

Sisä-Suomen poliisilaitoksen toimintakertomus 2025

Sisällys

1 Johdon katsaus	3
2 Toiminnan vaikuttavuus	5
3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	5
3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta.....	5
3.1.1 Tulostavoitteet 2025	5
3.1.2 Tulostavoitteiden toteuma 2025	6
3.2 Liikenneturvallisuus	8
3.2.1 Tulostavoitteet 2025	8
3.2.2 Tulostavoitteiden toteuma 2025	9
3.3 Rikostorjunta	11
3.4 Lupahallinto ja muu asiointi	15
3.5 Yhteiset palvelut.....	18
3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	19
3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta	24
3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset.....	24
4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	25
5 Tilinpäätösanalyysi	27
5.1 Rahoituksen rakenne	27
5.2 Talousarvion toteutuminen	27
5.3 Tuotto- ja kululaskelma	28
5.4 Tase.....	31
5.5 Hankkeet.....	31
6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	31
7 Kokonaisarvioinnin tulokset	32
8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	32
9 Allekirjoitus	32

1 Johdon katsaus

Aikaisempien vuosien tapaan poliisilaitoksen toimintaympäristössä tapahtui muutoksia, joista voidaan erityisesti mainita geopoliittisen tilanteen aiheuttamat muutokset sekä tietoverkkoavusteisten (TVA-rikokset) rikosten lisääntyminen. Poliisilaitokseen sijoitettu valtakunnallinen TVA-rikosten tutkintayksikkö jatkoi toimintaansa ja täydennysrekrytointien jälkeen yksikössä saatiin sille osoitettu henkilömäärä täyteen ja yksikön toiminta vakiintui. Poliisilaitoksen alueella on runsaasti kriittistä infrastruktuuria ja se näkyi poliisin toiminnassa mm. erilaisia drone-havaintoina. Matkustusasiakirjojen kysyntä väheni aikaisemmista vuosista, eikä niiden käsittely ruuhkautunut. Ampuma-aselupien käsittelyajat kasvoivat, ja niiden osalta tapahtui ruuhkaantumista. Syitä tähän oli mm. tietojärjestelmämuutos jna ampumaratojen tarkastukset.

Poliisilaitoksen alueella järjestettiin aikaisempien vuosien tapaan runsaasti erilaisia yleisötilaisuuksia, Suurimmat tilaisuudet olivat Keski-Suomen alueella Secto Rally Finland ja Pirkanmaalla Blockfest. Yleisötilaisuudet edellyttivät runsaasti poliisin resurssointia ja tämä näkyy osaltaan poliisilaitoksen v. 2025 tuloksessa mm. häiriökäyttäytymisen lisääntymisenä. Poliisi joutui käyttämään resursseja myös jalkapallo- ja jääkiekko-otteluiden yhteydessä, koska niissä on alkanut esiintyä aikaisempaa enemmän erilaisia lieveilmiöitä, kuten esimerkiksi ns. ultra-fanien välisiä yhteenottoja.

Poliisi on jalkautunut valtakunnallisen EET -toimintamallin mukaisesti koulujen ja päiväkotien piha-alueille.

Poliisilaitoksessa kannustetaan työn tekemisen kehittämiseen ja poliisilaitoksen kehittämisryhmä jatkoikin työtään ja ryhmä tuotti poliisilaitoksen johdolle erilaisia esityksiä työn tekemisen kehittämiseksi.

Sisä-Suomen poliisilaitoksen vastuualueen hälytystehtävien kokonaismäärän nousu jatkui edelleen (vuonna 2024: 127 910 tehtävää, vuonna 2025: 131 720 tehtävää). Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä (10 min.) oli lähes edellisen vuoden tasolla. B-luokan tehtävissä palvelukykyaika (18,5 min.) laski hieman edellisvuodesta (18,2 min.) ja se oli myös hieman tavoitetta (17 min.) heikompi.

Häiriöindeksi on noussut yleisten paikkojen väkivaltarikosten kasvun myötä, vaikka valvontaindeksissäkin on selvä nousu. Väkivaltarikoksia ei siis ole saatu estettyä, mutta teot on kuitenkin hyvin selvinneet kiinniottojen ja rikostutkinnan ansiosta. Vuoden 2025 häiriöindeksi oli 158,8. Indeksillä heikkeni edellisestä vuodesta (v. 2024: 111), eikä Vaikka ai- van tavoitteeseen (100) ei päästy, niin indeksi parani edellisvuodesta (111). Sen sijaan valvontaindeksi (108,4) parantui edellisvuodesta (87,3) ja ylitti myös poliisilaitokselle asetetun tavoitteen (95).

Henkilötyövuosiin suhteutetut ABC -hälytystehtävien määrät pysyivät lähes ennallaan (v. 2024: 572 tehtävää/htv ja v. 2025: 571 tehtävää/htv). Sen sijaan valvontatehtävien tuottavuus lisääntyi merkittävästi 984:sta tehtävästä 1148 tehtävään (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet). Valvonnan tuottavuuden nousu kertoo lisääntyneestä oma-aloitteisten

tehtävien hoitamisesta. Sisä-Suomen poliisilaitos on ollut hälytys- ja valvontatehtävien määrä henkilöstömäärään suhteutettuna valtakunnan karkijoukossa ja useiden vuosien ajan.

Liikennevalvontaan käytetty työaika oli 54,7 henkilötyövuotta (v. 2024 59,8) ja raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika oli 5,41 henkilötyövuotta (v. 2024 5,4). Liikenteen valvontaan käytetyssä työajassa jäätin tavoitteesta (67). Liikennevalvonnan kokonaisuutta voidaan pitää kohtalaisena käytettävissä olleiden HTV-määrien suhteessa. Vaikka liikennevalvonnan HTV-tavoitteita ei saavutettu, ollaan valvontaa pystytty kohdentamaan juuri tulossopimuksen mukaisille ydinalueille. Tästä osoituksena myönteinen kehityssuunta sekä liikenneonnettomuuksissa kuolleiden että loukkaantuneiden lukumäärissä. Laaja yhteinen valvontaoperaatio valtatie 9:llä toteutettiin näkyvästi ja tuloksellisesti. Kyseinen tieosuus on liikenneturvallisuuden kannalta vaarallinen ja siksi massiivinen näkyvä valvonta kohdennettiin tieosuudelle syksyllä 2025.

Rikoslakirikosten selvitystaso parani hieman edellisvuodesta (v. 2024:47,7 % ja v. 2025 48,2%). Rikoslakirikosten tutkinta-aika pidentyi 168 vuorokaudesta 180 vuorokauteen.

Rikostorjunnan tuottavuus heikkeni hieman edellisestä vuodesta, kun selvitetty rikoslakirikokset / HTV laskivat 95 rikokseen (v. 2024 98 rikosta/htv).

Poliisilaitoksen alueella tietoon tulleiden rikoslakirikosten määrä kasvoi voimakkaasti, mistä aiheutui rikostorjunnalle haasteita. Rikosten määrät kasvoivat selvästi muun muassa henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten ja talousrikosten osalta. Myös nuorten tekemien rikosten ja ryöstörikosten kokonaismäärä oli korkeampi kuin vuonna 2024. Kii-reellisesti hoidettavien alle 18-vuotiaisiin kohdistuneiden rikosten määrä oli aiempien vuosien tapaan yli 3000.

Rikosten voimakkaasta kasvusta huolimatta poliisilaitos on selviytynyt hyvin ja selvitettyjen rikoslakirikosten kokonaismäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna ja ylitti asetetun tavoitteen. Myös päätettyjen talousrikosten määrä kasvoi aiempiin vuosiin verrattuna selvästi.

Poliisilaitoksella avoinna olevien rikoslakirikosten kokonaismäärä on kasvanut, vaikka selvitettyjen rikosten kokonaismäärä edellä mainitulla tavalla kasvoi. Rikosten määrän kasvun taittaminen edellyttää poliisilaitokselta tehostamistoimenpiteitä.

Sisä-Suomen poliisilaitoksen myöntämien lupien määrä laski edellisestä vuodesta, laskun ollessa 27,35 prosenttia. Suurin lasku koski matkustusasiakirjoja ja niitä myönnettiin 133 601 kpl (v. 2024: 189 984 kpl).

Lupahallinnon tuottavuus laski 3411:stä 2 751:een (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika). Lupien sähköisen asioinnin käyttöaste laski 79,8 prosentista 77,9 prosenttiin. Sähköisen asioinnin käyttöaste jäi tavoitteesta (82%).

Poliisilaitoksen henkilöstömäärä oli 1 093,4 henkilötyövuotta (v. 2024: 1 059,2). Henkilöstömäärä ylitti annetun henkilökehysten noin kuusi henkilötyövuotta. Sisä-Suomen

poliisilaitoksen sairauspoissaolopäivät / HTV pysyi käytännössä ennallaan, ollen 10,4 päivään (v. 2024 10,3 päivää).

2 Toiminnan vaikuttavuus

Poliisitoiminnan vaikuttavuus määritellään poliisin toiminnan aikaansaamaksi positiiviseksi muutoksessa yhteiskunnan turvallisuudessa tai rikollisuustilanteessa. Vaikutavuuden arvioinnissa arvioidaan siis esimerkiksi sitä, miten poliisin toimenpiteet lisäävät turvallisuuden tunnetta tai vähentävät rikoksia.

Sisä-Suomen poliisilaitoksen toiminnan vaikuttavuutta on tiivistetysti kuvattu toimintakertomuksen johdon katsauksessa sekä yksityiskohtaisemmin poliisin toiminnan ydinprosessittain toimintakertomuksen toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta - osiossa.

3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Poliisi on vuoden 2025 aikana siirtynyt myös jaksotyötyöaikaa tekevien osalta Kiekun Ajanhallintaan. Kiekun ja PolStatin välinen liittymämuutos on kesken. Tilinpäätöshetkellä ei työaikatietoja ole saatavilla poliisin tulostietojärjestelmästä. Toimintakertomuksen laadinnan varmistamiseksi kaikki sellaiset tuottavuutta, taloudellisuutta ja työaikatietoja sisältävät tunnusluvut on tuotettu sisäisen laskennan tuloksena v. 2025. Työaikatiedot on suoraan poimittu Kiekusta, joka on myös työaikatietojen lähde poliisin tulostietojärjestelmälle. Tämä vaikuttaa tietojen vertailtavuuteen.

3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

3.1.1 Tulostavoitteet 2025

Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus turvataan. Poliisin hälytystoiminnan tulostavoitteet:

- Poliisilaitoksen toimialueen kuntakohtaiset toimintavalmiusajat (pers. 80 %) ovat kaikkien kuntien osalta enintään riskialuekohtaisesti määritellyn enimmäistoimintavalmiusajan tasolla.
- Poliisilaitoskohtaiset A-tehtävien toimintavalmiusaikatavoitteet (ka)
- Poliisilaitoskohtaiset B-tehtävien palvelukykyaikatavoitteet (ka).

Tietojohdoisesta kohdennetulla yleisten paikkojen aktiivisella YJT-valvonnalla turvataan katujen turvallisuus ja varmistetaan valvonta- ja häiriöindeksien tulostavoitteiden saavuttaminen.

Kohdennetaan sektoreiden nopeus- ja rattijuopumusvalvonnan käytettävissä olevat voimavarat toimintaympäristöä ja tehtäviä vastaavasti tarkoituksenmukaisella tavalla myös alhaisemman palvelutason alueille.

Turvataan suurten yleisötapahotumien turvallisuus erityisesti Jyväskylässä MM-rallin osakilpailu.

Poliisi toteuttaa rikosten ennalta estävää toimintaa. Ylläpidetään poliisin näkyvyyttä harva-alueilla resurssien puitteissa tietojohtoista toimintaa hyödyntäen.

Ennalta estävän poliisitoiminnan -toimintamalli otetaan käyttöön.

Poliisilaitoksen suojatilat otetaan täysimääräisesti käyttöön.

3.1.2 Tulostavoitteiden toteuma 2025

Valvontatoiminta

YJT -valvonnan toiminnallista kokonaisuutta voidaan pitää kohtalaisena käytettävissä olleiden HTV -määrien suhteessa.

Poliisilaitoksen alueella paljon isoja tapahtumia erityisesti Tampereen ja Jyväskylän keskustoissa. Tapahtumat keränneet paljon ihmisiä ympäri valtakuntaa, jolloin häiriökäyttäytyminen lisääntynyt ja näkyy häiriöindeksin muodostumisen sisällössä lisääntyneinä tehtävinä, mm yleisten paikkojen pahoinpitelyissä ja vahingonteoissa oli kasvua.

Tampereen katukuvassa häiriöindeksiä nostivat yksittäiset ampumis- ja puukotustapaukset, jotka kuitenkin rikoksina selvitettiin ja tekijät saatiin nopeasti kiinni.

Tampereen ja Jyväskylän katukuvassa olevaan häiriökäyttäytymiseen puututtiin ennalta estävästi osallistumalla aktiivisesti eri työryhmiin sekä vahvasti näkyvällä valvonnalla kohdentamalla se analysoidun tiedon perusteella häiriökohteisiin. Valvontaindeksi sekä oma-aloitteiset tehtävät olivat lisääntyneet eli panostus valvontaan oli nähtävissä.

Erikseen on vielä huomioitava valtakunnallisesti merkittävä yleisötapahotuma eli MM -rallin osakilpailu Keski-Suomen alueella Jyväskylässä. Tapahtumien yhteydessä oli poliisilla oma tilanneorganisaatio, joka sitoi runsaasti henkilöstöä. Uhka-arvion ja toteutuneen poliisitoiminnan suhde oli oikein mitoitettu ja poliisin toimintaa voidaan pitää kokonaisuudessaan erittäin onnistuneena.

Poliisin työpanoksesta on myös kohdentunut merkittävä määrä jalkapallo- ja jääkiekkootteluiden valvontaan, erityisesti Tampereella. Fani-kulttuuriin on pesiytynyt tietty radikalisoituminen, joka näkyy itse ottelutapahtumissa ympäristöineen paikkojen rikkomisella sekä väkivaltaisuuksina vastapuolen faniryhmien kesken.

Poliisi on jalkautunut EET -toimintamallin mukaisesti koulujen ja päiväkotien piha-alueille partioiminnan lomassa ja saanut asiasta erittäin positiivista palautetta mm. kuntapäätäjien kanssa käydyissä vuosittaisissa tapaamisissa.

Poliisin suojatilat on otettu käyttöön.

Hälytystoiminta

Hälytystoiminnan toiminnallista kokonaisuutta voidaan pitää onnistuneena. Keskimääräisistä toimintavalmiusaika tavoitteista B-luokan tehtävissä jäädään edelleen hieman, mutta kiireellisissä A-hälytysluokan tehtävissä taso on säilynyt varsin hyvänä. Käytettävissä olevalla htv -määrällä arvioituna maantieteellisesti laajalla alueella tuloksia voidaan pitää varsin hyvinä.

Kuluneena vuonna hälytystehtävien hoidossa on tapahtunut organisaatiomuutoksia Ikaalisten, Sastamalan ja Oriveden poliisiasemilla, joissa siirryttiin ns. yleispoliisimalliin. Tällä mallilla toteutetaan sekä rikostorjunnan, hälytystoiminnan ja valvonnan tehtävät samalla henkilöstöllä. Tällä toimintamallilla pystytään vastaamaan kokonaisuutena harvemmin asuttujen alueiden poliisitoiminta myös jatkossa.

Viiden kategorian mukaisen jaottelun perusteella on kaupunki/kuntakohtainen toimintavalmiusaika tavoite on saavutettu hyvin 80 persentiilin laskennan perusteella. Yksittäisissä kunnissa on tavoite tasosta jääty muutama minuutti. Mänttä-Vilppulan kunnan alueella toimintavalmiusajassa on heikennystä edellisvuosiin, mutta yleispoliisitoiminnalla siihen saadaan myös tulevaisuudessa parannusta.

Taulukko 1. Valvonnan ja hälytystoiminnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan henkilötyövuodet	144,9	128,2		114,7
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	19 486	16 786		15 540
Valvonnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-tehtävät)	159	131		118
Hälytystoiminnan henkilötyövuodet	216,4	223,5		239,4
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	24130	26 165		28 274
Hälytystoiminnan taloudellisuus (kustannukset / ABC-hälytystehtävät) euroa	398	445		405

Valvonnan henkilötyövuosissa on laskua ja vastaavasti hälytystehtävissä nousua. Partioiden työaika kohdistuu enemmän akuuttien hälytystehtävien hoitoon.

Taulukko 2. Valvonnan ja hälytystoiminnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Valvonnan tuottavuus (ABC-tehtävät / henkilötyövuodet)	848	984		1 148
Hälytystoiminnan tuottavuus (ABC-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	568	572		571

Valvonnan tuottavuus on laskenut, mutta edelleen hyvällä tasolla oma-aloitteisten tehtävien suhteen.

Taulukko 3. Valvonnan ja hälytystoiminnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Häiriöindeksi (2014=100)	135,1	111,1	100	158,8
Valvontaindeksi (2014=100)	53,7	87,3	95	108,4
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,9	9,9	9,9	10
Palvelukyky aika B-luokan tehtävissä, keskiarvo, min	17,9	18,2	17	18,5

Häiriöindeksi on noussut yleisten paikkojen väkivaltarikosten kasvun myötä vaikka valvontaindeksissäkin on selvä nousu. Väkivaltarikoksia ei siis ole saatu estettyä, mutta teot on kuitenkin hyvin selvinneet kiinniottojen ja rikostutkinnan ansiosta.

Toimintavalmiusajat ja palvelukykyajat ovat nousseet, mutta pysyneet kuntakohtaisissa raja-arvoissa.

Taulukko 4. Valvonnan ja hälytystoiminnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Oma-aloitteisten tehtävien määrä, kpl	52 157	58 086		61 967
Maassaolon edellytysten tarkastaminen, toimenpiteiden lkm	805	1 001	800	732
Hälytystehtävien määrä (A, B, C), kpl	122 946	127 910		131 720

Oma-aloitteisten tehtävien määrä on noussut edelleen. Hälytystehtävissä on myös tasaista nousua. Maassaolon edellytysten tarkistuksessa on laskua ja siihen panostetaan v. 2026 erityisesti.

3.2 Liikenneturvallisuus

3.2.1 Tulostavoitteet 2025

Liikenneturvallisuustyö kohdennetaan erityisesti ajokykyyn vaikuttaviin tekijöihin (mm. päihteet, lääkkeet, ajoterveys ja väsymys) sekä ajotapaan ja nopeuksiin. Kohdennus tapahtuu valvonnan, hallinnollisen päätöksenteon sekä rikostorjunnan ja -tutkinnan toimenpitein. Tavoitteena on liikennekuolemien ja vakavien loukkaantumisten

vähentäminen sekä ennalta estäminen hallitusohjelmaan kirjatulla tavalla, ettei Suomessa tapahdu liikennekuolemia vuonna 2050.

Valvonta- ja hälytystoiminta ja liikennevalvonta toteuttaa esitutkintatoimenpiteitä niin sanotun yhden kosketuksen periaatteella.

3.2.2 Tulostavoitteiden toteuma 2025

Liikennevalvonnan kokonaisuutta voidaan pitää kohtalaisena käytettävissä olleiden HTV-määrien suhteessa. Vaikka liikennevalvonnan HTV-tavoitteita ei saavutettu, ollaan valvontaa pystytty kohdentamaan juuri tulossopimuksen mukaisille ydinalueille. Tästä osoituksena myönteinen kehityssuunta sekä liikenneonnettomuuksissa kuolleiden että loukkaantuneiden lukumäärissä.

Laaja yhteinen valvontaoperaatio valtatie 9:llä toteutettiin näkyvästi ja tuloksellisesti. Kyseinen tieosuus on liikenneturvallisuuden kannalta vaarallinen ja siksi massiivinen näkyvä valvonta kohdennettiin tieosuudelle syksyllä 2025.

Kentän nopea tutkinta -malli on otettu vaiheittain käyttöön ja kentällä on tehty alkutoimenpiteet mahdollisimman pitkälle.

Taulukko 5. Liikenneturvallisuuden taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikenneturvallisuuden henkilötyövuodet	64,7	68,1		63
Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannukset (1 000 euroa)		8 038		7 597

Taulukko 6. Liikenneturvallisuuden tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvonnan tuottavuus, ilman automaattivalvontaa (liikenneerikokset / htv)	264	247		272
Liikennevalvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	2 042	2 062	2 010	2032
Raskaan liikenteen valvonnan tehokkuus (keskeiset suoritteet / htv)	471	443	490	443

Raskaan liikenteen valvontaa lukuun ottamatta, valvonnan tuottavuus pysynyt vakiintuneella tasolla

Taulukko 7. Liikenneturvallisuuden palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaindeksi (2015=100)	91,2	92,6	93	93,2
Liikennerikosindeksi (2015=100)	90,52	96,12		85,69

Valvontaindeksi hyvällä tasolla.

Taulukko 8. Liikenneturvallisuuden suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	59,5	59,8	67	54,7
Liikennevalvontaan käytetty työaika, josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit / 1640	5,87	5,4		5,41
Liikuteltavien yksiköiden (kamera-autojen) valvontatunnit	831,8	906,3		906,3
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	673	670	700	707
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	16	14	12	14
Tieliikenteessä kuolleet	360	231		192
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	2 336	2 117	2 500	2 040
Tieliikenteessä loukkaantuneet (ml. vakavasti loukkaantuneet)	898	883	950	817
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	59,5	59,8	67	54,7
Ajoterveysilmoitusten (080) määrä, kpl	5,87	5,4		5,41

Liikennevalvonnan ja raskaan liikenteen valvonnan HTV-tavoitteita ei saavutettu, mutta valvonnat pysyneet suunnilleen samalla tasolla kuin aikaisempina vuosina. Työaika on käytetty paljon hälytystehtävien hoitamiseen mikä vääjäämättä näkyy liikenteen valvonnan laskeneessa työajassa.

Onnettomuuskehitys on myönteistä. Törkeät liikenneturvallisuuden vaarantamiset ovat kuitenkin hieman nousussa, joka kertoo valvonnan kohdentamisesta ja rikosten paljastamisesta.

Rattijuopumusten lukumäärät hieman vähentyneet. Ajoterveysilmoitusten määrä oli va-
kiintuneella tasolla.

3.3 Rikostorjunta

Tulostavoitteet 2025

Rikostorjunnan (estäminen, paljastaminen ja selvittäminen) resurssit ja tutkinnanjohtami-
nen on turvattu.

Rikosten esikäsittely on tehokasta - toiminnalla hallitaan rikostutkinnan tehtävämäärää ja
turvataan vakavien rikosten tutkinta.

Rikostutkinnan johtamisjärjestelmää kehitetään tukemaan rikostutkinnan operatiivista
johtamista.

Poliisilta edellytetään kyvykkyyttä yhteiskunnan kannalta haitallisten uhkien, ilmiöiden ja
rikosten torjuntaan.

Rikostiedustelu on toteutettu rikostiedustelusta annettujen Poliisihallituksen normien mu-
kaisesti. Rikostiedustelu on tehokasta ja operatiivinen toiminta on yhdenmukaista.

Torjuntatoimenpiteitä kohdennetaan nuorten tekemien väkivaltarikosten sekä lapsiin
kohdistuvien väkivalta- ja seksuaalirikosten torjuntaan (paljastaminen ja tutkinta). Väki-
valtarikosten tutkintaa priorisoidaan (laatu ja kiireellisyys huomioitu) ja tutkinnassa hyö-
dynnetään monialaista yhteistyötä.

Poliisilaitos kokoaa, ylläpitää ja jakaa Poliisihallituksen hyväksymää alueellista rikosti-
lanne- ja torjuntakuvaavaa vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuudesta ja siihen liittyvistä
rikollisverkostoista sekä kehittää toimintaa yhteistyössä Keskusrikospoliisin kanssa.

Poliisilaitos suuntaa ja kohdentaa toimintaa vakavasta ja järjestäytyneestä rikollisuu-
desta ja niihin liittyvistä rikollisverkostoista ylläpidetyn alueelliseen ja valtakunnalliseen
tilannekuvaan perustuen yhteistyössä muiden poliisiyksiköiden ja PTR-viranomaisten
kanssa.

Ankkuritoimintaa laajennetaan yhteistyössä hyvinvointialueiden ja kuntien kanssa koko
poliisilaitosta koskevaksi koordinoituksi työmuodoksi.

Lakisääteisten edellytysten täytyessä ryhdytään tarvittaviin palautustoimiin. Palautustoi-
minta on tehokasta.

Tulostavoitteiden toteuma 2025

Poliisilaitoksella on kohdennettu resursseja rikostorjuntaan ja tutkinnanjohtamiseen ri-
kostorjunnan tuloksellisuuden varmistamiseksi. Resurssien kohdentamisessa on huomi-
oitu erityisesti Poliisihallituksen ohjaus ja työkuorman tasainen jakautuminen rikostorjun-
tasektorilla. Toiminnan tuloksellisuuden varmistamiseksi on lisäksi jatkettu

rikostorjuntaorganisaation kehittämistä muun muassa laajentamalla yleispoliisitoimintaa kolmelle uudelle poliisiasemalle sekä kehittämällä väkivalta- ja lapsiin kohdistuneiden rikosten tutkintajärjestelyitä.

Poliisilaitoksen esikäsittelyjärjestelyitä on kehitetty toiminnan tehokkuuden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi. Esikäsittelyä ja lyhytkestoista tutkintaa tekevissä esikäsitteilyryhmissä on hoidettu noin 60 % kaikista poliisilaitokselle kirjatusta ilmoituksista. Esikäsittelyjärjestelyiden kehittämistä on toteutettu siten, että prosessi on saatu mahdollisimman tehokkaaksi ja tarkoituksenmukaiseksi ottaen huomioon poliisilaitoksen toimintaympäristö.

Poliisilaitos on jatkanut tilannekuvan ylläpitämistä nuorisorikollisuudesta ja rikostorjunnassa on toteutettu tehostamistoimenpiteitä nuorten tekemien vakavien rikosasioiden tutkinnan tehostamiseksi. Nuorten tekemien rikosten torjuntaan on muun muassa kohdennettu tutkinta- ja tiedonhankintaresursseja.

Poliisilaitos on osallistunut aktiivisesti palautustoimintaan. Poliisilaitoksen maasta poistamien henkilöiden määrä on kasvanut aiempiin vuosiin verrattuna.

Ankkuritoiminnan vuonna 2024 aloitettua kehittämistä on jatkettu ja Keski-Suomen aluetta koskeva sopimus on allekirjoitettu vuonna 2025. Pirkanmaata koskeva sopimus allekirjoitettiin vuonna 2024.

Taulukko 9. Rikostorjunnan taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan henkilötyövuodet	396,4	416,7		453,2
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	40 778	44 829		48 607
Rikostorjunnan taloudellisuus (kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset)	838	1 100		1 129

Rikostorjunnan henkilötyövuosien määrä on kasvanut vuoteen 2024 verrattuna. Muutos aiheutuu rikostorjuntaan kohdennetuista lisäresursseista ja yleispoliisitoiminnan laajentumisesta uusille poliisiasemille. Yleispoliisitoiminnan laajentumisen seurauksena resursseja on siirtynyt lievästi valvontatehtävistä rikostorjuntaan. Kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset on vuoden 2024 tasolla.

Taulukko 10. Rikostorjunnan tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	123	98		95

Rikostorjunnan tuottavuus on parantunut vuoteen 2024 verrattuna noin 7 %. Vuonna 2023 tuottavuus oli korkealla tasolla Vastaamo-kokonaisuuteen liittyvien rikosasioiden päättämisen seurauksena.

Taulukko 11. Rikostorjunnan palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikennerikokset), prosenttia, vähintään	59,7	47,7	50	48,2
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikennerikokset), keskiarvo, vrk	309	168	140	180
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	50,3	38,8	41	38,3
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten (kaikki) selvitystaso (%)	60,5	63,6		65,9
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	353	417	340	381
Lapsiin kohdistuvat kiireelliset esitutkinnat -tutkinta-aika	230	226		274

Rikosten selvitystaso oli vuonna 2025 edellisen vuoden tasolla, mutta tutkinta-ajat pidentyivät jonkin verran. Väkivaltarikosten selvitystaso parani kuitenkin toista vuotta peräkkäin ja oli vuonna 2025 selvästi korkeammalla kuin vuonna 2023. Lapsiin kohdistuvien rikosten tutkinta-aika kasvoi, mikä selittyy osittain erittäin laajan rikosasian tutkintaan sitoutuneilla resursseilla sekä lapsiin kohdistuneiden rikosten suurella määrällä.

Taulukko 12. Rikostorjunnan suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Rikoslakirikosten määrä, enintään	70 866	69 033		74 228
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	48 679	40 721	43 000	43 079
Päätettyjen talousrikosten määrä	244	276	220	319
Avoinna olevien rikoslakirikosten määrä, jutut kpl	14 695	15 743	14 000	16 740
Avoinna olevien talousrikosjuttujen määrä	325	360	250	421
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	131	152	120	147

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	2,61	1,10	3,20	1,16
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,16	0,26	0,20	0,08
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,68	0,71	1,00	0,74
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	2,05	2,86		
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä (kpl)	5 942	5 680		6 539
Ryöstörikosten määrä (kaikki)	415	343		388
Nuorisorikollisuus (nuorten tekemien rikosten kokonaismäärä)	9 803	9 218		9 654
Nuorten tekemien pahoinpitelyrikosten määrä	1262	1 214		1 322
Nuorten tekemien ryöstörikosten määrä	132	83		127
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta	3 009	3 299	0	3 222
Ankkuritoiminnan asiakastapaamiset, lkm				
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	153	210	200	232
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	24	9	40	23

Poliisilaitoksen alueella tietoon tulleiden rikoslakirikosten määrä kasvoi voimakkaasti, mistä aiheutui rikostorjunnalle haasteita. Rikosten määrät kasvoivat selvästi muun muassa henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten ja talousrikosten osalta. Myös nuorten tekemien rikosten ja ryöstörikosten kokonaismäärä oli korkeampi kuin vuonna 2024. Kiireellisesti hoidettavien alle 18-vuotiaisiin kohdistuneiden rikosten määrä oli aiempien vuosien tapaan yli 3000.

Rikosten voimakkaasta kasvusta huolimatta poliisilaitos on selviytynyt hyvin ja selvitettyjen rikoslakirikosten kokonaismäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna ja ylitti asetetun tavoitteen. Myös päätettyjen talousrikosten määrä kasvoi aiempiin vuosiin verrattuna selvästi.

Poliisilaitoksella avoinna olevien rikoslakirikosten kokonaismäärä on kasvanut, vaikka selvitettyjen rikosten kokonaismäärä edellä mainitulla tavalla kasvoi. Rikosten määrän kasvun taittaminen edellyttää poliisilaitokselta tehostamistoimenpiteitä.

3.4 Lupahallinto ja muu asiointi

Sisä-Suomen poliisilaitos on poliisilaitoksena ollut lupahallinnossa myönnettyjen lupien kokonaismäärältään Suomen suurimpia poliisilaitoksia ja on sitä edelleen. Määrät olivat suuria kaikilla lupa-alueilla ja myös muissa lupahallintosektorille vastuutetuissa tehtävissä.

Matkustusasiakirjahakemusten vähenemisestä johtuen lupahallinnosta poistui vuoden 2025 alusta 6 htv:tta ja sen sopeuttaminen vaati tiettyä tarkastelua läpi vuoden. Lupavalvonnan tehtävät lisääntyivät jossain määrin mm. ampumaratatarkastusten johdosta. Matkustusasiakirjoja myönnettiin kuitenkin paljon yli asetetun tavoitteen ja ennusteen.

Lupahallinnon osalta alla olevissa taulukoissa ja niitä tarkentavissa teksteissä on avattu tarkemmin lupahallinnolle määriteltäviä numeraalisia tavoitteita ja niissä suoriutumista. Aikaisempaan verraten tuloksissa on pientä vaihtelua molempiin suuntiin. Jotkut asiat ovat sellaisia, joihin ei voi vaikuttaa. Tavoitteet on toiminnassa huomioitu ja annettuihin numeraalisiin tavoitteisiin on pääsääntöisesti päästy erittäin hyvin. Lupahallinnon tuloksellisuutta ja tuottavuutta voi kokonaisarvion perusteella pitää hyvänä lupahallinnolle kohdennettujen resurssien puitteissa. Palvelukyky on ollut hyvä ja toiminta on ollut laadukasta, jota voi peilata esim. muutoksenhaun perusteella tehtyihin hallinto-oikeuden päätöksiin, joiden perusteella poliisilaitoksen päätöksiä hylätään edelleen hyvin marginaalisesti.

Tulostavoitteet jalkautettiin arjen toiminnaksi ja jokaista osa-aluetta seurattiin aktiivisesti ja niin reaaliaikaisesti, kuin se vain oli mahdollista. Hyvällä johtamisella oli tässä merkittävä vaikutus. Lupapalveluissa voi tehdä jonkinlaista ennustetta joidenkin lupalajien suhteen, mutta lupavalvonnassa ennalta arvaamattomia asioita tulee usein yllättäen, esim. aseliike lopettaa, asekeräilijän terveys pettää, asemuseo lopettaa, yms. Ennalta arvaamattomat asiat vaikuttavat aina arkeen ja tarkoittaa aina ylimääräisiä ponnisteluja asetettujen tulostavoitteiden saavuttamiseksi. Hyvällä johtamisella, resurssien joustavalla käytöllä ja yhdessä tekemällä tehtävistä on selviydytty.

Lupahallinnon toiminta lupia myöntämällä ja luvanhaltijoiden nuhteettomuuden seuranta myönnettyjen lupien edellytysten edelleen täyttymiseksi on erittäin vaikuttavaa ennalta estävää poliisitoimintaa rikosten estämiseksi ja yleisen järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitämiseksi.

Poliisilaitos on tarjonnut käyntiasiakaspalvelua 15 poliisiasemalla. Helmikuussa 2025 toteutettiin palvelutapaan muutos, jossa pääasialliseksi asiointimuodoksi määriteltiin ajanvarausasiointi. Muutoksen johdosta myös ajanvarausviiveet lyhenivät.

Poliisilaitos osallistui valtiovarainministeriön Tampereelle Attilan kiinteistöön sijoitettavan Suomi -pisteen suunnitteluun. Poliisin lupapalvelut siirtyvät Tampereella Attilaan kevään 2027 aikana.

Taulukko 13. Lupahallinnon taloudellisuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Lupahallinto, maksullinen htv	57,8	60,4	56,3	54,1
Lupahallinto, maksuton htv	36,2	32,7	33,5	32,5
Lupahallinnon kustannukset (maksullinen), 1000 euroa		7 973		7 514
Lupahallinnon taloudellisuus (kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat)	57	55		73
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	112	111	100	102,99

Taulukko 14. Lupahallinnon tuottavuus

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	3 320	3 411		2 751
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	314	342		340

Taulukko 15. Lupahallinnon palvelukyky ja laatu

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	78,8	79,8	82,0	77,9

Ajanvarausaikojen määrälliseksi tavoitteeksi poliisilaitokselle asetettiin 63 400 ja se ylitettiin 5,93 %:lla eli määrällisestä tavoitteesta saavutettiin 110 %:a määrän ollessa 67 160. Kaikille poliisilaitokselle yleisesti annettuun 70 %:n tavoitteeseen ei valtakunnallisesti päästy. Ajanvarausaikoja oli kuitenkin tarjolla enemmän kuin mitä käytettiin eli 69 522 tarjotusta ajasta käytettiin 67 160 aikaa. Jos kansalaiset olisivat käyttäneet kaikki tarjotut (69 522) ajat, niin ajanvarausten % -käyttöaste olisi ollut 71,38 %.

Toisaalta ajanvarausaikojen numeerista tavoitetta on pidettävä toissijaisena tavoitteena, koska ensisijaisena tavoitteena on tarjota palvelukysyntään nähden aina riittävä määrä ajanvarausaikoja ja riittävän lyhyellä aikaviiveellä. Tältä osin myös onnistuttiin.

Tarkasteltaessa lupamäärien kehitystä ja tehtäviä pidemmällä aikavälillä voidaan todeta, että lupamäärien kokonaismäärissä kuin muissa tehtävissä on vuosittain ja kuukausittain suuria sekä nopeita vaihteluita, joka osaltaan tuo haasteita toimintojen pitkäjänteiseen järjestämiseen mm. kustannusvastaavuuden ja resurssien osalta.

Laadun parantamiseksi mm. asiakirjojen aitoustutkimukseen panostettiin koulutuksen lisäämisellä ja laitteistohankinnoilla.

Taulukko 16. Lupahallinnon suoritteet

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	178 746	189 984	117 800	133 601
Turvallisuusalan luvat	3 301	3 089	3 030	3 601
Aseluvat	6 569	8 009	7 800	7 606
Muut luvat	3 299	3 592	3 480	3 883
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	191 917	204 674	132 110	148 691
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset, varoitukset ja haltuunotto päätökset	629	791	ei tavoitetta	581
Ajo-oikeuspäätökset	10 679	10 441	ei tavoitetta	10 417
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	33	29	ei tavoitetta	45
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	20	15	ei tavoitetta	13
Valvonnalliset suoritteet (yllä olevat yhteensä)	11 361	11 276		11 056

Poliisilaitoksen myöntämien lupien kokonaismäärä väheni edellisvuoteen verrattuna 27,35 % ja kokonaismäärä on edelleen paljon pienempi kuin muutamana edeltävänä vuonna. Myönnettyjen lupien kokonaismäärä oli yhteensä 148 691 kpl. Tavoite kuitenkin ylitettiin 12,55 %:lla.

Matkustusasiakirjoja (passit ja henkilökortit) myönnettiin kaikkiaan 133 601 kpl. Laskua edellisvuoteen oli 29,68 %. Vuoden 2025 tavoite kuitenkin ylittyi 13,41 %:lla. Passien lukumäärä (82 555 kpl) väheni 31,14 % edellisvuoteen (119 997 kpl) verrattuna. Myös henkilökorttien lukumäärä (51 046 kpl) määrä väheni edellisvuoteen (70 097 kpl) verrattuna 27,18 %.

Aselupahakemusten määrä on viime vuosina ollut melko vakiintunut. Vuonna 2024 hakemukset lisääntyivät vuoteen 2023 verrattuna kaikkiaan 21,92 % %. Merkittävämpänä

syynä em. nousuun oletettavasti oli aselupahakemusten sähköinen asiointimahdollisuus. Sähköisen asioinnin alkuhuuman jälkeen asia ehkä hieman tasaantui ja / tai vakiintui ja vuonna 2025 aselupahakemuksia oli 7 606 kpl ja se on 5,03 % vähemmän kuin vuonna 2024, mutta kuitenkin 15,79 % enemmän kuin vuonna 2023.

Aseiden hallussapitolupuihin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset vähenivät kaikkiaan 18,81 %. Palattiin vuoden 2023 tasolle. Merkittävämpänä syynä peruutuksiin on edelleen ikääntyneiden luvanhaltijoiden terveydellisten edellytysten heikkeneminen ja puuttuminen.

Vuonna 2024 turvallisuusalan luvat vähenivät 4,31 % verrattuna vuoteen 2023, mutta vuonna 2025 määrä lähti nousuun kokonaismäärän ollessa 3 601 kpl ja on 16,57 % enemmän kuin vuonna 2024 ja 11,52 % enemmän kuin vuonna 2023.

Myös yleisötilaisuusilmoitusten määrissä oli kasvua 19,41 %. Poliisilaitokseen tehtiin kaikkiaan 2 891 yleisötilaisuusilmoitusta vuonna 2025, kun se edellisenä vuonna oli 2 421 kpl. Määrä on nyt muutaman vuoden noussut n. 400 kpl / v. Suurimpia ja näkyvimpiä yleisötilaisuuksia ovat edelleen Secto Rally Jyväskylässä ja Blockfest Tampereella. Poliisilaitoksen alueella on vuosittain lukuisia tapahtumia, joissa asiakasmäärä samaan aikaan on useita tuhansia ihmisiä. Tämä tuntuu jatkuvan ja suuntaus lienee jopa ylöspäin. Poliisilaitos on tietoisesti jo vuosien ajan panostanut yleisötilaisuuksiin ja niiden turvalliseen toteuttamiseen yhdessä tilaisuksien järjestäjien ja muiden yhteistyötahojen kanssa.

3.5 Yhteiset palvelut

Tulostavoitteet toimintakautena 2025 olivat:

Poliisiyksiköt osallistuvat aktiivisesti poliisin valmiussuunnittelu- ja varautumistyöhön, turvallisuushavainnoista ja -poikkeamista raportointiin, tilannekuvan tuottamiseen, viranomaisyhteistyöhön sekä alueellisiin harjoituksiin, jolla ennalta esitetään erilaisten uhkakuvien toteutumista.

Toteutus:

Poliisilaitos on osallistunut säännöllisesti poliisin valmiussuunnittelu- ja varautumistyöhön liittyviin valtakunnallisiin kokouksiin sekä koulutustapahtumiin. Lisäksi poliisilaitoksella on tehty aktiivisesti päivitystyötä valmiussuunnitelmaan ja siihen liittyviin operatiivisiin asiakirjoihin annettujen ohjeiden ja Poliisihallituksen linjausten mukaisesti. Tilannekuvan tuottaminen on ollut säännöllistä ja aktiivista niin sisäisesti kuin myös viranomaisyhteistyönä. Viranomaisyhteistyö on ollut laaja-alaista ja poliisilaitos on ollut aktiivisesti mukana alueellisissa harjoituksissa omassa roolissaan.

Poliisilaitos osallistui merkittävällä panostuksella ja henkilömäärällä Panssariprikaatin paikallisuolustusharjoitukseen Tampereella. Yhteinen harjoittelu, yhteensovitut johtamis- ja varautumistoimet olivat keskeisessä osassa eri viranomaisten yhteistoiminnassa ja tiedonvaihdossa.

Kohdennetaan poliisin riskienhallinta poliisin riskienhallintamääräyksessä (POL-2024-3147) määritetyn poliisin riskimallin mukaisesti poliisin eri prosessialueiden toimintaedellytyksiin kohdistuviin riskeihin ja niiden hallintaan. Varmistetaan henkilöstön riittävä riskienhallintaosaaminen ja jalkautetaan poliisin riskienhallintamääräys koko henkilöstölle.

Toteutus:

Päivitetyn riskienhallintamääräyksen perehdyttämistä on toteutettu poliisilaitoksen eri yhteistyöfoorumeilla. Perehdyttämisen kautta on riskienhallinnan perusteita saatu integroitua poliisilaitoksen toimintoihin ja tiedon siirtyminen riskienhallinnan vastuutahojen sekä operatiivisten yksiköiden kesken on tukenut riskien arviointia, niiden hallintaa ja varautumista erilaisiin riskiskenaarioihin, jotka voivat vaikuttaa poliisilaitoksen suorituskyykyyn. Edelleen on kehitettävä riskienhallinnan kokonaisvaltaista toimeenpanoa ja hyödyntämistä koko toimintavuoden ajalle, jossa poliisilaitoksen kyvykkyyttä toimia eri olosuhteissa arvioidaan määrääjain.

Poliisi tehostaa yhteistyötä ja varmistaa ajantasaiset suunnitelmat alueellisesti keskeisten kriittisen infrastruktuurin toimijoiden kanssa.

Toteutus: Kriittisen infrastruktuurin kohteet kartoitettu ja toimijoiden yhteistiedot päivitetty.

Toteutetaan poliisin viestintäkalenterissa määriteltyt yhteiset viestintäteemat, erityisenä painopisteenä keskeiset rikosilmiöt kuten nuorisorikollisuus.

Toteutus: Poliisilaitos viesti toiminnastaan säännöllisesti hyödyntäen muun muassa valtakunnallisen viestintäkalenterin teemoja. Viestimme esimerkiksi nuorisorikollisuuteen liittyen poliisin kasvavasta läsnäolosta alueen kouluissa, siitä, että nuorisorikostutkinasta tuli uusi toiminto ja useista esitutkinnoista, joissa nuoria oli epäiltyä.

Työvuorosuunnittelu on osa johtamista ja kustannustehokkuutta.

Toteutus:

Työvuorosuunnittelu on toteutettu annettujen ohjeiden mukaisesti ja suunnittelun avulla pyritään toteuttamaan työvuoroluettelot kustannustehokkaasti alueen erityisvaatimukset huomioiden. Työvuorosuunnittelu vaatii tiivistä yhteistyötä yksikönjohtajien ja työvuorosuunnittelun välillä tavoitteiden toteutumiseksi myös jatkossa.

3.6 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Sisä-Suomen poliisilaitoksen maksullisen toiminnan tuotot vuonna 2025 olivat 7 729 925 euroa, josta suurin osa lupapalvelusuoritteista. Tuotot vähenivät 13 % edellisvuoteen verrattuna lupapalvelusuoritteiden volyymin vähentymisen myötä.

Myös maksullisen toiminnan kustannukset alenivat, mutta suhteessa vähemmän kuin tuotot. Kustannusvastaavuus oli 102,94 % (vuonna 2024 111 %).

Taulukko 17. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Maksullinen toiminta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	8 442 044	8 854 235	7 729 925
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	8 442 044	8 854 235	7 729 925
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	98 832	100 342	99 345
Henkilöstökustannukset	3 320 157	3 363 058	3 178 410
Vuokrat	542 130	570 967	582 195
Palvelujen ostot	1 411 077	1 537 634	1 208 053
Muut erilliskustannukset	50 055	40 238	34 987
Erilliskustannukset yhteensä	5 422 250	5 612 240	5 103 143
Tukitoimintojen kustannukset	609 889	690 726	603 728
Poistot	18 944	57 287	277 578
Korot	0	7 196	0
Muut yhteiskustannukset	1 455 169	1 605 743	1 524 993
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 084 002	2 360 953	2 406 299
Kokonaiskustannukset yhteensä	7 506 253	7 973 193	7 509 442
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	935 791	881 042	220 483
Kustannusvastaavuusprosentti	112,47 %	111,05 %	102,94 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 18. Lupasuoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	8 272 756	8 824 330	7 702 908
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	8 272 756	8 824 330	702 908
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	95 938	99 728	98 667
Henkilöstökustannukset	3 148 638	3 264 600	3 160 240
Vuokrat	535 290	569 431	580 469
Palvelujen ostot	1 405 739	1 536 451	1 207 081
Muut erilliskustannukset	48 564	39 948	34 644
Erilliskustannukset yhteensä	5 234 169	5 510 158	5 081 102
Tukitoimintojen kustannukset	593 794	679 760	600 744
Poistot	16 615	57 287	277 578
Korot	0	7 196	0
Muut yhteiskustannukset	1 435 049	1 601 007	1 519 795
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 045 458	2 345 250	2 398 117
Kokonaiskustannukset yhteensä	7 279 627	7 855 408	7 479 218
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	993 129	968 922	223 689
Kustannusvastaavuusprosentti	113,64 %	112,33 %	102,99 %

Lupasuoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 19. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	168 794	29 733	26 255
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	168 794	29 733	26 255
Kokonaiskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 884	611	661
Henkilöstökustannukset	73 595	15 723	17 733
Vuokrat	6 816	1 528	1 684
Palvelujen ostot	5 320	1 177	1 098
Muut erilliskustannukset	1 486	289	334
Erilliskustannukset yhteensä	90 101	19 327	21 511
Tukitoimintojen kustannukset	11 487	2 697	2 912
Poistot	2 320	0	0
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	20 052	4 710	5 073
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	33 859	7 408	7 986
Kokonaiskustannukset yhteensä	123 960	26 735	29 496

Muut julkisoikeudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	44 834	2 998	-3 272
Kustannusvastaavuusprosentti	136,17 %	111,21 %	88,91 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

Taulukko 20. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuslaskelmat 2023–2025

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	494	172	793
Maksulliset toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	494	172	793
Kokonaiskustannukset	10	3	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	252	85	16
Henkilöstökustannukset	23	8	437
Vuokrat	18	6	42
Palvelujen ostot	5	2	27
Muut erilliskustannukset	309	105	8
Erilliskustannukset yhteensä	10	3	530
Tukitoimintojen kustannukset	39	15	72
Poistot	8	0	0
Korot	0	0	0

Liiketaloudelliset suoritteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Muut yhteiskustannukset	69	26	125
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	116	40	184
Kokonaiskustannukset yhteensä	425	145	727
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot - kustannukset, euroa	69	27	65
Kustannusvastaavuusprosentti	116,33 %	118,38 %	109,0 %
Käytetty mpl 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0

3.7 Yhteisrahoitteinen toiminta

Sisä-Suomen poliisilaitoksella ei ollut yhteisrahoitteista toimintaa vuonna 2025.

3.8 Poliisiyksikön kokonaiskustannukset

Kokonaiskustannuksista poliisin toimintamenot olivat 94,6 %, yhteensä 85 959 751 euroa, josta työ- ja kenttäharjoittelun osuus oli 1,5 %. Kustannukset lisääntyivät 4 % edellisvuoteen verrattuna henkilöstömäärän kasvun myötä (+34,2 henkilötyövuotta).

Maasta poistamis- ja noutokuljetuksista aiheutuviin menoihin käytettiin arviomäärärahaa 317 737 euroa, mikä hieman enemmän kuin edellisvuonna.

Muiden momenttien osuus kokonaiskäytöstä oli yhteensä 5 %. Näistä suurimmat erät olivat kuolemansyyn selvittämiseen liittyvät menot (576 466 euroa) ja poliisin rikostutkinasta aiheutuvat oikeuslääketieteelliset tutkimukset (130 252 euroa).

Taulukko 21. Poliisiyksikön kustannukset momenteittain 2023–2025

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2024–2025	%-osuus 2025
Poliisin toimintamenot	79 678	82 553	85 960	3 407	94,6%
Maasta poistaminen ja noutokuljetukset	247	298	318	19	0,4 %
Muut momentit	4 367	4 457	4 544	87	5,0 %

Kustannukset momenteittain (1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Ero 2024–2025	%-osuus 2025
Yhteensä	84 292	87 308	90 822	3 513	100 %

Taulukossa 22 on kuvattu poliisilaitoksen kustannukset toiminnoittain ja niiden kehittyminen vuosina 2023-2025. Valvonta- ja hälytystoiminnan kustannusten osuus on vuosien aikana pienentynyt ja rikostorjunnan lisääntynyt. Lupahallinnon osuus on pysynyt kutakuinkin ennallaan. Liikenneturvallisuuden kustannukset ovat eritelty vasta vuodesta 2024 lukien. Lisäksi toimintojen muu asiointi ja muut tehtävät sisältö on muuttunut, eivätkä tiedot siten ole vertailukelpoisia edellisiin vuosiin.

Taulukko 22. Poliisiyksikön kustannukset toiminnoittain 2023–2025

Kustannukset toiminnoittain (tuki- toiminnot vyörytetty, 1 000 euroa)	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025	%-osuus 2023	%-osuus 2024	%-osuus 2025
Valvonta- ja hälytystoiminta	43 616	42 951	43 108	43 %	40 %	39,7 %
Liikenneturvallisuus		8 038	7 471		7,5 %	6,9 %
Rikostorjunta	40 778	44 829	47 110	40 %	42 %	43,4 %
Lupahallinto ja muu asiointi	10 941	11 530	10 863	11 %	11 %	10,0 %
Muut tehtävät	7 123	61 203	0	7 %	0 %	0 %
Yhteensä	102 460	107 410	108 552			

4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Poliisilaitoksen toiminnan tuloksellisuus henkisten voimavarojen osalta pohjautuu tiedolla johtamiseen digitalisaatiota hyödyntäen. Vuoden 2025 tuottavuusohjelman edellyttämiin toimenpiteisiin poliisilaitos on osallistunut ja sitoutunut kehittämistoimiin myös poliisilaitostasolla. Tuottavuusohjelmaan liittyen ei vuonna 2025 mitään konkreettisia toimenpiteitä varsinaisesti ole ollut, kuten; tuleviin toimenkuviin, osaamiseen ja digitalisaation kehittämiseen liittyen.

Poliisilaitoksen henkilöstön rakenne sekä osaaminen vastaa toimintaympäristöä ja toiminnallisia tarpeita. Tätä tavoitetta tuetaan koulutuksella ja koulutuksen suunnittelua kehittämällä sekä henkilöstön rakennetta reaaliaikaisesti seuraamalla. Poliisilaitos on kohdennanut lisävoimavarat sovitun mukaisesti poliisin operatiivisiin tehtäviin.

Poliisilaitos on kehittänyt rekrytointiprosessiaan mahdollisimman sujuvaksi ja tehokkaaksi ja kehittämistyötä tehdään edelleen. Poliisilaitoksessa rekrytointitehtäviä on määrällisesti paljon ja tämä edellyttää ehdottomasti toimivaa ja tuloksellista rekrytointiprosessia.

Johtaminen on ammattimaista ja tukee tuloksellisuutta. Poliisilaitoksen toiminta ja johtaminen perustuvat poliisin eettisiin periaatteisiin. Poliisilaitos on jalkauttanut Poliisin strategiaa poliisilaitostasolla tehokkaasti eri yhteyksissä koko henkilöstölle. Poliisilaitos on jatkanut johtamisen ja esimiestyön kehittämistä. Näistä mainittakoon mm. järjestetyt alipäällystöpäivät ja päällystöpäivät johtamisen ja esimiestyön näkökulmasta. Johtamisesta ja esimiestyöstä käydään keskustelua ja sitä arvioidaan eri henkilöstöryhmissä ja palaverissa sekä koulutustilaisuuksissa.

Taulukko 23. Henkilöstömäärä ja -rakenne poliisin momentilla

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (sis. opiskelijat)	1 043,2	1 059,2	1 087,3	1 093,4
Operatiiviset henkilöstövoimavarat	853,2	870,8	896,5	896,9
Poliisimiehet, htv	834,3	848,9	878,5	875,8

Poliisilaitoksen henkilöresurssien tarkastelu oikein kohdentamiseksi on ollut jatkuvaa, avointa ja läpinäkyvää perustuen tiedolla johtamiseen. Poliisilaitoksen seuranta on pohjautuu eri järjestelmistä saatuihin tietoihin; Polstat, HR-tilannekuva, Kieku.

Taulukko 24. Työhyvinvointi

Tunnusluku	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	11,9	10,3		10,4
HenkilöstöBaron kokonaistyytyväisyys	Ei saatavilla	Ei saatavilla	Ei asetettu	2,73

Poliisilaitos on vahvistanut esimiesten työkykyjohtamisen osaamista ja toteuttanut työkykyjohtamisen esimiesvalmennuksia esimiestehtävissä toimiville. Poliisiyksikkö on sitoutunut edistämään hyvää henkilöstöpolitiikkaa tuottavuusohjelman edetessä toimeenpanovaiheeseen. Lisäksi aihealuetta on ylläpidetty päällystön ja alipäällystön seminaareissa ja koulutustilaisuuksissa. Myös digitalisaatiota on hyödynnetty huomioiden KEVAN oppimisympäristön mahdollisuus.

Hallinto- ja tukitehtävissä työskenteleville on viestitty reaaliaikaisesti tuottavuusohjelmasta. Aihe on ollut esillä myös poliisilaitostason viestinnässä aika ajoin. Henkilöstöä on hyvällä henkilöstöpolitiikalla mahdollisuuksien mukaan sitoutettu tulevaan mahdolliseen

uudistukseen. Hyvin monet asiat tuottavuusohjelmaan liittyen hallinnon tasolla eivät ole vielä konkretisoituneet. Poliisilaitostasolla on sitouduttu etenemään tuottavuusohjelman vaatimalla tavalla.

5 Tilinpäätösanalyysi

5.1 Rahoituksen rakenne

Sisä-Suomen poliisilaitoksella oli toimintamenot -momentilla käytettävissä rahoitusta kaikkiaan 86 926 092 euroa, josta muiden kuin lupatuottojen tulorahoitusta asetetun tavoitteen mukaan 136 000 euroa. Rahoitus sisältää lupien painatuspalveluihin osoitetun rahoituksen sekä työ- ja kenttäharjoittelijoiden rahoituksen.

Taulukko 25. Rahoituksen rakenne 2025

Rahoitus	Budjetti 2025	Prosenttiosuus rahoituksesta
2610011 Toimintamenot, kehysrahoitus	85 389 092	98,2 %
2610013 Poliisi AMK-harjoittelu	1 401 000	0,2 %
261001 Poliisintoimintameno yhteensä	86 790 093	99,8 %
Tulorahoitus	136 000	0,2 %
Yhteensä	86 926 092	100 %

5.2 Talousarvion toteutuminen

Saadusta rahoituksesta käytettiin 99,2 % ja sekä toimintamenorahoituksesta että poliisin AMK-harjoittelusta jäi siirtyvää erää.

Lisäksi poliisilaitoksella oli käytössä muita talousarviotilejä. Maasta poistamis- ja noutokustannusten menoja maksettiin 317 737 euroa, poliisin tilaamien vainajien kuljetusten menoja 576 466 euroa ja oikeuslääketieteellisen tutkimuksen menoja 130 252 euroa.

Taulukko 26. Käytössä olleet talousarviomomentit ja niiden käyttö 2025

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
11.04.01.	Arvonlisävero	0	-17 696	17 696
12.26.99.1.	Takavarikoitujen esineiden myyntitulot	0	-27 691	27 691

Momentti	Momentin nimi	Talousarvio 2025	Käyttö 2025	Erotus
12.26.99.3.	Muut tulot	0	-4 609	4 609
12.39.01.	Sakkotulot ja tulot hallinnollisista maksuseuraamuksista	0	-486	486
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	0	-10 608	10 608
26.01.29.	Sisäministeriön hallinnonalan arvonlisä-veromenot	0	3 453 306	-3 453 306
26.10.01.1.	Toimintamenot	84 166 092	83 595 455	570 637
26.10.01.3.	Poliisi amk harjoittelu	1 401 000	1 316 146	84 854
26.10.20.1.	Maasta poistamis- ja noutokuljetukset	0	317 737	-317 737
033.01.29.	Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	0	100 934	-100 934
33.02.20.02.	Poliisien tilaamat kuljetukset	0	576 466	-576 466
33.02.20.03.	Poliisin määräämien oikeuslääketieteellisten tutkimusten menot	0	130 252	-130 252

Muiden kuin momentin 26.10.01 ei ole budjetoitu, joten niiden osalta talousarvio 2025 on yllä olevassa taulukossa esitetty nollana.

5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Tuotto- ja kululaskelma ei sisällä lupien painatuspalveluita eikä lupatuottoja. Poliisilaitoksen toiminnan tuotot ilman lupapalveluiden tuottoja olivat 185 250 euroa eli asetettu tavoite ylitettiin.

Toiminnan kulut ilman lupien painatuspalveluiden kuluja olivat 83 704 184 euroa ja budjetti alittui 326 763 eurolla.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tili ylittyi mm. arvioitua suuremmista vaatteisto- ja työturvallisuusvarustehankinnoista. Henkilöstömenoista jäi käyttämättä 230 893 euroa, mikä johtui tavanomaista pienempinä toteutuneista lomaraha- ja vuosilomalisistä sekä arvioitua suuremmista sairaskorvauspalautuksista ja tapaturmakorvauksista. Palveluiden ostoista säästy rahoitusta mm. kulttuuri- ja liikuntaedun käyttöönoton viivästymisen takia. Muihin kuluihin varattu rahoitus ylittyi, koska vahingonkorvauksia tuli maksettavaksi tavanomaista enemmän. Lisäksi matkakuluja tuli budjetoitua enemmän.

Tuotto- ja kululaskelma, sisältäen investoinnit, alittui budjetoituun nähden ja siirtyvää erää jäi 570 683 euroa.

Taulukko 27. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu budjettiin

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Budjettiero	Toteuma- prosentti
Maksullisen toiminnan tuotot	30 000	27 018	3 482	88,6
Vuokrat ja käyttökorvaukset	42 500	46 622	-4 122	109,7
Muut toiminnan tuotot	63 000	111 610	-48 610	177,2
TOIMINNAN TUOTOT	136 000	185 250	-49 250	136,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 511 403	2 563 433	-52 030	102,1
Henkilöstökulut	69 530 764	69 299 872	230 893	99,7
Vuokrat	7 064 287	7 056 977	7 310	99,9
Palvelujen ostot	4 071 341	3 744 578	326 763	91,9
Muut kulut	1 021 297	1 039 325	-18 028	101,8
TOIMINNAN KULUT	84 199 092	83 704 184	494 908	99,4
Rahoitustuotot	0	0		
Rahoituskulut	0	343	-343	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	0	343	-343	
Satunnaiset tuotot	0	0	0	
Satunnaiset kulut	0	0	0	
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	343	-343	
TUOTTO- JA KULULASKELMA	840 630029	83 519 277	543 815	0,6
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	103 000	76 177	26 823	73,9
Lyhytaikaiset saamiset	0	0	0	
Tuotto- ja kululaskelma	84 166 092	83 595 454	570 638	99,3

Edellisvuoteen verrattuna toiminnan tuotot lisääntyivät 51 700 eurolla (39 %). Laitoksen (muut kuin lupapalvelun tulot) koostuvat mm. löytötavaroiden huutokauppatuloista, joten vuosittaisissa myynneissä on vaihtelevuutta.

Toiminnan kulut lisääntyivät 3 371 353 eurolla (4,2 %). Kulujen lisääntyminen johtui pääasiassa henkilöstön määrän lisääntymisestä, millä on luonnollisesti vaikutusta myös muihin kuluihin kuin henkilöstömenoihin.

Vuokratulut lisääntyivät, mikä johtui yleisestä hintatason noususta. Palveluiden ostot vähenivät edellisvuoteen verrattuna, mikä johtuu pääasiassa siitä, että siirryimme maaliskuussa Poliisihallituksen keskitettyyn, valtakunnalliseen työterveyshuollon sopimukseen, mikä rahoitetaan keskitetysti Poliisihallituksesta. Aikaisemmin laitoksella oli oma sopimus ja rahoitus siihen oli laitoksen kehityksessä. Muut kulut lisääntyivät matkustuskulujen lisääntymisen takia.

Tuotto- ja kululaskelman toteuma, sisältäen investoinnit, oli 83 595 454 € (4,2 %) enemmän kuin vuonna 2024.

Taulukko 28. Tuotto- ja kululaskelma: vertailu edelliseen vuoteen

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
Maksullisen toiminnan tuotot	29 905	27 018	-2 887	-9,7
Vuokrat ja käyttökorvaukset	41 526	46 622	5 096	12,3
Muut toiminnan tuotot	62 119	111 610	49 491	79,7
TOIMINNAN TUOTOT	133 550	185 250	51 700	38,77
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 510 302	2 563 433	53 131	2,1
Henkilöstökulut	65 717 557	69 299 872	3 582 315	5,5
Vuokrat	6 796 362	7 056 977	260 615	3,8
Palvelujen ostot	4 352 190	3 744 578	-607 612	-14,0
Muut kulut	956 421	1 039 325	82 904	8,7
TOIMINNAN KULUT	80 332 832	83 704 184	3 371 353	4,2
Rahoitustuotot	0	0		
Rahoituskulut	20	343		

Tuotto- ja kululaskelma 26.10.01	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos euroina	Muutos prosentteina
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	20	343	323	1613
Satunnaiset tuotot	-9 618	0	9 618	-100
Satunnaiset kulut	17 551	0	-17 551	100
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	7 933	343	-7 590	-95,7
TUOTTO- JA KULULASKELMA	80 207 215	83 519 277	3 312 062	4,1
Käyttöomais. ja muut pitkäaik sijoituk.	15 080	76 177	61 097	405,2
Lyhytaikaiset saamiset	0	0		
Tuotto- ja kululaskelma ja tase	80 222 295	83 595 454	3 373 159	4,2

5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa Poliisihallitus-kirjanpitoyksikön tasetta.

5.5 Hankkeet

Sisä-Suomen poliisilaitoksella ei ollut hankkeita vuonna 2025.

6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Sisä-Suomen poliisilaitoksen vuoden 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin poliisin sisäisen tarkastuksen ja laillisuusvalvonnan sekä ulkoisten tarkastajien tekemiä havaintoja sekä riskienhallintatyöryhmien työn tuloksia.

Valtion talousarviosta annetun asetuksen 65 §:n edellyttämänä sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausumana poliisilaitos esittää seuraavaa:

Poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat suoritettuna sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnin perusteella pääosin asianmukaisia ja riittäviä ja täyttävät niille asetetut vaatimukset.

Suoritettuna arvioinnin ja muiden havaintojen perusteella todettiin olennaisimmiksi kehittämiskohteiksi vuonna 2026:

- Poliisilaitoksen normityöryhmän toiminnan edelleen kehittäminen siten, että poliisilaitoksen normitilanne pidetään ajantasaisena ja että norminantoprosessia kehitetään yhdenmukaisemmaksi, laadukkaammaksi ja tarkoituksenmukaisemmaksi.
- Laillisuusvalvonnan kehittäminen laadunvalvonnallisempaan suuntaan ottamalla tehokkaasti käyttöön ristiintarkastuspilotti uutena laillisuusvalvonnallisena menetelmänä.
- Poliisilaitoksen riskienhallinta on painottunut liiallisesti toimintavuosien viimeisellä kvartaalille. Tavoitteena on vuoden 2026 aikana kehittää riskienhallintatoimintoa poliisilaitoksessa etenkin resurssien ja työajan käytettävyyden osalta koko toimintavuotta palvelevaksi ja johtamista tukevaksi toiminnoksi. Keskeistä on jatkuva vuorovaikutus riskien hallintakeinoihin vaikuttavien yksiköiden kanssa sekä määraaikainen tarkastelu riskien tilanteesta toimintavuoden aikana yhdessä poliisilaitoksen johdon kanssa.
- Päivitetyn riskienhallintamääräyksen, POL-2024-3147, perehdyttämistä on jatkettava operatiivista toimintaa tuottaville yksiköille. Näin riskienhallinnan perusteet integroituvat toiminnan eri tasoille ja tiedon siirtyminen riskienhallinnan vastuutahojen sekä operatiivisten yksiköiden kesken palvelee entistä paremmin riskien arviointia, niiden hallintaa ja yleistä varautumista erilaisiin riskiskenaarioihin, jotka voivat vaikuttaa poliisin suorituskykyyn.

7 Kokonaisarvioinnin tulokset

Vuoden 2025 aikana ei suoritettu kokonaisarviointeja.

8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Vuonna 2025 ei havaittu Sisä-Suomen poliisilaitoksen hoitamiin tai vastattavina oleviin varoihin tai omaisuuteen (mukaan lukien EU-varat) kohdistuneita väärinkäytöksiä tai rikoksia. Sisä-Suomen poliisilaitoksella ei vuoden 2025 aikana tehty takaisinperintää koskevia päätöksiä.

9 Allekirjoitus

Mikko Masalin, poliisipäällikkö