

# HÄMEEN POLIISILAITOKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2019



# SISÄLLYS

1.1. Johdon katsaus .....	3
1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta .....	5
1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta .....	5
1.3.2 Rikostorjunta .....	8
1.3.4 Yhteiset palvelut.....	14
1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	14
1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta .....	15
1. 4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	15
1.5. Tilinpäätösanalyysi .....	18
1. 5.1 Rahoituksen rakenne .....	18
1. 5.2 Talousarvion toteutuminen .....	19
1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma .....	20
1.5.4 Tase.....	21
1.5.5 Hankkeet.....	21
1.6. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	22

## 1.1. Johdon katsaus

### Poliisipäällikön katsaus

Toteutimme edellisvuoden tapaan poliisilaitoksen pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti valittuja strategisia tavoitteita, joista erityisesti korostui huumausaineista johtuvan rikollisuuden vähentäminen, rikostutkinnan sujuvuus ja poliisin näkyvyys. Nämä strategiset tavoitteet ja nopea reagointi ovat jäämässä edelleen tavoitteiksi, kun olemme kuluneen vuoden aikana tarkastelleet toimintaamme uudistaaksemme poliisilaitoksen strategian ja kehittäksemme toimintaamme suunnitelmallisemmin.

Pääpoliisiaseman ampumaradan käyttöönotto loppuvuodesta helpotti hieman resurssipaineita. Poliisilaitos sai lisäksi poliisihallituksesta luvan ylittää asetetun henkilötyövuosikaton. Lisäresursseja saatiin myös ajokieltoasioiden käsittelyyn. Poliisilaitos saavutti täysimääräisesti asetetut henkilötyövuositavoitteet onnistuneella talous- ja resurssisuunnittelulla.

Kirjattujen rikoslakirikosten kokonaismäärä nousi 9 % usean vuoden perättäisen laskun jälkeen. Eniten kasvoivat petosrikokset (3 746, kasvua 36 %), joissa tätä edeltävänä vuonna oli merkittävä lasku. Asuntomurrot sen sijaan vähenivät 23 %. Paljastettujen huumausainerikosten määrä nousi kolmatta perättäistä vuotta. Määrän jatkuva kasvu kertoo poliisin toiminnan tehostumisesta ja resurssien suuntaamisesta, mutta valitettavasti myös pysyvämmästä toimintaympäristön muutoksesta - huumausaineongelma on tullut jäädäkseen. Ongelman taklaamiseksi poliisilaitos on tehnyt lukuisia toimia. Poliisilaitos on määrätietoisesti jatkanut laatimansa huumausainetorjuntaohjelman toteuttamista. Kuluneena vuonna omaksutun toimintamallin mukaisesti nuorten käyttörিকostapauksissa ei anneta sakkomääräystä, vaan kirjataan rikosilmoitus ja kuulustelun yhteydessä toteutetaan nuoren puhuttaminen hoitoon ohjauksen varmistamiseksi.

Rikosten selvitystaso nousi edelleen. Poliisilaitos on muutamassa vuodessa noussut kolmanneksi heikoimmasta poliisilaitoksesta kolmanneksi parhaimmaksi poliisilaitokseksi rikoslakirikosten selvitystasossa.

Poliisi on näkynyt katukuvassa huolimatta niukoista resursseista. EU-puheenjohtajuuden turvallisuusjärjestelyihin osallistuminen vaikutti erityisesti liikenteen valvonnan vähenemiseen. Liikenteen valvonnan suoritteissa oli laskua, mutta esim. törkeiden liikennesrikosten määrät sen sijaan kasvoivat. Tämä voi kertoa valvonnan suuntaamisesta, mutta myös siitä, että liikenteessä kiinnijäämisriskiä pidetään pienenä. Hälytystehtävien määrä laski odotetusti, koska partioiden omaaloitteisia tehtäviä oli vähemmän resurssivajeesta johtuen. Kiireellisten tehtävien vasteaika kasvoi hieman, mutta tämä johtuu myös uuden hätäkeskusjärjestelmän käyttöönotosta. Kansalaisen odotusaika ei siten ainakaan merkittävästi kasvanut.

Järjestäytyneen rikollisuuden torjuntaan kohdennettiin voimavaroja ja tehtiin laaja-alaista yhteistyötä muiden poliisilaitosten, keskusrikospoliisin ja muiden yhteistyökumppaneiden kuten tullin kanssa. Huumausaineista saatiin rikoksella hankittua hyötyä valtiolle yli 350 000 euron edestä. Tämä on suurempi kuin koskaan aikaisemmin Hämeen poliisilaitoksella. Kaiken kaikkiaan rikoshyötyä saatiin takaisin lähes neljän miljoonan euron edestä. Alkuvuodesta tehty ekstaasitakavarikko yhdessä tullin kanssa on Suomen kaikkien aikojen suurin (151 000 kpl).

Keskeisimmin lainsäädäntömuutoksista poliisin toimintaan vaikutti ajokieltojen määräämisen siirtyminen tuomioistuimilta poliisille 1.6.2019. Tämän johdosta poliisilaitokselle tuli käsiteltäväksi lähes 1 200 uutta tapausta. Uutena oikeusturvakeinona uudistus toi oikaisuvaatimuksen, joita poliisilaitoksessa kirjattiin

74. Lupa-asioissa oli kaikkiaan 23 % kasvu. Huolimatta kasvaneesta sähköisestä asioinnista poliisiasemilla kävi 72 000 asiakasta, kun edellisenä vuonna kävijöitä oli 55 000.

Laillisuusvalvonta, sisäinen tarkastus ja viestintä ovat tärkeä osa poliisilaitoksen toimintaa niin johtamisessa kuin arjen toiminnassa. Poliisilaitoksella on ollut enemmän näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa. Laillisuusvalvontaa tehtiin suunnitelman mukaisesti yhteistyössä Poliisihallituksen ja poliisilaitoksen eri toimintojen kanssa. Rooleja ja tehtäviä selkeytettiin erillisellä poliisilaitoksen määräyksellä sisäisestä laillisuusvalvonnasta.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

### 1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta

#### Tulostavoitteet 2019

1. Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus turvataan nykyisellä tasolla.
2. Laitonta maassa oleskelua torjutaan ulkomaalaisvalvonnalla ja varmistamalla poliisin toimenpitein maastapoistamispäätösten tehokas täytäntöönpano.
3. Pidetään yllä katuturvallisuutta ja lisätään poliisin näkyvyyttä häiriöalttiilla alueilla. Tuloksia mitataan katuturvallisuusindeksin lisäksi uusilla valvonta- ja häiriöindekseillä.
4. EU-puheenjohtajuuskauden hoitamiseen varataan sekä turvaamisjärjestelyjen edellyttämät resurssit että asiantuntemus Suomelle tärkeiden asioiden edistämiseen.
5. Liikenteenvalvonnan painopistealueet ovat rattijuopumukset, törkeät liikenneturvallisuuden vaarantamiset ja raskas liikenne. Valvonnan yhteydessä torjutaan aktiivisesti myös muuta rikollisuutta.
6. Valvonnan kohdentuminen varmistetaan analysoitua tietoa hyödyntämällä.
7. Ennalta estävän toiminnan uudelleen organisointi ja toiminnan kohdentaminen huolta aiheuttaviin asutuskeskittyymiin ja ryhmiin.

#### Tulostavoitteiden toteuma 2019

1. Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus pystyttiin säilyttämään edellisvuoden tasolla ja kokonaisuudessaan jopa parantamaan sitä. A- kiireellisyysluokan tehtävissä saatavuus hidastui reilulla minuutilla, mutta lukumääräisesti huomattavasti merkittävämmällä AB- luokan tehtäväryhmällä palvelu pystyttiin tarjoamaan yli kaksi minuuttia nopeammin kuin vuonna 2018.
2. Ulkomaalaisvalvonnalla pystyttiin käytettävissä olevien resurssien puitteissa varmistamaan maastapoistamispäätösten mahdollisimman tehokas täytäntöönpano.
3. Katuturvallisuusindeksi nousi luvusta 106 lukuun 107. Indeksien laskennassa mukana olevissa rikosnimikkeissä on laskua 137 kappaletta eli 2 %. Yleisten paikkojen pahoinpitelyt vähenivät yli 11 % ja yleisten paikkojen vahingonteot yli 4,5 %. Rattijuopumusrikosten määrä vähentyi 190 tapauksella eli noin 11,5 %. Hämeen poliisilaitos pystyi hyvin vastaamaan valvonnalla häiriöihin. Häiriön ja valvonnan suhdeluku oli 0,79 (yhdistetty häiriö- ja valvontaindeksi).
4. Hämeen poliisilaitos varasi ja kohdensi EU-puheenjohtajuuskauden turvaamisjärjestelyihin siihen edellytetyn resurssin ja asiantuntemuksen. touko- ja syyskuun välisenä aikana kyseinen komennettu resurssi oli yhteensä 5 HTV:tta, joka sisälsi 7 988 tuntia, 558 x12 tunnin työvuoroa ja 243 matkustuspäivää.

5. Valvontaa kohdennettiin käytettävissä olevien resurssien puitteissa painopistealueisiin rattijuopumuksiin, törkeisiin liikenteen vaarantamisiin ja raskaaseen liikenteeseen. EU- puheenjohtajuuskauden velvoitteet haittasivat huomattavasti valvonnan tehokasta toteuttamista. Automaattivalvonta-auton tekniset ongelmat olivat myös haittaavana tekijänä. Rattijuopumukset, mukaan lukien myös 25-vuotiaat epäillyt vähenivät. Törkeät liikenneturvallisuuden vaarantamiset lisääntyivät yli 17 %, kokonaismäärän ollessa nyt 311.
6. Valvonnan kohdentuminen varmistettiin hyödyntämällä analysoitua tietoa sujuvalla yhteistyöllä RTA:n kanssa. Säännöllinen keskiviikkoisin aamupalaverissa tapahtuva RTA:n antama tilannekuva poliisilaitoksen alueella tapahtuneista rikoksista, tietyistä rikokseen syyllistyneistä henkilöistä sekä ilmiöistä helpotti tässä onnistumista. Valvontaa kohdennettiin myös yleisöltä tulleiden ilmoitusten perusteella, joiden pohjalta analyysitietoja hyödyntämällä tehtiin toiminnallisia suunnitelmia.
7. Hämeen poliisilaitoksessa toteutettiin ennalta estävää toimintaa poliisilaitoksen ennalta estävän toiminnan toimintasuunnitelman mukaisesti. Poliisin ennalta estävän toiminnan strategia ja siinä määritellyt työmuodot lähipoliisitoiminto; moniammatilliset työmuodot (Ankkuri ja Marak), paikallinen ongelmanratkaisu (POR) ja huolta aiheuttavat henkilöt (HAH), huomioitiin toimintasuunnitelman mukaisesti. Toimintaa kehitettiin muun muassa verkostoitumista parantaen. Uhkatoimintojen poliisit ja muiden työmuotojen poliisit ovat tukeneet toisiaan ja toimintaa on tarpeen mukaan kohdennettu huolta aiheuttaviin asutuskeskittymiin ja ryhmiin käyttäen myös paikallista ongelmanratkaisua hyvin tuloksin. Hämeen poliisilaitoksessa ei ole sellaisia asutuskeskittymiä, jotka poikkeaisivat siinä, että siellä olisi enemmän huolta aiheuttavia henkilöitä kuin muualla. Toiminta on keskittynyt enemmän yksittäisiin huolta aiheuttaviin henkilöihin.

Taulukko Valvonnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla

<b>VALVONTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintamäärärahat, 1000 euroa	7289	7181		7154
Henkilötyövuodet	92,9	84,8		77,7
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	9331	9153		9215
Valvonnan kustannukset euroa / htv	102767	107942		118597
Taloudellisuus (kustannukset / A B C -tehtävät)	123	111		123
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (A B C -tehtävät / henkilötyövuodet)	839	974		963
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Katuturvallisuusindeksin arvo (1999=100)	108,32	106,12	109,00	106,60
Liikenneturvallisuusindeksin arvo (2001=100)	186,5	199,2	187,00	-
Valvontaindeksi (2014=100)				
Häiriöindeksi (2014=100)				

<b>VALVONTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>SUORITTEET</b>				
Yleisen järjestyksen ja turvallisuuden (yjt) tehtävämäärä A B C, kpl	76156	82582	83000	74825
Yleisten paikkojen pahoinpitelyjen määrä	897	1012	1000	910
Yleisten paikkojen vahingontekojen määrä1063	1063	1250	1200	1199
Yksityisillä paikoilla tapahtuneiden pahoinpitelyjen määrä	1143	1108	1000	1192
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	34,4	33,7	33	28,6
- josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	4,45	4,51	5	3,79
Automaattisen liikennevalvonnan suoritteet * (huom. vain liikuteltavat yksiköt, luvut 15 ja 16 ei vertailukelpoisia) (2018 luku = toteuma-arvio)	44844	43292	14450	31836
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	271	265	250	311
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	358	335	340	-
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	1671	1649	1600	1452
Ulkomaalaisvalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	0,84	0,90	1,2	0,50

\* Lähde: Poliisiparometri 2016 ja 2018

#### Taulukko Hälytystoiminnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla

<b>HÄLYTYSTOIMINTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintamenoäärärahat, 1000 euroa	7781	8362		8752
Henkilötyövuodet	126,1	131,2		135,0
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	10416	11229		12123
Hälytystoiminnan kustannukset euroa / htv	82537	85724		89803
Taloudellisuus (kustannukset/AB hälytystehtävät) euroa	266	284		343
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (AB-hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	310	302		262
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,4	9,9	9,7	11,0
Toimintavalmiusaika A- ja B-luokan tehtävissä, min	18,0	18,8	18,0	16,5
<b>SUORITTEET</b>				
Hälytystehtävien määrä (A,B,C), kpl	76156	82582	83000	74825
Perheväkivaltaan liittyvät hälytystehtävät, lkm, enintään	1880	1770	1800	1278
A- ja B -hälytystehtävien määrä enintään, kpl	39109	39571	40000	35328
Perheväkivaltarikosilmoitusten määrä, kpl	250	338	300	318
* Lähde: Poliisiparometri 2016 ja 2018 Huom! HTV-luvut toimitetaan hallintoyksiköstä poliisiyksiköiden ja POHAN yksiköiden virkaposteihin.				

### 1.3.2 Rikostorjunta

#### Tulostavoitteet 2019

1. Rikostorjunnassa painotetaan vakavien henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten, mukaan lukien perhe- ja lähisuhdeväkivalta ja seksuaalirikokset, sekä yhteiskunnan kannalta haitallisimpien tekojen (terroristiset rikokset, järjestäytyneet rikollisuus, tietoverkkorikollisuus, talousrikollisuus ja harmaa talous, huumausainerikollisuus ja viharikollisuus) ennalta estämistä ja tutkintaa.
2. Talousrikostorjunnan ennalta estävyyden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi sekä tutkinta-aikojen lyhentämiseksi varhennetaan ja syvennetään yhteistoimintaa erityisvalvontaviranomaisten kanssa, kehitetään juttujen esikäsittelyä ja tutkintaprosesseja, toteutetaan nopeutetun tutkinnan toimintamalleja sekä käytetään tehokkaita toimia rikoshyödyn pois ottamiseksi. Talousrikostorjuntaan kohdennettujen virkojen määrä ei vähene vuoden 2018 tasosta.
3. Päivittäisrikosten esitutkintaprosessia kehitetään yhteistyössä syyttäjien kanssa siten, että rikosten esikäsittelytoiminnot ovat yhtenäiset, varmistetaan rikosten selvitysasteen hyvä taso ja pyritään lyhentämään tutkinta-aikoja. Esikäsittelytoimintojen yhtenäiskäytänteissä huomioidaan sovittelutoiminnan ja Rikosuhripäivystyksen toimijoiden kanssa tehtävä yhteistyö ja sen kehittäminen mm. ennalta estävän toiminnan ja uusintarikollisuuden torjunnan kannalta.
4. Kehitetään rajat ylittävän rikollisuuden torjunnan prosesseja ja menetelmiä.
5. Hyödynnetään kyberrikostorjunnan kehittyvät mahdollisuudet kaikessa rikostorjunnassa.
6. Huumausainerikollisuutta torjutaan suunnitelmallisesti. Puututaan tehokkaasti ja kohdennetusti vakavaan huumausainerikollisuuteen sekä lievempiin huumausainerikoksiin erityisesti paikallistasolla huomioiden uudet ilmiöt (uudet huumausaineet, ja huumausaineiden verkossa tapahtuva välittäminen). Lisäksi tuetaan huumausaineiden käytöstä irtautumista.
7. Poliisilaitos kehittää rikostiedustelu- ja analyysiyksikön (RTA) toimintaa Poliisihallituksen poliisitoimintayksikön Analyysitoimintojen ohjauksessa valtakunnallisesti yhtenäiseen suuntaan ja osaksi koko poliisihallinnon analyysitoiminnan ekosysteemiä.
8. Poliisin yksiköt varmistavat ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja Ankkuritoiminnan toimintaedellytykset resurssiensa puitteissa. Ankkuri-toiminnan osalta tulee tehdä kirjalliset sopimukset. Ennalta estävän erityistoiminnan kohteet valitaan tietojohtoisesti ja lisäksi kiinnitetään erityistä huomioita lähiöturvallisuuteen ja palvelutason kannalta haasteellisiin sekä harvaan asuttuihin alueisiin.
9. Osallistutaan analyysitoiminnan kehittämiseen ammatillisempaan ja valtakunnallisesti yhtenäisempään suuntaan sekä valtakunnalliseen strategisen analyysin kehittämiseen sekä varmistetaan valmius paikallisen analyysin tuottamiseen.



10. Poliisilaitokset varmistavat Poliisin tiedustelujärjestelmän käyttöönoton ja uuden järjestelmän toimintatavat. Poliisihallitus seuraa kirjausten määrien kehitystä.
11. Poliisin kansainvälisen yhteistyön osaamista ja valmiuksia parannetaan ja edistetään kansainvälisten tietojärjestelmien tehokasta käyttöä, erityisesti ottaen huomioon Suomen 2018 Schengen SIS/SIRENE ja poliisiyhteistyön arviointien suositukset ja parannusesitykset.
12. Huomioidaan ja varmistetaan tarvittavien kehittämistoimenpiteiden toteutuminen omalta osalta Poliisihallituksen 28.11.2017 POL-2017-41590 (ST IV) laatiman toimintasuunnitelman pohjalta.
13. Huumerikollisuuden ja sen aiheuttaman seurannaisrikollisuuden torjunta.

#### Tulostavoitteiden toteuma 2019

1. Rikostorjunnassa on painotettu tulossopimuksen tavoitteita. Kaikkien rikosten ja etenkin vakavien rikosten selvitysaste on suhteellisen hyvällä tasolla. Seksuaalirikokset ovat lisääntyneet, mutta niiden selvitysaste on myös hyvällä tasolla. Yhteiskunnan kannalta haitallisimpien tekojen, kuten JR-rikollisten paljastamisessa ja tutkinnassa on saavutettu erinomaisia tuloksia, mm. huumerikollisuuden- ja vakaviin rikoksiin syyllistyneiden jengi- ja JR-rikollisten osalta.
2. Talousrikostorjunnassa on saavutettu tulossopimuksessa mainitut tavoitteet. Etenkin rikoshyödyn jäljittämässä on onnistuttu ja sen määrä on 3,83 miljoonaa euroa. Kohdennettujen virkojen määrä on pysynyt 2018 tasossa. Talousrikoksissa on kehitetty juttujen esikäsittelyä ja tutkintaprosesseja sekä ns. pikatutkintamallia.
3. Päivittäisrikostutkinnassa henkilöstön jatkuvat vaihdokset ovat aiheuttaneet ongelmia. Vanhojen juttujen määrät ovat lisääntyneet, vaikka tutkinta-ajat ovat pysyneet kohtuullisina. Esikäsittelytoimintojen prosesseja on kehitetty Poliisihallituksen antaman ohjeen mukaisiksi. Sovittelutoimiston kanssa on kehitetty yhteistyötä sovittelualoitteiden lisäämiseksi. Selvitysaste pimeinä tulleissa omaisuusrikoksissa on hyvä 17,5 %, nousua 3,4 %. Nopsa-toimintamalli on käytössä, syyttäjyhteistyö toimii ja sähköinen pöytäkirja on otettu kaikkialla käyttöön 100 prosenttisesti.
4. Rajat ylittävää rikollisuutta on ollut poliisilaitoksen alueella vähemmän kuin edellisenä vuonna. Asuntomurtojen määrän väheneminen – 22,94 % tukee käsitystä, että RYR juttujen osuus on vähentynyt. Poliisilaitos on osallistunut RYR yhteistyöprojekteihin toisten poliisilaitosten kanssa.
5. Kyberrikostorjunnan mahdollisuuksia on hyödynnetty tarpeen mukaan rikostorjunnassa. Kyber-asioihin on mm. koulutuksen kautta panostettu.
6. Huumausainerikollisuutta on torjuttu alueella erittäin voimallisesti ja suunnitelmallisesti. Huumausainerikostorjuntasuunnitelmaa on jalkautettu yhdessä eri toimijoiden kanssa. Huumausaineiden käytöstä irtautumista on tuettu selvittämällä alueen hoitoonohjausmahdollisuudet eri viranoamistahojen ja kolmannen sektorin kanssa. Nuorten huumausaineiden käyttöön ja siitä irtautumiseen on panostettu mm. EET- ja Ankkuri-toiminnalla. Huumerikosten JR-toimijoita on ollut lukuisia kohdevalintamenettelyssä. Useita rikollisorganisaatioita on hajotettu ja niiden

toimintaedellytyksiä heikennetty. Mm. Veljekset kohdetorjunnassa Hämeen poliisilaitos osallistui operaatioon menestyksellisesti. Myös uusiin rikosilmiöihin on puututtu, tästä esimerkkinä ns. "konttikasvattamoiden" paljastaminen ja tutkinta. Huumausaineiden kenttävalvontaa on lisätty.

7. Poliisilaitos on kehittänyt rikostiedustelu- ja analyysitoimintoa (RTA) mm. kouluttamalla henkilöstöä ja omalla kehitystyöllä sekä rekrytoimalla poistuneiden tilalle uutta osaavaa henkilöstöä. Viikkoraportin sisältöä ja esitystä on päivitetty. Poti-työkalun käyttö ja syötöt on ohjeistettu.
8. Poliisilaitos on varmistanut ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja Ankkuritoiminnan toimintaedellytykset. EET-toimintasuunnitelma on jalkautettu. Viha- ja ääriliike toimintaa on pidetty yllä ja kohteet valittu tietojohdoisesti. Ankkuritoiminnan kirjalliset sopimukset on päivitetty vastaamaan nykyistä tilannetta.
9. Poliisilaitos on osallistunut analyysitoiminnan kehittämiseen ammatillisempaan ja valtakunnallisesti yhtenäisempään suuntaan sekä varmistanut paikallisen analyysin tuottamiseen.
10. Poliisilaitos on varmistavat Poliisin tiedustelujärjestelmän käyttöönoton ja uuden järjestelmän toimintatavat. Poliisilaitos on ohjeistanut asian ja seuraa kirjausten määrien kehitystä.
11. Poliisin kansainvälisen yhteistyön osaamista ja valmiuksia on parannettu ja edistetty kansainvälisten tietojärjestelmien tehokasta käyttöä koulutuksen ja perehdyttämisen kautta.
12. Poliisilaitos on huomionnut ja varmistanut tarvittavien kehittämistoimenpiteiden toteutuminen Poliisihallituksen 28.11.2017 POL-2017-41590 (ST IV) laatiman toimintasuunnitelman pohjalta muun muassa ottamalla käyttöön valtakunnallisen TT-tiedonhallinta-alustan ja parantamalla salaisilla tiedonhankinta- ja pakkokeinoilla saadun materiaalin tiedonhallintaa sekä järjestämällä Salpa-asioihin liittyvää koulutusta henkilöstölle.
13. Huumerikollisuuden ja sen aiheuttaman seurannaisrikollisuuden torjuntaan on panostettu mm. poliisilaitoksen omaa huumausainerikostorjunta-suunnitelmaa jalkauttamalla.

**Taulukko Rikostorjunnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla**

<b>RIKOSTORJUNTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintamäärärahat, 1000 euroa	14095	14320		15155
Henkilötyövuodet	193,5	189,7		196,6
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	18369	19175		20608
Rikostorjunnan kustannukset euroa / htv	94930	102268		104821
Taloudellisuus (kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset)	979	969		1036
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	97	105		101,1

<b>RIKOSTORJUNTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	48,6	50,8	53,0	51,5
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	125	143	125	132
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	34,0	39,2	39,0	38,9
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Henkirikokset	87,9	64,7	100,00	134,5
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Pahoinpitelyrikokset	72,2	63,6	70,00	74,9
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	179	398	250	313
<b>SUORITTEET</b>				
Kaikki selvitetty rikokset, määrä	44275	50642	54000	45470
Selvitetty rikoslakirikokset, määrä	18741	19781	20000	19882
Päätettyjen talousrikosten määrä	177	154	100	104
Avoimena olevien talousrikosten määrä	156	108	100	110
Poliisiin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	87	76	90	87
Poliisiin paljastamat törkeät huumausainerikokset, määrä	62	65	65	101
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	1,83	1,2	1,0	3,95
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,06	0,12	0,10	0,35
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,49	0,25	0,30	0,08
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Henkirikokset	33	34	28	29
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Pahoinpitelyrikokset	2009	2063	2000	2038
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	13	14	10	6
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	22	5	5	43

\* Lähde: Poliisiparametri 2016 ja 2018

### 1.3.3 Lupahallinto

#### Tulostavoitteet 2019

1. Valmistaudutaan ampuma-aseasioiden sähköiseen asiointiin ja valvontamenettelyyn sekä uuden asetietojärjestelmän käyttöönottoon. Varataan resursseja nykyisen tietojärjestelmän tietojen oikeellisuuden varmistamiseen sekä henkilöstön, ase-elinkeinonharjoittajien ja muiden ulkoisten käyttäjäryhmien koulutukseen sekä muuhun sidosryhmäyhteistyöhön.
2. Poliisiyksiköt huolehtivat, että sakkolain uudistamisen yhteydessä poliisille siirtyvien ajo-oikeusasioiden käsittelyyn varaudutaan koulutuksin ja sisäisin järjestelyin.

3. Valmistaudutaan uuden rahankeräyslain voimaantuloon huomioiden uudistuksen vaikutus lupahallinnon henkilöstön tehtävien muuttumiseen ja kouluttautumiseen kiinnittäen erityistä huomiota lupahallinnon neuvontapalvelun henkilöstön osaamisen kehittämiseen valtakunnallisen neuvontatehtävän sujuvuuden varmistamiseksi.
4. Paikallispoliisin vastuulle kuuluvan, lainsäädäntöuudistuksen myötä jatkuvasti kasvavan, luvanvaraiseksi säädetyn yksityisen turvallisuusalan toiminnan valvonta tulee saada osaksi poliisin päivittäistä toimintaa.
5. Tehostetaan yleisötilaisuuksiin liittyvien poliisin päätösten noudattamisen valvontaa.
6. Lupavalvonnan ja muun poliisitoiminnan yhteisen valvontatoiminnan tehostaminen.

### Tulostavoitteiden toteuma 2019

1. Lupapalvelusektorilla varauduttiin alkuvuoden 2019 aikana Pohan edellyttämällä tavalla ampuma-aseasioiden sähköiseen asiointiin, sekä uuden asetietojärjestelmän käyttöönottoon. Poliisihallitus edellytti poliisilaitoksia ryhtymään toimenpiteisiin, joiden tarkoituksena oli väistyvän Luhti-asetietojärjestelmän tietosisältöön liittyvien virheiden korjaaminen ja toimenpiteet, joiden avulla järjestelmän konversiossa uuteen asetietojärjestelmään ei siirtyisi virheellisiä esineitä, merkintöjä tai tietoa, kesken jääneitä asioita tai asioita, jotka ovat tosiasiallisesti hoidettu tai asia on jäänyt työjonoon vanhentuneena.

Lupapalvelusektorilla tehtiin suunnitelma ja henkilökohdennukset tietojen tarkistamiseksi ja sen varmistamiseksi, että tarvittavat toimenpiteet tulevat ajallaan hoidettua. Työn aikana osoittautui kuitenkin, että joihinkin työjonoihin oli kasaantunut runsaasti asioita vuosien kuluessa ja näin ollen alkuperäisen aikataulun puitteissa kaikkia työjonoja ei saatu siivottua. Työjonojen purkaminen jatkuu edelleen vuonna 2020.

Heinäkuussa 2019 Poliisihallitus ilmoitti, että asetietojärjestelmän toimitussopimus on päätetty ja uuden asetietojärjestelmän valmistuminen viivästyy. Näin ollen myöskään henkilöstön, ase-elinkeinonharjoittajien ja muiden ulkoisten käyttäjäryhmien koulutukseen sekä muuhun sidosryhmäyhteistyöhön liittyviä resursseja ei järjestelmäkoulutukseen käytetty. Lupapalvelusektori on huolehtinut kuitenkin tarvittavassa laajuudessa oman henkilöstön kouluttamisesta ampuma-aselain 15.7.2019 voimaantulleisiin muutoksiin liittyen sekä osallistunut aktiivisesti Poliisihallituksen johdolla tehtävään aselupa-asioiden yhtenäistämiseen liittyvään ohjeistukseen.

2. Lupapalvelusektorille järjestettiin sisäisellä ilmoittautumismenettelyllä kaksi rikosperusteisten ajokieltoasioiden valmisteluun liittyvää lupasihteerin tehtävää. Lisäksi poliisilaitos avasi kaksi uutta ylikonstaapelin virkaa kyseisten ajokieltoasioiden päätöksentekoa varten. Ajokieltoasioihin liittyvään oikaisuvaatimusmenettelyä varten lupapalvelusektorilla on 1.6.2019 lukien toiminut määräaikaisena lisäksi yksi päällystään kuuluva henkilö.

Lupapalvelusektorin henkilöstö on osallistunut kattavasti kevään 2019 aikana järjestettyyn valtakunnalliseen koulutukseen. Samoin ajo-oikeusasioiden asiantuntijaverkoston työ on tiiviisti käsitelty ja tukenut ajokieltomuutokseen

liittyvää poliisille uutta toimintaa. Syksyn 2019 aikana ja jatkuen 2020 vuoden puolelle, lupapalvelusektori on myös opastanut ja kouluttanut muita sektoreita em. asioissa.

3. Lupapalvelusektori on huolehtinut oman henkilöstönsä mahdollisuudesta osallistua uuden rahankeräyslain voimaantuloon liittyviin valtakunnallisiin koulutuksiin, joita on ollut osittain vuoden 2019 aikana ja jatkuen alkuvuonna 2020.
4. Hämeen poliisilaitoksessa annettiin v. 2019 lupapalvelusektorin valmisteleva ohje (POL-2019-14853) Luvanhaltijoiden valvonnasta, jonka yhtenä tarkoituksena on saattaa luvanhaltijoiden valvonta osaksi eri toimijoiden päivittäisiä tehtäviä. Lupavalvonnassa tehdään päivittäisessä työssä jatkuvaa yksityisen turva-alan valvontaa, erityisesti kohdistuen vartijoiden, järjestyksenvalvojen ja turvasuojaajien edellytyksiin toimia tehtävissään. Turvallisuusalan elinkeinoluvanhaltijoiden toiminnan tarkastuksia ei pystytty juurikaan toteuttamaan v. 2019 aikana johtuen resurssien pakollisesta painottamisesta ampuma-ase- ja ajokieltoasioihin. Tarkastuksia on suunniteltu toteutettavaksi Hämeen alueella v. 2020 aikana.
5. Lupapalvelusektorilla on tehty yleisötilaisuuksiin kohdistuvaa valvontaa mahdollisuuksien mukaan, painottuen erityisesti kesäaikaan. Suurimpiin yleisötilaisuuksiin tehtävää valvontaa on toteutettu yhdessä valvonta- ja hälytystoimintasektorin kanssa. Erityistä huomiota on kiinnitetty myös ennalta sellaisiin yleisötilaisuuksiin, joissa on aikaisempina vuosina ollut huomautettavaa mm. järjestyksenvalvonnan toteuttamisen osalta. Varhaisessa vaiheessa järjestävän tahon kanssa pidetyt yhteistyökokoontumiset sekä muiden viranomaisten kanssa tehtävä yhteistyö on ollut aktiivista.
6. Lupapalvelusektori on osallistunut useampaan kertaan v. 2019 aikana mm. valtakunnallisiin teemavalvontoihin (ravintola- ja ulkomaalaisvalvonta) yhdessä valvonta- ja hälytystoimintasektorin kanssa.

**Taulukko Lupahallinnon tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla**

<b>LUPAHALLINTO - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Henkilötyövuodet	40,6	40,7	41	43,1
- lupapalvelut, maksullinen, htv	28,9	28,2	29	28,8
- lupapalvelut, maksuton, htv	11,7	12,5	12	14,3
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	4433	4728	4430	5232
Taloudellisuus (kustannukset/poliisin myöntämät luvat)	63,0	64,0	63,0	60,0
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	94,75	102,8	95,0	109,14
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	1679	1859	1940	2010
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupa-htv, maksullinen työaika)	2368	2712	2700	3007

<b>LUPAHALLINTO - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	546	549	580	373
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
<b>SUORITTEET</b>				
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	67446	73646	68160	86611
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	62048	68399	63000	81527
Ajoluvat	0	0	0	0
Turva-alan luvat	1079	1055	1090	985
Aseluvat	3382	3644	3570	3483
Ulkomaalaisluvat	0	0	0	0
Muut luvat	937	548	500	616
Sähköisen asioinnin käyttöaste %		72,0	75,0	74,4
Valvonnalliset suoritteet (alla olevat yhteensä)	6394	6866	6805	5340
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	112	202	250	161
Ajo-oikeuspäätökset (huom. vertailtavuusongelma LTJtietojärjestelmästä ATJ-järjestelmään; tavoitetaso asetetaan toistaiseksi v. 2015 tavoitetasolle)	6255	6619	6500	5159
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	23	34	35	14
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	4	11	20	6

### 1.3.4 Yhteiset palvelut

### 1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Ao. tiedot ovat Polstatista lupahallinnon tuloseurantaraportista ja dashboardista:

Maksulliset luvat / poliisin käsittelemät lupa-asiat v. 2018 yht. 73 646 kpl ja v. 2019 yht. 86 611 kpl, eli kasvua + 17,6 %. Suurinta kasvu oli henkilökorteissa (18 342 kpl → 28 530 kpl) sekä passeissa (50 057 kpl → 52 997 kpl).

Henkilökorttien yhteismyöntösuoritteissa tapahtui myös huomattava kasvu (v. 2018 yht. 5 230 kpl → v. 2019 yht. 10 339 kpl, eli kasvua + 97,7 %)

Taloudellisuuden osalta HTV-määrä oli vuonna 2018 39,6 ja vuonna 2019 43,1. Kun tarkastelussa ovat maksulliset luvat /lupahallinnon henkilötyövuodet, oli vuoden 2018 toteuma 2 712 lupaa/HTV ja vuoden 2019 toteuma 3 008 lupaa/HTV, eli kasvua oli noin 300 lupaa/HTV, ottaen huomioon suoritelmäärän kasvun niin kokonaisuutena kuin HTV-määrään verrattuna, on tuottavuus ollut kasvussa vuosi vuodelta, kun HTV:tta kohden on käsitelty yhä suurempi määrä maksullisia lupia.

Ohessa on maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma.

## MAKSULLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA 2019

## Kaikki momentit yhteensä

Yksikkö: Hämeen poliisilaitos

Lisätietojen antajan yhteystiedot: Johanna Harjula p. 0295 4372 66

Päivämäärä: 14.02.2019

Hämeen poliisilaitos	2017			2018			2019			Yhteensä
	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	
<b>1. TUOTOT</b>	3 083 643	65 668	385	3 548 817	76 712	433	4 081 732	77 085	125	4 158 942
<b>2. KUSTANNUKSET</b>										
<b>Erilliskustannukset</b>										
2.1 Aineet ja tarvikkeet	43 288	1 065	6	77 387	1 846	16	50 749	1 321	2	52 072
2.2 Henkilöstökustannukset	1 327 467	26 186	153	1 290 091	29 608	256	1 432 314	30 903	50	1 463 267
2.3 Vuokrat	209 498	3 853	23	234 614	4 815	42	260 117	5 204	8	265 329
2.4 Palvelujen ostot	541 368	1 852	11	577 554	2 234	19	670 781	2 016	3	672 800
2.5 Muut erilliskustannukset	11 677	494	3	12 852	700	6	14 753	516	1	15 270
<b>Yhteensä</b>	<b>2 133 296</b>	<b>33 450</b>	<b>196</b>	<b>2 192 498</b>	<b>39 203</b>	<b>339</b>	<b>2 428 715</b>	<b>39 959</b>	<b>65</b>	<b>2 468 738</b>
<b>Yhteiskustannukset (osuus)</b>										
2.6 Tukitoiminnot	232 926	1 031	6	260 277	4 725	41	267 993	1 162	2	269 157
2.7 Poistot	326 277	610	4	327 640	682	6	318 952	0	0	318 952
2.8 Korot	0	-304	-2	0	0	0	0	0	0	0
2.9 Muut yhteiskustannukset	561 977	5 500	32	671 836	6 317	55	724 290	7 589	12	731 892
<b>Yhteensä</b>	<b>1 121 180</b>	<b>6 837</b>	<b>40</b>	<b>1 259 752</b>	<b>11 724</b>	<b>102</b>	<b>1 311 235</b>	<b>8 751</b>	<b>14</b>	<b>1 320 000</b>
<b>KAIKKI KUSTANNUKSET</b>	<b>3 254 476</b>	<b>40 287</b>	<b>236</b>	<b>3 452 250</b>	<b>50 928</b>	<b>441</b>	<b>3 739 949</b>	<b>48 709</b>	<b>79</b>	<b>3 788 738</b>
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS</b>	<b>-170 833</b>	<b>25 381</b>	<b>149</b>	<b>96 567</b>	<b>25 784</b>	<b>-7</b>	<b>341 783</b>	<b>28 375</b>	<b>46</b>	<b>370 204</b>
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS%</b>	<b>94,75 %</b>	<b>163,00 %</b>	<b>163,00 %</b>	<b>102,80 %</b>	<b>150,63 %</b>	<b>98,41 %</b>	<b>109,14 %</b>	<b>158,25 %</b>	<b>158,25 %</b>	<b>109,77 %</b>

Lupapalvelun kustannusvastaavuus vuonna 2019 oli 109,14%, kun se vuonna 2018 oli 102,80% ja vuonna 2017 se on ollut 94,75%. Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2019 oli 158,25%. Vastaava luku vuonna 2018 oli 150,63% ja vuonna 2017 se oli 163%. Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2019 oli 158,25% edellisenä vuonna 2018 oli 98,41% ja 163% vuonna 2017. Lupatuottotavoitteet oli asetettu konsernitason.

Maksullisen toiminnan lupapalveluiden kustannukset kasvoivat vuoteen 2018 verrattuna 27.699,00 euroa ja vuoteen 2017 verrattuna kustannukset kasvoivat 485.473,00 euroa.

### 1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta

Yhteisrahoitteiseen toimintaan liittyviä tuottoja koulutuskorvauksista saatiin 27 098 euroa.

## 1. 4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### Tulostavoitteet 2019

- Viestinnällä ja sisäisellä laillisuusvalvonnalla pyritään lisäämään poliisitoiminnan vaikuttavuutta ja ylläpitämään vahvaa luottamusta poliisiin. Toteutetaan viestinnän valmiuden kehittämiseen liittyvät toimenpiteet kaikissa poliisiyksiköissä.
- Osallistutaan taloushallinnon automaation lisäämiseen edelleen aktiivisesti mm. ottamalla Handi-tietojärjestelmä käyttöön.

3. Varmistetaan, että sähköisen tiedonhallinnan ja tiedonohjauksen, tietojen suojaamisen ja turvallisen käsittelyn sekä tietojen ajantasaisena pitämisen toiminnalliset periaatteet ja ratkaisut tukevat poliisitoimintaa. Kehitetään poliisin kykyä suojautua kyberuhkia vastaan.
4. Kehitetään toimintaa vastaamaan uudistuvan henkilötieto- ja tiedonhallintalainsäädännön vaatimuksia lainsäädännön edellyttämässä aikataulussa.
5. Poliisiyksikkö edistää uudenlaisia työnteon tapoja ja uutta organisaatiokulttuuria, kuten esimerkiksi digitalisaation ja HR-roolin kehittäminen sekä valmentavan johtamisen vahvistaminen.
6. Kehitetään poliisiyksikön riskienhallinnan, organisaatioturvallisuuden ja valmiuden tasoa järjestelmällisesti Poliisihallituksen antamien normien ja linjausten mukaisesti. Varmistetaan tätä edellyttävä poliisiyksikön osaaminen, menetelmät ja toimintaa tukevat järjestelmät. Varmistetaan poliisiyksikön omasuojakyvyn riittävyys ja tarkoituksenmukaisuus organisaatioturvallisuuden eri osa-alueilla myös erilaisissa normaaliolojen häiriötilanteissa sekä poikkeusoloissa.
7. Edistetään kansalliskielistrategiassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista oikeusministeriön julkaisemia työvälineitä hyväksi käyttäen ja v. 2019 varmistetaan erityisesti kielellisten oikeuksien toteutuminen esitutkinnassa esitutkintalain edellyttämällä tavalla.
8. Varmistetaan kansainvälisen yhteistyön toimivaltuuksien ja vastuiden omaksuminen ja soveltaminen Poliisihallituksen linjausten mukaisina.

#### Tulostavoitteiden toteuma 2019

1. Erityisesti sosiaalisen median hyödyntämisessä on lisätty suunnitelmallisuutta. On pyritty erilaisilla sisällöillä saamaan lisää seuraajia tileille, mikä on onnistunut erinomaisesti. On kerrottu poliisin arjesta, onnistumisista, mutta myös haasteista. Somea on hyödynnetty usein vihjeiden ja havaintojen pyytämässä, rikosten asianosaisten etsimisessä kuin myös ennalta estävästi. Tällä kaikella välillisesti pyritään myös ylläpitämään ja vahvistamaan luottamusta poliisiin. Viestinnän valmiutta on parannettu perustamalla Hämeen poliisilaitokselle oma viestinnän valmiusryhmä ja aloitettu ryhmän kouluttaminen sekä varusteiden hankinta. Tilannekeskuksiin on jaettu tietoa viestinnän valmiudesta mm. Pohan laatiman pikaoppaan muodossa.
2. Handi-järjestelmä on otettu käyttöön ja sen hyödyntäminen jokapäiväisenä työkaluna on sisäistetty. Handin kehitys- sekä parannustyöhön on osallistuttu mm. antamalla palautetta tarpeen mukaan. Taloushallinnon automaatiotasoa on pyritty lisäämään tavoitteiden mukaisesti
3. Sähköinen tiedonhallinta- ja ohjausjärjestelmä on kattavasti käytössä poliisilaitoksessa. Poliisilaitoksessa on ylläpidetty ja koulutettu henkilöstöä tietojen suojaamisessa sekä turvallisessa käsittelyssä mm. valtakunnallisten verkkokoulutusten kattavalla seurannalla ja valvonnalla. Myös asiakirjojen ja tietojen käsittelyn ja säilytyksen fasiliteeteista on pidetty huolta ja kaikilla on käytössä lukittavia kalusteita tietojen säilyttämiseen.



4. Oikeusyksikkö suoritti toukokuussa 2019 laillisuustarkastuksen tilapäisiin analyysirekistereihin. Laillisuusvalvontaraportin perusteella poliisilaitoksen kolme tilapäistä analyysirekisteriä lopetettiin 1.6.2019 mennessä. Poliisihallituksen esikunta on antanut erikseen määrätyille henkilöille, tietosuojavastaavat, täsmäkoulutusta poliisin toiminnan kannalta keskeisestä tietosuojalainsäädännöstä. Lisäksi jokaisen poliisissa työskentelevän tuli suorittaa Henkilötietojen käsittely poliisissa -verkkokoulutus 31.1.2020 mennessä. Koulutus antaa henkilöstölle perustiedot henkilötietojen lainmukaisesta ja turvallisesta käsittelystä. Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta sekä siihen liittyvät lait tulivat voimaan 1.1.2020. Vuoden 2019 aikana on kehitetty toimintaa siten, että tietoon perustuvat julkiset palvelut ovat mahdollista toteuttaa entistä laadukkaammin ja tuloksellisemmin. Valtiovarainministeriö järjestää valtakunnallisen tiedonhallintalain koulutuskierroksen keväällä 2020 ja koulutustilaisuuksiin tulee osallistumaan erityisesti poliisilaitoksen kirjaamotoiminnasta ja arkistoinnista vastaavia henkilöitä.
5. HR:n roolia sekä digitalisaatiota on kehitetty ja kehitetään yhteistyössä mm. Itä-Uudenmaan poliisilaitoksen kanssa. Toimintatapojen kehittämistä ovat tehostaneet avaintoimijoiden sisäiset henkilökierrot mm. tietohallinnon ja henkilöstöhallinnon tehtävissä. Valmentavaa johtamista on jalkautettu koulutuksen saaneiden esimiesten laatimien suunnitelmien mukaisesti. Hallintopäällikkö sekä henkilöstöasiantuntija ovat toimineet aktiivisesti muiden poliisin yksiköiden HR-toimijoiden muodostamissa verkostoissa.
6. Poliisilaitoksessa on siirrytty jo vuonna 2018 Poliisihallituksen ohjaamalla tavalla riskienhallinnan riskilajiryhmäkohtaiseen työskentelyyn, jota koordinoi turvallisuuspäällikkö. Ryhmien työskentelyn tuloksena riskienhallinnan työkalua pidetään yllä ja riskejä pienennetään ja poistetaan mahdollisuuksien mukaan määrätietoisesti ja tavoitteellisesti. Poliisilaitoksen omasuojakykyä pyritään pitämään yllä teknisesti ja kehittämään mm. yhden päällystötutkinnon opiskelijan työnä toteutettavalla poliisiasemakohtaisella turvallisuussuunnitelmalla. Yhdelle asemalle toteuttava suunnitelma on monistettavissa soveltuvin osin muillekin poliisiasemille.
7. Kansalliskielistrategiassa määritellyjä tavoitteita on pyritty saavuttamaan eikä kielellisten oikeuksien toteutumisessa esitutkinnassa ole havaittu ongelmia.
8. Kansainvälisen yhteistyön toimivaltuuksien ja vastuiden omaksumista ja soveltamista on pyritty edistämään mm. ulkomaalaisasioihin erikoistuneen päällystövirkamiehen nimeämisedellä. Ilman ulkorajaa olevana poliisilaitoksena eteen tulleet ongelmat on kyetty ratkaisemaan.

HENKILÖSTÖRESURSSIT	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Tavoite 2019	Toteuma 2019
<b>Henkilöstömäärä ja rakenne, poliisin momentti</b>				
1. Poliisin henkilöstö yhteensä, htv	542,9	545,4		551,7
2. Poliisimiehet, htv	424,0	424,4		429,1
3. Opiskelijat, htv	12,4	16,2	17,00	16,0
4. Muu henkilöstö, htv	106,5	104,8	103,00	106,5
5. Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	27,5%	27,8%	27,%	28,1%
6. Naisia, %-osuus poliisimiehistä	14,9%	15,7%	14,8%	17,0%
<b>Työhyvinvointi</b>				
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	9,2	9,7	9,5	10,3
Työtyytyväisyysindeksi			3,24	
<b>Osaamisen kehittäminen</b>				
Tavoite- ja kehityskeskustelujen käyminen (% henkilöstöstä käynyt)	97,0		98,3	98,3

## 1.5. Tilinpäätösanalyysi

### 1. 5.1 Rahoituksen rakenne

Hämeen poliisilaitoksella oli käytettävissä kaikkiaan 39.154.220 euroa (bruttorahoitus). Tästä summasta perusrahoitusta oli 38.610.487,00 euroa. Muuta erillusrahoitusta poliisilaitokselle myönnettiin 543.733,00 euroa. Painatuskuluihin oli myönnetty rahoitusta 707.684,00,00 euroa. Poliisiopiskelijoiden kustannuksiin rahoitusta oli osoitettu 706.000,00 euroa. Hankerahoitusta (2610012) ei vuonna 2019 ollut: Investointeja oli 16.690,00 Liimahöyrykaapin hankinta.

Muiden tuottojen tavoitteeksi oli asetettu 155.400,00,00 euroa. Tavoite ylitettiin 22.974,14 eurolla. Koulutuskustannusten korvausta tuloutettiin 27.098,00 euroa, joka oli mukana tuottotavoitteen ylityksessä.

Hämeen poliisilaitoksen kokonaisrahoituksesta 0,39 % oli nettobudjetoitua tuloa ja 99,61 % myönnettyä määrärahaa.

Vuoden 2019 määrärahaa oli käytettävissä, ei sis. painatusta:

26.10.01.1	Toimintamenot	38.154.220,00
26.10.01.3	Poliisiopiskelijat	706.000,00
Bruttorahoitus yhteensä		39.154.220,00
<u>Tuottotavoite</u>		<u>155.400,00</u>
Nettorahoitus yhteensä		38.998.820,00

Eri momenteittain määrärahan budjetit ja käytöt vuonna 2019 olivat:

		Budjetti	Käyttö	Siirtyvä
<b>26.10.01.1</b>	Toimintamenot	38.998.820,00	39.014.576,19	<b>-15.756,19</b>
<b>26.10.01.1</b>	Painatuskulut	707.684,00	609.871,88	100.812,12
<b>26.10.01.3</b>	Työ- ja kenttä- harjoittelijat	706.000,00	607.838,40	<b>98.161,60</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>40.412.504,00</b>	<b>40.232.286,47</b>	<b>183.217,53</b>
				<b>82.405,41</b>

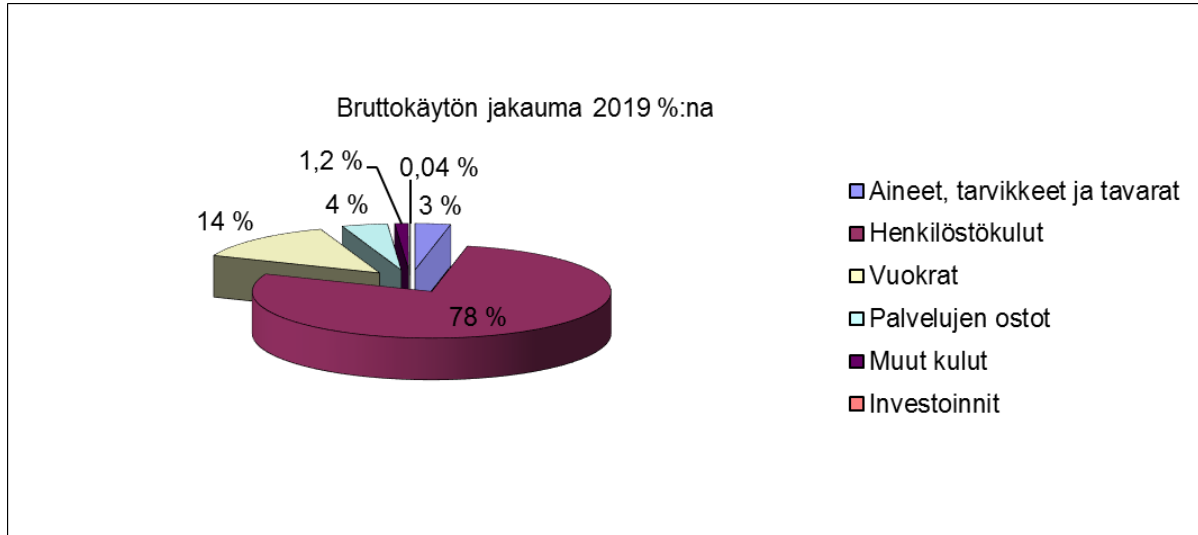
## 1. 5.2 Talousarvion toteutuminen

Hämeen poliisilaitos	Budjetti 2019	Toteuma 2019	Budjettiero
Maksullisen toiminnan tuotot	-62 500,00	-77 210,01	14 710,01
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-9 000,00	-975,61	75,61
Muut toiminnan tuotot	-92 000,00	100 188,52	8 188,52
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>-155 400,00</b>	<b>-178 374,14</b>	<b>22 974,14</b>
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 177 998,00	1 281 560,51	-103 562,51
Henkilöstökulut	31 008 533,00	31 048 803,93	-40 270,93
Vuokrat	5 523 301,00	5 340 175,73	183 125,27
Palvelujen ostot	1 578 155,00	1 638 574,50	-60 419,50
Muut kulut	501 233,00	4 801 877,88	20 355,12
<b>TOIMINNAN KULUT</b>	<b>39 789 220,00</b>	<b>39 790 241,75</b>	<b>-1 021,75</b>
Rahoitustuotot	0,00	-10,35	10,35
Rahoituskulut	500,00	363,51	136,46
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>500,00</b>	<b>353,19</b>	<b>146,81</b>
Satunnaiset tuotot	0,00	-13 344,41	13 344,41
Satunnaiset kulut	15 500,00	6 848,20	8 651,80
<b>SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT</b>	<b>15 500,00</b>	<b>-6 496,21</b>	<b>21 996,21</b>
TUOTTO- JA KULULASKELMA	39 649 830,00	39 605 724,59	44 095,41
AINEELLISET HYÖDYKKEET	55 000,00	16690,00	38 310,00
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIK. SIJOITUKSET	0,00	0,00	0,00
LYHYTAIKAISET SAAMISET	0,00	0,00	0,00
VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS	0,00	0,00	0,00
<b>VASTAAVAA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
LYHYTAIKAINEN	0,00	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	0,00	0,00	0,00
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Tuotto- ja kululaskelma ja tase kpyksik. /tilitaso</b>	<b>39 704 820,00</b>	<b>39 622 414,59</b>	<b>82 405,41</b>

<b>PAINATUSKULUT</b>	<b>710 684,00</b>	<b>609 871,88</b>	<b>100 812,12</b>
----------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Tuottojen osalta vuodelle 2019 asetettu tavoite saavutettiin ja hieman ylitettiin. Tähän vaikutti muun muassa edelliseltä vuodelta saatu koulutuskorvaus 27.098,00 euroa.

Poliisilaitokselle vuodelle 2019 osoitettu rahoitus kokonaisuudessaan oli riittävä ja määrärahojen käyttö oli suunnitelmallista, vaikka siirtyvä erä oli ennustettua pienempi.



### 1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma

#### Hämeen poliisilaitos

Tuotot	Vuosi 2017	Vuosi 2018	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%	Vuosi 2019	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%
Maksullisen toiminnan tuotot	66 081,06	77 145,15	11 064,09	16,74 %	77 210,01	64,86	0,08 %
Muut tuotot	90 814,08	73 402,71	-17 411,37	-19,17 %	101 164,13	27 761,42	37,82 %
<b>Tuotot</b>	<b>156 895,14</b>	<b>150 547,86</b>	<b>-6 347,28</b>	<b>-4,05 %</b>	<b>178 374,14</b>	<b>27 826,28</b>	<b>18,48 %</b>
Kulut	Vuosi 2017	Vuosi 2018	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%	Vuosi 2019	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 133 833,11	1 790 970,40	657 137,29	57,96 %	1 281 560,51	-509 409,89	-28,44 %
Henkilöstökulut	29 157 252,54	29 451 589,95	294 337,41	1,01 %	30 452 393,78	1 000 803,83	3,40 %
Vuokrat	4 344 042,01	4 845 197,01	501 155,00	11,54 %	5 340 175,73	494 978,72	10,22 %
Palvelujen ostot	2 475 769,11	1 819 612,78	-656 156,33	-26,50 %	1 638 566,75	-181 046,03	-9,95 %
Muut kulut	418 902,60	481 954,00	63 051,40	15,05 %	463 563,56	-18 390,44	-3,82 %
<b>Kulut</b>	<b>37 529 799,37</b>	<b>38 389 324,14</b>	<b>859 524,77</b>	<b>2,29 %</b>	<b>39 176 260,33</b>	<b>786 936,19</b>	<b>2,05 %</b>
Investoinnit	Vuosi 2017	Vuosi 2018	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%	Vuosi 2019	Vuosi muutos €	Vuosi muutos%
Kuljetusvälineet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Tieto- ja viestintälaitteet/ -järjestelmät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Toimitilojen kalustaminen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Muut investoinnit	0,00	0,00	0,00	0,00	16 690,00	16 690,00	
<b>Investoinnit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16 690,00</b>	<b>16 690,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Tuotto- ja kuluraportti</b>	<b>37 372 904,23</b>	<b>38 238 776,28</b>	<b>865 872,05</b>	<b>2,32 %</b>	<b>39 014 576,19</b>	<b>759 109,91</b>	<b>1,99 %</b>

### 1.5.4 Tase

#### Hämeen poliisilaitos Kokonaiskustannukset

Selite	2017	2018	2019	muutos 2019 - 2018	muutos%
<b>1. TUOTOT</b>					
<b>Maksullisen toiminnan tuotot</b>	3 149 696	3 625 962	4 158 942	532 980	14,7
Liiketaloudellisten suoritteiden tuotot	385	433	125	-308	-71,2
<b>Lupapalvelut</b>	<b>3 083 643</b>	<b>3 548 817</b>	<b>4 081 732</b>	532 915	15,0
<b>Muut julkisoikeudelliset suoritteet</b>	<b>65 668</b>	<b>76 712</b>	<b>77 085</b>	373	0,5
<b>Muut tuotot</b>	<b>102 151</b>	<b>72 198</b>	<b>101 099</b>	28 901	40,0
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>3 252 778</b>	<b>3 702 852</b>	<b>4 274 605</b>	571 753	15,4
<b>2. KULUT</b>					
<b>Aineet ja tarvikkeet</b>	<b>1 186 326</b>	<b>1 844 710</b>	<b>1 340 441</b>	-504 269	-27,3
<b>Henkilöstökustannukset</b>	<b>29 426 486</b>	<b>29 639 617</b>	<b>31 601 810</b>	1 962 193	6,6
<b>Vuokrat</b>	<b>4 344 042</b>	<b>4 845 197</b>	<b>5 340 176</b>	494 979	10,2
<b>Palveluiden ostot</b>	<b>2 528 181</b>	<b>2 716 389</b>	<b>2 638 629</b>	-77 760	-2,9
<b>Muut kulut</b>	<b>541 608</b>	<b>683 171</b>	<b>518 477</b>	-164 694	-24,1
<b>Poistot ja menojen siirrot</b>	981 074	980 727	946 274	-347	0,0
<b>Korot</b>	0	0	4 431	4 431	
<b>Osuudet yhteisistä kuluista</b>	6 464 110	6 720 626	8 132 971	256 516	3,8
<b>KUSTANNUKSET YHT.</b>	<b>45 498 325</b>	<b>47 462 189</b>	<b>50 557 768</b>	1 963 864	4,1

### 1.5.5 Hankkeet

Hankkeita ei ollut.

## 1.6. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Oikeusyksikkö vastaa poliisilaitoksen laillisuusvalvonnasta ja erinäisistä oikeudellisista palveluista poliisilaitoksen ohjesäännössä ja yksikön työjärjestyksessä määritellyin tavoin. Laillisuusvalvonta on toteutettu "Hämeen poliisilaitoksen laillisuusvalvontasuunnitelma vuonna 2019" mukaisesti. Oikeusyksikön suorittama laillisuusvalvonta on vaikuttanut poliisilaitoksen toimintaan sekä laillisuustarkastusten että kantelu- ja vahingonkorvausasioiden käsittelyprosessien kautta. Poliisilaitoksessa on annettu 5.4.2019 määräys "Hämeen poliisilaitoksen sisäisestä laillisuusvalvonnasta".

Huomattava osuus oikeusyksikön työpanoksesta on kohdistunut johdolle ja toimintalinjoille annettuun oikeudelliseen tukeen. Tämä on vaikuttanut positiivisesti toiminnan laatuun.

Poliisihallituksen 26.9.2019 Hämeen poliisilaitokseen kohdistamassa laillisuustarkastuksessa saatiin myönteistä palautetta oikeusyksikön toiminnan laadun suhteen ja oikeusyksikön toiminnan saavuttaneen hyvin sille asetetut yleiset tavoitteet poliisilaitoksen toiminnassa.

Sisäisen valvonnan kehittämisessä arvioitiin vuodelle 2019 keskeisimmäksi riskienhallintaan, valvontaan ja seurantaan liittyvien vastuiden sisällön täsmentäminen. Kehittämiskohteisiin vaikutettiin mm. johdon tiiviimmällä yhteistyöllä ja tehostamalla sisäistä tiedottamista.

Lisäksi vuoden 2019 alusta käyttöön otettu eettinen kanava tukee osaltaan toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin poliisin sisäisen tarkastuksen ja laillisuusvalvonnan havaintoja, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan johdon itsearviointikyselyä sekä sähköisen riskienhallinta-työkalun tuloksia.

Poliisin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat johdon itsearviointikyselyn perusteella pääosin asianmukaisia ja riittäviä. Menettelyt täyttävät niille asetetut vaatimukset.

Suoritettujen arviointien, itsearviointikyselyjen ja muiden havaintojen perusteella todettiin seuraavat olennaisimmat kehittämiskohteet:

Poliisiyksikön sisäisen valvonnan kehittämisessä arvioidaan keskeisimmäksi valvontaan ja seurantaan liittyvien vastuiden sisällön täsmentämistä silmällä pitäen myös henkilöstön hyvinvointia. Vuonna 2020 tullaan epäkohtiin puuttumista kehittämään vahvistamalla tiedonkulkua ja keskustelua tukevia menettelyjä. Sisäistä valvontaa suunnataan aikaisempaa enemmän ennakoivaan suunnitteluun, koulutukseen ja ohjeistukseen.

Lahdessa 20.2.2020

Poliisipäällikkö

Ilkka Koskimäki

Apulaispoliisipäällikkö

Heidi Nuoritalo