

Lapin poliisilaitoksen toimintakertomus 2025

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	4
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	4
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	4
3.2 Liikenneturvallisuus.....	7
3.3 Rikostorjunta	9
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	12
3.5 Yhteiset palvelut.....	15
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	15
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	21
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	21
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	22
5 Tilinpäätösanalyysi	24
5.1 Rahoituksen rakenne	24
5.2 Talousarvion toteutuminen	24
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	25
5.4 Tase.....	28
5.5 Hankkeet.....	28
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	28
7 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	29
8 Allekirjoitus	29

1 Johdon katsaus

Lapin poliisilaitoksen toimintaympäristössä ei ole tapahtunut toimintavuoden aikana merkittäviä muutoksia. Kansainvälinen matkailu on jatkanut edelleen kasvuaan ja erityisesti se on näkynyt Rovaniemellä Napapiirin ympäristössä ja kaupungin keskustassa. Rovaniemen lentokenttä kohosi jo vuonna 2023 matkustajamääriltään toiseksi vilkkaimmaksi lentokentäksi Helsinki-Vantaan jälkeen. Turistien kasvava määrä veti aiempia vuosia enemmän taksiyrittäjiä talvisesongin ajaksi Rovaniemelle. Heidän ja paikallisten taksiyrittäjien välejä poliisi joutui ajoittain selvittelemään.

Poliisilaitoksen toimitila-asiat ovat harva-alueella edenneet myönteisesti. Vastikään saatujen uudistettujen Kemijärven ja Ivalon poliisiasemien lisäksi toimintavuonna valmistui uusi poliisiasema Kittilään. Kemissä jatkettiin poliisiaseman sisätilojen korjauksia, joiden myötä toivotaan sisäilmaongelmien helpottavan. Pääpoliisiaseman väliaikaistiloissa sisäilmaongelmat eivät ole poistuneet ja tällä hetkellä yli kolmannes henkilöstöstä kärsii sisäilmaoireista. Pahimmin altistuneet eivät pysty lainkaan tulemaan sisätiloihin. Toimintavuoden lopulla saatiin kuitenkin aikaan päätös tuoda Oulun poliisilaitoksen käytössä olleet viipaletalot Rovaniemelle keväällä 2026. Pääpoliisiaseman uudisrakennuksen rahoituspäätöstä odotellaan myös alkuvuodesta 2026.

Operatiivista toimintaa leimasivat jo edellisenä vuonna alkaneet Naton kansainväliset harjoitukset matkailijoiden turvallisuuden takaamisen ohella.

Hallitusohjelman mukainen poliisimiesten määrän lisäys ei ole kaikilta osin onnistunut, sillä harva-alueen pienimmille poliisiasemille hakijoita on ollut erittäin vähän.

Poliisilaitos on saavuttanut keskeisimmät tulostavoitteensa hyvin. Kiireellisten hälytystehtävien toimintavalmiusaikaa sekä palvelukykyaikaa kyettiin lyhentämään edellisestä vuodesta. Poliisilaitoksen partiot ovat tehneet kiireellisten hälytystehtävien ohella aktiivisesti oma-aloitteisia valvontatehtäviä. Rikostorjunnassa rikoslakirikosten selvitysastetta parannettiin ja se nousi yli 50%:n. Lapsiin kohdistuvien kiireellisten esitutkintojen tutkinta-aikaa kyettiin lyhentämään lähes kuukaudella, vaikka rikoslakirikosten kokonaisuudessa tutkinta-aika hiukan pidentyiikin selvitystason parantuessa. Rikostorjuntasektorilla käynnistettyä johtamisjärjestelmän kehittämistä jatkettiin. Muiden muassa tehostuneen esimiestyön ansiosta kirjaamista odottavien sähköisten rikosilmoitusten jono lyheni vuoden loppuun mennessä radikaalisti.

Poliisilaitoksen kattava lupapalveluverkosto on säilynyt ennallaan ja lupapalveluja on pystytty antamaan entisessä laajuudessa. Maksullisen toiminnan lupamäärät laskivat merkittävästi edellisen huippuvuoden lukemista valtakunnallisen trendin mukaisesti. Sähköisen asioinnin käyttöasteessa jäätiin reilut 5% haasteellisesta 70% tavoitetasosta.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Poliisilaitos on pääosin saavuttanut keskeisimmät vaikuttavuustavoitteensa kuluneen toimintavuoden aikana.

Poliisilaitoksen hälytystehtävien kokonaismäärä pysyi aiemman vuoden tasolla laskien aavistuksen. Oma-aloitteisten tehtävien määrässä oli sama kehitys. Kiireellisten A-tehtävien toimintavalmiusaika parani (0,5 min.), kuten myös B-tehtävien palvelukykyaika (0,3 min.). Toimintavalmiusajan vaihtelut ovat edelleen suuret isoimpien kaupunkikeskusten ja harvaan asuttujen alueiden välillä (Kemissä 6,5 min ja Utsjoella 108,2 min.)

Liikennevalvonnan tuottavuus ilman automaattivalvontaa parani edellisvuodesta, vaikka liikenneturvallisuustyöhön kyettiin kohdentamaan lähes 5 htv:ta vähemmän henkilöresursseja kuin edellisenä vuonna. Poliisimiesten määrässä ei päästy tulossopimuksen tavoitteeseen ja liikenneyksikön partioita jouduttiin käyttämään merkittävästi hälytysvalmiuden ylläpitoon. Kuitenkin liikuteltavan automaattivalvonnan valvontatunnit kyettiin pitämään edellisvuoden hyvällä tasolla. Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet vähenivät edelleen, nyt viidestä toimintavuoden kolmeen kappaleeseen.

Kaikkien rikoslakirikosten määrä laski aavistuksen, noin 1,2%, mutta samaan aikaan vakavien rikoslakirikosten määrä nousi. Rikoslakirikosten (pl. liikennerikokset) selvitysaste parani edellisvuodesta merkittävästi (6,9 %) päätyen 50,4%:iin. Vakavien rikosten ja omaisuusrikosten selvitysasteet paranivat myös. Rikoslakirikosten (pl liikennerikokset) tutkinta-aika pidentyi 12 vrk, mutta samaan aikaan lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnot priorisoitiin ja niissä saavutettiin merkittävä tutkinta-ajan lyheneminen, 28 vrk.

Maksullisten lupapalvelujen kysyntä laski valtakunnallisen trendin mukaisesti merkittävästi, reilut 27%. Suurin pudotus oli passeissa, 32%. Tarkastelussa on huomioitava vuoden 2024 lukumäärien olleen erittäin korkeita. Myös muissa lupalajeissa oli määrissä laskua. Lupavalvonnan puolella vastaavasti esimerkiksi ajo-oikeuspäätöksiä tehtiin edellisen vuoden tahtiin.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Poliisi on vuoden 2025 aikana siirtynyt myös jaksotyötyöaikaa tekevien osalta Kiekun Ajanhallintaan. Kiekun ja PolStatin välinen liittymämuutos on kesken. Tilinpäätöshetkellä ei työaikatietoja ole saatavilla poliisin tulostietojärjestelmästä. Toimintakertomuksen laadinnan varmistamiseksi kaikki sellaiset tuottavuutta, taloudellisuutta ja työaikatietoja sisältävät tunnusluvut on tuotettu sisäisen laskennan tuloksena v. 2025. Työaikatiedot on suoraan poimittu Kiekusta, joka on myös työaikatietojen lähde poliisin tulostietojärjestelmälle. Tämä vaikuttaa tietojen vertailtavuuteen.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Poliisilaitos on turvannut kiireellisten hälytyspalveluiden saatavuuden pääosin tavoitteiden mukaisesti. Tietyiltä osin tulokset ovat parantuneet merkittävästi.

Hälytystehtävien kokonaismäärä (ABC) laski edellisvuodesta kokonaistehtävämäärän ollessa 47 913. Määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna 0,4%. Toimintavalmiusajoissa tavoitteet jäivät A-luokan hälytystehtävissä vuoden 2025 osalta neljä kymmenystä 11,9 minuutin tavoiteajasta arvoon 12,3 minuuttia. Keskimääräinen palvelukykyaika B-luokan tehtävissä laski edellisestä vuodesta ja oli asetetun tavoitteen 18,4 minuuttia mukainen.

Oma-aloitteisten tehtävien määrä laski hieman vertailtuna vuoteen 2024. Oma-aloitteisten tehtävien kokonaismäärä -25 oli 26 301 tavoitteen ollessa 23 500 tehtävää.

Persentiiliseurannan (A-tehtävät, 80% persentiili) mukaisesti poliisilaitos saavutti tavoitteensa kaupunkimaisissa kunnissa. Maaseutumaisissa kunnissa toimintavalmiusaikoja ei saavutettu Kemijärven, Enontekiön, Muonion, Pellon, Ranuan, Sallan, Savukosken ja Utsjoen alueella. Kokonaisuutena keskimääräisen toimintavalmiusajan ylittäneiden kuntien määrä pysyi samana vuoden 2025 aikana. Savukosken kunnan osalta tilanne parani vuoden 2025 aikana merkittävästi. Toiminta-alueen haasteena ovat pitkät etäisyydet, jotka osaltaan vaikuttavat poliisitoiminnan tehtävien hoitoon. Yhden kiireellisen A-tehtävän sijoittuminen edellä mainittuihin maaseutumaisiin kuntiin vaikuttaa merkittävästi kunnan persentiiliikaan. A-tehtävien määrät ajan ylittävissä kunnissa ovat hyvin pienet.

Valvonnan HTV-toteuma jäi huomattavasti alle tavoitteen (-15,9). Tämä heijastuu esimerkiksi raskaan liikenteen valvonnan tehokkuuden mittaristoon ja näkyy tuloksessa. Valvonnan suoritteiden osalta jäätin tavoitearvoista rattijuopumusrikosten osalta. Ajoterveysilmoituksien määrä jäi kolme ilmoitusta alle asetetun tavoitteen.

Tuloskauden aikana poliisilaitoksen alueella järjestettiin useita Nato-sidonnaisia harjoituksia. Lapin alueella isot sotilaalliset harjoitukset tulevat jatkumaan tulevaisuudessa vuosittain.

Henkilöstön rekrytointi ja pysyvyys erityisesti pienillä poliisiasemilla on edelleen iso haaste poliisilaitokselle

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan henkilötyövuodet	59,9	48,8	60	42,9
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	7387	6795	-	6626
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	174,7	141,0	-	137,9
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	111,6	110,9	105	116,6
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	13348	13883	-	15156
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-hälytystehtävät) euroa	653,0	685,7	-	698,6

Valvontaan kohdistettu työaika liian alhainen huomioiden esimerkiksi oma-aloitteisten tehtävien määrä, joka sisältää pääosin valvontatehtäviä ja tämä osaltaan vaikuttaa valvonnan toteumaan. Korjaavana keinona työajan kohdentaminen oikein. Hälytystoiminnan henkilötyövuodet ylittävät merkittävästi asetetun tavoitteen ja tässä kyseessä sama ilmiö, kohdennetaan hälytystoiminnan työajaksi tosiasiallisesti valvontaan käytettyä työaikaa.

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	706	988	-	1119
Hälytystoiminnan tuottavuus (ABC-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	379	435	-	412

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Häiriöindeksi (2014=100)	100,8	85,5	80	91,2
Valvontaindeksi (2014=100)	96,7	95,7	120	154,2
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	12,1	12,6	11,9	12,1
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	18,8	18,7	18,4	18,4

Häiriöindeksi ylittää asetetun tavoitteen. Ylityksestä huolimatta kokonaistulos häiriöindeksi valtakunnallisesti on erittäin hyvällä tasolla. Valvontaindeksi ylittää merkittävästi tavoiteasettelun ja tulos on saavutettu ohjaamalla toimintaa indeksi tehtäväsarjoihin. Toinen korottava tekijä on alkuvuodesta määritelty koulu2-toiminta, joka vaikuttaa arvoon korottavasti.

A-tehtävien toimintavalmiusaika on hieman yli tavoitteen joulukuun tulosten jälkeen. Vuoden -25 tulos parempi kuin edellisen vuoden -24 toteuma, eikä suuria toimia toiminnan suuntaamisessa ole tarvetta tehdä. Palvelukyky aika B-tehtävissä on tavoiteasettelun mukainen ja sen kehittymistä ja toiminnan muutoksen tarpeita seurataan -26 aikana.

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	18699	26906	23000	26301
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	471	1406	850	2000
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	42292	48201	-	48034

Oma-aloitteisten tehtävämäärä on tällä hetkellä hyvä ja ohjeistuksen mukainen, ylittää selkeästi asetetun tavoitteen. Maassaolon edellytysten tarkastamisia on ohjeistettu parannettu huomattavasti kahden viime vuoden aikana ja asetettu tavoite ylittyy merkittävästi. AB-tehtävien määrä nousi -25 aikana 1,3% ja kokonaistehtävämäärän vähentyminen johtuu oma-aloitteisten tehtävien määrän laskusta verrattuna edelliseen vuoteen.

3.2 Liikenneturvallisuus

Liikenneturvallisuuden osa-alueella poliisilaitoksen tulos oli kelvollinen. Tulokseen vaikutti selkeästi hälytystoiminnan tuen tarve erityisesti 3-kenttäjohtoalueella. Tuen tarve kohdistui erityisesti Sodankylän liikenneryhmän toimintaan, jonka erityisosaamisalue on raskas liikenne. Tämä heijastui raskaan liikenteen kokonaistulosmäärään.

Liikuteltavan yksikön kokonaistulos oli erittäin hyvä. Poliisilaitos on kohdentanut HTV-määrää kyseiseen toimintoon ja tämä panostus näkyy hyvänä tuloksena huomioiden, että poliisilaitoksella on käytössään ainoastaan yksi liikuteltava yksikkö.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikenneturvallisuuden henkilötyövuodet	28,4	31,2	-	30,8
-Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannukset (1 000 euroa)	-	3796	-	3898

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikennerekokset / htv)	247	246	-	251
Liikennevalvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	2302	2477	2400	2141

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	560	561	560	465

Liikenteen tuottavuus on jäänyt selkeästi asetetusta tavoitteesta. Liikenneyksikön resursseja on jouduttu käyttämään hälytystoiminnan resursseina vuoden -25 aikana useasti ja tämä näkyy niin suoritemäärissä kuin tehokkuudessa. Korjaavana toimenpiteenä työajan kohdentaminen jatkossa liikennevalvonnan tulostavoitteiden mukaisesti.

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	150	224,3	160	214,5
Liikennerikosindeksi (2015=100)	130,4	130,7	100	128,9

Liikennevalvontaindeksin arvo on erittäin hyvällä tasolla ja sektorin tekemä työ näkyy kokonaismäärässä. Liikennerikosindeksiä mittaavat tehtävät vaikuttavat korottavasti liikennerikosindeksiin ja tavoitearvoon 100 pääseminen on erittäin haasteellista huolimatta toimeenpääsemisestä laskusta.

Taulukko 8. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	25,3	24,5	27,0	27,0
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	2,6	2,0	-	3,3
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	2100	379,8	600	929,9
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	188	201	200	184
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	5	5	4	3
Tieliikenteessä kuolleet	6	6	-	3
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	82	72,7	70	49,5

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	85			
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	816	796	850	729,1
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	387	374	400	397

Liikenneturvallisuuden suoritelmäärät kokonaisuutena tarkastellen hyvät. Tarkentavia toimenpiteitä tarpeen suorittaa mm. rattijuopumusvalvonnan osalta kuluvan vuoden aikana tavoitteen saavuttamiseksi. Liikuteltavien yksiköiden tulos ja käytetty tuntimäärä todella korkea ja johtuu poliisilaitoksen linjauksesta toimintaan lisätyn henkilöstön määrästä.

3.3 Rikostorjunta

Toiminnan tuloksellisuutta ovat edelleen haitanneet eri esihenkilötasoilla jatkuneet poistumat ja vaihdokset. Toimintaympäristöstä johtuen sekä päällystö että alipäällystö tekevät operatiivisia johtamisvuoroja säännöllisesti, joka on pois oman tutkintaryhmän johtamisesta. Lisäksi kolmella yhdestätoista päällystötutkinnanjohtajasta on myös poliisiaseman esimiehisyys.

Rikostorjunnan resurssivajetta pystyttiin kehittämään Riihi-rahoituksella parempaan suuntaan, mutta edelleen on yksittäisiä poliisiasemia, minne ei saada rekrytoitua pysyvää henkilöstöä.

Tutkinta-aikaan ja selvitysprosenttiin vaikuttaa merkittävästi se, että juttuja hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti yhden kosketuksen periaatteella. Tätä toimintaa kehitettiin jo edellisenä vuonna, mutta nyt muutosten vaikutukset näkyvät.

Rikostorjunnan johtamiseen panostamista jatkettiin, mutta osittain odotettiin valtakunnallista kehittämistä. Esihenkilöiden osallistamista jatkettiin toiminnan seuraamiseen ja kehittämiseen poliisilaitoksen yhteisellä kvartaaliseurannalla, sekä erityisesti ei vain tilanteen toteamisella vaan tilanteen muuttamiseksi tehtävien toimenpiteiden esiin tuomisella.

Petosrikoksiin liittyvää TVA-pilottia jatkettiin ja laajennettiin esikäsittelyyn. Toiminta on ollut edelleen tuloksellista ja esikäsittelyn laajentamisella saatiin vaikutusta erityisesti rikoshyödyn takaisin saamiseen. Toiminnan kehittäminen jatkuu edelleen.

Taulukko 9. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	125,9	129,6	-	139,14

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	15009	16335	-	18092
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitettyt rikoslakirikokset)	1291,9	1429,8	-	1509,1

Tavoitteena oli lisätä rikostorjunnan henkilötövuosia. Riihi-rahoituksella saatiin oikeanlaisia tilapäisiä rekrytointeja tuloksen kannalta merkityksellisiin tehtäviin. Erillisellä rahoituksella avattuihin tehtäviin saatiin pääsääntöisesti tekijät poliisilaitoksen sisältä. Tämä aiheutti useita sisäisiä siirtoja, joiden osalta tehtävien täyttäminen tapahtui viiveellä tai paikkoja ei saatu lainkaan määräaikaaisesti täytettyä.

Taulukko 10. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötövuodet)	92	88	-	86

Lapin poliisilaitoksella rikostutkintaa johdetaan viidellä poliisiasemalla, näistä yhdellä oli muutto uusiin tiloihin, kahdella oli sisäilmaan liittyviä ongelmia. Lisäksi oli erillisellä rahoituksella saatua myönteistä henkilöstön vaihtuvuutta ja siihen liittyvä perehdytystä. Toimintoja on keskitetty Rovaniemelle ja Kemiin. Näiden toimipisteiden tuottavuus on yleisesti hyvällä tasolla. Muiden toimipisteiden tuottavuuteen on vaikuttanut merkittävät poistumat ja niiden osalta tuottavuus ei keskittämistä huolimatta ole vielä toivotulla tasolla.

Taulukko 11. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten selvitystaso(pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	48,4 %	43,5 %	48,0 %	50,4 %
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	195	181	-	191
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	34,3 %	31,0 %	35,0 %	36,6 %
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten (kaikki) selvitystaso (%)	54,5 %	51,7 %	-	64,6 %
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	375	431	290	627
Lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnot -tutkinta-aika	216	213	-	185

Selvitystasoa saatiin merkittävästi nostettua sekä kokonaisuudessa että seuratuilla osa-alueilla. Tähän liittyviä toimia kuten rekisteröinnit saatiin merkittävä muutos parempaan sekä ensirekisteröintien että uudelleen rekisteröintien osalta. Tutkinta-ajan osalta on selvää, kun selvitys paranee, yleensä tutkinta-aika pitenee. Tulos on suhteessa selvitystasoon hyvä. Talousrikostutkinnassa saatiin päätettyä muutama todella pitkällä tutkinta-ajalla ollut juttu, joka näkyy tässä heikkona tuloksena. Lapsiin kohdistuneiden juttujen tutkinta-aika saatiin erinomaiselle tasolle osittain erillisen rahoituksen ansiosta, mutta myös onnistuneiden rekrytointien ja prosessien yhtenäistämisen avulla.

Taulukko 12. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten määrä, enintään	17 143	17 536	-	17 310
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	11 611	11 417	12 000	11 989
Päätettyjen talousrikosten määrä	36	72	60	44
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	3 855	3 982	3 800	4 520
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	92	76	70	88
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	40	26	28	21
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	0,23	0,29	0,50	0,42
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,06	0,02	0,08	0,01
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,14	0,61	0,50	0,55
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	0,95	1,17	-	-
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä (kpl)	1 355	1 355	-	1 342
Ryöstörikosten määrä (kaikki)	31	38	-	54
Nuorisorikollisuus (nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä)	2 346	2 414	-	2 284
Nuorten tekemien pahoinpitelyrikosten määrä	190	237	-	236
Nuorten tekemien ryöstörikosten määrä	8	11	-	5

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	499	638	-	547
Ankkuritoiminnan asiakastapaamiset, lkm			-	151
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	61	52	-	40
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	8	15	20	24

Rikoslakirikosten määrä oli aiemmin jatkuvassa kasvussa. Panostaminen TVA (tietoverkkoavusteisten) ja väkivaltarikoksiin on saanut kasvun kääntymään laskuun. Tätä voidaan pitää merkittävänä onnistumisena. Samalla selvitettyjen rikoslakirikosten määrä oli lähes tavoitteen mukainen. Talousrikostutkinnassa oli jälleen muutoksia esihenkilöissä, joka on osaltaan vaikuttanut tekemiseen. Lisäksi vuoden aikana tuli muutama uusi ja uuden tyyppinen tutkittava laaja juttukokonaisuus. Näiden alkutoimet ovat hidastaneet vanhojen juttujen päättämistä. Törkeiden huumausainerikosten osalta riihahoituksesta huolimatta ei päästy tavoitteeseen juttujen määrän eikä rikoshyödyn osalta. Tiedustelun ja valvonnan osalta vaatii uusia toimenpiteitä. Rikoshyötyyn on panostettu myös erityisesti TVA rikoksissa, joka näkyy tältä osin erinomaisena tuloksena muiden rikosten rikoshyödyssä talousrikostutkinnan ohella. TVA-rikosten tutkinta näkyy myös päätetyissä JR-jutuissa. Panostaminen henkeen ja terveyteen kohdistuneisiin rikoksiin sekä tältä osin palveluihin ohjaamiseen näkyy henkirikosten määrän laskusta. Vaikka ryöstörikosten määrä on huumausainerikollisuuteen liittyvänä velanperintänä kasvanut, on se nuorten osalta merkittävästi vähentynyt. Palvelujen tarjoaminen ja palveluihin ohjaaminen sekä varhainen puuttuminen näkyy siten myös alle 18-vuotiaiden kiireellisten esitutkintojen määrässä. Ankkuri-toiminta saatiin koko alueelle. Valtakunnallisesta tilastointijärjestelmästä puuttuu toistaiseksi Ylälapin eli Inarin ja Utsjoen kymmenen asiakastapaamista.

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Lupahallinnon maksullisten suoritteiden määrä oli vuonna 2025 pienin neljään vuoteen. Lupien kokonaismäärässä vähennystä edellisestä vuodesta oli peräti 22,8 prosenttia, mikä kuitenkin noudattelee valtakunnallista kehitystä ja on jopa muutamia prosentteja pienempi kuin koko maassa keskimäärin. Lupahakemuksia jätettiin vuonna 2025 Lapin poliisilaitokselle kaikkiaan noin 35 000, mikä on parisen tuhatta hakemusta tulossopimukseen kirjattua tavoitetta enemmän. Suhteellinen ja määrällinenkin väheneminen oli suurinta passihakemuksissa. Hakemusmäärän vähenemisen taustalla on vuoden 2020 epidemia, joka tuolloin vähensi matkustamista ja matkustusasiakirjojen hankkimista poikkeuksellista tavalla. Merkille pantavaa on aselupahakemusten määrän yli 10 %:n väheneminen, joka on selvästi valtakunnallista lukua suurempi. Aselupahakemusten väheneminen on jatkunut Lapissa jo useita vuosia.

Lupavalvonnassa ampuma-aseiden hallussapitolupiin kohdistuneiden peruutusten, varoitusten, haltuunottopäätösten ja väliaikaisten toimenpiteiden määrä väheni vuodesta 2024

huomattavasti. Vähentymisen selittää kokonaisuudessaan vuoden 2024 armovuosikeräys, jollaista ei järjestetty vuonna 2025. Valvonnan määrä ja laatu ovat nykyisin takavuosiin nähden aivan toisella tasolla ja toimenpiteiden määrä vuonna 2025 vähentymisestä huolimatta suurempi kuin vielä jokunen vuosi sitten.

Tulossopimuksen sanallisiin tavoitteisiin on kirjattu tavoite ajanvarauksesta pääasiallisena palvelun tarjoamisen tapana käyntiasioinnissa. Poliisihallituksen seurannan mukaan Lapin poliisilaitoksella matkustusasiakirjahakemuksiin liittyvässä käyntiasioinnissa ajanvarauksen käytön osuus oli 52 %:a, mikä on valtakunnallisesti alemmaa keskitasoa. Tällä hetkellä ollaan vielä jokseenkin kaukana siitä, että käyntiasiointi tapahtuisi pääasiassa ajanvarauksella, kun huomioidaan kaikki lupalajit. Sen sijaan tarjottavana olleiden ajanvarausaikojen lukumäärä oli lähes nelinkertaisesti yli Poliisihallituksen asettaman tavoitteen.

Poliisilaitoksen tavoitteena on ollut viestinnän suunnitelmallisuuden ja proaktiivisuuden lisääminen. Poliisilaitoksen lupahallinnon viestintää on kehitetty määrätietoisesti viime vuosina. Lupahallinto mm. laatii oman vuosittaisen viestintäkalenterin yhteistyössä poliisilaitoksen viestinnän kanssa ja viestintään on sektorilta nimetty vastuuhenkilöt. Viestinnän vaikuttavuutta on vaikea arvioida tai mitata, mutta viestinnästä on tullut tavoitteen mukaisesti osa päivittäisiä rutiineja.

Poliisiyksiköiden tavoitteeksi on asetettu POLO -järjestelmän käyttöönotto asiakirjojen tiedoksiantoihin ja toimituksiin. Lapin poliisilaitos on ottanut POLOn tiedoksianto- ja materiaalinjakopalvelun käyttöön erittäin kattavasti. Henkilöstö on koulutettu POLOn käyttöön ja siitä on jo nyt tullut lupahallinnossa ensisijainen tiedoksiantojen ja asiakirjojen toimittamisen väline.

Aselupa-asioiden valvontasuunnitelma on päivitetty vuosille 2026 -2029 tavoitteen mukaisesti. Suunnitelma on ollut osana lupavalvonnan arkea jo muutaman vuoden ja se on pantu toimeen jokseenkin tinkimättömästi. Suunnitelmaa on täydennetty erityisesti nuhteettomuusseurantaan kehitetyillä uusilla menettelytavoilla ja prosesseilla.

Lupahallinnossa järjestettiin vuonna 2025 useita poliisilaitoksen sisäisiä etäkoulutuksia. Koulutusten teemoja olivat mm. sähköinen tiedoksianto, ajo-oikeusasiat ja aselupa- asiat. Osittain kouluttajatukea saatiin Poliisihallituksesta.

Lupasektorin henkilötyövuosien kokonaismäärä oli noin 38. Luvussa on vähennystä edellisestä vuoteen yksi htv. Vuoden 2024 tapaan maksuttoman toiminnan osuus oli maksullista vähän korkeampi.

Asiakaspalvelussa ja toiminnallisesti merkittävin muutos vuoden 2025 aikana tapahtui Muoniossa. Muonion lupasihteerin eläköidyttyä Muonion ja Enontekiön lupapalveluita on hoitanut huhtikuusta 2025 lähtien Kolarin toimipaikan lupahenkilöstö. Muutos on jossain määrin näkynyt Muonion ja Enontekiön lupapalvelujen aukioloajoissa. Kaikkiaan palvelukyky ja suoritteiden laatu on kuitenkin pystytty säilyttämään entisellä tasolla.

Taulukko 13. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinto, maksullinen htv	19,9	19,1	-	17,8
Lupahallinto, maksuton htv	17,6	19,9	-	19,3
Lupahallinnon kustannukset (maksullinen), 1000 euroa	2455	2570	-	2470
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat)	59,6	56,8	-	70,7
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	79,2	82,6	-	79,7

Lupahallinnossa maksuttoman toiminnan htv oli vuonna 2025 edellisvuoden tapaan maksullista toimintaa jonkin verran suurempi. Taustalla on lupavalvonnan valtakunnallinen ja paikallinen määrätietoinen ja suunnitelmallinen kehittäminen. Lupahallinnon kokonaishtv on kahta edellisvuotta jonkun verran pienempi.

Taulukko 14. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	2068	2369	-	1961
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	204	198	-	206

Taulukko 15. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	66,2	67,7	70	64,4
Ajanvarauksen käyttöaste matkustusasiakirjoissa (varausten lkm / asiakaskäyntimäärä), %	-	-	40	52
Ajanvarausaikojen lukumäärä matkustusasiakirjoissa	-	-	12800	49489

Sähköisen asioinnin käyttöasteen osalta ei päästy tavoiteltuun 70 prosenttiin. Vuonna 2025 sähköisen asioinnin käyttöaste itse asiassa laski kahden edellisvuoden tasosta. Syynä lienee matkustusasiakirjahakemusten määrä, joka oli aiempia vuosia vähäisempi.

Matkustusasiakirjoja haetaan perinteisesti muita lupia enemmän sähköistä asiointia käyttäen, joten niiden suhteellisen määrän väheneminen vuonna 2025 näkyy kokonaiskäyttöasteen pudotuksena.

Taulukko 16. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	34770	39300	24700	29538
Turvallisuusalan luvat	576	652	640	554
Aseluvat	5105	4568	4600	4086
Muut luvat	720	724	710	767
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	41171	45244	30650	34945
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset, varoitukset ja haltuunottopäätökset	502	696	-	470
Ajo-oikeuspäätökset	3082	3229	-	3481
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	9	9	-	9
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	2	2	-	5
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	3595	3936	-	3965

Haettujen lupien määrissä merkillepantavaa on matkustusasiakirjojen määrän merkittävä väheneminen kahteen aikaisempaan vuoteen verrattuna. Taustatekijänä on paljossa vuoden 2020 korona -kriisi ja sen vaikutus matkustamiseen. Huomion ansaitsee myös aselupahakemusten määrän kehitys – vv. 2023 -2025 aselupahakemusten määrä on pudonnut lähes viidenneksellä.

3.5 Yhteiset palvelut

Lapin poliisilaitoksessa ei ole ollut yhteisiä palveluita ja niihin liittyviä tulostavoitteita 2025.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Taulukko 17. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	1 976 804	2 133 077	1 960 786
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-
Tuotot yhteensä	1 976 804	2 133 077	1 960 786
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	50 576	33 968	45 046
Henkilöstökustannukset	1 124 508	1 086 094	1 054 207
Vuokrat	156 598	211 473	221 869
Palvelujen ostot	387 151	438 735	337 192
Muut erilliskustannukset	30 970	36 585	25 359
Erilliskustannukset yhteensä	1 749 803	1 806 855	1 683 673
Tukitoimintojen kustannukset	258 327	268 748	240 467
Poistot	3 903	13 778	70 372
Korot	0	1 731	0
Muut yhteiskustannukset	455 718	489 389	463 617
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	717 948	773 646	774 456
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 467 751	2 580 501	2 458 129
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	-490 947	-447 424	-497 343
Kustannusvastaavuusprosentti	80,1	82,7	79,8
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	-490 947	-447 424	-497 343
Kustannusvastaavuusprosentti	80,1	82,7	79,8
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 18. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	1 943 153	2 122 347	1 952 848
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-
Tuotot yhteensä	1 943 153	2 122 347	21 952 848
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	50 184	33 724	44 811
Henkilöstökustannukset	1 116 902	1 077 974	1 049 523
Vuokrat	155 809	210 623	221 183
Palvelujen ostot	386 268	438 023	336 581
Muut erilliskustannukset	30 748	36 414	25 218
Erilliskustannukset yhteensä	1 739 912	1 796 759	1 677 317
Tukitoimintojen kustannukset	256 936	266 508	239 569
Poistot	3 903	13 778	70 372
Korot	0	1 731	0

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Muut yhteiskustannukset	453 681	487 658	462 312
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	714 520	769 675	772 252
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 454 432	2 566 433	2 449 570
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	-511 279	-444 087	-496 721
Kustannusvastaavuusprosentti	79,2	82,7	91,6
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	-511 279	-444 087	-496 721
Kustannusvastaavuusprosentti	79,2	82,7	79,7
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Lupahallinnon suoritteiden kustannusvastaavuus 79,8 prosenttia laski edellisvuodesta 2,9 prosentilla. Lupatuottoja kertyi 8 % edellisvuotta vähemmän. Muutokseen vaikutti voimakaimmin matkustusasiakirjojen 28 prosentin kysynnän lasku, sillä passien ja henkilö-korttien osuus oli 84 % kaikista lupasuoritteista, mutta myös aselupien kysyntä laski edellisvuodesta.

Maksulliseen lupahallintoon kohdentuvan henkilötyöpanoksen lasku 0,6 henkilötyövuodella vaikutti henkilöstökustannuksia alentavasti. Kokonaiskustannusten lasku 3,9 % oli tuottokertymän muutosta selvästi pienempi, mikä heikensi kustannusvastaavuutta.

Taulukko 19. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	31 748	9 602	6 459
Maksulliset toiminnan muut tuotot	0	0	0

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot yhteensä	31 748	9 602	6 459
Kokonaiskustannukset	345	222	194
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	6 688	5 299	3 857
Henkilöstökustannukset	694	773	564
Vuokrat	776	647	503
Palvelujen ostot	195	156	116
Muut erilliskustannukset	8 698	7 096	5 234
Erilliskustannukset yhteensä	345	222	194
Tukitoimintojen kustannukset	1 223	1 032	740
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	1 791	1 574	1 075
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	3 014	2 607	1 815
Kokonaiskustannukset yhteensä	11 711	9 703	7 049
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	20 037	-100	-590
Kustannusvastaavuusprosentti	271,1	99,0	91,6
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	20 037	-100	-590
Kustannusvastaavuusprosentti	271,1	99,0	91,6
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Muun julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan tuottokertymä oli 33 % edellisvuotta pienempi. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kysyntä ja tuotto on vähäistä. Kustannusvastaavuus oli 91,6 %. Digi- ja väestötietoviraston poliisille suorittamista passien ja henkilökorttien myynnin palvelumaksuista luovuttiin vuonna 2024. Vertailuvuonna 2023 näiden palvelumaksujen osuus tuotoista oli yli 90 %.

Taulukko 20. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	1 902	1 129	1 479
Maksulliset toiminnan muut tuotot	-	-	-
Tuotot yhteensä	1 902	1 129	1 479
Kokonaiskustannukset	47	22	41
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	918	530	827
Henkilöstökustannukset	95	77	121
Vuokrat	107	65	108
Palvelujen ostot	27	16	25
Muut erilliskustannukset	1 194	710	1 122
Erilliskustannukset yhteensä	47	22	41
Tukitoimintojen kustannukset	168	103	159
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	246	157	230
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	4 14	261	389
Kokonaiskustannukset yhteensä	1 607	970	1 511
KUSTANNUSVASTAAVUUS			

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot - kustannukset, euroa	295	159	-31
Kustannusvastaavuusprosentti	118,3	116,3	97,9
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot - kustannukset, euroa	295	159	-31
Kustannusvastaavuusprosentti	118,3	116,3	97,9
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Liiketaloudellisten suoritteiden tuottokertymä on hyvin vähäinen ja vaihtelee hieman vuosittain.

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Lapin poliisilaitoksella ei ole ollut yhteisrahoitteista toimintaa vuonna 2025.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2023–2025

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2024–2025	%-osuus 2025
Poliisin toimintamenot	42 118	44 417	47 397	2 980	97,4
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	34	34	56	22	0,1
Muut momentit	1 284	1 286	1 200	-86	2,5
Yhteensä	43 436	45 737	48 653	2 916	100,0

Toimintavuoden 2025 kustannuksista 97,4 % kertyi Poliisin toimintamenot -momentin kustannuksista. Muiden momenttien osuus kustannuksista oli 2,6 %. Toiminnan kokonaiskustannukset nousivat 6,4 %, mikä oli prosenttiyksikön verran suurempi kuin vertailuvuosien 2023-2024 välinen kustannusten muutos.

Poliisin toimintamenojen kustannuksissa kasvua oli 6,7 %. Henkilöstökustannukset kasvoivat edellisvuodesta 7 %, muut kustannukset (aineet ja tarvikkeet, vuokrat, palvelut, muut kulut) puolestaan noin 6 %. Henkilöstökustannusten osuus kokonaiskustannuksista

oli 59 %, muiden kustannusten osuus 61 %. Edellisinä vuosina henkilöstökustannusten osuus on ollut hieman suurempi, 60 % vuonna 2024 ja 63 % vuonna 2023.

Kokonaiskustannuksiin sisältyy poliisilaitoksen omien toimintakustannusten lisäksi osuus poliisin konsernikustannuksista. Poliisilaitokselle kohdennetut konsernikustannukset olivat samaa tasoa kuin vuonna 2024. Osuus kokonaiskustannuksista on 16,5 %.

Taulukko 22. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset toiminnoittain (tuki- toiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	%-osuus 2023	%-osuus 2024	%-osuus 2025
Valvonta- ja hälytystoiminta	29 735	20 679	21 782	47,7	45,2	44,8
Liikenneturvallisuus		3 769	3 898		8,2	8,0
Rikostorjunta	15 009	16 335	18 092	34,6	35,7	37,2
Lupahallinto ja muu asiointi	4 278	4 918	4 881	9,8	10,8	10,0
Muut tehtävät	3 414	36	0	7,9	0,1	0
Yhteensä	43 436	45 737	48 653	100,0	100,0	100,0

Kustannusten jakaumassa toiminnoittain ei ole suuria muutoksia edellisen vuoden jakaumaan, muutokset ovat noin +/-1 prosentin luokkaa.

Poliisin toimintorakenne muuttui vuonna 2024. Liikenneturvallisuus eriytettiin omaksi ydin-toiminnokseen ja poistuvasta Muut tehtävät -toiminnosta siirtyi toimintoja Valvonta- ja hälytystoimintaan sekä Lupahallinto ja muu asiointi -toimintoon. Tämän vuoksi vuoden 2023 toimintokohtaiset kustannusluvut eivät ole vertailukelpoisia vuosien 2024 ja 2025 lukuihin.

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Poliisilaitoksessa on jatkettu poliisin strategian toteuttamista. Henkilöstöön kohdistuvina toimeenpanon periaatteina ovat korostuneet henkilöstön hyvinvointi, aktiivisen rekrytoinnin tehostaminen ja esimiestyön kehittäminen.

Henkilöstön hyvinvointia tuettiin Poliisihallituksen työhyvinvoinnin tukemisesta annetun ohjeistuksen puitteissa, esimerkiksi järjestämällä henkilöstölle suunnattuja tilaisuuksia ja yhteisöllisyystapahtumia.

Aktiivista, suunnitelmallista rekrytointia tehtiin koko vuoden ajan, muun muassa osallistumalla erilaisiin messu- ja koulutustapahtumiin, joissa erityisesti työharjoittelijat pääsivät kertomaan poliisikoulutuksesta ja poliisin ammatista. Lapin poliisilaitoksen henkilöstöllä oli myös keskeinen rooli Lapin poliisilaitoksen markkinoinnissa hyvänä työnantajana. Rekrytoinnin onnistuminen näkyi lisääntyneinä hakemusten määränä per rekrytointi.

Esimiehille toteutettiin työkykyjohtamisen valmennus poliisilaitoksen kouluttajien laatiman koulutussuunnitelman ja aineiston pohjalta. Valmennuksella parannettiin esimiesten kykyä tarkkailla omaa työyhteisöään työkykyjohtamiseen liittyvien riskitekijöiden osalta ja toimia proaktiivisesti työkyvyn ylläpitämiseksi ja riskien vähentämiseksi. Työhyvinvointikeskustelun merkitystä korostettiin yhtenä keskeisenä työkaluna työkykyjohtamisessa.

Työterveyshuollon kanssa tehtiin jatkuvaa yhteistyötä ja erityisenä huomion kohteena olivat pitkittyneiden sairauslomien seuranta. Sairauksista johtuvat työterveyshuollossa käynnit/htv vähenivät edellisvuoteen verrattuna lähes 30 %.

Lapin poliisilaitoksessa on käynnissä useita toimitilahankkeita. Poliisihallituksen ja Senaatin kanssa on tehty aktiivista yhteistyötä, jolla on pyritty varmistamaan yhteistyötahojen välillä ajantasaiset ja oikeat tiedot, jonka tavoitteena on edistää ja varmistaa henkilöstölle terveelliset, turvalliset sekä toiminnallisesti tarkoituksenmukaiset tilat. Kemijärvelle ja Inariin valmistuivat uudet poliisiasemat alkuvuodesta 2024. Kittilän poliisiaseman valmistui kesäkuussa 2025 ja muutto tapahtui elo-/syyskuun aikana.

Kahdella suurimmalla poliisiasemalla, Rovaniemellä ja Kemissä, sisäilmaongelmat ovat edelleen haitanneet työskentelyä. Kemissä tehtiin vuoden 2024 aikana sisäilmaremontti, mutta havaintoilmoituksia, jotka koskevat sisäilman huonoa laatua, on tehty remontin jälkeen. Remontti jatkui virastotalon toisessa kerroksessa vuoden 2025 aikana. Rovaniemelle pahiten sisäilmasta oirehtiville hankittiin Poliisihallituksen, Senaatin ja poliisilaitoksen yhteistyöllä 4 kpl kontteja, joista kaksi on pukuhuonekäyttöön ja kaksi toimistokäyttöön. Oirehtivien lisääntyessä, Poliisihallituksen, Senaatin ja poliisilaitoksen yhteistyössä on päädytty siirtämään Oulun Hiukkavaarassa Oulun poliisilaitoksen väistötilana ollut viipaletalo Rovaniemelle. Viipaletalon arvioitu valmistumisaika on touko-/kesäkuu 2026 ja sinne voidaan sijoittaa n. 100 henkilöä

Sisäilmatyöryhmät ovat jatkaneet työskentelyä Rovaniemen, Kemin ja Tornion poliisiasemilla.

Taulukko 23. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	420,8	419,6	420,0	429,3
Operatiiviset henkilöstövoimavarat	-	345	-	352
Poliisimiehet, htv	319,0	320,1	-	329,4

Taulukko 24. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	11,5	10,8	9	10,5
HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys	-	-	-	2,85

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Taulukko 25. Rahoituksen rakenne 2025

Rahoitus	Budjetti 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	37 331 451	98,6
2610012 Hankerahoitus	0	0
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	452 000	1,2
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	37 783 451	99,8
Tulorahoitus	72 000	0,2
Yhteensä	37 855 451	100,0

Poliisin toimintamenojen kokonaisrahoituksesta 98,6 % oli toimintamenoihin myönnettyä toimintavuoden määrärahaa ja 1,2 % poliisin AMK-harjoittelun määrärahaa. Poliisilaitokselle asetetun muiden kuin lupatuottojen tuottotavoitteen osuus oli 0,2 %. Ulkopuolista tulorahoitusta poliisilaitoksella ei ole ollut.

5.2 Talousarvion toteutuminen

Taulukko 26. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2025

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0	-16 799	16 799
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0	-2 973	2 973

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
12.26.99.3.	Muut tulot	0	-7 863	7 863
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista	0	-1 400	1 400
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	0	-3	3
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot	0	1 955 342	-1 955 342
26.10.01.1.	Toimintamenot	37 331 451	37 070 191	261 260
424.26.10.01.1	Toimintamenot	0	-4 032	4 032
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	452 000	427 119	24 881
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0	55 590	-55 590
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	0	170 686	-170 686
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0	1 159 705	-1 159 705
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot	0	48 559	-48 559

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma-prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	9 000	7 938	-1 062	88,2
Vuokrat ja käyttökorvaukset	2 000	1 664	-336	83,2
Muut toiminnan tuotot	61 000	62 090	1 090	101,8
TOIMINNAN TUOTOT	72 000	71 692	-308	99,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 276 720	1 400 415	-123 695	109,7

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Henkilöstökulut	28 620 064	28 322 373	297 691	98,9
Vuokrat	4 502 197	4 267 962	234 235	94,8
Palvelujen ostot	2 294 097	2 518 665	-224 568	109,8
Muut kulut	877 373	810 320	67 053	92,4
TOIMINNAN KULUT	37 570 451	37 319 735	250 716	99,3
Rahoitustuotot	0	-12		
Rahoituskulut	0	652		
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		640		
Satunnaiset tuotot	0	0		
Satunnaiset kulut	0	0		
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	0		
TUOTTO- JA KULULASKELMA	37 570 451	37 320 375	250 076	99,3
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	0	0		
Lyhytaikaiset saamiset	-	-		
Tuotto- ja kululaskelma	37 570 451	37 320 375	250 076	99,3

Nettobudjetoitujen tuottojen tuottotavoite täyttyi, toteumaprosentti oli 99,6. Maksullisen toiminnan ja vuokrien ja käyttökorvausten osuus tuottotavoitteen budjetista oli 13 % ja muiden tuottojen osuus 87 %. Kokonaistuottokertymästä yli puolet kertyi yhteistoiminnan tuotoista, osuus oli 58 %. Muita tuottoja kertyi lisäksi löytötavarasta ja vahingonkorvauksista.

Henkilöstökulujen budjetti alittui sillä asetettua htv-tavoitetta ei täysin saavutettu. Vuokrien budjetti alittui toimitilavuokrissa tapahtuneiden muutosten johdosta. Muiden kulujen budjetin ylijäämään vaikutti matkustuksen vähentyminen. Toimitilavuokrien ylijäämää on kohdennettu toimitiloihin liittyviin palveluihin.

Taulukko 28. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	10 731	7 938	-2 793	-26,0
Vuokrat ja käyttökorvaukset	1 507	1 664	157	10,4
Muut toiminnan tuotot	60 910	62 090	1 180	1,9
TOIMINNAN TUOTOT	73 148	71 692	-1 456	2,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 095 578	1 400 415	304 837	27,8
Henkilöstökulut	26 718 617	28 322 373	1 603 756	6,0
Vuokrat	3 970 041	4 267 962	297 921	7,5
Palvelujen ostot	2 006 063	2 518 665	512 602	25,6
Muut kulut	774 792	810 320	35 528	4,6
TOIMINNAN KULUT	34 565 091	37 319 735	2 754 644	8,0
Rahoitustuotot	0	-12		
Rahoituskulut	731	652	-79	-10,8
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	731	640	-79	-10,8
Satunnaiset tuotot	4 545	0		
Satunnaiset kulut	17 013	0		
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	12 468	0		
TUOTTO- JA KULULASKELMA	34 505 141	37 248 683	2 743 542	8,0
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	0	0		
Lyhytaikaiset saamiset	-	-		
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	34 505 141	37 248 683	2 743 542	8,0

Maksullisen toiminnan tuottoja kertyi hieman edellisvuotta vähemmän, kysyntä on varsin vähäistä. Muut tuotot olivat edellisvuoden tasolla.

Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 6 %, mikä johtui htv-määrän kasvusta edellisvuoteen verrattuna sekä virkaehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Lisäksi henkilöstösivukuluprosentti oli suurempi kuin edellisenä vuonna.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat kuluryhmän kulut olivat noin 305000 euroa edellisvuotta suuremmat (27,8 %). Toimintavuonna on varustettu uusia toimitiloja ja panostettu varuste- ja välinehankintoihin. Kuluryhmän suurimman menoerän polttoaineiden kulut olivat 5,5 % edellisvuotta pienemmät.

Vuokrakulut kokonaisuutena nousivat 298000 euroa (7,5 %). Kulujen kasvuun vaikutti toimitilavuokrien indeksikorotukset ja uusien toimitilojen käyttöönotosta johtuvat vuokramuutokset. Muut vuokrakulut nousivat noin 40 %, mikä johtui pääasiassa ajoneuvovuokrauksen lisääntymisestä.

Palvelujen kulut kasvoivat 512000 euroa (25,6 %). Kulut eivät sisällä lupien painatuspalveluja. Uusien toimitilojen käyttöönotto nosti turvallisuuspalvelujen kuluja ja lisäksi kertaluonteisena kuluna maksettiin toimitiloihin liittyviä suunnittelukuluja. Kuluryhmän suurimmissa kuluerissä nousua oli ICT-palveluissa 6 prosenttia, ajoneuvojen huoltokuluissa 10 % ja työterveyshuollon kuluissa 16 %. Muilta osin palvelujen hankinta noudatteli vakiintunutta tasoa.

Muut kulut -ryhmän kulut nousivat noin 36000 euroa 4,6 %. Kuluryhmän sisällä matkakulut pysyivät vuoden 2024 tasolla. Päivärahakulut nousivat 7,8 %, mutta matkustuspalveluja edellyttävät matkat ovat vähentyneet ja palvelujen kulut laskivat edellisvuodesta 11 %. Muilta osin kuluryhmän kulut ovat tavanomaisella tasolla.

Investointeja ei tehty vuonna 2025.

5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa Poliisihallitus-kirjanpitoyksikön tasetta.

5.5 Hankkeet

Lapin poliisilaitoksella ei ole ollut hankkeita vuonna 2025.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Lapin poliisilaitoksen vuoden 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin riskienhallintatyöryhmien tuloksia sekä Lapin poliisilaitoksen johdon näkemyksiä.

Valtion talousarviosta annetun asetuksen 65 §:n 1 momentin 7 kohdan edellyttämänä sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausumana Lapin poliisilaitoksen ylin johto esittää seuraavaa:

Lapin poliisilaitos panosti riskien tunnistamiseen 2025 vuoden aikana riskilajijaon muutosten yhteydessä, jotta saataisiin riittävä näkyvyys etenkin muuttuneeseen ydintoimintaan

liittyvään riskilajiin. Näkemyksen lisäämiseksi riskilajin alle tehtiin erillisiä alatyöryhmiä, jotka tunnistivat etenkin taktisen tason riskejä vielä tarkemmin eri ydintoiminnan osa-alueilla. Riskien tunnistamisessa korostettiin prosessin aikana etenkin seikkoja, jotka estävät tulostavoitteiden saavuttamista. Riskien arvioinnissa pyrittiin pelkän sanallisen riskitaso-ohjeistuksen määrittämisen lisäksi peilaamaan riskejä toisiinsa niiden merkittävyyden ja etenkin strategisen tason riskien tunnistamiseksi ja niiden riskien nostamiseksi, joille poliisilaitos ei itsenäisesti saa tehtyä riittäviä toimenpiteitä.

Lapin poliisilaitos keskittyi riskienhallinta toimenpiteissä poliisihallituksen ohjeistuksen mukaisesti toimiin riskiluvun mukaisesti painottaen riskiluvultaan suurimpia riskejä. Päivittäisessä työskentelyssä operatiivisen tason riskihavaintoja tulee LUMI IRM -järjestelmään monista eri aiheista jo erittäin hyvin, joka kertoo riskien tunnistamisen parantumisesta operatiivisella tasolla ja ilmoituskyynnyksen madaltumisesta sekä järjestelmän käytön osaamisen kohtalaisen hyvästä tasosta. Järjestelmän käyttöön ohjaamista jatketaan eri näkökulmista tasaisesti toimintakulttuurin parantamiseksi.

Lapin poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat suoritettuna sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnin perusteella pääosin asianmukaisia ja riittäviä ja täyttävät niille asetetut vaatimukset.

Suoritettuna arvioinnin ja muiden havaintojen perusteella todettiin seuraavat olennaisimmat kehittämiskohteet:

Lapin poliisilaitoksen sisäisen valvonnan kehittämisessä keskeisemmäksi kohteeksi arvioidaan riskien arviointi ja tavoitteiden saavuttamisen seuranta. Lapin poliisilaitos jatkaa riskienhallinnan kehittämistä ja LUMI IRM -järjestelmän jalkauttamista henkilöstön keskuuteen. Tämän lisäksi poliisilaitos panostaa tavoitteiden saavuttamiseen liittyvän seurannan parantamiseen. Tämä tarkoittaa erityisesti poliisilaitoksella käytössä olevan kvartaaliseurannan osalta sitä, että esimiesten tekemät havainnot tulee ottaa huomioon toiminnassa ja tarvittavat muutokset tulee tehdä tehtyjen havaintojen pohjalta.

7 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Lapin poliisilaitoksella ei ole havaittu vuonna 2025 väärinkäytöksiä eikä rikoksia, joilla tarkoitetaan yksikön hoitamiin tai vastattavina oleviin varoihin tai omaisuuteen (mukaan lukien EU-varat) kohdistuneita, toimenpiteisiin johtaneita väärinkäytöksiä tai rikoksia.

Lapin poliisilaitos on tehnyt yhden takaisinperintäpäätöksen vuonna 2025. Takaisinperintä on aloitettu 2025, mutta henkilö ei ole noudattanut poliisipäällikön kanssa tehtyä suunnitelmaa takaisinperinnästä. Lapin poliisilaitoksen taloushallinto selvittää asiaa takaisinperinnän kohteen kanssa ja asia etenee perintään, ellei henkilö suorita maksuja.

8 Allekirjoitus

Vesa Pihajoki, poliisipäällikkö