

Oulun poliisilaitoksen toimintakertomus 2025

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	4
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	6
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	6
3.2 Liikenneturvallisuus	10
3.3 Rikostorjunta	13
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	16
3.5 Yhteiset palvelut.....	19
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	20
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	25
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	25
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	26
5 Tilinpäätösanalyysi	27
5.1 Rahoituksen rakenne	27
5.2 Talousarvion toteutuminen	28
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	29
5.4 Tase.....	31
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	31
7 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	32
8 Allekirjoitus	32

1 Johdon katsaus

Oulun poliisilaitos on yksi Suomen 11:stä poliisilaitoksesta. Se vastaa poliisitoiminnasta Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun maakuntien maantieteellisesti laajalla alueella. Asukkaita koko toimialueella on lähes puoli miljoonaa. Kuntia ja kaupunkeja alueella on 38, joista suurin on Oulun kaupunki (noin 216 000 asukasta) ja pienin Hailuoto (noin 950 asukasta). Alueen ominaispiirre on voimakas kahtiajako asukastiheydessä, tiiviisti asuttu Oulun seutu ja laaja, harvempaan asuttu alue. Maantieteelliset etäisyydet taajamien välillä ovat monilta osin pitkiä. Hälytystehtävistä ja tietoon tulleista rikoksista vuosittain noin puolet tapahtuu Oulussa. Toimialueella sijaitsee myös useita, varsin vilkkaita ja kehittyviä vapaa-ajanviettoalueita (Ruka, Hiekkasärkät, Vuokatti, Syöte).

Vuoden 2024 toimintakertomuksessa todetut uudistukset poliisipalvelulinjan organisaatioon, kenttäjohtoalueiden määrän vähentäminen neljästä kahteen sekä rikostorjunnan organisaatioon, työnjakoon ja prosesseihin toteutetut muutokset ovat osoittautuneet onnistuneiksi. Linjan organisaatio on kahdella alueella, pohjoisella ja eteläisellä, organisoitu uudelleen, johtamisjärjestelmä on yhdenmukainen ja johtaminen on selkeää ja toimivaa. Kahdella kenttäjohtoalueella toimii päätoimiset kenttäjohtajat, kentällä toimivien partioiden toiminta on mahdollisimman yhdenmukaisella tavalla johdettua ja kenttäjohtajat voivat keskittyä päätoimensa mukaisesti operatiivisen toiminnan johtamiseen. Rikostorjunnan uudistukset ovat olleet onnistuneita, rikosten selvittäminen on tehostunut selvitysprosenttien kehittyessä erinomaiseen suuntaan.

Poliisilaitoksessa oli vuonna 2025 käytettävissä henkilötyövuosia yhteensä 748,4, joista poliiseja oli 580,7 ja muuta henkilöstöä 167,7. Muuta henkilöstöä ovat muun muassa lupahallinnon työntekijät, tutkintasihteerit sekä poliisivankiloiden vartijat.

Oulun kaupungin alueella poliisi oli lähes kahdeksan vuotta väistö- ja väliaikaistiloissa eri puolilla kaupunkia. Uusi pääpoliisiasema valmistui vihdoinkin vuonna 2025. Muutto aloitettiin heti vuoden vaihtuessa vaihteittain. Kevään aikana kaikki toiminnot saatiin keskitettyä Ruskoon, pois lukien lupapalvelut, lupavalvonta ja poliisin palvelupäivystys, jotka sijaitsevat suunnitellulla tavalla pysyvästi Oulun ydinkeskustassa. Nyt toimitilatilanne Oulussa on erinomainen ja tilat kaikin puolin toimivia.

Kalajoen poliisiasemalla on jo pidempään kärsitty merkittävistä sisäilmaongelmista, joka lopulta johti tiloista luopumista koskevaan päätökseen vuoden 2025 loppupuolella. Poliisi siirtyikin vuoden 2026 alussa vanhalta poliisiasemalta Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun pelastuslaitoksen tiloihin Kalajoen paloasemalle.

Toiminnallisesti vuosi 2025 oli tavanomaisen vilkas. Erilaisia hälytystehtäviä (A, B, C) oli vuoden aikana 101 816 kappaletta, kun niitä oli edellisenä vuotena 96 500 kappaletta. Ensimmäistä kertaa hälytystehtävien kokonaismäärä ylitti satatuhatta tehtävää. Lisäys tulee pitkälti poliisin suorittamien oma-aloitteisten tehtävien määrän kasvusta. Vuonna 2025 niitä oli noin 52 000 ja edellisenä vuotena 46 500 kappaletta. Oma-aloitteiset tehtävät sisältyvät hälytystehtävien kokonaismäärään.

Liikennevalvontaa ja liikenneturvallisuustyötä tehtiin laadittujen vuosisuunnitelmien mukaisesti. Liikennevalvonnan suunnittelussa huomioitiin valtakunnalliset ja poliisilaitoksen omat valvontateemat. Liikenneturvallisuustyöhön liittyvää vaikuttavuutta tehostettiin myös aktiivisella viestinnällä.

Ilmoitettujen rikoslakirikosten määrässä oli kokonaisuudessaan noin kahden prosentin nousu edeltävään vuoteen verrattuna, määrän ollessa lopulta 39 393 kappaletta. Vuonna 2024 rikoslakirikosten määrä oli noin 38 600 kappaletta. Ilman liikenne rikoksia ja vakavia rikoksia rikoslakirikoksia kirjattiin 25 292 kappaletta. Vakavia rikoslakirikoksia kirjattiin 1427 kappaletta, mikä on 18 rikosta enemmän edellisvuoteen verrattuna.

Lupapalveluiden kysyntä laski vuoteen 2024 verrattuna merkittävästi (-27 %). Vuonna 2024 myönnettiin yhteensä 118 356 lupaa ja 2025 yhteensä 86 305 lupaa. Lupien kysynnän lasku oli merkittävä vuoteen 2024 verrattuna passeissa (-31,6 %) ja henkilökortteissa (-25,3 %). Aseluvat vähenivät -7,6 %, muut luvat -10,1 % ja turvallisuusalan luvat -9,6 %. Lupamäärä ylitti kuitenkin ennusteen, kun tavoitteena ollut 78 480 lupaa ylittyi 7825 luvalla.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Oulun poliisilaitos selviytyi toiminnallisesti vuodesta 2025 erittäin hyvin. Tuloksellisuus oli monilla mittareilla mitattuna valtakunnan kärkeä. Tilastollista vaihtelua toki ilmeni eri mittareissa tyypilliseen tapaan. Näiden vaihteluiden voidaan katsoa sisältyvän vuotuisen vaihteluväliin eikä niistä ole havaittavissa kovinkaan merkittävänä pidettäviä poikkeamia.

Kiireelliset hälytyspalvelut turvattiin ja toimintavalmiusajat olivat hyvät. Keskimääräinen A- tehtävien toimintavalmiusaika oli 10,6 minuuttia, joka on sama kuin 2024. Palvelukykyaika oli 18,3 minuuttia, joka on vain puoli minuuttia enemmän kuin edellisenä vuotena.

Poliisipartioita ja valvontaa kohdennettiin tietojohtoisesti alueille, joissa oli eniten hälytystehtäviä. Harva-alueille partioita kohdennettiin suunnitelmallisesti yleisen järjestyksen ja turvallisuuden valvontaan ja liikennevalvontaan huomioiden erilaiset tilaisuudet ja yleisötapahtumat.

Hälytystoiminnan kuntakohtaisissa, riskialueisiin perustuvissa toimintavalmiusajoissa päästiin lähelle tavoitteita. Ainoastaan Kuhmossa, Hailuodossa, Pyhännällä, Pyhäjärvellä ja Pudasjärvellä tavoite jäi saavuttamatta. Nämä ovat harvaan asuttuja kuntia, joissa ei ole poliisiasemaa tai jos on, niin se on satunnaisesti miehitetty ja tapahtumatiheys on vähäinen.

Poliisi kohdensi suunnitelmallisesti näkyvää valvontaa tehostetusti tiedossa oleviin häiriökohteisiin, jonka seurauksena vakavammat häiriöt ja esimerkiksi törkeimmät väkivaltan teot yleisillä alueilla vähenivät. Tilastollisesti tämä näkyy valvontaindeksin kasvuna ja häiriöindeksin laskuna. Näkyvä valvonta on ollut tehokasta ja vaikuttavaa.

Hälytystehtävät hoidettiin yli poliisilaitosaluerajojen lähimmän partion periaatteella. Partiointia toteutettiin yli poliisilaitosrajojen peruspoliisitoimintamallin mukaisesti. Oulun poliisilaitoksen partiot hoitivat tällä periaatteella kiireellisimpiä hälytystehtäviä Lapin, Pohjanmaan, Itä-Suomen ja Sisä-Suomen poliisilaitosten raja-alueilla.

Koulupoliisi- ja Ankkuripoliisitoiminta on ollut tehokasta ja yksi merkittävimmistä lapsiin ja nuoriin kohdistuvan ennalta ehkäisevän toiminnan muodoista.

Poliisilaitoksen yhdeksällä poliisiasemalla toimivat niin sanotut poliisipalveluryhmät, joiden tehtäväkuva on yleispoliisimainen tavoitteenaan se, että poliisihenkilöstö tekee kaikkea operatiivista poliisitoimintaa päätoimenkuvansa lisäksi. Toimintaa kehitetään ja laajennetaan edelleen yleispoliisimaiseen suuntaan toteuttamalla henkilöstölle monialaiset toimenkuvat, jolla haetaan henkilökohtaisen osaamisen lisäämistä, toiminnan tehokkuutta ja tuottavuutta sekä henkilöstön työhyvinvointia työn monipuolistamisella.

Liikennevalvontaan käytetty työaika kasvoi edellisestä vuodesta. Liikennevalvontaindeksi oli 27,25 % yli tavoitteen. Liikennevalvontaan käytettyä työaika saatiin lisättyä valvontatyön tehokkaan johtamisen avulla, jolloin myös suoritteiden määrä kasvoi. Käytetyn työajan tehokkuuteen kiinnitettiin huomiota. Liikennevalvonnan tehokkuuden ja tuottavuuden osalta päästiin lähes tavoitteeseen. Liikennevalvontaa tehtiin näkyvästi aktiivisin liikennevalvonnan toimenpitein valvonnan vaikuttavuuden lisäämiseksi. Liikennevalvontaa ja yleisen järjestyksen ja turvallisuuden valvontaa tehtiin yhteistoiminnassa valvontaja hälytysyksiköiden sekä lupavalvonnan kanssa erilaisten kesätapahtumien yhteydessä.

Rikostorjunnassa on saavutettu pääosin erittäin hyvä rikosten selvitystaso. Useilla mittareilla mitattuna poliisilaitoskohtaisessa vertailussa Oulu sijoittuu kärkipäähän tai vähintäänkin keskitasoon tai sen yläpuolelle. Tutkinta-aika on edelleen liian pitkä, johon on kiinnitetty huomiota ja toteutettu erilaisia organisaatio- ja prosessimuutoksia sen lyhentämiseksi ja muutoinkin toiminnan tehostamiseksi. Poliisilaitokselle oli asetettu tavoitteeksi selvittää 24 000 rikoslakirikosta, mikä tavoite ylitettiin selvästi. Selvitettyjen rikoslakirikosten määrä oli 28 254 tapausta. Voidaan todeta poliisilaitoksessa selvitetyn selvästi enemmän rikoksia ja samalla myös hivenen nopeammassa ajassa edellisvuoteen verrattuna.

Poliisilaitos ylitti merkittävästi sille asetetun tavoitteen rikoshyödyn takaisin saamisessa. Noin 3,77 M€ tulos koostui pääosin talousrikostutkinnan sekä tietoverkkoavusteisten petosrikosten tutkinnan yhteydessä takavarikoidusta ja haltuun saadusta omaisuudesta.

Lupapalvelut tuotettiin kustannustehokkaasti, sähköinen palvelu on toiminut erinomaisesti. Lupavalvonta on ollut myös tuloksellista. Ampuma-aseiden hallussapitolupiin liittyviä peruutus- tai varoituspäätöksiä tehtiin aiempaa enemmän, samoin ajo-oikeuspäätöksiä. Yksityisen turva-alan elinkeinon harjoittajiin kohdistettiin toimintasuunnitelman mukaiset toimipaikkatarkastukset. Vartijoiden, järjestyksenvainvojen ja turvasuojaajien valvonta on ollut johdettua ja suunnitelmallista ja heihin kohdistuneita peruutus-päätöksiä tehtiin vuoden aikana aktiivisesti.

Poliisilaitoksessa jatkettiin aktiivista ja kattavaa ampuma-ase- ja turva-alan luvanhaltijoiden nuhteettomuusseurantaa. Valvonnassa saatujen hyvien tulosten taustalla on järjestelmällinen Patjan, Luhti-asetietojärjestelmän sekä Luhti-Turva-rekisterien ristiinajointi sekä peruspoliisitoimintamallin toteuttaminen kenttätoiminnassa.

Poliisilaitos tehosti myös yleisötilaisuuksien järjestämisen valvontaa yhteistyössä valvonta- ja hälytyssektorin kanssa.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Poliisi on vuoden 2025 aikana siirtynyt myös jaksotyötyöaikaa tekevien osalta Kiekun Ajanhallintaan. Kiekun ja PolStatin välinen liittymämuutos on kesken. Tilinpäätöshetkellä ei työaikatietoja ole saatavilla poliisin tulostietojärjestelmästä. Toimintakertomuksen laadinnan varmistamiseksi kaikki sellaiset tuottavuutta, taloudellisuutta ja työaikatietoja sisältävät tunnusluvut on tuotettu sisäisen laskennan tuloksena v. 2025. Työaikatiedot on suoraan poimittu Kiekusta, joka on myös työaikatietojen lähde poliisin tulostietojärjestelmälle. Tämä vaikuttaa tietojen vertailtavuuteen.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Kaikki (A+B+C) hälytystehtävät lisääntyivät edellisvuodesta 5,5%. Yhteensä tehtäviä oli 101 816. Hälytystehtävien määrään vaikuttaa olennaisesti poliisipartioiden oma-aloitteisuuden lisääntyminen. Vuonna 2025 oma-aloitteisten hälytystehtävien osuus kaikista tehtävistä oli 51%. Ne ovat kasvaneet tasaisesti viime vuosina. Esimerkiksi vuonna 2023 niitä tehtiin 38 758 ja 2025 yhteensä 52 000.

Kiireelliset hälytyspalvelut turvattiin ja toimintavalmiusajat olivat hyvät. Keskimääräinen A- tehtävien toimintavalmiusaika oli 10,6 minuuttia, joka on sama kuin 2024. Oulun kaupungin alueella toimintavalmiusaika oli noin seitsemän (7) minuuttia. Palvelukykyaika oli 18,3 minuuttia, joka on vain puoli minuuttia enemmän kuin viime vuonna.

Poliisipartioita ja valvontaa kohdennettiin tietojohtoisesti alueille, joissa oli eniten hälytystehtäviä. Harva-alueille partioita kohdennettiin suunnitelmallisesti YJT:n ja liikennevalvontaan huomioiden erilaiset tilaisuudet ja yleisötapaukset.

Resurssia käytettiin joustavasti yli sektorirajojen ja sektoreiden välinen yhteistyö oli aktiivista. Myös tutkinnasta osallistuttiin hoitamaan hälytystehtäviä varsinkin isojen yleisötapauksien aikana. Vuonna 2025 niitä olikin toimialueella ennätysmäärä. Aktiivisella tehtäväseurannalla ja nopealla reagoinnilla tehtäville toimintavalmiusajat on saatu pidettyä hyvänä. Toimintavalmiusaikoihin on vaikuttanut myös operatiivisen kenttätoiminnan kehittämisen eri prosessit ja päätoiminen kenttäjohtaminen.

Päätoimisella kenttäjohtajuudella saavutettiin kenttäjohtajien ammattimaisempi ja tasalaatuisempi johtaminen sekä parempi mahdollisuus keskittyä operatiiviseen johtamistehkävään. Samalla edistettiin kenttäjohtajien osaamista, töiden tehokkaampaa seurantaa ja henkilöstön työhyvinvointia, kun esimerkiksi työt jakaantuivat partioille entistä tasaisemmin.

Hälytystoiminnan kuntakohtaisissa, riskialueisiin perustuissa toimintavalmiusajoissa päästiin lähelle tavoitteita. Ainoastaan Kuhmossa ja Hailuodossa jäätiin punaiselle ja Pyhännällä, Pyhäjärvellä ja Pudasjärvellä vaaleanpunaiselle. Nämä ovat harvaan asuttuja kuntia, joissa ei ole poliisiasemaa tai jos on, niin se on satunnaisesti miehitetty ja tapahtumatiheys on vähäinen.

Valvontaindeksi parani edellisestä vuodesta 51%. Valvontaindeksi oli 99,6 kun se 2024 oli 65,9. Valvontaa kohdistettiin todennetuille häiriöalueille, kriittisen infran ja katujengi-ilmiön ehkäisyyn valittujen paikallisten ongelmratkaisujen kohteisiin. Tietojohtoisesti kohdennettu valvonta ja kontrolli oli onnistunutta, kun asiaa tarkastelee myös parantuneen häiriöindeksin ja rikoksenteekijöiden kiinnijäämisen näkökulmasta. Esimerkiksi rikosten selviämistaso parani edellisestä vuodesta 9,5%, kun tekijät saatiin tuoreeltaan kiinni tapahtumapaikalta tai sen läheisyydestä.

YJT-valvontaa tehtiin oma-aloitteisesti ja teemaluonteisesti isojen yleisötapahtumien yhteydessä. Kaupunkien yleistä järjestystä ja turvallisuutta valvottiin näkyvästi jalkautuen ja partioimalla vaikuttavasti. Kokonaisvaltaista YJT-valvontaa kohdistettiin järjestyslain vastaiseen toimintaan ja samalla toteutettiin kevyenliikenteen valvontaa. YJT-valvonnan keskeisiä kohteita olivat POR-kohteet, puistot, kesätapahtumien läheiset häiriöalueet sekä torialueet. Lisäksi toiminnasta tiedotettiin ja viestittiin eri foorumeilla ennalta estävyyden ja toiminnan vaikuttavuuden optimoimiseksi.

Valvonnan kohdentamisessa hyödynnettiin Poti -tietoja. Niiden avulla valvontaa kohdennettiin sinne, missä sitä poliisin omien havaintojen ja kansalaispalautteiden mukaan eniten tarvitaan. POTI -tietojen mukaan kansalaisilta tulee enenevässä määrin ilmoituksia ja valvontapyyntöjä liikennehäiriköinnistä.

Häiriöindeksi parantui viime vuodesta 34,6%. 2025 se oli 85,4, kun viime vuonna se oli 130,6. Häiriöindeksi parantui, kun kohdennettua YJT -valvontaa tehtiin suunnitelmallisesti ja tietojohtoisesti. Myös resurssisuunnittelulla, onnistuneilla paikallisilla ongelmratkaisujen valinnoilla ja nuorisoon kohdistetulla kontrollilla oli vaikutusta parantuneeseen häiriöindeksiin. Aktiivisen jalkautumisen häiriökohteisiin ja yleisön keskuuteen kohdistetun polkupyöräpoliisitoiminnan katsotaan myös osaltaan vaikuttaneen häiriöindeksin positiiviseen kehittymiseen.

Oulun poliisilaitos toteutti koko vuoden ajan Oulun ydinkeskustaan ja Kauppakeskusten Valkeaan ja Pekuriin paikallista ongelmratkaisua, koska edellisenä vuonna siellä oli useita vakavia henkeen ja terveyteen liittyviä rikoksia. "POR -Valkeassa" lisättiin poliisi-partioiden ja Ankkuripoliisien näkyvää paikalla oloa ja jalkautumista kauppakeskuksiin.

Valvonta- ja hälytystyötä tehtiin yhteistyössä muiden sektoreiden, yhteistyöviranomaisien ja muiden turvallisuustoimijoiden kanssa. Esimerkiksi isojen yleisötapahtumien YJT -valvonnan suunnittelua ja varautumista tapahtumaan tehtiin yhdessä tapahtumien järjestäjän, lupasektorin ja PTR yhteistyökumppaneiden kanssa.

Poliisiyksikön valmius ja varautuminen pidettiin hyvällä tasolla. Poliisiyksikössä valmisteltiin aktiivisesti uutta valmiussuunnittelurakennetta. Alueellisesti jatkettiin ja kehitettiin

viranomaisten ja kolmannen sektorin välistä yhteistyötä mahdollisissa häiriö- ja poikkeustilanteissa. Sidosryhmätoimintaa tehtiin useammalla eri tasolla. Poliisiyksikkö osallistui kuluneen vuoden aikana useisiin erilaisiin harjoituksiin.

Valvonta- ja hälytyssektorin henkilöstö toteutti kentän nopeaa esitutkintaa. Henkilöstö koulutettiin myös sähköisen pöytäkirjan tekemiseen, jolla nykyisin tuotetaan esitutkimateriaali. Poliisipalveluryhmissä ao. toiminta on ollut jo käytössä aikaisemminkin ja nyt myös sähköisessä muodossa.

Hälytystehtävät hoidettiin yli poliisilaitosaluerajojen lähimmän partion periaatteella. Partiointia toteutettiin yli poliisilaitosrajojen peruspoliisitoimintamallin mukaisesti. Valvonassa huomioitiin kriittisen infrastruktuurin turvaaminen erityisesti itärajan tuntumassa harvaturva -projektin parhaiden käytänteiden mukaisesti.

Valvonta- ja hälytyssektorilla ja erityisesti sen liikennepoliisitoiminnossa toteutettiin yhteisen PTR -toimintasuunnitelman mukaisesti PTR -yhteisvalvontaa maasto- ja vesiliikennevalvonnan osalta. Liikennepoliisitoiminto toteutti Oulun ja Lapin yhteistyönä poliisilaitoksen kanssa PTR -yhteisvalvontaa. Valvonta kohdistettiin raskaaseen liikenteeseen ja PTR -maaliikennevalvonnan osalta rajat ylittävän rikollisuuden valvontaan. Valvonassa keskityttiin erityisesti raskaaseen ja ammattimaiseen liikenteeseen liittyvien oheisrikosten, kuten salakuljetusten, veropetosten, huumausainerikosten, ihmiskaupan sekä laitton maahantulon paljastamiseen sekä ajoneuvojen kunnon ja ylikuormien valvontaan. Liikennepoliisitoiminto on onnistunut paljastamaa länsirajan kautta tapahtuvassa liikenteenvalvonnessa huumarikollisuutta ja nuuskan laiton maahantuontia.

Oulun poliisilaitoksella tehtiin aktiivisesti ennalta estävää toimintaa kouluissa. Kouluyhteistyö toimi hyvin lisääntyneen päätoimisuuden myötä vuoden 2025 aikana. Poliisilaitoksella oli 1.2.2025 alkaen neljä päätoimista koulupoliisia, joista kaksi (2) Oulun alueella sekä Jokilaaksojen alueella Raahessa yks (1) ja Ylivieskassa yksi (1). Esim. Jokilaaksojen koulupoliisit vierailivat kaikissa ala- ja yläkouluissa, joissa pidettiin mm. laillisuuskasvatustunteja. Kouluilla kävi vuoden aikana myös muita poliiseja, joilla on ennalta estävä toiminta lisätehtävänä. Koulupoliisit tekivät myös paljon konsultointeja, ongelmatilanteiden ratkaisuja ja oppilaiden puhutuksia. Puhutustilanteissa oli usein taustalla rikosilmoitus, jossa osallisina oli alle 15-vuotiaita. Lisäksi tehtiin sidosryhmäyhteistyötä eri toimijoiden kanssa ja osallistuttiin useisiin tapahtumiin sekä tilaisuuksiin poliisin edustajina. Poliisilaitoksen koulupoliisit laativat myös yhtenäistä opetusmateriaalia kaikkien käytettäväksi. Oulun poliisilaitoksen ankkuripoliisit Oulu (2), Kajaani (1) ja Raahe (alkuvuoden aikana 1) tekivät myös runsaasti yhteistyötä koulujen kanssa.

Poliisipalveluryhmien toimintaa seurattiin ja kehitettiin. Oulun poliisilaitoksen alueella toimii yhdeksän poliisipalveluryhmää. Pohjoisella kenttäjohtoalueella niitä on Kuusamossa, Muhoksella, Pudasjärvellä ja Taivalkoskella. Eteläisellä kenttäjohtoalueella Haapavedellä, Kalajoella, Kuhmossa, Suomussalmella ja Sotkamossa. Poliisipalveluryhmien toimintaa arvioitiin vuoden aikana ja mietittiin yhteisiä mittareita, joilla pystytään arvioimaan poliisipalveluryhmien toimintaa. Poliisipalveluryhmissä otettiin käyttöön JHOP, jota käytetään tuloksien seuraamiseen ja johtamisen apuna.

Poliisipalveluryhmissä havaittiin työhyvinvoinnin ja motivaation parantuneen monialaisen tehtäväkuvan ansiosta. Monialaisessa toimenkuvassa tehtäviin kuuluu suorittaa tutkintaa, lupavalvontaa ja valvonta- ja hälytystehtäviä. Tämän vuoksi päätettiin kehittää toimintaa monialaiseksi muissakin poliisipalveluryhmissä ja käynnistää 2026 alusta vuoden kestävä kokeilu monialaisessa tehtäväkuvassa.

Pohjoisen johtokeskuksen asema viestikeskuksena vahvistui. Lisättiin ja kehitettiin monipuolisesti sisäistä ja ulkoista tiedottamista. Aamuisin julkaistavien päivittäistiedotteiden kohdalla päästiin vakiintuneeseen käytäntöön, jonka lisäksi myös tiedotteiden laatu parani. Pohjoisesta johtokeskuksesta julkaistiin vuonna 2025 yhteensä 425 mediatiedotetta.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan henkilötyövuodet	72,5	70,4		67,4
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	8 800	8 841		10 145
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	97	92		100
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	217,5	209,9		195,8
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	22 771	25 330		25 910
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-hälytystehtävät) euroa	283	263		254

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	1 255	1 370		1 512
Hälytystoiminnan tuottavuus (ABC-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	417	459		520

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Häiriöindeksi (2014=100)	90,1	130,6	93,0	85,4

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvontaindeksi (2014=100)	61,8	65,9	70,0	99,6
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	10,4	10,6	10,4	10,6
Palvelukykyaika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	17,8	17,9	17,8	18,3

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	38 758	46 555		52 010
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	542	847	750	788
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	90 990	96 492		101 816

3.2 Liikenneturvallisuus

Liikennevalvontaa ja liikenneturvallisuustyötä tehtiin laadittujen vuosisuunnitelmien mukaisesti. Liikennevalvonnan suunnittelussa huomioitiin valtakunnalliset ja poliisilaitoksen omat valvontateemat. Liikenneturvallisuustyöhön liittyvää vaikuttavuutta tehostettiin myös aktiivisella viestinnällä. Aktiivista liikennevalvontaa koskevaa ennalta estävää viestinnällä ja valvonnan aikana tapahtuvalla tiedottamisella saatiin lisättyä valvonnan vaikuttavuutta sekä parannettua rikosten, häiriöiden ja onnettomuuksien ennalta ehkäisyä.

Liikennevalvontaa tehtiin päätoimisesti liikennepoliisin toimesta, mutta myös valvonta- ja hälytysyksiköiden toimesta päivittäistoiminnan yhteydessä kaikkina vuorokauden aikoina. Liikennevalvontaa tehtiin säännöllisillä oma-aloitteisilla (2x20 min) liikennevalvontatehtävillä painottaen valvontaa poliisilaitoksen oman analyysitiedon perusteella liikennekuolemiin johtaneiden ja vakavien loukkaantumisten ajankohtiin ja paikkoihin. Kohdennettu liikennevalvonta erityisesti kuolemaan ja loukkaantumisiin johtaneiden onnettomuuksien riskitekijöihin on näkynyt positiivisena kehityksenä onnettomuustilastoissa Pohjois-Pohjanmaan ja myös Kainuun maakunnan alueilla.

Poliisille tulleet valvontapyynnöt kirjattiin POTI -järjestelmään ja pyynnot huomioitiin valvonnan kohdentamisessa.

Liikennevalvontaan käytetty työaika kasvoi edellisestä vuodesta. Liikennevalvontaindeksi oli 27,25 % yli tavoitteen. Liikennevalvontaan käytettyä työaika saatiin lisättyä valvontatyön johtamisen avulla. Näin myös suoritteiden määrä kasvoi, mikä näkyi valvon-

taindeksin positiivisena kehityksenä. Käytetyn työajan tehokkuuteen kiinnitettiin huomiota. Liikennevalvonnan tehokkuuden ja tuottavuuden osalta päästiin lähes tavoitteeseen.

Liikennevalvontaa tehtiin näkyvästi aktiivisin liikennevalvonnan toimenpitein valvonnan vaikuttavuuden lisäämiseksi. Liikennevalvontaa ja YJT -valvontaa tehtiin erilaisten kesätapahtumien yhteydessä. Liikennevalvontaa tapahtumissa kohdenettiin pyöräilijöiden ja kevyiden sähköajoneuvojen kuljettajien liikennekäyttäytymiseen, koska tilastojen mukaan sähköavusteisten kulkuneuvojen onnettomuusriskit ovat tuolloin suurimmillaan.

Liikennerikosindeksi nousi viimevuodesta 2,5%, toteuman ollessa 83. Liikennerikosindeksin nousuun vaikutti lisääntynyt liikenteen valvonta ja lisääntyneen valvonnan kautta paljastuneet liikennerikokset. Liikennerikoksia paljastettiin enemmän. Rattijuopumusrikoksia paljastettiin 4,8 % ja törkeitä liikenneturvallisuuden vaarantamisia 5,88 % enemmän kuin aikaisemmin.

Ammattiliikenteen valvonnan osalta keskityttiin ajo- ja lepoaikojen, ylikuormien ja ajoneuvon kunnon valvontaan. Raskaan liikenteen valvontaa tehtiin suunnitellusti yhteistyössä PTR-viranomaisten ja Lapin poliisilaitoksen kanssa. Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus keskeisten suoritteiden osalta kasvoi ja valvontaan käytettyä työaika kasvoi edellisestä vuodesta.

Oulun poliisilaitos onnistui kokonaisuutena hyvin valtakunnallisten teemavalvontojen toteutuksessa ja tuloksellisuudessa. Ennalta estävää liikenneturvallisuustyötä tehtiin yhteistyössä mm. Liikenneturvan kanssa yhteisissä tapahtumissa, kuten nuorten kokoontumisajoissa ja raskaan liikenteen valvonnassa.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikenneturvallisuuden henkilötyövuodet	36,9	42,9		43
Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannukset (1 000 euroa)		5229		5948

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikennerikokset / htv)	340	319		295
Liikennevalvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	2 554	2 524	2 500	2 583

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	462	522	520	555

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	102,7	129,6	110	137
Liikennetrikosindeksi (2015=100)	82,0	86,3	81	84,6

Taulukko 8. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	35,3	37,5		42,4
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	4,24	4,4		5,1
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	809,4	1067,7		1 067,7
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	361	314	340	360
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	13	8	5	8
Tieliikenteessä kuolleet	12	12		
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	220	115		
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	1467	1349		
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1 467	1 347	1 310	1 373
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	586	614	650	676

3.3 Rikostorjunta

Rikostorjunnan tuloksekkua kyetään parantamaan useilla keskeisillä mitattavilla osa-alueilla. Poliisilaitoksen rikostutkinnan rakenteita ja prosesseja on kehitetty monipuolisesti viime vuoden aikana, mikä on näyttäytynyt varsin myönteisesti tilastojen valossa. Poliisilaitos on kyennyt selvittämään erittäin hyvin rikoksia, mikä näyttäytyy valtakunnallisesti vertaillen korkeana selvitysprosenttina rikoslakirikoksissa. Rikoslakirikosten selvitysprosentin ollessa 57,6 %, on se likimain 10 % parempi kuin vuoden 2024 osalta. Henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten osalta positiivinen kehitys on 2,8 % sekä omaisuusrikosten osalta 10,6 % vuoden takaiseen nähden.

Rikostorjunnan erityisenä haasteena pitkään ollutta tutkinta-aikaa on saatu laskettua 39 vuorokautta siitä huolimatta, että rikoksia on selvitetty enemmän. Tutkinta-ajalla 211 vrk poliisilaitos edustaa keskiarvoa pidempää tutkinta-aikaa, mutta suunta kehityksessä on erinomainen.

Ilmoitettujen rikoslakirikosten määrässä oli kokonaisuudessaan noin kahden (2) prosentin nousu edeltävään vuoteen verrattuna, määrän ollessa lopulta 39 393 kpl. Ilman liikenne-rikoksia ja vakavia rikoksia, rikoslakirikoksia kirjattiin 25 292 kpl. Vakavia rikoslakirikoksia kirjattiin 1427 kpl, mikä on 18 rikosta enemmän edellisvuoteen verrattuna.

Poliisilaitokselle oli asetettu tavoitteeksi selvittää 24 000 rikoslakirikosta, joka saavutettiin selvittämällä 28 254 rikoslakirikosta. Rikostutkinnan moninaiset tehostamistoimet näyttäytyivät rikostutkinnassa hyvien selvitysprosenttien ohella myös rikosten selvittämisessä määrällisesti erinomaisena kehityksenä. Johtopäätöksenä voidaan todeta poliisilaitoksen selvittäneen selvästi enemmän rikoksia ja samalla myös selvästi nopeammassa ajassa edellisvuoteen nähden.

Avointen rikosasioiden määrää on niin ikään saatu alennettua vuoden takaisesta 15,7 %, määrän ollessa vuoden 2025 lopussa 9586 juttua. Erityisenä mainintana todettakoon, että poliisilaitoksen esikäsittelytoiminto on kehittämistoimenpiteiden jälkeen kyennyt vähentämään avointen juttujensa määrää merkittävästi.

Päätettyjen talousrikosten osalta tutkinta-aika on pidentynyt jopa merkittävästi. Tämä selittyy osaltaan sillä, että talousrikostoimintoon on ohjautunut vuoden 2025 aikana noin 50 tutkintapyyntöä keskimääräistä enemmän, jotka ovat pääosin velallisen epärehellisyyttä koskevia asioita. Näiden lisäksi talousrikostoimintoon on ohjautunut tutkittavaksi viime vuoden aikana aiempaa enemmän ei-talousrikosluokiteltuja juttuja, mikä sinänsä on ollut tietoinen valinta ko. juttujen erityispiirteiden vuoksi. Uskoaksemme näillä asioilla on ollut tutkinta-aikaa pidentäviä vaikutuksia. Päätettyjen talousrikosten määrässä emme ylittäneet asetettuun tavoitteeseen 113, määrän jäätyä 99 päätettyyn talousrikosasiaan.

Poliisilaitos ylitti merkittävästi sille asetetun tavoitteen rikoshyödyn takaisin saamisessa. Noin 3,77 M€ tulos koostui pääosin talousrikostutkinnan sekä tietoverkkoavusteisten petosrikosten (TVA-jutut) tutkinnan yhteydessä takavarikoidusta ja haltuun saadusta omaisuudesta. Myös osana muuta rikostutkintatyötä saatiin rikoshyötyä haltuun hyvin.

Poliisilaitoksen tietoon tuli hieman edellisvuotta enemmän törkeitä huumausainerikoksia, mikä johtui aktiivisesta paljastavasta rikostutkinnasta sekä aktiivisesta kenttävalvonnasta eri muodoissaan.

Alle 18-vuotiaisiin kohdistuvissa kiireellisissä esitutkinnoissa kokonaismäärällisesti nousua oli vain 26 rikosta. Lapsiin kohdistuvien kiireellisten esitutkintojen määrä laski vakavien rikosten osalta 22,6 %, mutta muiden rikosten osalta nousua oli 8,5 %. Sitä vastoin vakavien rikosten tutkinta-aika piteni 22,8 %, mutta muiden rikosten osalta laskua oli 3,2 %. Runsas erityiskoulutettujen ns. lapsirikostutkijoiden vaihtuvuus ja poistumat ovat valitettavasti hidastaneet lapsirikostutkinnan prosessia tilapäisesti. Nuorten tekemien vakavien rikosten määrä laski 2,6 %, mutta muutoin nuorten tekemien rikosten kokonaismäärässä oli 8,1 % nousua. Nuorten tekemien väkivalta- ja ryöstörikosten määrässä on huolestuttavasti 17,3 % nousu edellisvuoteen nähden.

Ankkuritoimintaa on kyetty tehostamaan vuoden takaisesta merkittävästi, kun sitä peilataan ankkuritapaamisten määrään. Huolimatta siitä, että poliisilaitoksella ei ole ollut koko vuoden aikana ankkuripoliisia Raahessa, mutta tilanne on onneksi saatu korjattua.

Poliisin tietoon tulleiden viharikosten määrä on laskenut ns. keskimääräiselle tasolle vuoden 2024 merkittävän nousun jälkeen. Poliisilaitos katsoo tuon nousun heijastuneen vuoden 2024 kesällä vihamotiivilla tehdyistä puukotuksista Oulun keskustassa.

Laittoman maassaolon torjuntaan ja valvontaan on kiinnitetty huomiota tehokkaalla ulkomaalaisvalvonnalla. Maasta poistamistoimia on edelleen viime vuonna lisätty aiempiin vuosiin nähden. Ihmiskaupparikoksiin liittyviä tunnusmerkkejä on pyritty korostetusti tunnistamaan ns. heikoista signaaleista.

Monikäyttöpartiokokeilu (MKR) käynnistettiin syksyllä Raahessa. Oulussa ja Kajaanissa MKR -toiminta on osoittautunut toiminnallisesti tehokkaaksi ja henkilöstön kannalta vetovoimaiseksi tehtäväksi. Alustavat kokemukset myös Raahesta puoltavat kokeilun vakiinaistamista.

Rikostorjuntasektorilla on pyritty kuluneen vuoden aikana täyttämään avoinna olleet tehtävät mahdollisimman pienin viivein. Poliisilaitoksen strateginen linjaus siitä, että se on pyrkinyt pitämään rikostutkintaa tekevän henkilöstömäärän mahdollisimman korkeana, on kehittämistoimien lisäksi keskeisesti myötävaikuttanut rikostorjunnan toimintakyvyn suotuisaan kehittymiseen.

Taulukko 9. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	252,2	259,7		286,8
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	27 461	29 315		34 282

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	1 064	1 194		1 213

Taulukko 10. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	102,4	95		99

Taulukko 11. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	53,0	48,0	50,0	57,6
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	217	200	175	211
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	45,8	37,7	40,0	48,3
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten (kaikki) selvitystaso (%)	58,6	67,8	70	70,6
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	172	447	230	440
Lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnat -tutkinta-aika	215	266		267

Taulukko 12. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten määrä, enintään	39 432	38 641	37 000	39 393
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	25 815	25 241	24 000	28 254
Päätettyjen talousrikosten määrä	110	108	113	99
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	11 013	11 371	10 500	9 586

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	134	125	130	170
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	43	48	41	52
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	1,13	0,95	1,00	2,40
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,22	0,06	0,20	0,05
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,71	1,11	0,60	1,32
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	2,06	2,12	1,80	3,77
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä (kpl)	3215	2933	2800	3327
Ryöstörikosten määrä (kaikki)	231	174		158
Nuorisorikollisuus (nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä)	6232	5724		6187
Nuorten tekemien pahoinpitelyrikosten määrä	676	604		721
Nuorten tekemien ryöstörikosten määrä	74	37		37
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	1 678	1 539		1 565
Ankkuritoiminnan asiakastapaamiset, lkm		15		84
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	51	108	50	63
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	17	6		

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Poliisilaitos tuotti vuonna 2025 lupapalveluja kokoaikaisesti Oulun keskustan ja Kajaanin poliisiasemilla. Raahen ja Ylivieskan poliisiasemilla palveluja tarjottiin pääsääntöisesti ajanvarauksella maanantaista perjantaihin 9-11 ja 12-16 välisinä aikoina. Viidellä (5) muulla poliisiasemalla lupapalvelut olivat käytettävissä arkisin vain ajanvarauksella.

Niin sanottuja liikkuvia lupapalveluita poliisilaitos tarjosi Haapaveden ja Kalajoen poliisi- asemilla ajanvarauksella pääsääntöisesti yhdestä neljään (1-4) kertaa kuukaudessa. Poliisilaitoksen palvelupisteissä Vaalassa ja Puolangalla lupapalvelut olivat avoinna ajanvarauksella kerran kuukaudessa kesäaikaa lukuun ottamatta.

Lupapalveluiden kysyntä laski vuoteen 2024 verrattuna merkittävästi (-27 %). Vuonna 2024 myönnettiin yhteensä 118 356 lupaa ja 2025 yhteensä 86 305 lupaa. Lupien kysynnän lasku oli merkittäväntä vuoteen 2024 verrattuna passeissa (-31,6 %) ja henkilökorteissa (-25,3 %). Aseluvat vähenivät -7,6 %, muut luvat -10,1 % ja turvallisuusalan luvat -9,6 %. Lupamäärä ylitti kuitenkin ennusteen, kun tavoitteena ollut 78 480 lupaa ylittyi 7825 luvalla.

Sähköisen asioinnin käyttöaste vuonna 2024 oli 76,8 %, kun vuonna 2025 oli 75 %. Poliisilaitokselle asetettu tavoite oli 80 %, joten siitä jäätin -5 %.

Poliisihallituksen asettama tulostavoite ajanvarausten osuudesta käyntiasioihin saavutettiin (70 %), kun poliisilaitoksen toteutuma oli 74 %. Määrällinen ajanvaraustavoite oli 33 600 ajanvarausaikaa ja toteutuma 45 372 ajanvarausaikaa.

Pisimmillään viiveaika lupapalveluiden ajanvaraukseen oli Oulun keskustan poliisi-asemalla noin kaksi (viikkoa) ja muilla poliisi-asemilla noin 1-2 päivää. Näin ollen poliisilaitos tarjosi kuluneena vuotena lupapalvelut nopeasti ja laadukkaasti.

Hyvien tulosten perustana voidaan pitää vähentynyttä lupamäärää, mutta myös jatkuvaa lupaprosessien kehittämistä, tehostunutta päivittäistä työjohtoa ja työntehtävien jakoa poliisi-asemien kesken.

Poliisilaitoksen lupavalvonta toimi myös tehokkaasti. Kun vuonna 2024 aseiden hallusapitolupiin kohdistuneita peruutuksia ja varoituksia tehtiin 905 kpl, vuonna 2025 peruutus- ja varoituspäätöksiä tehtiin yhteensä 917 kpl. Ajo-oikeuspäätösten määrä jatkoi trendimukaista kasvua (0,4 %), päätösmäärän ollessa 8338 kpl.

Yksityisen turva-alan elinkeinon harjoittajiin kohdistettiin toimintasuunnitelman mukaiset toimipaikkatarkastukset. Vartijoiden, järjestyksenvälvojen ja turvasuojaajien valvonta on ollut johdettua ja suunnitelmallista ja heihin kohdistuneita peruutus- ja päätöksiä tehtiin vuoden aikana noin 120 kpl.

Poliisilaitos jatkoi vuoden aikana aktiivista ja kattavaa ampuma-ase- ja turva-alan luvanhaltijoiden nuhteettomuusseurantaa. Valvonnassa saatujen hyvien tulosten taustalla on järjestelmällinen Patjan, Luhti-asetietojärjestelmän sekä Luhti-Turva-rekisterien ristiinajo-toiminta sekä peruspoliisitoimintamallin toteuttaminen kenttätoiminnassa.

Ajokieltopäätösten valmistelu ja päätöksenteko on varmistettu riittävällä resursoinnilla ja osaamisen kehittämisellä. Tilastojen epäluotettavuuden vuoksi Poliisihallitus ei asettanut kuluneelle vuodelle määrällistä tulostavoitetta.

Vuoden 2205 aikana poliisilaitos tehosti yleisötilaisuuksien järjestämisen valvontaa yhteistyössä valvonta- ja hälytyssektorin kanssa. Toiminnassa hyödynnettiin myös poliisilaitoksen analyysitoimintoa. Yleisön kokoontumiset voitiin järjestää turvallisesti tilaisuuksien järjestäjien, poliisin sekä muiden yhteistyöviranomaisten kesken.

Eri indikaattorien (saadut palautteet, päätöksistä tehty valitukset, oikaisuvaatimukset ja kantelut) mukaan poliisilaitoksen lupapalvelut ja lupavalvonta toimivat laadukkaasti ja asiakasystävällisesti sekä olivat kansalaisten saavutettavissa kohtuullisen nopeasti ja kattavalla toimipaikkaverkostolla.

Kokonaisuudessaan vuotta 2025 koskien poliisilaitoksen lupasektorin toiminnan voidaan olla tuloksellisista sekä palvelukyvyyn ja suoritteiden määrän että laadun osalta.

Taulukko 13. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinto, maksullinen htv	34,4	38,1		36,2
Lupahallinto, maksuton htv	25,0	20,4		22,0
Lupahallinnon kustannukset (maksullinen), 1000 euroa	7 714	8 084		5 478
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat)	74	68		97
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	103,15	95,80		86,51

Taulukko 14. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	3 027	3 104		2 387
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	362	459		423

Taulukko 15. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	75,4	76,8	80	75,3

Taulukko 16. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	92 062	106 129	66 200	75 079
Turvallisuusalan luvat	1 651	1 599	1 610	1 445
Aseluvat	8 833	9 044	9 050	8 355
Muut luvat	1 484	1 587	1 610	1 426
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	104 030	118 359	78 480	86 305
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset, varoitukset ja haltuunottopäätökset	696	905		913
Ajo-oikeuspäätökset	8 315	8 241		8 338
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	22	24		37
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	7	13		11
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	9 040	9 183		9 303

3.5 Yhteiset palvelut

Lumi -järjestelmää on käytetty aktiivisesti tietosuojapoikkeaminen sekä riskien ilmoittamiseen ja käsittelyyn. Riskejä on käsitelty johdon kokouksissa akuuteissa tilanteissa sekä erikseen pidetyissä riskienhallinnan katsauksissa. Tiedonhallintamallin laatiminen etenee Poliisihallituksen ohjauksen mukaisesti. POLO -järjestelmän käyttöönoton lisäämiseksi järjestettiin henkilökunnalle koulutusta syksyn 2025 aikana.

Vuonna 2025 Oulun poliisilaitoksen viestinnässä on työskennellyt viestintäasiantuntijan ja viestintäpäällikön lisäksi media-alan harjoittelija toukokuun loppuun asti. Kesäkuun alusta lähtien samainen henkilö on toiminut viestintäsihteerin määräaikaisessa virkasuhteessa. Viestintäsihteerin on auttanut Poliisihallitusta päivittämällä runsaasti uusia kuvia poliisin kuvapankkiin ja päivittänyt poliisi.fi sivuston kuvia uusiin ja ajanmukaisiin.

Viestintää niin omalle henkilöstölle kuin asiakkaille on tuotettu aktiivisesti sosiaalisen median eri kanavissa ja Sinetti -intranetissä. Sinetti -julkaisuja tehtiin vuonna 2025 yhteensä 228 kappaletta. Pääpoliisiaseman infonäyttöjen käyttöä sisäisessä viestinnässä on lisätty. Infonäytöt on todettu hyväksi tavaksi toteuttaa sisäistä viestintää.

Poliisilaitos osallistui osaltaan poliisin valtakunnallisen viestintäkalenterien teemojen toteutukseen. Vuonna 2025 painopisteenä oli nuorisorikollisuuden torjunta. Tähän liittyen

toteutettiin koulupoliisitoiminnasta kertova video ja viestittiin aktiivisesti koulujalkautumisista sekä ankkuritoiminnasta. Oulun poliisilaitos osallistui myös poliisit 24/7-sarjaan kahden partion voimin.

Mediatiedotteita tehtiin 557 kappaletta ja medianäkyvyyden tavoitettavuus oli 8,1 miljardia. Poliisilaitos pyrki viestimään ulospäin aktiivisesti, ripeästi ja oikea-aikaisesti esillä olleista ilmiöstä ja onnistumisista.

Sosiaalisen median tilien seuraajamäärät lisääntyivät huomattavasti kaikilla alustoilla. Facebook-seuraajia Oulun poliisilaitoksella oli vuoden 2025 lopussa 71 517, Instagramissa 41 894 ja TikTokissa 13 604. Oulun poliisilaitoksen YouTube -kanavalla oli tilaajia vuoden 2025 lopussa 11 506. Sosiaalisen median kanaviemme julkaisuja katsottiin vuonna 2025 noin 54 miljoonaa kertaa.

Sidosryhmäyhteistyössä on pyritty vastaamaan paremmin median yhteydenottoihin ottamalla vastaan ja välittämällä mediapyyntöjä, jotta yhteys asiasta medialle tiedottavaan sekä lisätietojen antajaan olisi kitkatonta. Viestintäpäällikkö on pyrkinyt myös itse vastaamaan yleisluontoisiin tiedusteluihin, jotta median tiedustelut eivät kuormittaisi organisaation ydintehtävää hoitavia. Viestintää on kaikilla osa-alueilla pyritty kehittämään organisaation toimintaa tukevaksi toiminnoksi.

Viestintä osallistui syksyllä Kajaanissa järjestettyyn Northern Stronghold- yhteistoimintaharjoitukseen, jossa järjestimme tiedotustilaisuuden päivän harjoitustapahtumiin liittyen. Tilaisuuden maalitoiminnasta vastasi puolustusvoimat.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Oulun poliisilaitoksen maksullisen toiminnan tuotot laskivat vuoden 2024 tasosta 12%, ollen 4 748 212 euroa vuonna 2025. Lasku johtui lupatuotteiden kysynnän laskusta. Maksullisen toiminnan kustannukset laskivat 2,8% 5 484 031 euroon vuoden 2024 tasosta. Kustannusvastaavuusprosentti laski 9,7 %-yksikköä, ollen 86,58%.

Taulukko 17. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	5 053 747	5 406 895	4 748 212
Tuotot yhteensä	5 053 747	5 406 895	4 748 212
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	92 140	84 805	91 513

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Henkilöstökustannukset	1 964 467	2 165 981	2 099 652
Vuokrat	627 109	739 216	858 855
Palvelujen ostot	837 332	1 075 317	814 930
Muut erilliskustannukset	40 325	37 760	36 309
Erilliskustannukset yhteensä	3 561 374	4 103 079	3 901 259
Tukitoimintojen kustannukset	385 520	460 213	430 404
Poistot	9 927	34 960	170 259
Korot		4 392	0
Muut yhteiskustannukset	878 563	1 038 766	982 109
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 274 010	1 538 766	1 582 772
Kokonaiskustannukset yhteensä	4 835 384	5 641 409	5 484 031
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	218 363	-234 515	-735 819
Kustannusvastaavuusprosentti	104,52 %	95,84 %	86,58 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Oulun poliisilaitoksen lupasuoritteiden tuotot laskivat vuoden 2024 tasosta 12,3% ja olivat 4 724 763 euroa vuonna 2025. Lasku johtui lupatuotteiden kysynnän laskusta. Lupasuoritteiden kustannukset kasvoivat 2,8% vuoden 2024 tasosta ja olivat 5 461 343 euroa. Kustannusvastaavuusprosentti laski 9,7 %-yksikköä ollen 86,51%.

Taulukko 18. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4 942 494	5 385 089	4 724 763

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot yhteensä	4 942 494	5 385 089	4 724 763
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	90 968	84 361	90 968
Henkilöstökustannukset	1 939 367	2 154 677	2 087 288
Vuokrat	623 312	737 499	856 162
Palvelujen ostot	835 258	1 074 302	813 755
Muut erilliskustannukset	39 759	37 528	36 055
Erilliskustannukset yhteensä	3 528 664	4 088 367	3 884 228
Tukitoimintojen kustannukset	381 436	458 243	428 250
Poistot	9 927	34 960	170 259
Korot	0	4 392	0
Muut yhteiskustannukset	871 665	1 035 372	978 607
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 263 028	1 535 372	1 577 116
Kokonaiskustannukset yhteensä	4 791 692	5 621 333	5 461 343
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	150 803	-236 243	-736 580
Kustannusvastaavuusprosentti	103,15 %	95,80 %	86,51 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Oulun poliisilaitoksen muiden julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot laskivat vuoden 2024 tasosta 18,3% ollen 12 467 euroa vuonna 2025. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannukset laskivat 8,2% vuoden 2024 tasosta ollen 12 848 €. Kustannusvastaavuusprosentti laski vuoden 2024 tasosta 11 %-yksikköä, ollen 97,03%.

Taulukko 19. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	100 317	15 266	12 467
Tuotot yhteensä	100 317	15 266	12 467
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	989	310	309
Henkilöstökustannukset	21 170	7 883	7 002
Vuokrat	3 202	1 197	1 525
Palvelujen ostot	1 750	708	665
Muut erilliskustannukset	478	161	144
Erilliskustannukset yhteensä	27 589	10 259	9 645
Tukitoimintojen kustannukset	3 445	1 372	1 220
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	5 818	2 367	1 983
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	9 263	3 741	3 203
Kokonaiskustannukset yhteensä	36 852	14 000	12 848
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	63 465	1 268	-381
Kustannusvastaavuusprosentti	272,22 %	109,04 %	97,03 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Oulun poliisilaitoksen liiketaloudellisten suoritteiden tuotot kasvoivat vuoden 2024 tasosta 67,9% ollen 10 981 euroa vuonna 2025. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannukset kasvoivat 61,9% vuoden 2024 tasosta ollen 9 840€. Kustannusvastaavuusprosentti kasvoi edellisestä vuodesta 3,7%-yksikköä, ollen 111,6%.

Taulukko 20. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	10 936	6 539	10 981
Tuotot yhteensä	10 936	6 539	10 981
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	184	135	236
Henkilöstökustannukset	3 930	3 422	5 362
Vuokrat	594	520	1 168
Palvelujen ostot	325	307	509
Muut erilliskustannukset	89	70	111
Erilliskustannukset yhteensä	5 121	4 453	7 386
Tukitoimintojen kustannukset	639	596	934
Poistot	0	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	1 080	1 027	1 519
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 719	1 624	2 453
Kokonaiskustannukset yhteensä	6 841	6 077	9 840
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	4 095	462	1 142

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Kustannusvastaavuusprosentti	159,86 %	107,61 %	111,61 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Oulun poliisilaitoksella ei ole yhteisrahoitteista toimintaa.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Kokonaiskustannuksista poliisin toimintamenot olivat 98,67%, maasta poistamisen ja noutokuljetusten menot 0,33% ja muiden momenttien menot 1,0%. Kokonaiskustannuksista poliisin toimintamenot kasvoivat 9,4%. Maasta poistamisen ja noutokuljetusten menot 84,2% ja muiden momenttien menot 4,8% verrattuna vuoteen 2024. Työvoimavaroain palkattujen rahoitusta ei ollut käytettävissä vuonna 2025. Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2023–2025

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2025–2024	%-osuus 2025
Poliisin toimintamenot	74 005	76 611	83 828	7 217	98,67 %
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	168	152	280	128	0,33 %
Työvoimavaroain palkatut	14	16	0	-16	0,00 %
Muut momentit	790	809	848	39	1,00 %
Yhteensä	74 977	77 587	84 956	7 369	98,67 %

Oulun poliisilaitoksen kustannuksista aiheutui valvonnasta 11,9 %, hälytystoiminnasta 30,5%, liikennetuvallisuudesta 7,0%, rikostorjunnasta 40,4%, lupahallinnosta ja muusta asioinnista 10,2%. Vuoden 2023 tiedot eivät ole vertailukelpoiset vuosien 2024 ja 2025 tietoihin vuonna 2024 tehdyn toimintojen uudistuksen vuoksi.

Taulukko 22. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset toiminnoittain (tuki- toiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	%-osuus 2023	%-osuus 2024	%-osuus 2025
Valvonta	8 800	8 841	10 145	11,7 %	11,4 %	11,9 %
Hälytystoiminta	25 771	25 330	25 910	34,4 %	32,6 %	30,5 %
Liikenneturvallisuus	-	5 229	5 948	-	6,7 %	7,0 %
Rikostorjunta	27 461	29 315	34 282	36,6 %	37,8 %	40,4 %
Lupahallinto ja muu asiointi	7 715	8 273	8 671	10,3 %	10,7 %	10,2 %
Muut tehtävät	5 231	599	0	7,0 %	0,8 %	0 %
Yhteensä	74 977	77 587	84 956	100,0 %	100,0 %	100,0 %

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Esimiehet on koulutettu työkykyjohtamisen esimieskoulutukseen ja koulutuksessa on pyritty huomioimaan ikääntyvien ja vajaakuntoisten työssäjaksaminen. Samoin työterveysyhteistyö on pyritty tekemään mutkattomaksi.

Uusien kenttäjohtoalueiden esimiehille on annettu yhteistä koulutusta toimintojen ja alueiden esimiestyön kehittämiseen.

Tukipalvelujen muutosvalmennus odottaa tarkempaa tietoa tulevasta. Tukipalvelujen muutoksesta on avoimesti viestitty muutoksen kohteena olevan henkilöstön kesken ja muutosvalmennus aloitetaan, kun tehtävät ja aikataulu tarkentuvat.

Työkuorman tasaisessa jakautumisessa esimiehiä on opastettu puuttumaan mm. ali-suoriutumiseen. Poliisipalveluryhmien toimintaa on kehitetty siten, että valvonta- ja hälytystoiminnassa pyritään omalta osaltaan helpottamaan mm. ruuhkaisen rikostorjunnan työmäärää.

Työtyytyväisyysindeksi ei ole suoraan verrannollinen edelliseen vuoden 2022 henkilöstöbarometriin, joka on tehty eri järjestelmällä kuin vuoden 2025 barometri. Oulun poliisilaitoksen kokonaistyytyväisyys on vuoden 2025 barometrin perusteella ja eri poliisilaitoksia vertaillen hyvällä tasolla.

Taulukko 23. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	735,12	732,8	736,5	748,4
Operatiiviset henkilöstövoimavarat	610,1	609,1	617	619
Poliisimiehet, htv	575,2	572,4	579,5	580,7

Taulukko 24. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	10,3	9,7	9,0	9,2
HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys				2,89

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Oulun poliisilaitoksen käytössä oli rahoitusta kaikkiaan 68 220 952 euroa, josta määräraharahoitusta 68 144 952 euroa ja tulorahoitusta 76 000 euroa asetetun tavoitteen mukaan. Määräraharahoitus muodostui poliisin toimintamenorahoituksesta, 67 024 452 euroa, hankerahoituksesta 179 500 euroa sekä työ- ja kenttäharjoittelijoiden rahoituksesta, 941 000 euroa. Kokonaisrahoituksesta määräraharahoituksen osuus oli 99,9 prosenttia ja tulorahoituksen osuus 0,1 prosenttia.

Taulukko 25. Rahoituksen rakenne 2025

Rahoitus	Talousarvio 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	67 024 452	98,2 %
2610012 Hankerahoitus	179 500	0,3 %
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	941 000	1,4 %
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	68 144 952	99,9 %
Tulorahoitus	76 000	0,1 %

Rahoitus	Talousarvio 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
Yhteensä	68 220 952	100,0 %

5.2 Talousarvion toteutuminen

Talousarviorahoitusta rahoituksesta käytettiin 99,1%. Toimintamenorahoituksesta (554 984€) ja poliisin AMK-harjoittelusta (63 592€) jäi siirtyvää erää, mutta hankerahoituksesta rahoitus ylittyi (277€).

Oulun poliisilaitoksen käytössä oli lisäksi muita talousarviotilejä. Maasta poistamis- ja noutokuljetusten menoja oli 280 361€, poliisin tilaamien kuljetusten menoja 764 439 euroa ja oikeuslääketieteellisen tutkimuksen menoja 83 327 euroa.

Taulukko 26. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2025

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero		-4 154	4 154
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot		-11 179	11 179
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista		-1 610	1 610
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot		4 389 383	-4 389 383
26.10.01.1.	Toimintamenot	67 024 452	66 469 468	554 984
26.10.01.2.	Hankerahoitus	179 500	179 777	-277
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	941 000	877 408	63 592
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset		280 361	-280 361
33.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot		118 896	-118 896
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset		764 439	-764 439
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot		83 327	-83 327

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Oulun poliisilaitoksen toiminnan tuotot ilman lupapalveluiden tuottoja olivat 59 183 euroa. Tuottojen tavoite alittui 16 781 euroa eli 22,1 prosenttia.

Toiminnan kulut ilman lupien painatuspalveluiden kuluja olivat 66 366 395 euroa ja budjetti alittui 629 557 eurolla. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden budjetti alittui 26 397 euroa ja 1,2 prosenttia. Henkilöstökulujen budjetti alittui 94 051 eurolla ja 0,2 prosentilla. Vuokrissa budjetti alittui 389 335 euroa ja 3,4 prosenttia. Palvelujen ostoissa budjetti alittui 42 095 euroa ja 1,1 prosenttia. Muissa kuluissa budjetti alittui 77 679 euroa eli 9,1 prosenttia.

Investointeihin oli budjetoitu 560 000 euroa Oulun uuden pääpoliisiaseman hankintoihin. Budjetti ylittyi 25 936 euroa.

Tuotto- ja kululaskelma, sisältäen investoinnit, alittui budjetoituun nähden ja siirtyvää erää jäi 586 103 euroa. Budjetissa pysymiseksi jouduttiin vähentämään matkustamista ja siirtämään hankintoja tehtäväksi myöhemmin.

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma-prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	-23 500	-23 448	-52	99,8 %
Vuokrat ja käyttökorvaukset		-16	16	
Muut toiminnan tuotot	-52 500	-35 719	-16 781	68,0 %
TOIMINNAN TUOTOT	-76 000	-59 183	-16 817	77,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 143 839	2 117 442	26 397	98,8 %
Henkilöstökulut	48 657 363	48 563 312	94 051	99,8 %
Vuokrat	11 494 355	11 105 020	389 335	96,6 %
Palvelujen ostot	3 849 395	3 807 300	42 095	98,9 %
Muut kulut	851 000	773 321	77 679	90,9 %
TOIMINNAN KULUT	66 995 952	66 366 395	629 557	99,1 %
Rahoituskulut		701	-701	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		701	-701	

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
TUOTTO- JA KULULASKELMA	66 919 952	66 307 913	612 039	99,1 %
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	560 000	585 936	-25 936	104,6 %
Tuotto- ja kululaskelma	67 479 952	66 893 849	586 103	99,1 %

Toiminnan tuotot olivat 59 183 euroa vuonna 2025, joka oli 12,4% prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024.

Toiminnan kulut olivat 66 366 395 euroa ja kasvoivat 7 035 543 eurolla eli 11,9 prosentilla vuoteen 2024 verrattuna.

Henkilöstökulut kasvoivat 2 623 099 eurolla, 5,7 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Henkilöstökulut kasvoivat henkilöstömäärän kasvun sekä palkkoihin 1.7.2025 lukien tulleen VES-yleiskorotuksen vaikutuksesta

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kulut kasvoivat 332 393 eurolla, 18,6 prosenttia. Kulujen kasvu johtui pääasiassa Oulun uudelle pääpoliisiasemalle tehdyistä hankinnoista.

Vuokratulot nousivat 3 653 893 euroa ja 49,0 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Vuokrien nousu johtui siitä, että Oulun uuden pääpoliisiaseman vuokran maksu alkoi 1.2.2025 ja saman aikaisesti maksettiin väistötiloista vuokraa pisimmillään toukokuun loppuun.

Palveluiden ostojen kulut kasvoivat 489 519 eurolla ja 14,8 prosenttia. Palveluiden kulujen kasvu johtui pääasiassa Oulun pääpoliisiaseman muutosta.

Muut kulut olivat 63 361 euroa ja 7,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Kulujen lasku johtui matkustamisen vähentämisestä.

Investointeja toteutui 585 936 euroa ja 36,2% vähemmän kuin vuonna 2024. Investoinnit tehtiin sekä 2024 että 2025 Oulun uuden pääpoliisiaseman varusteluun.

Tuotto- ja kululaskelman toteuma, sisältäen investoinnit, oli 6 704 991 € ja 11,1 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024.

Taulukko 28. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	-21 805	-23 448	-1 643	7,5 %
Vuokrat ja käyttökorvaukset		-16	-16	

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Muut toiminnan tuotot	-45 785	-35 719	10 066	-22,0 %
TOIMINNAN TUOTOT	-67 590	-59 183	8 407	-12,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 785 049	2 117 442	332 393	18,6 %
Henkilöstökulut	45 940 213	48 563 312	2 623 099	5,7 %
Vuokrat	7 451 127	11 105 020	3 653 893	49,0 %
Palvelujen ostot	3 317 781	3 807 300	489 519	14,8 %
Muut kulut	836 682	773 321	-63 361	-7,6 %
TOIMINNAN KULUT	59 330 852	66 366 395	7 035 543	11,9 %
Rahoituskulut	479	701	222	46,4 %
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	479	701	222	46,4 %
Satunnaiset tuotot	-7 541		7 541	-100,0 %
Satunnaiset kulut	14 964		-14 964	-100,0 %
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	7 423		-7 423	-100,0 %
TUOTTO- JA KULULASKELMA	59 271 164	66 307 913	7 036 749	11,9 %
Käyttöomais. ja muut pitkäaik. sijoituk.	917 694	585 936	-331 759	-36,2 %
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	60 188 858	66 893 849	6 704 991	11,1 %

5.4 Tase

Oulun poliisilaitos ei tee taselaskelmaa vaan sen tekee kirjanpitoyksikkö.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa on hyödynnetty poliisin sisäisen tarkastuksen ja laillisuusvalvonnan tekemiä havaintoja. Suoritetun arvioinnin perusteella Oulun poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat asianmukaisia ja täyttävät niille asetetut vaatimukset.

Suoritetun arvioinnin ja muiden havaintojen perusteella poliisilaitoksella todettiin seuraavat olennaisimmat kehityskohteet:

Rikostorjuntaan yleisesti ja esitutkintaprosessiin erityisesti on viime vuosina kohdistunut kahtalaista painetta; toisaalta esitutkintaa pitäisi pystyä suorittamaan tuloksellisesti ja joutuisasti, kuitenkin samaan aikaan esitutkintaprosessia koskeva sääntely on lisääntynyt ja monimutkaistunut voimakkaasti. Tämä paitsi vaikeuttaa ja hidastaa esitutkinnan suorittamista käytännön tasolla ja kasvavan juttuvarannon muodossa, myös vaarantaa rikostorjunnan suorituskykyä pitkällä aikavälillä mm. työhyvinvoinnin heikkenemisen ja henkilöstön suuren vaihtuvuuden takia. Samalla koko hallintoon kohdistuu jatkuvia säästö- ja tehostamispaineita.

- Poliisilaitos pitää keskeisen tärkeänä ryhtyä sujuvoittamaan rikosprosessia jo lähitulevaisuudessa siten, että tarpeetonta sääntelyä ja epäolennaisia tehtäviä karsitaan. Parhaillaan lausuntokierroksella olevat lakimuutokset sujuvoittamistoimia koskien ovat erittäin kannatettavia. Lisäksi rikostorjunnan voimakasta kehittämistä on samalla jatkettava mm. TVA-rikollisuuden nopean kasvun ja kansainvälistymisen aiheuttamien haasteiden vuoksi.
- Tekoälyn tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntäminen on vielä alkutekijöissään ja vaarana on, ettei hallinto kykene implementoimaan uutta AI-teknologiaa lähivuosina siten, että nopeasti kehittyvän teknologian mahdollisuuksia voitaisiin hyödyntää täysimääräisesti. Jo olemassa olevilla tekoälysovelluksilla olisi esimerkiksi mahdollista korvata nykyisin ostopalveluina hankittavia töitä, kuten tulkkauksia tai reskontrapalveluita, mitä kautta olisi saatavissa huomattavia säästöjä. Lisäksi paikallisesti esimerkiksi työvuorosunnitteluun ja jopa rikosten esikäsittelyyn liittyviä tehtäviä voitaisiin korvata tai merkittävästi tehostaa jo olemassa olevilla sovelluksilla, todennäköisesti ilman lainsäädännöllisiä muutoksia.

7 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Uusia, toimintakertomusohjeessa tarkoitettuja väärinkäytöksiä tai rikoksia ei vuoden 2025 aikana ole tullut poliisilaitoksen tietoon.

Ilmoituskanavan kautta ei vuonna 2025 saapunut väärinkäytösepäilyjä koskevia ilmoituksia.

8 Allekirjoitus

Mika Heinilä, poliisipäällikkö