

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen toimintakertomus 2024



Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	4
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	6
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	7
3.2 Liikenneturvallisuus	9
3.3 Rikostorjunta	10
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	13
3.5 Yhteiset palvelut.....	14
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	15
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	19
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	19
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	20
5 Tilinpäätösanalyysi	21
5.1 Rahoituksen rakenne	21
5.2 Talousarvion toteutuminen	22
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	22
5.4 Tase.....	24
5.5 Hankkeet.....	24
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	24
7 Kokonaisarvioinnin tulokset	25
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	25
9 Allekirjoitus	25

1 Johdon katsaus

Länsi-Uudenmaan poliisilaitos vastasi vuonna 2024 tapahtuneisiin sisäisen ja ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin käynnistämällä ja toteuttamalla poliisilaitoksen organisaation, käytössä olevien työalustojen sekä henkilöstön osaamisen kehittämisen. Lisäksi vahvistettiin aiemmin luotuja rakenteita. Sektoreiden välisellä yhteisellä tekemisellä ylläpidettiin toiminnan tasoa esim. hälytystehtävien suorittamisessa.

Merkittäviä ulkoisia poliisilaitoksen toimintaan vuosittain vaikuttavia muutoksia ovat Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen toiminta-alueen jatkuva merkittävä väestönkasvu, valtakunnan lukumääräisesti suurimman vieraskielisten osuuden kasvu, nuorten tekemien väkivaltarikosten sekä lapsiin kohdistuvien rikosten määrän suuri kasvu.

Erityisenä toimintaympäristön muutoksena vuonna 2024 nousi esille kriittisen infran edellyttämien poliisitoiminnallisten toimenpiteiden kasvu eli kriittisen infran kohteiden kartoittaminen, suojaaminen sekä niihin kohdistuneiden rikosten ennalta estäminen ja selvittäminen. Poliisilaitoksen alueella on useita valtakunnallisesti merkittäviä kohteita, joihin on havaittu kohdistetun erilaisia toimenpiteitä tuntemattomalta taholta. Kriittisen infran kohteiden suojaamiseen käytettävän poliisin työajan uskotaan edelleen kasvavan tulevana aikoina. Poliisilaitos on suunnannut henkilöstöään vaativiin moniviranomaisoperaatioihin ja myös näiden operaatioiden määrän uskotaan kasvavan tulevaisuudessa valtakunnallisen toimintaympäristön muututtua ja edelleen muuttuessa. Edellä kuvattujen resurssointien vaikutukset näkyvät myös päivittäisen kenttätoiminnan suunnittelussa, resurssoinnissa, vasteessa, johtamisessa, toimintakyvyssä ja tuloksellisuudessa erityistointojen henkilöstön ollessa poissa poliisilaitoksen päivittäisestä toiminnasta.

Toinen jo muutaman vuoden jatkunut merkittävä muutos on nuorten rikollisuuden verkostoituminen ja väkivaltaistuminen. Poliisilaitoksen alueen väestörakenne, nuorten ja vieraskielisten määrän suuri osuus, ei vähennä riskiä ajautua nuorisorikollisuuteen. Poliisilaitos tekikin vuonna 2024 useita toimenpiteitä nuorten rikollisuuden torjumiseksi ja tulee jatkamaan tätä toimintaa tulevana vuosina.

Työn kuormittavuus on poliisilaitoksella edelleen kasvanut sekä rikostorjunnassa että kenttätoiminnassa. Länsi-Uudenmaan poliisilaitos on valtakunnallisessa poliisilaitosten kuormittavuusvertailussa rikoslakirikosten määrässä kuormittavuuden kärjessä toisena. Lupapalvelun myöntämien lupien määrässä poliisilaitos on valtakunnan kuormittunein. Lisäksi hätäkeskuksen välittämien tehtävien osalta poliisilaitoksen kuormitus kasvoi.

Länsi-Uudenmaan poliisilaitos jatkoi vuonna 2022 käynnistettyä organisaation kehittämistä ja siirtymistä Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti yhden apulaispoliisipäällikön malliin, joka muutos toteutetaan keväällä 2025. Rikostorjunnan osalta valmisteltiin ja päätettiin poliisilaitoksen rikostutkinnan keskittämisestä rikostorjuntasektorille 1.1.2025 alkaen aiemman kolmen sektorin johdon alla tehdyn rikostutkinnan sijaan. Lupapalvelun ja lupavalvonnan yhteistyön edelleen parantamiseksi valmisteltiin ja päätettiin lupapalvelun siirtymisestä yksikkönä lupavalvonnan rinnalle liikenne- ja valvontasektorille sekä sektorin nimen muuttamisesta lupa-, liikenne- ja valvontasektoriksi 1.1.2025 alkaen.

Toimintaympäristön muuttuessa ja työmäärän kasvaessa arvioidaan jatkuvasti myös poliisitoiminnan käytäntöjä ja työkaluja. Poliisilaitoksella otettiin automatisoinnin ja visualisoinnin jälkeen loppuvuodesta käyttöön juttujen (rikosten) hallintaan, ohjaukseen ja priorisointiin kehitetty JHOP. Työkalu mahdollistaa rikosasioiden tilannekuvan muodostamista, ylläpitämistä sekä rikosasioiden priorisointia. Toisena tuottavuutta nostavana työkaluna Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella nuhteettomuusseurantaan luotu lupavalvonnan lupamakro osoitti tehokkuutensa läpi vuoden. Tehokkuus on todennettavissa merkittävästi kasvaneiden aseiden hallussapitolupiin kohdistuvien peruutusten ja varoitusten määrissä.

Korjaavia toimenpiteitä tehtiin poliisilaitoksen taloushallinnossa eli ennakoitua suuremman kustannusten nousun johdosta käynnistettiin kaikilla sektoreilla elokuussa toimia talouden tasapainottamiseksi. Yhtenä toimenpiteenä henkilöstön poistumia ei täytetty elokuun 2024 jälkeen, joka vaikutti myös poliisitehtävien palveluiden tuottamista mittavien tavoitteiden saavuttamiseen ja tuottavuuteen. Sopeuttamistoimien avulla saatiin taloutta merkittävästi tasapainotettua.

Vuosi 2024 päättyi Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen näkökulmasta positiivisen palautteen merkeissä poliisilaitoksena onnistumiseen. "Luottamus & Maine 2024 Poliisilaitokset" -erikoistutkimuksessa Länsi-Uudenmaan poliisilaitos nousi kärkeen poliisilaitosten mainetutkimuksessa. Aukkaat antoivat hyvän arvosanan poliisilaitoksen hallinnolle, johdolle, tuotteille ja palveluille, työpaikalle sekä vastuullisuudelle. Poliisilaitos antaa hyvät arvosanat henkilöstölle, joka on mahdollistanut hyvän poliisitoiminnallisen tason ylläpitämisen ja toiminnan kehittämisen.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen toiminnan vaikuttavuutta arvioitaessa huomioidaan mitä toimenpiteitä poliisilaitoksella on tehty vaikuttavuuden parantamiseksi sekä missä voidaan arvioida näiden toimenpiteiden tuottaneen positiivista tulosta.

Vuonna 2023 toteutettuja poliisilaitoksen kutsumia kahta ns. pyöreän pöydän tilaisuutta, toinen Espoon kaupungin johdon ja toinen Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen johdon kanssa, jatkettiin sovitus vuonna 2024. Työskentely on jatkunut erityisesti nuorten rikollisuuteen liittyvissä asioissa. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa sovittiin rikoksilla vakavasti oireilevien nuorten "viranomaispolun" tarkastelusta yksilökohtaisesti poliisin ja lastensuojelun välillä. Pyöreän pöydän tapaamisten kokemusten perusteella arvioidaan toimenpiteiden tehokkuutta ja ajoitusta viranomaiskohtaisesti sekä yhteisesti. Tämä valmisteltu ja vaikuttavuuteen pyrkivä polkuharkinta aloitetaan vuoden 2025 alussa.

Nuorten rikollisuuden tilannekuvan välittämiseksi ja yhteistyön kehittämiseksi kokoontuivat Poliisihallitus, Helsingin poliisilaitos, Länsi-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan poliisilaitos pohtimaan ankkuritoiminnan ja ennalta estävän toiminnan vaikuttavuuden lisäämisen kehittämistä erityisesti vakavasti rikokseen syrjäytyneiden osalta. Myöhemmin syksyllä

2024 Poliisihallituksen ennalta estävää toimintaa ohjaava kirje jalkautettiin poliisilaitoksille. Myös koulujen kanssa jatkettiin kouluturvallisuustyötä ja suunniteltiin vuonna 2025 alkavaa poliisin valtakunnallisen yhteistyön mallin käyttöä, jonka toiminta saatiinkin käyntiin 6.1.2025.

Nuorten rikolliseen käyttäytymiseen vaikuttaminen on moniviranomaisyhteistyötä edellyttävä pitkä prosessi. Poliisilaitoksen toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointi on haastavaa. Todettakoon, että nuorten rikoksesta epäiltyjen kokonaismäärä saatiin kääntymään laskuun. Tosin on samassa yhteydessä todettava, että nuoret, jotka rikoksia tekevät, tekevät niitä todennäköisesti useammin, erityisesti alle 15- vuotiaiden osalta. Poliisilaitoksen arviona on, että aktiivisella puuttumisella, hyvällä tilannekuvalla ja pääkaupunkiseudun poliisilaitosten yhteistyöllä on saatu positiivisiakin vaikutuksia aikaan rikoksia tekevien nuorten suuresta ja kasvavasta määrästä huolimatta.

Organisaation kehittämisellä on pyritty myös poliisin toiminnan vaikuttavuuden parantamiseen. Rikostorjunnan organisaatorakenteita ja johtamisjärjestelmää kehitettiin perustamalla vaativan tutkinnan päällystövastaavan tehtävä, joka on ollut erityisesti vaativan tutkinnan tutkinnanjohtajia tukeva tehtävä. Poliisilaitoksella käyttöön otettu T100 on myös auttanut ja tukenut tutkinnanjohtajien sekä koko päällystön työtä. Korkeakouluharjoittelijoita rekrytoitiin aiempaa enemmän. Rekrytointien avulla kyettiin tukemaan tutkinnanjohtajia merkittävästi esitutkinta- ja pakkokeinopäätösten valmistelussa, joka puolestaan vapautti tutkinnanjohtajan työaikaa muuhun johtamiseen.

Poliisilaitoksen rikostutkinnan keskittäminen rikostorjuntasektorille mahdollistaa rikostutkinnan toimimisen yhden johdon alla sekä yhdenmukaisen ohjauksen, seurannan ja toiminnan arvioinnin. Näillä toimilla pyritään parempaan vaikuttavuuteen poliisilaitoksen rikostorjunnassa ja ennalta estävässä työssä.

Käytössä olevien työkalujen kehittämisellä pyritään tuloksellisuuden ja tuottavuuden parantamiseen. Poliisilaitoksella kehitettiin vuonna 2024 rikostutkintaan automatiikkaa aiempaa enemmän hyödyntävä JHOP (juttujen hallinta, ohjaus ja priorisointi). Työkalun avulla helpotetaan erityisesti isojen juttumäärien hallintaa ja se mahdollistaa rikosasioiden tilannekuvan muodostamista, ylläpitämistä sekä rikosasioiden priorisointia.

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella nuhteettomuusseurantaan kehitetty ja lupavalvonnan käytössä oleva ns. lupamakro on vuoden 2024 aikana osoittanut tehokkuutensa. Lupamakron käyttö onkin kasvattanut merkittävästi aseiden hallussapitoon kohdistuvien peruutusten, varoitusten ja haltuunottopäätösten määrää. Myös väliaikaispäätösten määrä on kasvanut nuhteettomuusseurannan avulla.

Aktiivinen viestintä, viikkotiedotteen tai erillisen tiedotteen muodossa, tuki poliisitoiminnan vaikuttavuutta ja ennalta estävyyttä huomioimalla havainnot ajankohtaisista ilmiöistä tiedotteissaan. Näitä olivat esim. verkkohuijaukset, lähisuhdeväkivalta, liikennerikollisuus ja aiemmin kuvattu nuorten rikollisuus.

Viestinnän avulla toteutettiin myös ennalta estävää työtä eli poliisilaitos valmisti keväällä 2024 videoita, joissa kerrottiin mönkijöistä, niiden varustamisesta sekä niiden liikenneturvallisesta käytöstä. Lisäksi poliisilaitoksen sosiaalisen median kanavalle on aktiivisesti tuotettu liikenneaiheista sisältöä, jolla on huomattava näkyvyys ja reaktiomäärät.

Vuonna 2024 toteutettiin lisäksi yhdeksän videota, virtuaalioppituntia, jotka toimitettiin elokuussa alueen kouluihin opetuksen tueksi. Videot toteutettiin suomeksi ja ruotsiksi. Videoista kolme suunnattiin alakouluikäisille, kolme yläkouluikäisille ja kolme vanhempainiltoihin. Videoiden aiheita ovat muun muassa rikos ja kiusaaminen, seksuaalinen itsemääräämisoikeus sekä päihteet ja ryöstöt. Viestintä tukikin ennen kaikkea valvonta- ja hälytyssektorin sekä liikenne- ja valvontasektorin ennalta estävää työtä.

Vaikuttavuutta vahvistettiin myös kenttä- ja hälytystoiminnan työvuorojen ajankohtia tarkastelemalla. Poliisin toimintavalmiuden ja valvonnan vaikuttavuuden parantamiseksi muutettiin työvuorojen ajankohtia painopisteaikoina. Lisäksi panostettiin valvonnan johtamiseen.

Poliisilaitos toteutti vuonna 2024 useita alueellisia vaikuttajatapaamisia sekä yhden kansainvälisen tapaamisen. Kuntajohtajien tapaamiset ovat laajentuneet ja muodostuneet keskusteleviksi tilaisuuksiksi. Kunnista osallistui tilaisuuksiin kunnanjohtajan lisäksi toimialuejohtajat ja nuorisotoimen edustajat. Tapaamisissa keskusteltiin laajasti nuorten asioista. Poliisilaitokselta tilaisuuksiin osallistui johdon lisäksi viestintäpäällikkö. Muina poliisilaitoksen toteuttamina vaikuttajatapaamisina mainittakoon lapsiasiavaltuutetun ja Espoon hiippakunnan tuomiokapitulin piispan tapaaminen.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella seurataan ja arvioidaan toimintaa, taloudellisuutta ja resurssien käyttöä viikoittain. Arviointiin on käytössä säännölliset kokoonpanoiltaan ennalta määritellyt palaverit. Tuloksellisuuden seurantaan on poliisilaitoksella käytössä SharePoint, joka on koko henkilöstön käytössä. Tuloksellisuudesta raportoitin ja sitä arvioitiin vuonna 2024 säännöllisesti eli kuukausittain poliisilaitoksen johdolle, sektorinjohdajille ja erikseen poliisilaitoksen johtoryhmälle johtoryhmän kokouksissa. Lisäksi sektorit seurasivat ja kehittivät oman toimintansa ja tulosten seuranta.

Laadun valvontaa ja hallintaa tehdään esimiestyönä sekä oikeusyksikön laillisuusvalvonnan yhteydessä suorittamien havaintojen pohjalta. Sisäisen valvonnan kautta arvioidaan poliisilaitoksella myös laadunhallinnan kehittämisen kohteita. Rikostutkimuskeskus on akkreditoitu ja Finasin arvion mukaan toiminta on kehittynyt hyvin.

Poliisilaitoksella toteutettiin vuonna 2024 koko poliisihenkilöstölle suunnattu laatuhanke nimetty teemoitettu koulutuskokonaisuus. Koulutukset toteutettiin noin 2-4 tunnin pituisina koulutuksina. Koulutusaiheiden valinnassa hyödynnettiin esimerkiksi laillisuusvalvojien antamia ratkaisuja, oman toiminnan arvioinnista tehtyjä havaintoja ja valtakunnallisia koulutusteemoja. Lisäksi toteutus oli kustannustehokasta virkapaikalla ja videolla toteutettuina.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Poliisilaitoksella on Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti kohdennettu toimintaa rikostorjuntaan. Valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstön määrä on vähentynyt vuonna 2024. Sektorilta vapautuneista viroista ei ole kaikkia voitu täyttää resurssipainotusten kohdistuksessa rikostorjuntaan. Hälytystoimintaan on kohdennettu liikenne- ja valvontasektorin sekä ennalta estävän toiminnan henkilöstön työaikaa, jolla on saatu osittain turvattua toimintavalmiutta ja osittain paikattua työajallisesti valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstövähennyksiä. Henkilöstön määrän vähentymisen vaikutukset ovat todennettavissa kasvaneissa toimintavalmius- ja palvelukykyajoissa. Erityisesti palvelukyky aika heijastaa alueella olevien vapaiden poliisipartioiden ja odotuksella olevien tehtävien määrää.

Valvontatyötä on kehitetty kokonaisuutena ja valvonta onkin aiempaa enemmän suunnitelmallista ja tietojohdettua toimintaa. Valvontaa kohdennetaan tietojohtoisesti häiriöalttiin kohteisiin sekä kohteisiin, joissa tapahtuu rikoksia.

Valvonnan tuottavuus on lähes sama kuin vuonna 2022 johtuen sekä ABC -tehtävien että valvonnan henkilötyövuosien lievistä kasvusta. Hälytystoiminnan tuottavuus on täysin sama kuin vuonna 2023 johtuen hieman vähentyneistä AB -tehtävien ja samanaikaisesti vähentyneistä hälytystoiminnan henkilötyövuosien määristä.

Poliisilaitoksen valvontatyön vastuutusta ja johtamista on kehitetty, joka on todettavissa parantuneesta valvontaindeksistä. Oma-aloitteisten tehtävien määrä oli samalla tasolla kuin vuonna 2023, mutta valvontaindeksiin vaikuttavien valvontatehtävien (ei liikennevalvonta) määrä kasvoi, joka on vaikuttanut valvontaindeksin kohentumiseen.

Häiriöindeksiin poliisin vaikutusmahdollisuudet ovat rajalliset. Indeksiiin vaikuttaa ennalta estävä toiminta, viranomaisten yhteistyö ja yhteiskunnan tuottama vaikuttava toiminta. Poliisilaitos on panostanut merkittävästi kaupunkien ja hyvinvointialueen kanssa tehtävään yhteistyöhön, jonka uskotaan näkyvän positiivisena kehityksenä häiriöindeksissä. Huomioitavaa on, että väestön määrä on kasvanut edelleen vahvasti poliisilaitoksen alueella ja rikosilmoitusten määrät ovat kasvaneet. Sekä häiriö- ja valvontaindeksin kehittyminen tavoiteltuun suuntaan on osoitus tietojohtoisesta suunnitellusta ja tuottavasta poliisitoiminnasta huomioiden samanaikainen henkilöstön määrän vähentyminen.

Poliisin valvontatyö sisältää maassaolon edellytysten tarkastamisen, jota tehdään pääasiallisesti joko muun hälytys- tai valvontatehtävän yhteydessä. Poliisilaitos jäi merkittävästi sille asetusta tavoitteesta. Alustavan selvityksen mukaan suoritteita on voinut jäädä kirjaamatta varsinaisen hätäkeskuksen välittämän tehtävän suoritteiden rinnalle. Toimintaa ohjaavat korjaavat toimenpiteet on aloitettu. Edellä kuvattu muun hälytys- tai valvontatehtävän ohessa suoritettu maassaolon edellytysten valvonta on tuottavaa ja kustannustehokasta, mutta se tulee myös saattaa näkyväksi poliisin tehtäväseurannassa.

Hälytystehtävien määrä koostuu hätäkeskuksen välittämistä ja oma-aloitteisista tehtävistä, joiden määrä on hieman kasvanut. Kiireellisten A+B -tehtävien määrä on hieman laskenut eli kasvu on C -tehtävissä. C -tehtävät ovat tyypillisesti valvontatehtäviä eli näiden tehtävien kasvu huolimatta vähentyneestä valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstön

määrästä kertoo johdetusta, suunnitellusta työstä, joustavasta resurssien käytöstä ja henkilöstön työpanoksesta.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan henkilötyövuodet	42,9	42,9		43,8
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	4 050	4 588		5 629
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	73	75		92
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	149,7	156,4		154,3
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	16 652	18 303		18 625
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / AB-hälytystehtävät) euroa	540	575		594

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	1 328	1 421		1 402
Hälytystoiminnan tuottavuus (AB-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	209	203		203

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Häiriöindeksi (2014=100)	126,1	154,4	125,0	125,8
Valvontaindeksi (2014=100)	29,9	41,6	45,0	46,2
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,2	9,0	9,0	9,5
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	16,9	16,2	16,00	17,5

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	22 259	25 188	30 000	25 205
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	802	1 018	1 500	692
Maahantulon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	6	6		3
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	56 944	61 014		61 451

3.2 Liikenneturvallisuus

Aiemmassa valvonta- ja hälytyssektorin arvioinnissa tuotiin esille liikenne- ja valvonta-sektorin henkilöstön työajan kohdentuminen hälytystehtävien hoitamiseen, jolla saatiin osittain turvattua toimintavalmiutta ja osittain korvattua valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstövähennyksiä. Henkilöstön työajan kohdentuminen hälytystehtävien suorittamiseen on todennettavissa liikenneturvallisuuden tuloksellisuutta mittaavissa tunnusluvuissa.

Kaikkien liikennevalvonnan suoritteiden määrä on vuonna 2024 ollut hyvässä kasvussa ja HTV:hen suhteutettuna myös poliisilaitosvertailussa ylivoimaisesti korkein. Liikennevalvonnan tuloksellisuuteen vuonna 2024 vaikutti liikenne- ja valvontasektorin henkilöstön käyttäminen hälytyspartioissa korvaamassa vähentyntä valvonta- ja hälytyssektorin henkilömäärää. Liikennevalvontaan käytettyjen tuntien määrä laskikin alemmalle tasolle kuin vuosina 2022 ja 2023, ja samalla vuodelle 2024 asetettu tavoite jäi saavuttamatta. Vastaava työajan vähennyksen vaikutus on todennettavissa liikennevalvontaindeksin heikkenemisessä.

Automaattisen liikennevalvonnan tuottavuutta paransi merkittävästi laajennettu kamera-auton käyttö ja sen myötä kasvaneet automaattisen valvonnan suoritteiden määrän kasvu. Rattijuoppojen määrä väheni lisääntyneistä puhalluskokeiden määrästä huolimatta, jolloin myös tuottavuus laski. Sama vähennys on rattijuoppojen osalta todettu valtakunnallisesti. Myös raskaan liikenteen tuottavuus laski, todennäköisesti siihen kohdistetun työajan vähennyksen takia.

Väestön vanhentuminen on tuonut esille ajoterveysvalvonnan ja ajoterveysilmoitusten merkityksen liikenneturvallisuudelle. Valvonnan seurauksena laadittujen ajoterveysilmoitusten määrä onkin kaksin kertaistunut vuodesta 2022.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaatti-valvontaa (liikennerikokset / htv)	482	464		523
Automaattisen liikennevalvonnan tuottavuus (seuraamukset / htv)	2 404	2 183		2 251
Rattijuopumusvalvonnan tuottavuus (rikosten määrä / htv)	641	557		509
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	911	707		622

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	57,0	66,7	70,0	65,6
Liikenneturvallisuusindeksin arvo (2001=100)	361,8	321,7		

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	14,3	15,8	19,0	13,4
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	1,56	1,64	2,0	1,81
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	648,5	302,6	600	603,6
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapauksen määrä	437	501	550	484
Tieliikenteessä kuolleet	10	9		
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)				
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1 038	1 062	1 200	914
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	106	127	180	209

3.3 Rikostorjunta

Rikostorjunnan henkilöstön määrää lisättiin edelleen vuonna 2024, joka näkyy kasvaneessa rikostorjunnan henkilötyövuosien määrässä. Rikostorjunnan tilastollisessa seurannassa näkyy ns. Vastaamo -kokonaisuuden merkitys vuoden 2023 tuloksiin. Näin ollen vuoden 2023 luvut eivät ole sellaisenaan vertailtavissa vuoden 2024 tuloksiin.

Rikostorjunnan tuottavuus oli samalla tasolla kuin vuonna 2022. Samanaikaisesti kasvaneen HTV -määrän kanssa on kasvanut myös rikoslakirikosten ja avoimien juttujen määrät.

Selvitettyjen rikoslakirikosten määrässä ja selvitystasossa ei saavutettu tavoitetta, mutta taso oli parempi kuin vuonna 2022. Omaisuusrikosten selvitystasoa saatiin nostettua ja hieman ylitettiin vuodelle 2024 asetettu tavoite.

Pahoinpitelyrikosten määrät ovat kasvaneet viime vuosina. Kasvanut määrä huomioiden voidaan todeta, että poliisilaitos saavutti hyvän tason pahoinpitelyrikosten selvitystasossa, vaikka ei asetettua korkeaa tavoitetta saavutettukaan.

Rikostutkinnan läpivirtaukseen vaikuttaa hidastavana tekijänä vieraskielisten määrä ja maahanmuuttajataustaisten merkittävä osuus nuorten ja lapsiin kohdistuvissa kasvavissa rikoksissa. Rikoslakirikosten tutkinta-aika kasvoi, johon edellä kuvatut tekijät osaltaan varmasti vaikuttivat. Kaikkien kuulusteluun kutsuttavien ja tulkkien saaminen samaan kuulusteluun on aikaa vievää.

Talousrikostutkinnassa sisään tulevien juttujen määrä oli suurempi kuin päätettyjen. Tällä ja avoimien juttujen määrällä on suora vaikutus kasvaneeseen talousrikosten tutkinta-aikaan.

Huumausainerikollisuuden torjunnassa törkeiden huumausainerikosten määrissä tavoite ylitettiin, jonka vaikutus näkyy myös haltuun saadussa ja tavoitteen ylittävässä rikoshyödyssä. Haltuun saatu rikoshyöty on kokonaisuudessaan merkittävä. Rikoshyödyn saamiseen onkin poliisilaitos kiinnittänyt huomiota.

Alle 18 -vuotiaaseen kohdistuneet kiireelliset esitutkinnot ovat lisääntyneet merkittävästi vuodesta 2022 ja myös vuodesta 2023. Poliisilaitos on panostanut tähän tutkinnallisiin järjestelyin sekä henkilöstöä kohdentamalla. Alueen suurella nuorten määrällä on vaikutusta rikosten määrään.

Aikuisten lapsiin kohdistamat seksuaali- ja väkivaltarikokset tutkitaan rikostorjuntasektorille sijoitetussa lapsirikostutkintaryhmässä. Lapsirikostutkinnan henkilöstön ja esimiesten määrää on lisätty sekä käytetty hyvällä menestyksellä korkeakouluharjoittelijoita. Tutkijoiden osaamista on lisäksi parannettu niin kotimaisessa, kansainvälisessä kuin verkkoympäristössä. Toimintaa on tehostettu lisäämällä HUS:n kanssa tehtävää yhteistyötä sekä tiivistä yhteistyötä syyttäjän kanssa. Lapsirikostutkinnan ja erikoissyyttäjien välille onkin muodostunut tehokas ja ammattitaitoinen yhteistyö.

Rasististen ja muiden viharikosten määrän kasvu kuvaa nykyistä toimintaympäristöä sekä todennäköisesti osoittaa rikostutkinnan laadun kehittymisen kyseessä olevan rikoksen tunnistamisessa.

Rikostorjuntasektorilla on tutkinnanjohtajien määrää lisätty ja vaihtuvuutta tutkinnanjohtajissa on ollut vähän. Myös tutkinnanjohtajien osaamista on parannettu, joka puolestaan mahdollistaa laadukkaamman johtamisen. Osaamista parannettiin rikostutkinnan laatuhankeeseen sekä T100-tehtävässä toimivan tutkinnanjohtajapäällystön sisäisen koulutuksen mm. salaisten pakkokeinojen koulutuksen avulla.

Poliisilaitoksella on useita onnistumisia rikoksen tekijöiden kiinnijäämisestä poliisilaitoksen sektoreiden välisen yhteistyön ja hyvän johtamisen seurauksena. Onnistuneet ja viipymättä tehdyt alkutoimenpiteet tukevat suoritettavaa rikostutkintaa. Se on myös osoitus hyvästä operatiivisesta johtamisesta (YJ, T100, KJ, TJ), toimivaltuuksien käytöstä ja työmenetelmien osaamisesta eli ammattitaidosta.

Taulukko 8. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	238,9	258,1		270,2
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	24 101	27 898		30 495
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1 360	1 102		1 483

Taulukko 9. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	77	98		76

Taulukko 10. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	41,2%	59,4%	45,0%	43,8%
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	159	342	155	185
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	31,9%	55,0%	35,0%	36,0%
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Henkirikokset	96,9%	73,8%	100%	78,1%
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Pahoinpitelyrikokset	53,9%	55,3%	65%	60,3%
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	287	284	308	423

Taulukko 11. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rikoslakirikosten määrä, enintään	35 746	38 059		39 264
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	18 325	25 286	24 000	20 568
Päätettyjen talousrikosten määrä	185	159	179	154
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	14 520	10 688	11 000	11 518
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	276	329	290	429
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	72	99	90	126
Poliisin selvittämät törkeät huumausainerikokset, määrä	81	62	75	93
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	1,06	0,58	1,50	0,05
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,08	0,23	0,16	0,24
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,82	0,40	0,20	3,20
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Henkirikokset	32	42	40	32
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	2 029	2 688		2 906

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	35	106	100	156
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	11	13	25	4

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Lupahallinnon henkilötyövuosien määrä kasvoi kokonaisuudessaan vuoden 2022 tasolle. Kasvu kohdistui maksuttomaan lupahallintoon. Maksullisen lupahallinnon henkilötyövuosien määrä puolestaan väheni. Maksullisten lupa-asioiden määrän kasvaessa ja htv -määrän vähentyessä on maksullisen lupahallinnon tuottavuus kasvanut.

Sähköisen asioinnin käyttöaste oli Poliisihallituksen palautteen mukaan valtakunnan kärkeä. Täysin tavoitteeseen ei kuitenkaan päästy. Saavuttamiseen vaikutti ennakoitua enemmän alueen ulkomaalaisten kasvava määrä. Ulkomaalaisten ensimmäisessä lupa-asioiden hoitamisessa ei voi käyttää poliisin sähköistä asiointia, joten heitä on palveltu käyntiasiakkaina.

Vuonna 2024 myönnettiin lupia merkittävästi tavoitetta enemmän. Lupien määrään on vaikuttanut mm. ukrainalaisten luvat sekä koronan jälkeinen uusimisvelka, joka näkyi vielä vuonna 2024. Matkustusasiakirjojen suureen määrään vaikutti vuoden 2019 aikana myönnetyt henkilökortit (biometriset tunnisteet), jotka vanhentuivat vuonna 2024. Espoon pääpoliisiasemalla palvellaan myös huomattava määrä muiden pääkaupunkiseudun poliisilaitosten asiakkaita, johon vaikuttaa Espoon pääpoliisiaseman sijainti ja riittävät pysäköintialueet.

Aselupia myönnettiin tavoitetta enemmän. Lupien määrää on voinut kasvattaa sähköisen asejärjestelmän käyttöönotto, joka mahdollisti asiakkaalle helpomman aseluvan vireille saattamisen. Myös deaktivoitujen aseiden asettaminen luvanvaraisiksi on vaikuttanut lupamäärään.

Lupavalvonnan käytössä oleva ns. nuhteettomuuseurantaan poliisilaitoksella luotu lupamakro on vuoden 2024 aikana osoittanut tehokkuutensa, joka on todennettavissa merkittävästi kasvaneiden aselupien peruutusten määrissä.

Taulukko 12. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon henkilötyövuodet	40,0	38,1		39,7
Lupahallinto, maksullinen htv	23,4	20,3		19,9
Lupahallinto, maksuton htv	15,9	17,5		19,8
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	6 048	5 936		6 435
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset/polii- sin myöntämät luvat)	40	48		50

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	143,35 %	128,45 %		130,4 %

Taulukko 13. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Lupahallinnon tuottavuus (poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat ja valvonnalliset toimenpiteet / lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	3 851	3 265		3 250
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	6 377	6 038		6 496
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	329	272		273

Taulukko 14. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	81,5%	78,1%	85,0%	81,5%

Taulukko 15. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	143 844	117 209	108 900	122 881
Turva-alan luvat	1 291	1 466	1 400	1 644
Aseluvat	3 743	3 659	3 700	3 917
Muut luvat	1 099	1 226	1 000	1 204
Poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat yhteensä, kpl	149 977	123 560	115 000	129 646
Aseiden hallussapitolupuihin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	278	400	400	662
Ajo-oikeuspäätökset	5 070	4 506		4 979
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	15		25	
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	10		20	
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)				

3.5 Yhteiset palvelut

Henkilöstöresurssit sisäisen turvallisuuden ja varautumisen tehtävissä on varmistettu ja työskentely on mahdollistettu. Poliisilaitoksen valmiussuunnitelma päivitetään vastaamaan poliisin uutta valmiussuunnittelumallia. Suunnitelma väistöliloihin siirtymiseksi on

laadittu sekä käynnistetty hätäväistötiharjoittelun suunnittelu ja harjoitus. Poliisilaitos on osallistunut aktiivisesti poliisin valmius- ja turvallisuustyöryhmän työskentelyyn. Poliisilaitoksen valmiustyöryhmä seuraa varautumisen tilannetta ja edistää hyvää valmiustasoa varautumalla erilaisiin häiriötekijöihin. Valmiussuunnitelmia on päivitetty vastamaan nykytilannetta ja panostettu materiaalihallinnon hyvään tasoon.

Poliisilaitos on osallistunut alueellisiin harjoituksiin ja edistänyt viranomaisyhteistyötä omalta osaltaan. Turvallisuushavaintoihin on reagoitu nopeasti ja korjattu seikat, jotka on koettu riskiksi. Poliisilaitos on kohdistanut aktiivisesti toimia alueella sijaitsevaan kriittiseen infraan sekä lisännyt tietoisuutta kohteista henkilöstölle. Poliisilaitoksen ICT-varautumisen taso on normaalilla tasolla ja haasteita varautumisessa ei ole ilmennyt.

Poliisilaitos on kouluttanut riskilajivastaavia riskien kirjaamiseen ja käsittelyyn riskilajiryhmissä sekä LUMI-järjestelmässä. Osaamista on kehitetty tiedon tunnistamisessa, käsittelyssä ja saadun tiedon analysoinnissa. Analysoitua tietoa hyödynnetään päätöksenteossa. Poliisilaitoksella laajennetaan riskien kirjaamista VH-päällystölle, joka osaltaan varmistaa riskien reaaliaikaisen kirjaamisen.

Poliisilaitos on tukenut siviilikriisinhallintaan osallistumista tasapuolisesti Poliisihallituksen suositusten ja tulossopimuksen mukaisesti. Vuosittain poliisilaitokselta osallistuu kaksi-kolme henkilöä siviilikriisinhallinnan tehtäviin.

Poliisilaitoksen data-analyttikolla on hyvät valmiudet datan hallintaan ja erilaisen tiedon yhdistämiseen. Poliisilaitoksella luotuja tuloksellisuuden ja toiminnan seuraamisen alustoja hyödynnettiin tilannekuvan muodostamisessa, toiminnan ohjauksessa, seurannassa ja johtamisessa.

Ruotsinkielisten asema kaksikielisessä poliisilaitoksessa on tärkeä ja poliisilaitos varmistaa kansalaisten kielellisten oikeuksien toteutumisen, mm. huomioimalla kaksikielisyyden edellytykset rekrytoinneissa sekä henkilöstöä kouluttamalla ja kannustamalla ruotsin kielen käyttöön. Ruotsin kielen koulutusta on järjestetty aiemmin ja keväällä 2024 järjestettiin kolmen poliisilaitoksen yhteinen ruotsin kielen koulutus, jossa harjoiteltiin median kanssa toimimista ruotsiksi. Suurin osa poliisilaitoksen tiedotteista julkaistaan myös ruotsiksi ja lähtökohtaisesti poliisilaitoksen sosiaalisen median päivityksiä tehdään molemmilla kotimaisilla kielillä. Tulkkaus- ja käännöspalveluiden ohjeistusta ja tilausehtoja on käyty henkilöstön kanssa läpi, jotta henkilöstö osaa käyttää kielipalveluita oikein.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Taulukko 16. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Maksullinen toiminta	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot			

Maksullinen toiminta	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	6 615 366	5 484 169	5 668 120
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	92 559	68 499	70 971
Henkilöstökustannukset	1 538 566	1 441 225	1 395 515
Vuokrat	414 830	550 358	630 271
Palvelujen ostot	1 296 075	1 101 427	1 124 093
Muut erilliskustannukset	19 472	20 978	23 359
Erilliskustannukset yhteensä	3 361 501	3 182 488	3 244 209
Tukitoimintojen kustannukset	292 838	274 066	290 017
Poistot	80 664	16 325	36 675
Korot	0	0	4 607
Muut yhteiskustannukset	820 430	744 438	783 818
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 193 933	1 034 829	1 115 118
Kokonaiskustannukset yhteensä	4 555 434	4 217 318	4 359 327
KUSTANNUSVASTAAVUUS	2 059 932	1 266 851	1 308 793
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	145,22	130,04	130,02
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	145,22	130,04	130,02
Tuotot -kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti			
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 17. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot			
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	6 463 444	5 374 507	5 649 423
Kokonaiskustannukset			

Lupasuoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	90 910	67 727	70 389
Henkilöstökustannukset	1 508 060	1 420 430	1 379 021
Vuokrat	411 934	547 985	628 172
Palvelujen ostot	1 293 913	1 099 380	1 122 756
Muut erilliskustannukset	18 960	20 587	23 041
Erilliskustannukset yhteensä	3 323 777	3 156 109	3 223 379
Tukitoimintojen kustannukset	291 822	273 030	288 986
Poistot	80 664	16 325	36 675
Korot	0	0	4 607
Muut yhteiskustannukset	812 474	738 785	778 862
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 184 961	1 028 140	1 109 130
Kokonaiskustannukset yhteensä	4 508 738	4 184 248	4 332 509
KUSTANNUSVASTAAVUUS	1 954 707	1 190 259	1 316 914
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	143,35	128,45	130,40
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	143,35	128,45	130,40
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	143,35	128,45	130,40
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 18. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot			
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	148 913	108 792	18 590
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 616	766	578
Henkilöstökustannukset	29 902	20 630	16 399
Vuokrat	2 838	2 354	2 087

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Palvelujen ostot	2 119	2 031	1 329
Muut erilliskustannukset	502	388	317
Erilliskustannukset yhteensä	36 997	26 171	20 710
Tukitoimintojen kustannukset	996	1 028	1 026
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	7 799	5 608	4 928
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	8 795	6 637	5 954
Kokonaiskustannukset yhteensä	45 772	32 807	26 664
KUSTANNUSVASTAAVUUS	103 141	75 984	-8 074
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	325,34	331,61	69,72
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	325,34	331,61	69,72
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	325,34	331,61	69,72
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 19. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2022–2024

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot			
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	3 009	870	108
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	33	6	3
Henkilöstökustannukset	604	165	95
Vuokrat	57	19	12
Palvelujen ostot	43	16	8
Muut erilliskustannukset	10	3	2
Erilliskustannukset yhteensä	747	209	120

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024
Tukitoimintojen kustannukset	20	8	6
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	158	45	29
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	178	53	34
Kokonaiskustannukset yhteensä	925	262	154
KUSTANNUSVASTAAVUUS	2 084	608	-47
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	325,34	331,59	69,72
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	325,34	331,59	69,72
Tuotot-kustannukset, euroa			
Kustannusvastaavuusprosentti	325,34	331,59	69,72
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Poliisilaitoksessa ei ole ollut yhteisrahoitteista toimintaa vuoden 2024 aikana.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Taulukko 200. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2022–2024

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Ero 2023–2024	%-osuus 2024
Poliisin toimintamenot	53 760 591	59 842 470	62 578 624	2 736 154	99,1 %
Maasta poistaminen ja nouto- kuljetukset	148 437	145 374	148 631	3 257	0,2 %
Työvoimavaroin palkatut	168 600	149 130	93 952	-55 178	0,1 %
Muut momentit	281 463	326 846	297 470	-29 376	0,5 %
YHTEENSÄ	54 359 091	60 463 820	63 118 678	2 654 858	100 %

Taulukko 211. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2022–2024

Kustannukset toiminnoittain (tukitoiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	%-osuus 2022	%-osuus 2023	%-osuus 2024
Valvonta- ja hälytystoiminta	20 701 555	22 890 443	24 254 302	37 %	36 %	37 %

Kustannukset toiminnoittain (tukitoiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	%-osuus 2022	%-osuus 2023	%-osuus 2024
Liikenneturvallisuus			1 856 006			3 %
Rikostorjunta	24 101 328	27 898 338	30 494 587	47 %	49 %	51 %
Lupahallinto ja muu asiointi	6 048 421	5 946 023	6 464 011	9 %	8 %	9%
Muut tehtävät	3 507 787	3 729 016	49 772	7 %	7 %	0 %
YHTEENSÄ	54 359 091	60 463 820	63 118 678	100 %	100 %	100 %

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Poliisilaitos on laatinut keväällä 2024 poliisin henkilöstösuunnitelman pohjalta poliisilaitoksen henkilöstösuunnitelman vuosille 2024-2027. Poliisilaitoksen henkilöstöjohtaminen sekä esimiestyön kehittäminen perustuvat henkilöstösuunnitelmaan ja noudattavat siinä määriteltyjä periaatteita ja tavoitteita. Poliisilaitos järjestää tarpeen mukaan johtamis- ja esimieskoulutusta. Vuonna 2025 pidettävän työkykyjohtamisen esimiesvalmennuksen valmistelu aloitettiin loppuvuodesta 2024.

Psykososiaalista kuormittavuutta ja siihen liittyviä riskejä käydään jokaisen henkilön kanssa läpi kerran vuodessa tavoite- ja kehityskeskustelussa sekä aina tarvittaessa. Jos henkilöllä havaitaan psykososiaalisia kuormitustekijöitä, tulee esimiehen reagoida tilanteeseen välittömästi ja lähteä etsimään ratkaisukeinoja käyttäen apunaan työterveyden palveluita. Poliisilaitoksella on tehtävän edellyttäessä matalalla kynnyksellä käytössä aktiivinen, johdettu purkukeskustelutoiminta, joka osaltaan pyrkii myös vähentämään psykososiaalista kuormitusta.

Osaamisen vahvistamiseksi käynnistettiin poliisilaitoksella rikostorjuntasektorin vastuulla oleva, koko poliisihenkilöstölle suunnattu laatuhankkeeksi nimetty, teemoitettu koulutuskokonaisuus. Koulutukset toteutettiin noin 2-4 tunnin pituisina koulutuksina. Koulutuksissa hyödynnettiin poliisilaitoksen henkilöstöä sekä ulkopuolisia asiantuntijoita. Koulutusaiheet valittiin tunnistettujen osaamistarpeiden perusteella. Koulutusaiheiden valinnassa hyödynnettiin esimerkiksi laillisuusvalvojen antamia ratkaisuja, oman toiminnan arvioinnista tehtyjä havaintoja ja valtakunnallisia koulutusteemoja.

Laatuhankkeella onnistuttiinkin tavoittamaan laajasti henkilöstöä useista eri henkilöryhmistä ja koulutukset saivat hyvän vastaanoton. Koulutukset toteutettiin perustehtävän työn rinnalla siten, että koulutuksista ei ole seurannut merkittävää poistumaa henkilöstön ydintehtävästä. Lisäksi toteutus on ollut kustannustehokasta virkapaikalla ja videolla toteutettuina.

Poliisilaitoksen ulkomaalaisvalvonnassa käytössä olevaa tehtäväkiertoa Rajavartiolaitoksen kanssa hyödynnettiin. Henkilöitä oli tehtäväkierrossa Rajavartiolaitoksella sekä Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella ja henkilökiertoja onkin tarkoitus edelleen jatkaa.

Poliisilaitoksella on hyödynnetty merkittävässä määrin ja kattavasti korkeakouluharjoittelijoita, joita on myös harjoittelujakson päätyttyä nimitetty poliisilaitokselle.

Taulukko 222. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	567,2	592,7	596,0	597,9
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (ilman opiskelijoita)	549,3	578,1	581,0	584,0
Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	36,2%	36,8%	37,0%	38,5%
Naisia, %-osuus poliisimiehistä	27,2%	28,1%	28,0%	29,3%

Taulukko 23. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	12,4	10,8	9,5	9,7%
Työtyytyväisyysindeksi	3,41		3,4	

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Taulukko 234. Rahoituksen rakenne 2024

Rahoitus	Budjetti 2024	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	48 777 009	98,7 %
2610012 Hankerahoitus	0	0 %
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	566 000	1,2 %
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	49 343 009	99,9 %
Tulorahoitus	59 000	0,1 %
Yhteensä	49 402 009	100 %

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella oli käytettävissään kaikkiaan 49 402 009 euron rahoitus (brutto). Poliisiharjoittelijoiden kustannuksiin kohdennettiin 566 000 euroa. Vuoden 2024 tuottotavoitteeksi oli asetettu 59 000 euroa. Tuottotavoite ei sisällä lupatuottoja, vaan se koostuu julkistaloudellisista ja liiketaloudellisista tuotoista, muista tuotoista sekä vuokrasta.

5.2 Talousarvion toteutuminen

Taulukko 25. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2024

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2024	Käyttö 2024	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0,00	5 961	5 961
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0,00	10 509	10 509
12.26.99.3.	Muut tulot	0,00	1 104	1 104
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksu-seuraamuksista	0,00	8 662	8 662
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	0,00	1 844	1 844
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot	0,00	2 392 038	2 392 038
26.10.01.1.	Toimintamenot	48 777 009	48 753 395	23 614
26.10.01.2.	Hankerahoitus	0,00	0,00	0,00
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	566 000	562 342	3 658
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0,00	148 581	-148 581
26.10.20.2.	Turvapaikanhakijoiden vastaanoton valmiusryhmä ja valtakunnallisen palautusten täytäntöönpanon valmiusryhmä	0,00	50	-50
32.30.51.07.	Palkkatuetty työ, valtionhallinto	0,00	71 796	-71 796
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnon- alan arvonlisäveromenot	0,00	25 938	-25 938
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0,00	237 161	-237 161
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteel- listen tutkimusten menot	0,00	60 310	-60 310

Poliisilaitokselle myönnetty kokonaisrahoitus riitti kattamaan koko vuoden kustannukset siirtyvän erän ollessa 27 272 euroa ja käyttöprosentin 99,94 %. Tämä johtui siitä, että lupien painatuspalvelujen budjetti alittui noin 111 000 eurolla.

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Taulukko 246. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	0,00	18 697	18 697	0 %
Vuokrat ja käyttökorvaukset	9 000	7 681	-1 319	85,34 %
Muut toiminnan tuotot	50 000	39 973	-10 027	79,95 %
TOIMINNAN TUOTOT	59 000	66 351	7 350	112,46 %

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Budjettiero	Toteuma-prosentti
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 411 457	1 309 479	101 978	92,77 %
Henkilöstökulut	38 071 809	38 244 857	-173 048	100,45 %
Vuokrat	5 480 974	5 349 253	131 721	97,60 %
Palvelujen ostot	2 868 269	2 906 305	-38 036	101,33 %
Muut kulut	491 500	605 837	-114 337	123,26 %
TOIMINNAN KULUT	48 324 009	48 415 730	-91 722	100,19 %
Rahoitustuotot	0	0		
Rahoituskulut	0	408	-408	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	0	408	-408	
Satunnaiset tuotot	0	5 613	5 613	
Satunnaiset kulut	0	8 734	-8 734	
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	3 121	-3 121	
TUOTTO- JA KULULASKELMA	48 265 009	48 352 909	-87 900	100,18 %
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	0	0		
Lyhytaikaiset saamiset	0	4 315	-4 315	
Tuotto- ja kululaskelma	48 265 009	48 348 595	-83 586	100,17 %

Momentin 2610011 osalta toimintamenojen (pl. lupien painatuskustannukset) rahoitus ylittyi 87 244 eurolla. Poliisin amk-harjoitteluun myönnetystä rahoituksesta jäi puolestaan käyttämättä 3 658 euroa. Näin ollen budjetti ylittyi yhteensä noin 83 500 eurolla ja käyttö-prosentti nousi 100,17 %.

Poliisilaitoksen tuottotavoite saavutettiin. Tuottotavoite ylittyi noin 7 350 eurolla.

Taulukko 257. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	109 662	18 697	-90 965	-82,95 %
Vuokrat ja käyttökorvaukset	22 018	7 681	-14 337	-65,11 %
Muut toiminnan tuotot	82 335	39 973	-42 362	-58,74 %
TOIMINNAN TUOTOT	214 015	66 351	-147 664	-69 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 389 656	1 309 479	-80 177	-5,77 %
Henkilöstökulut	36 760 301	38 244 857	1 484 556	4,04 %
Vuokrat	4 658 849	5 349 253	690 404	14,82 %

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Muutos euroina	Muutos pro- sentteina
Palvelujen ostot	3 409 778	2 906 305	-503 473	-14,77 %
Muut kulut	585 862	605 837	19 975	3,41 %
TOIMINNAN KULUT	46 804 367	48 415 730	1 611 285	3,44 %
Rahoitustuotot	0	0	0	
Rahoituskulut	689	408	-281	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	689	408	-281	-40,78 %
Satunnaiset tuotot	3 761	5 613	1 852	
Satunnaiset kulut	5 348	8 734	3 386	
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	1 587	3 121	1 534	96,66 %
TUOTTO- JA KULULASKELMA	46 592 628	48 352 909	1 760 281	3,77 %
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	773 100	0	773 100	
Lyhytaikaiset saamiset	1 736	4 315	2 579	
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	47 363 991	48 348 595	984 604	2,08 %

Poliisilaitoksen toiminnan kustannukset kasvoivat 3,44 prosentilla verrattuna edellisvuoteen. Suurin kustannusten nousu oli vuokrissa lähes 15 %. Palveluiden ostoissa kulut puolestaan pienenivät noin 15 prosentilla. Tämä johtuu siitä, että vuoden 2023 palveluiden ostoissa näkyy pääpoliisiaseman varustelusta aiheutuneet poikkeuksellisen suuret ICT-palveluiden ostot.

5.4 Tase

Tase on osa Poliisihallitus-kirjanpitoyksikön tasetta.

5.5 Hankkeet

Poliisilaitoksella ei ole ollut hankkeita vuoden 2024 aikana.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen vuoden 2024 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin sisäisen laillisuusvalvonnan ja riskienhallintatyökalun sekä riskienhallintatyöryhmien tuloksia. Laillisuusvalvontaa on kohdistettu poliisihallituksen asettamiin painopisteisiin sekä sisäisesti määriteltymiin tarkastuskohteisiin. Lisäksi Poliisihallituksen sisäinen tarkastus on suorittanut vuoden 2024 tarkastussuunnitelman mukaiset tarkastukset Länsi-Uudenmaan poliisilaitokselle. Poliisilaitoksen käytössä on riskienhallinta ja havaintoilmoitus -järjestelmä (LUMI IRM), johon raportoidaan havainnoista ja tapahtumista, joilla on tai voi olla vaikutuksia poliisin organisaatioturvallisuuteen.

Valtion talousarviosta annetun asetuksen 65 §:n 1 momentin 7 kohdan edellyttämänä sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausumana Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen johto esittää seuraavaa:

Edeltävien vuosien tarkastuslausumista ilmenevästi poliisilaitoksen riskienhallintaorganisaatio uudistettiin vuonna 2019 ja sitä päivitettiin vuonna 2022. Uudistettu riskienhallintaorganisaatio on koettu toimivaksi. Poliisilaitoksen riskienhallintaa koordinoi päällystötönsöinen virkamies. Vuoden 2024 tavoitteena oli kiinnittää huomiota uuden pääpoliisiase-man toimitilakäytäntöjen vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen sekä muiden poliisiasemien turvallisuuden kehittämiseen. Esimiestyön merkitys työnteon riskienhallinnassa on havaittu korostuneeksi, jonka johdosta päivittäisjohtamisen kehittämiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Lisäksi poliisilaitoksen tietojohdoista toimintaa kehitettiin myös riskienhallintatyön keinoin. Riskienhallinnan yhteydessä vuoden aikana esiin nousseet asiat on analysoitu ja korjaaviin toimenpiteisiin on ryhdytty. Vuoden 2025 tavoitteena on edelleen kehittää tietojohdoista toimintaa muun muassa ottamalla käyttöön tietojärjestelmiä, jolla voidaan tuottaa riittävää ja oikea-aikaista informaatiota toiminnan suunnittelun ja päätöksenteon tueksi.

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat suoritettuna sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnin perusteella pääosin asianmukaisia, riittäviä ja täyttävät niille asetetut vaatimukset.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

Poliisilaitoksessa ei suoritettu vuonna 2024 kokonaisarviointia.

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen tiedossa ei ole Valtiokonttorin antamassa toimintakertomusohjeessa tarkoitettuja, yksikön hoitamiin tai vastattavana oleviin varoihin tai omaisuuteen kohdistuneita, toimenpiteisiin johtaneita väärinkäytöksiä tai rikoksia.

9 Allekirjoitus

Timo Saarinen, poliisipäällikkö