikoissa, missä ei ole rekrytointiongelmia.

Tutkinta-aikaan ja selvitysprosenttiin vaikuttaa merkittävästi se, että juttuja hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti yhden kosketuksen periaatteella. Tätä toimintaa on vuoden aikana lähdetty kehittämään yhteistyössä valvonta- ja hälytyssektorin kanssa. Tämän tyyppinen toiminnan kehittäminen on hidasta ja muutoksen vaikutukset tulevat näkyviin viiveellä.

Rikostorjunnan johtamiseen panostettiin vuoden aikana sisäisillä koulutuksilla ja yhteisesti sovittiin johtamiseen liittyvistä prosesseista. Esihenkilöitä osallistettiin toiminnan seuraamiseen ja kehittämiseen poliisilaitoksen yhteisellä kvarttaaliseurannan mallilla.

Petosrikoksiin panostettiin aluksi maaliskuussa perustetulla Rovaniemen pilotilla. Toimintaa laajennettiin loppuvuodesta koko poliisilaitoksen alueelle. Toiminta on ollut tuloksellista. Tekijäkeskeisellä toiminnalla on saatu alkaneet rikoskierteet paikallisilta toimijoilta katkaistua, kansainvälisten toimijoiden osalta asianomistajien rahoja on saatu merkittäviä määriä takaisin ja aktiivisella viestinnällä on saatu rikoksia estettyä. Vuoden aikana tunnistettiin tarve laajentaa tätä toimintamallia myös esikäsittelyyn eli toiminnan kehittäminen jatkuu.

Toinen panostuksen kohde oli pahoinpitelyrikokset. Näiden osalta YAMK-muuntovaiheessa oleva opiskelija teki tutkimuksen "Pahoinpitelyrikollisuus Lapin poliisilaitoksen alueella vuosina 2021-2023". Tutkimuksen avulla saimme kattavasti tietoa alueemme pahoinpitelyrikoksista. Vuoden aika saatiin hyviä tuloksia erityisesti lähisuhdeväkivaltaan liittyen.

Taulukko 8. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	127,8	125,9	129,7	129,6
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	14582	15009	-	16335
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1257,8	1291,9	-	1429,8

Henkilötyövuosien tavoitteesta jäätiin, koska sopeuttamistoimien vuoksi paikkoja jätettiin täyttämättä ja joidenkin määräaikaisten virkojen osalta täyttämistä siirrettiin.

Taulukko 9. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	91	92	91	88

Lapin poliisilaitoksella rikostutkintaa johdetaan viidellä poliisiasemalla, näistä kahdella oli viime vuonna toimitiloihin liittyviä merkittäviä tehtäviä. Tämä vaikutti näiden tutkinnanjohtajien ja tutkijoiden tuloksellisuuteen. Lisäksi oli runsaasti henkilöstön vaihtuvuutta ja siihen liittyvä perehdytystä, mutta silti tavoite saavutettiin.

Taulukko 10. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	51,2 %	48,4 %	54 %	44,9 %
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	198	199	170	189
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	34,2 %	34,3 %	38 %	32,3 %
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Henkirikokset	92,9 %	107,1 %	93,0 %	100,0 %
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Pahoinpitelyrikokset	62,9 %	52,9 %	60,0 %	51,9 %
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	164	375	300	431

Selvitystason osalta jäätin merkittävästi tavoitteesta, vaikka henkirikosten osalta tavoite ylitettiin. Tähän liittyviä toimia kuten rekisteröinnit on tunnistettu ja niiden osalta tullaan tekemään korjaavia toimenpiteitä. Tutkinta-ajan osalta oltiin vuoden aikana jopa alle asetetun tavoitteen. Loppuvuodesta saatiin erittäin vanhoja juttuja erityisesti talousrikostöimistössä päätettyä, jotka nostivat toteuman korkeammalle. Juttujen hallinta -järjestelmän ja johtamisen kehittämisen myötä kykenemme entistä paremmin seuraamaan juttujen hoitamista ja vaikka tavoite ei toteutunut, on tulos parempi kuin kahtena edellisenä vuonna.

Taulukko 11. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten määrä, enintään	16 152	17 143	-	17 166
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	11 586	11 611	12 000	11 425
Päätettyjen talousrikosten määrä	51	36	51	72
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	3 831	3 855	3 500	3 982
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	70	92	65	74
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	20	40	38	25
Poliisin selvittämät törkeät huumausainerikokset, määrä	17	32	32	19

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	0,22	0,23	0,40	0,29
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,01	0,06	0,08	0,02
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,03	0,14	0,10	0,46
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Henkirikokset	14	14	15	6
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	413	499	440	606
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	20	61	50	47
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	0	8	15	15

Rikoslakirikosten määrä oli jatkuvassa kasvussa. Panostaminen TVA (tietoverkkoavusteisten) rikoksiin vuoden aikana sai kasvun kääntymään laskuun. Aikaisempiin lähes tuhannen rikoksen lisäykseen noin kahdenkymmenen rikoksen kasvua voidaan pitää merkittävänä onnistumisena. Talousrikostutkinnassa näkyy johtamisen vaikutus, kun juttuja saatiin erinomaisesti päätökseen. Törkeiden huumausainerikosten osalta tutkinta teki aikaisempia laajempia kokonaisuuksia, joiden vaikuttavuus on aikaisempaa merkittävää. Rikoshyötyyn on panostettu myös erityisesti TVA rikoksissa, joka näkyy tältä osin erinomaisesta tuloksesta. Panostaminen henkeen ja terveyteen kohdistuneisiin rikoksiin, sekä tältä osin palveluihin ohjaamiseen näkyy henkirikosten määrän merkittävästä laskusta. Palvelujen tarjoaminen ja palveluihin ohjaaminen, sekä varhainen puuttuminen näkyy siten myös alle 18-vuotiaiden kiireellisten esitutkintojen määrässä.

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Poliisilaitoksen lupahallinnolle asetetuista tavoitteista osa on ollut sellaisia, joihin poliisilaitos ei ole itse välttämättä voinut vaikuttaa. Mm. digitaalisen henkilöllisyystodistuksen käyttöönoton edellyttämä testaaminen ja kouluttaminen eivät toteutuneet, koska digitaalisen henkilöllisyystodistuksen toteutus ja käyttöönotto eivät edenneet testaamisvaiheeseen saakka. Vuotta 2024 koskevaan tulossopimukseen oli kirjattu yksityisen turvallisuusalan valvontasuunnitelman laatiminen vuosille 2024-2027 yhteistyössä Poliisihallituksen kanssa. Suunnitelman laatiminen on vielä kesken. Suunnitelmia koordinoidaan hiljattain toimintansa aloittaneessa yksityisen turvallisuusalan valtakunnallisessa verkostossa.

Poliisin liikenneturvallisuustyötä on tavoiteltu kohdennettavaksi erityisesti ajokykyyn vaikuttaviin tekijöihin (mm. päihteet, lääkkeet, ajoterveys ja väsymys) sekä ajotapaan ja nopeuksiin. Lupasektori on pystynyt hoitamaan ajokykyyn liittyvät lupahallinnon tehtävät ja prosessit. Erilaisten ajoterveyteen ja -kykyyn liittyvien päätösten määrä kasvoi vuonna 2024 edellisestä vuodesta maltillisesti.

Tulostavoitteeksi on otettu myös valmistautuminen 1.3.2024 tapahtuneeseen aselupa-asioiden sähköisen asiointin käyttöönottoon mm. osallistumalla järjestettäviin koulutuksiin ja testauksiin. Lapin poliisilaitoksella osallistuttiin koulutuksiin ja testauksiin aktiivisesti ja prosessit ovat kehittyneet niin toimiviksi kuin ne näissä olosuhteissa voivat kehittyä. Tekninen

toteutus ei palvele lupaviranomaista parhaalla mahdollisella tavalla, mutta lupanhakijan näkökulmasta sähköisen asioinnin mahdollistuminen on luonnollisesti edistystä.

Lapin poliisilaitoksen lupahallinnossa laadittiin oma erillinen viestintäsuunnitelma vuodelle 2024. Suunnitelma piti sisällään lupahallinnon ajankohtaiset viestintäteemat, kuten vuotuiset asiakaspalvelun sesonkivaihtelut ja aseasioiden sähköisestä asioinnista uutisoimisen. Suunnitelmallisella viestinnällä pyrittiin sähköisen asioinnin osuuden kasvattamiseen ja ylipäättään sähköisten palvelujen käytön lisäämiseen. Suunnitelma laadittiin lupapalveluiden, lupavalvonnan ja viestinnän yhteistyönä ja suunnitelmaa toteutettiin nykyaikaisesti, monipuolisesti ja aktiivisesti. Saadut tulokset olivat hyviä. Viestinnästä on muodostunut osa lupahallinnon arkea ja kokemusten perusteella viestinnän suunnitelmallista kehittämistä ja toteuttamista on hyödyllistä jatkaa edelleen.

Vuoden 2024 aikana otettiin lupapalveluissa käyttöön uudet nykyaikaiset tilat Ivalossa ja Kemijärvellä. Kemin lupahenkilöstön väistö Torniossa päättyi, kun Kemin remontoituihin tiloihin päästiin palaamaan syksyllä. Ranualla lupapalvelut avattiin Ranuan kunnalta vuokratussa tilassa, jossa on myös kunnan toimintoja.

Taulukko 12. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon henkilötövuodet	37,3	37,5	38,0	39,0
Lupahallinto, maksullinen htv	21,8	19,9	21,0	19,1
Lupahallinto, maksuton htv	15,5	17,6	-	19,9
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	2658	2455	-	2570
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset/poliisin myöntämät luvat)	57,7	59,6	-	56,8
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	79,1	79,2	-	82,6

Lupasektorin henkilöstön kokonaismäärä oli vuonna 2024 39 htv:ta, mikä on yhden hvt:n verran yli tavoitteen. Huomionarvoista on, että huolimatta maksullisen toiminnan kiireisestä vuodesta lupavalvonnan HTV ylitti ensimmäistä kertaa koskaan lupapalveluiden htv:n. Tämän taustalla on mm. ampuma-asevalvonnan tehostaminen ja ampumaratojen tarkastusprojekti.

Viime vuosina lupamäärissä on ollut eri syistä johtuen isoja vaihteluita. Vuoden 2024 lupahallinnon kustannusvastaavuus nousi paria aiempaa vuotta korkeammaksi ollen 82,6 %.

Taulukko 13. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon tuottavuus (poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat ja valvonnalliset toimenpiteet / lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	1304	1194	-	1261
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	2114	2068	-	2369

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	241	204	-	198

Koko lupahallinnon tuottavuus nousi edellisestä vuodesta, mutta vuoden 2022 vastavasta luvusta jäätiin jonkun verran. Sen sijaan maksullisen toiminnan tuottavuus oli vuonna 2024 vertailuvuosia selvästi korkeampi. Maksuttoman toiminnan tuottavuus oli aiempaa pienempi. Tähän voidaan arvioida vaikuttaneen ainakin sen, että ampuma-ase-lupien valvontasuunnitelmaa toimeenpantiin aktiivisesti vuoden 2024 aikana. Toimenpiteet vievät paljon työaikaa, mutta varsinaisia tuottavuustilastossa näkyviä suoritteita ei kerry samassa suhteessa. Myös ampumaratatarkastukset veivät merkittävästi työaikaa, mutta tuottavuudessa näkyviä toimenpiteitä niistä ei kerry.

Taulukko 14. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	65	66,2	70	67,7

Poliisilaitos on pyrkinyt mm. suunnitelmallisella viestinnällä nostamaan sähköisen asioinnin osuutta kaikissa lupalajeissa. Sähköisen asioinnin osuus on vuosittain noussut vähitellen ja nyt noin kaksi kolmesta hakemuksesta pannaan vireille sähköisesti. Valtakunnallisesta sähköisen asioinnin käyttöasteesta Lapin poliisilaitos on kuitenkin jäljessä kymmenisen prosenttiyksikköä.

Vuoden 2024 aikana sähköisen asioinnin piiriin tulivat ampuma-aselupahakemukset. Niissä sähköisesti vireille pantujen osuus oli 53 %, mikä jättää parantamisen varaa, mutta on ensimmäiseksi vuodeksi kaikkiaan kuitenkin vähintään tyydyttävä.

Taulukko 15. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	38 562	34 770	34 650	39300
Turva-alan luvat	480	576	450	652
Aseluvat	5 281	5 105	5 120	4 568
Muut luvat	582	720	640	720
Poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat yhteensä, kpl	44 905	41 171	40 860	45 240
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	441	507	520	696
Ajo-oikeuspäätökset	3 300	3082	-	3 229
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	-	8	8	9
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	-	2	2	2
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	3 741	3 599	-	3 936

Lupahallinnon maksullisten suoritteiden määrä oli vuonna 2024 ennätyksellisen suuri. Lupien kokonaismäärässä kasvua edellisestä vuodesta oli 9,9 prosenttia, mikä on vajaat kolme prosenttiyksikköä enemmän kuin poliisilaitoksissa keskimäärin. Kaikkiaan lupahakemuksia jätettiin Lapin poliisilaitokselle noin 45 000, mikä on noin 4000 enemmän kuin tavoitteisiin oli kirjattu. Suhteellinen ja määrällinen kasvu oli suurinta henkilökorteissa johdettujen mm. vuoden 2019 suuresta myönnettyjen henkilökorttien määrästä ja niiden uudistamistarpeesta. Merkille pantavaa on valtakunnallisesta kehityksestä poikkeava aselupahakemusten määrän yli 10 %:n väheneminen. Aselupahakemusten väheneminen on jatkunut Lapissa jo useita vuosia. Turva-alan luvissa kasvua oli noin 13 %. Muita lupia haettiin saman verran kuin vuonna 2023.

Lupavalvonnassa ampuma-aseiden hallussapitolupiin kohdistuneiden peruutusten, varoitusten, haltuunottopäätösten ja väliaikaisten toimenpiteiden määrä nousi vuodesta 2023 yli 25 %:lla. Jos tarkastellaan pelkästään aselupien peruutuspäätöksien määrää, suhteellinen kasvu on vielä selvästi suurempi. Suunta on sama kuin valtakunnassa yleisesti. Syynä kasvuun on erityisesti aselupa-asioiden valvontasuunnitelman aktiivinen toimeenpano.

3.5 Yhteiset palvelut

Lapin poliisilaitoksessa ei ole ollut yhteisiä palveluita ja niihin liittyviä tulostavoitteita 2024.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Lupahallinnon suoritteiden kustannusvastaavuus 82,6 prosenttia parani edellisvuodesta 3,4 prosentilla. Lupatuottoja kertyi 9 % edellisvuotta enemmän. Muutokseen vaikutti voimakkaimmin matkustusasiakirjojen 13 prosentin kysynnän kasvu, sillä passien ja henkilökorttien osuus oli 87 % kaikista lupasuoritteista.

Maksullisen lupahallinnon kokonaiskustannukset nousivat 4,7 %, muutos oli tuottokertymän muutosta selvästi pienempi. Maksulliseen lupahallintoon kohdentuva henkilötyöpanos laski 0,8 henkilötyövuodella, mikä alensi henkilöstökustannuksia.

Muun julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan tuottokertymä oli 70 % edellisvuotta pienempi. Digi- ja väestötietoviraston poliisille suorittamista passien ja henkilökorttien myynnin palvelumaksuista luovuttiin vuonna 2024. Aiempina vuosina näiden palvelumaksujen osuus tuotoista on ollut yli 90 %. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kysyntä ja tuotto on vähäistä. Kustannusvastaavuus oli 99,0 %.

Liiketaloudellisten suoritteiden tuottokertymä on hyvin vähäinen ja vaihtelee hieman vuosittain.

Maksullinen toiminnan kustannusvastaavuus yhteensä oli 82,7 %, vertailuvuonna 2023 80,1 % ja vuonna 2022 80,2 %.

Taulukko 16. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Maksullinen toiminta	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot	2 149 665	1 976 804	2 133 077
Maksullisen toiminnan myyntituotot	-	-	-
Maksulliset toiminnan muut tuotot	2 149 665	1 976 804	2 133 077
Tuotot yhteensä	-	-	-
Kokonaiskustannukset	51 648	50 576	33 968
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 190 122	1 124 508	1 086 094
Henkilöstökustannukset	2 149 665	1 976 804	2 133 077
Vuokrat	150 496	156 597	211 473
Palvelujen ostot	479 239	387 152	438 735
Muut erilliskustannukset	21 420	30 970	36 585
Erilliskustannukset yhteensä	1 892 925	1 749 803	1 806 855
Tukitoimintojen kustannukset	290 931	258 327	268 748
Poistot	26 216	3 903	13 778
Korot	0	0	1 731
Muut yhteiskustannukset	470 782	455 718	489 389
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	787 929	717 948	773 646
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 680 854	2 467 751	2 580 501
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	-531 189	-490 947	-447 424
Kustannusvastaavuusprosentti	80,2	80,1	82,7
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot -kustannukset, euroa	-531 189	-490 947	-447 424
Kustannusvastaavuusprosentti	80,2	80,1	82,7
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	150 496	156 597	211 473

Taulukko 17. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	2 100 644	1 943 153	2 122 347
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot yhteensä	2 100 644	1 943 153	2 122 347
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	50 868	50 184	33 724
Henkilöstökustannukset	1 176 255	1 116 902	1 080 265
Vuokrat	149 205	155 809	210 623
Palvelujen ostot	477 745	386 268	438 023
Muut erilliskustannukset	21 083	30 748	36 414
Erilliskustannukset yhteensä	1 875 156	1 739 912	1 799 050
Tukitoimintojen kustannukset	288 265	256 936	267 612
Poistot	26 216	3 903	13 778
Korot	0	0	1 731
Muut yhteiskustannukset	467 242	453 681	487 658
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	781 723	714 520	770 779
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 656 880	2 454 432	2 569 828
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	-556 235	-511 279	-447 482
Kustannusvastaavuusprosentti	79,1	79,2	82,6
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	-556 235	-511 279	-447 482
Kustannusvastaavuusprosentti	79,1	79,2	82,6
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 18. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot	46 154	31 748	9 602
Maksullisen toiminnan myyntituotot	-	-	-
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-
Tuotot yhteensä	46 154	31 748	9 602
Kokonaiskustannukset	716	345	222
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12 725	6 688	5 299
Henkilöstökustannukset	1 185	694	773

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Vuokrat	1 371	776	647
Palvelujen ostot	309	195	156
Muut erilliskustannukset	16 306	8 698	7 096
Erilliskustannukset yhteensä	46 154	31 748	9 602
Tukitoimintojen kustannukset	2 446	1 223	1 032
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	3 248	1 791	1 574
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	5 694	3 014	2 607
Kokonaiskustannukset yhteensä	22 000	11 711	9 703
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	24 154	20 037	-100
Kustannusvastaavuusprosentti	209,8	271,1	99,0
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	24 154	20 037	-100
Kustannusvastaavuusprosentti	209,8	271,1	99,0
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 19. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	2 866	1 902	11 29
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-
Tuotot yhteensä	2866	1902	1129
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	64	47	22
Henkilöstökustannukset	1 141	918	530
Vuokrat	106	95	77
Palvelujen ostot	123	107	65
Muut erilliskustannukset	28	27	16
Erilliskustannukset yhteensä	1 463	1 194	710

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tukitoimintojen kustannukset	219	168	103
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	291	246	157
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	511	4141	261
Kokonaiskustannukset yhteensä	1 973	1 607	970
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	893	295	159
Kustannusvastaavuusprosentti	145,2	118,3	116,3
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	893	295	159
Kustannusvastaavuusprosentti	145,2	118,3	116,3
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Lapin poliisilaitoksella ei ole ollut yhteisrahoitteista toimintaa.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Toimintavuoden 2024 kustannuksista 97,1 % kertyi Poliisin toimintamenot -momentin kustannuksista. Muiden momenttien osuus kustannuksista on 2,9 %. Toiminnan kokonaiskustannukset nousivat 5,3 %, mikä oli sama kuin vuosien 2022-2023 muutos.

Poliisin toimintamenojen kustannuksissa kasvua oli 5,5 %. Henkilöstökustannukset kasvoivat edellisvuodesta 0,5 %, muut kustannukset (aineet ja tarvikkeet, vuokrat, palvelut, muut kulut) puolestaan noin 14 %. Henkilöstökustannusten osuus kokonaiskustannuksista oli 60 %, muiden kustannusten osuus 40 %. Edellisinä vuosina henkilöstökustannusten osuus on ollut hieman suurempi, 63 % vuonna 2023 ja 62 % vuonna 2022.

Kokonaiskustannuksiin sisältyy poliisilaitoksen omien toimintakustannusten lisäksi osuus poliisin konsernikustannuksista. Poliisilaitokselle kohdennetut konsernikustannukset nousivat edellisvuodesta 11,6 prosenttia, noin 836000 eurolla. Osuus kokonaiskustannuksista on 17,6 %, osuus on noin prosenttiyksikön korkeampi kuin edellisinä vuosina.

Poliisin toimintorakenne muuttui vuonna 2024. Liikenneturvallisuus eriytettiin omaksi ydin-toiminnokseen ja poistuvasta Muut tehtävät -toiminnosta siirtyi toimintoja Valvonta- ja hälytystoimintaan sekä Lupahallinto ja muu asiointi -toimintoon. Muuttuneiden toimintojen osalta kustannusluvut eivät ole vertailukelpoisia edellisiin vuosiin.

Taulukko 20. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2022–2024

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Ero 2023–2024	%-osuus 2024
Poliisin toimintamenot	39 965	42 118	44 417	2 299	97,1
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	35	34	34	0	0,1
Työvoimavarojen palkatut	74	60	64	4	0,1
Muut momentit	1 171	1 224	1 222	-2	2,7
Yhteensä	41 245	43 436	45 737	2 301	100,0

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2022–2024

Kustannukset toiminnoittain (tuki- ja toimintatuet, 1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	%-osuus 2022	%-osuus 2023	%-osuus 2024
Valvonta- ja hälytystoiminta	19 258	20 735	20 679	46,7	47,7	45,2
Liikenneturvallisuus			3 769			8,2
Rikostorjunta	14 582	15 009	16 335	35,4	34,6	35,7
Lupahallinto ja muu asiointi	4 197	4 278	4 918	10,1	9,8	10,8
Muut tehtävät	3 208	3 414	36	7,8	7,9	0,1
Yhteensä	41 245	43 436	45 737	100,0	100,0	100,0

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tulostavoitteet 2024 ja tulostavoitteiden toteuma 2024

Poliisilaitoksessa on jatkettu poliisin strategian toteuttamista. Henkilöstöön kohdistuvina toimeenpanon periaatteina ovat korostuneet henkilöstön hyvinvointi, aktiivisen rekrytointin tehostaminen ja esimiestyön kehittäminen.

Vuoden 2024 tavoite- ja kehityskeskusteluiden yhteydessä kartoitettiin henkilöstön osaamistarpeita ja kerättiin myös tietoa siitä, millaista täydennyskoulutusta Poliisiammattikorkeakoulussa tulisi järjestää henkilöstön ammattitaidon ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Aktiivista ja suunnitelmallista rekrytointiviestintää toteutettiin osallistumalla useisiin rekrytointi- ja koulutustapahtumiin sekä julkaisemalla Lapin poliisilaitoksen sosiaalisen median kanavilla poliisilaitoksen työntekijätarinoita, joilla pyrittiin lisäämään kiinnostusta poliisin työtä kohtaan ja parantamaan erityisesti Lapin poliisilaitoksen vetovoimaa työnantajana. Henkilöstön vaihtuvuus oli vuonna 2024 edelleen kohtuullisen suurta, mutta tehokkaalla rekrytoinnilla saatiin houkuteltua uusia työntekijöitä pois lähtevien tilalle.

Vuoden 2022 henkilöstöbarometrissä nousseiden kehittämiskohteiden pohjalta laaditun kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteutusta jatkettiin. Tavoite- ja kehityskeskustelukierroksen yhteydessä kerättiin henkilöstöltä väliaikatieta siitä, ovatko toimenpiteet tehonneet ja millaisiin asioihin tulisi jatkossa vielä panostaa.

Tiivistä yhteistyötä jatkettiin työterveyshuollon kanssa henkilöstön terveyden ylläpitämiseksi ja tehokkaan seurannan toteuttamiseksi.

Esimiesten työkykyjohtamisen valmennuksen toteutuksen suunnittelu aloitettiin Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti ja valmennukset tullaan suorittamaan vuoden 2025 aikana. Psykososiaalisen kuormituksen jatkuvaa seuranta on tehty työterveyshuollon kanssa ja psykososiaalista kuormitusta on pyritty vähentämään mm. suunnitelmallisella rekrytoinnilla, jolloin työkuormitusta on saatu jakaantumaan tasaisemmin.

Lapin poliisilaitoksessa on käynnissä useita toimitilahankkeita. Poliisihallituksen ja Seenaatin kanssa on tehty aktiivista yhteistyötä, jolla on pyritty varmistamaan yhteistyötahojen välillä ajantasaiset ja oikeat tiedot, jonka tavoitteena on edistää ja varmistaa henkilöstölle terveelliset, turvalliset sekä toiminnallisesti tarkoituksenmukaiset tilat. Kemijärvelle ja Inariin valmistuivat uudet poliisiasemat alkuvuodesta 2024. Kittilän poliisiasema on rakenteilla ja sen arvioitu valmistumisaika on kesäkuu 2025. Kahdella suurimmalla poliisiasemalla, Rovaniemellä ja Kemissä, sisäilmaongelmat ovat edelleen haitanneet työskentelyä. Kemissä tehtiin vuoden 2024 aikana sisäilmaremontti, mutta havaintoilmoituksia, jotka koskevat sisäilman huonoa laatua, on tehty remontin jälkeen. Rovaniemellä pahiten sisäilmasta oirehtiville on hankinnassa kontteja, joiden arvioidaan olevan käytössä kevään 2025 loppupuolella. Sisäilmatyöryhmät ovat jatkaneet työskentelyä Rovaniemen, Kemin ja Tornion poliisiasemilla.

Taulukko 22. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	420,7	420,8	415	419,6
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (ilman opiskelijoita)	409,9	410,7	415	412,4
Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	34,6	35,1	34,5	36,0
Naisia, %-osuus poliisimiehistä	23,3	24,9	23,5	25,8

Taulukko 23. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	13,7	11,5	9,0	10,8
Työtyytyväisyysindeksi	3,3	-	-	-

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Poliisin toimintamenojen toteutuneesta kokonaisrahoituksesta 99 % oli toimintamenoihin myönnettyä toimintavuoden määrärahaa, 0,9 % poliisin AMK-harjoittelun määrärahaa ja 0,1 % nettobudjetoituja tuottoja. Lupatuotot ovat kertyneet keskitetysti poliisihallitukseen, minkä vuoksi nettotuottojen osuus rahoituksesta on vähäinen. Digi- ja väestötietoviraston

poliisille suorittamista passien ja henkilökorttien myynnin palvelumaksuista luovuttiin vuonna 2024 ja tuottotavoitetta laskettiin vastaavasti.

Taulukko 24. Rahoituksen rakenne 2024

Rahoitus	Budjetti 2024	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	34 896 268	99,0
2610012 Hankerahoitus	0	0,0
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	310 000	0,9
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	35 206 268	99,9
Tulorahoitus	43 000	0,1
Yhteensä	35 249 268	100,0

5.2 Talousarvion toteutuminen

Taulukko 25. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2024

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2024	Käyttö 2024	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0	1 568	1 568
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0	170	170
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista	0	420	420
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	0	1 667 458	-1 667 458
26.10.01.1.	Toimintamenot	34 896 268	34 561 889	331 379
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	310 000	302 705	7 295
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0	33 748	-33 748
32.30.51.07.	Palkkatuettu työ, valtionhallinto	0	45 304	-45 304
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	0	122 426	-122 426
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0	1 183 942	-1 183 942
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot	0	39 010	-39 010
33.20.50.01	Palkkatuettu työ valtionhallinto	0	13 557	-13 557
33.20.52.01	Palkkatuettu työ valtionhallinto	0	4 688	-1 688

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Tuotot

Nettobudjetoituja tuottoja kertyi 78000 euroa, tuottotavoite ylittyi 35000 eurolla. Maksullisen toiminnan ja vuokrien ja käyttökorvausten osuus tuottotavoitteen budjetista oli 26 %

ja muiden tuottojen osuus 74 %. Muiden tuottojen kertymä oli yli kaksinkertainen budjetoi-
tuun verrattuna yhteistoiminnan tuottojen kasvusta johtuen. Kokonaistuottokertymästä nii-
den osuus oli 63 %. Muita tuottoja kertyi myös löytötavarasta sekä satunnaisiin tuottoihin
kirjatuista vahingonkorvauksista. Lupatuotot kertyivät keskitetysti poliisihallitukseen.

Maksullisen toiminnan tuottoja kertyi noin 23000 euroa edellisvuotta vähemmän, mikä joh-
tui Digi- ja väestötietoviraston poliisille suorittamien palvelumaksujen poistumisesta. Muita
tuottoja sen sijaan kertyi edellisvuotta selvästi enemmän. Muiden tuottojen suurin erä yh-
teistoiminnan tuotot olivat 70 % edellisen vuoden kertymää suurempi.

Kulut

Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta vain 1,2 %, sillä asetettua htv-tavoitetta ei täysin
saavutettu ja työvuorosuunnittelun kehittäminen osaltaan hillitsi henkilöstökustannuksia.
Lisäksi henkilöstösivukuluprosentti oli alempi kuin edellisenä vuonna.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat kuluryhmän kulut olivat noin 245000 euroa edellisvuotta alem-
mat (-18,3 %). Uusien toimitilojen varustamiskulut ja muut varustehankintakulut ovat olleet
edellisvuotta pienempiä. Kuluryhmän suurimman menoerän polttoaineiden hinta on laske-
nut.

Vuokratulut kokonaisuutena nousivat 1159000 eurolla (41,2 %). Kulujen kasvuun vaikutti
toimitilavuokrien indeksikorotukset ja uusien toimitilojen käyttööntoista johtuvat suuret vuok-
ramuutokset, joiden vuoksi toimitilavuokrat nousivat 43 % edellisvuodesta. Muut vuokra-
kulut laskivat noin 20 % ajoneuvovuokrauksen vähennyttä.

Palvelujen kulut kasvoivat 173000 eurolla (9,4 %). Kulut eivät sisällä lupien painatuspal-
veluja. Uusien toimitilojen käyttöönotto nosti turvallisuuspalvelujen kulut yli kaksinker-
taiseksi, kokonaiskulujen lisäys oli 93000 euroa. ICT-palvelujen kulut nousivat 33 prosent-
tia. Ajoneuvojen huoltokulut nousivat 15 %, mihin vaikutti osaltaan uusi puitehankintaso-
pimus. Muilta osin palvelujen hankinta noudatteli vakiintunutta tasoa.

Muut kulut -ryhmän kulut pysyivät lähes samalla tasolla kuin vuonna 2023, nousua vain
1,2 %. Kuluryhmän sisällä matkakulut laskivat 0,6 %. Päivärahakulut nousivat, mutta mat-
kustuspäalvelujen kulut vastaavasti laskivat. Kuluja on hillitty rajoittamalla matkustuspäalve-
luja edellyttäviä matkoja. Muilta osin kuluryhmän kulut ovat tavanomaisella tasolla.

Investointeja ei tehty vuonna 2024.

Taulukko 26. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	9 000	10 731	1 731	119,2
Vuokrat ja käyttökorvaukset	2 000	1 507	-493	75,4
Muut toiminnan tuotot	29 000	60 910	31 910	110,0
TOIMINNAN TUOTOT	40 000	73 148	33 148	182,9

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma-prosentti
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	961 500	1 095 578	-134 078	113,9
Henkilöstökulut	27 144 255	26 718 617	425 638	98,4
Vuokrat	4 108 047	3 970 041	138 006	96,60
Palvelujen ostot	1 861 430	2 006 063	-144 633	107,8
Muut kulut	785 036	774 792	10 244	98,7
TOIMINNAN KULUT	34 860 268	34 565 091	295 177	99,2
Rahoitustuotot	0	0	0	-
Rahoituskulut	0	731	731	-
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	0	731	731	-
Satunnaiset tuotot	3 000	4 545	1 545	151,5
Satunnaiset kulut	4 000	17 013	13 013	425,3
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	1 000	12 468	11 468	1146,8
TUOTTO- JA KULULASKELMA	34 821 268	34 505 141	316 127	99,1
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	0	0	0	-
Lyhytaikaiset saamiset	0	0	0	-
Tuotto- ja kululaskelma	34 821 268	34 505 141	316 127	99,1

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	33 651	10 731	-22 920	-68,1
Vuokrat ja käyttökorvaukset	2 152	1 507	-645	-30,0
Muut toiminnan tuotot	42 987	60 910	17 923	41,7
TOIMINNAN TUOTOT	78 790	73 148	-5 642	-7,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 340 324	1 095 578	-244 746	-18,3
Henkilöstökulut	26 407 780	26 718 617	310 837	1,2
Vuokrat	2 811 261	3 970 041	1 158 780	41,2
Palvelujen ostot	1 833 248	2 006 063	172 815	9,4
Muut kulut	765 466	774 792	9 326	1,2
TOIMINNAN KULUT	33 158 079	34 565 091	1 407 012	4,2
Rahoitustuotot	212	0	-212	-
Rahoituskulut	195	731	536	274,9

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos pro- sentteina
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	407	731	324	79,6
Satunnaiset tuotot	1 022	4 545	3 523	344,7
Satunnaiset kulut	4 386	17 013	12 627	287,8
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	3 364	12 468	9 104	270,6
TUOTTO- JA KULULASKELMA	33 083 060	34 505 141	1 422 081	4,3
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	13 372	0	13 372	-
Lyhytaikaiset saamiset	-	-	-	-
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	33 096 432	34 505 141	1 408 709	4,3

5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa Poliisihallitus-kirjanpitoyksikön tasetta.

5.5 Hankkeet

Lapin poliisilaitoksella ei ole ollut hankkeita vuonna 2024.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Lapin poliisilaitoksen vuoden 2024 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin sisäisen tarkastuksen itsearviointikyselyn ja riskienhallintatyöryhmien tuloksia sekä Lapin poliisilaitoksen johdon näkemyksiä.

Valtion talousarviosta annetun asetuksen 65 §:n 1 momentin 7 kohdan edellyttämänä sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausumana Lapin poliisilaitoksen ylin johto esittää seuraavaa:

Lapin poliisilaitos on vuoden 2024 aikana tehostanut talouden tilannekuvan ylläpitoa erityisesti hankintojen osalta, eli luomalla tarvittavat seurantataulukot. Tämän avulla on kyetty reaaliaikaisemmin seuraamaan tehtyjä hankintoja ja niiden vaikutusta budjetin ennusteeseen. Talousasiantuntijoiden ja johdon kanssa on järjestetty kuukausittaisia talouden seurantakokouksia, joissa on arvioitu budjetin ennusteen riittävyttä suhteessa kulu-tukseen. Tämän lisäksi on varmistettu, että hankintapäätöksiä tekevät henkilöt tunnistavat oman roolinsa hankintaprosessissa ja kykenevät paremmin arvioimaan hankintojen vaikutukset poliisilaitoksen budjettiin. Vuoden 2024 aikana työjärjestysmuutokset on jalkautettu henkilöstölle ja muutokset, joita ne pitivät sisällä, on otettu käytäntöön.

Lapin poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat suoritettun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnin perusteella pääosin asianmukaisia ja riittäviä ja täyttävät niille asetetut vaatimukset.

Suoritetun arvioinnin ja muiden havaintojen perusteella todettiin seuraavat olennaisimmat kehittämiskohteet:

Lapin poliisilaitoksen sisäisen valvonnan kehittämisessä keskeisemmäksi kohteeksi arvioidaan riskien arviointi.

Vuonna 2025 pyritään kehittämään riskien arvioinnin toimintoja. Huolimatta 2024 riskien arvioinnin osalta tehdyistä toimenpiteistä tulee Lapin poliisilaitoksella keskittyä erityisesti riskienhallintaprosessin jalkauttamiseen osaksi henkilöstön jokapäiväistä työtä. Henkilöstön tulee tunnistaa oman vastuualueensa ja tehtäviensä riskit. Tämän lisäksi vuoden 2024 aikana aloitettua LUMI-järjestelmän koulutusta ja tietoisuuden lisäämistä järjestelmän merkityksestä riskienhallinnan kannalta tulee jatkaa.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

-

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Lapin poliisilaitoksella ei ole havaittu vuonna 2024 väärinkäytöksiä eikä rikoksia, joilla tarkoitetaan yksikön hoitamiin tai vastattavina oleviin varoihin tai omaisuuteen (mukaan lukien EU-varat) kohdistuneita, toimenpiteisiin johtaneita väärinkäytöksiä tai rikoksia.

9 Allekirjoitus

Esa Heikkinen, poliisipäällikkö