



**POLIISI**  
SISÄ-SUOMI

POL-2020-9807

# TOIMINTAKERTOMUS 2019

Metso Petra POL POHA

SISÄ-SUOMEN POLIISILAITOS

# Sisällysluettelo

1.1. Johdon katsaus .....	2
1.2 Toiminnan vaikuttavuus .....	3
1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta .....	3
1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta .....	3
1.3.2 Rikostorjunta .....	7
1.3.3 Lupahallinto .....	10
1.3.4 Yhteiset palvelut .....	12
1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus .....	14
1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta.....	16
1.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	16
1.5 Tilinpäätösanalyysi.....	17
1. 5.1 Rahoituksen rakenne .....	17
1. 5.2 Talousarvion toteutuminen .....	18
1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma .....	18
1.5.4 Tase.....	19
1.6. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma .....	19

## 1.1. Johdon katsaus

Poliisin keskimääräinen henkilömäärä nousi 1 052 henkilöön. Edellisestä vuodesta lisäystä oli 16 henkilöä ja vuoteen 2017 nähden 25 henkilöä, mutta näitä edeltävien vuosien tasosta ollaan edelleen jäljessä. Opiskelijoiden, vartijoiden sekä toimistotyöntekijöiden määrä lisääntyi yhteensä 13 henkilöllä ja poliisien määrä kolmella henkilöllä.

Sisä-Suomen poliisilaitoksen tutkittavana olleiden rikosten kokonaismäärä väheni edellisestä vuodesta, vaikka rikoslakirikosten määrät lisääntyivät. Vuoden 2019 aikana liikenteen automaattivalvonnan suoritteet vähenivät edellisestä vuodesta, mikä aiheutti liikenne rikkomusten määrän vähenemisen.

Merkittävimmin rikosten määrä kasvoi omaisuusrikosten osalta, joissa lisäystä oli varkausrikoksissa, mutta myös petos- ja vahingontekorikoksissa. Varkausrikosten lisääntyminen näkyi myös luvatta tunkeutuen toteutetuissa rikoksissa. Moottoriajoneuvot päätyivät kohteeksi aiempaa enemmän ja rikosten määrät lisääntyivät myös asuttujen asuntojen sekä vapaa-ajanasuntojen osalta.

Väkivaltarikoksissa tapot, pahoinpitelyt ja raiskaukset lisääntyivät. Myös seksuaalirikosten ryhmään kuuluvien törkeiden lapsen seksuaalisten hyväksikäyttöjen määrä lisääntyi huolestuttavasti. Rikoksia on tosin kirjautunut vuodelle 2019 niiden ilmoittamisajankohdan mukaan, vaikka rikokset ovat tapahtuneet aikavälillä 1995 - 2019.

Huumausainerikosten määrää lisäsi verkossa toimineen kauppapaikan huumausaineiden myyntiin liittyvien rikosten tultua poliisiin tietoon. Rikokset kirjautuivat ilmoitusvuoden mukaan vuodelle 2019, vaikka suuri osa niistä oli tapahtunut aikavälillä 2014 - 2017.

Rikoshyödyn takaisin saaminen onnistui jälleen hyvin. Talousrikosten osalta määrä lähenteli 5,4 miljoonaa euroa ja lukema oli jo neljättä vuotta peräkkäin poliisilaitosten korkein. Myös muiden rikosten osalta tulos oli poliisilaitosten vertailussa hyvä lähes 700 000 euron takaisin saadulla rikoshyödyllä. Huumausainerikosten osalta rikoshyödyn takaisin saaminen osoittautui edellisiä vuosia haastavammaksi.

Rikostorjunnan tulokset heikkenivät edellisestä vuodesta selvitystasojen ja tutkinta-aikojen osalta, mutta ovat edelleen paikallispoliisin keskimääräisen tuloksen paremmalla puolella ja joidenkin tunnuslukujen osalta poliisilaitosten kärkipäätä.

Poliisin hälytystehtävien kokonaismäärä väheni edellisestä vuodesta. Hätäkeskusjärjestelmä Erican käyttöön ottaminen lisäsi A- ja C-kiireellisyysluokan tehtävien määrää ja vähensi B-kiireellisyysluokan tehtävien määrää. Samasta syystä myös toimintavalmiusajat heikkenivät A-kiireellisyysluokassa ja paranivat B-kiireellisyysluokassa. A+B-kiireellisyysluokkien toimintavalmiusaikaa kokonaisuutena tarkasteltaessa, tuli parannusta edelliseen vuoteen keskimäärin 3,8 minuuttia eli lähes 20 prosenttia.

Poliisin myöntämien lupien kysyntä kasvoi vuodesta 2018 noin 20 prosenttia ja vuodesta 2017 lähes 30 prosenttia. Eniten kysyntä lisääntyi henkilöllisyyttä osoittavien matkustusasia-kirjojen osalta, joita ovat passit ja henkilökortit. Muutokseen vaikutti vuoden 2019 alussa voimaan tullut laki vahvasta sähköisestä tunnistamisesta ja sähköisistä luottamuspalveluista, joka tiukensi vaatimuksia henkilöllisyyttä todistettaessa.

## 1.2 Toiminnan vaikuttavuus

### **Tulostavoitteet 2019**

1. Jatketaan huumausainerikollisuuden katuvalvontaa suunnitelmallisesti ja tehostetusti.
2. Varmistetaan poliisilaitoksen alueella järjestettävien lukuisten yleisötilaisuuksien turvallinen toteutuminen.

### **Tulostavoitteiden toteuma 2019**

Suunnitelmallinen huumausainekatuvalvonta on ulotettu koko poliisilaitoksen alueelle painopisteen ollessa Tampereella ja Jyväskylässä. Valvontaa on suoritettu myös internetissä tapahtuvaan huumausainerikoskauppaan mm. peitetoimintaa hyödyntäen.

Poliisilaitos on tehnyt tiivistä yhteistyötä eri yksiköidensä, sidosryhmien ja yleisötilaisuuksien järjestäjien kanssa yleisötilaisuuksien toteuttamiseksi turvallisesti sekä käynyt tilaisuuksien jälkeen palautekeskusteluja. Yleisötilaisuuspäätöksiin on kirjattu tarvittavat määräykset ja yleisötilaisuuksiin kohdennettavalla valvonnalla on varmistettu määräysten noudattaminen.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

### 1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta

#### **Tulostavoitteet 2019**

1. Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus turvataan nykyisellä tasolla
2. Laitonta maassaoleskelua torjutaan ulkomaalaisvalvonnalla ja varmistamalla poliisin toimenpitein maastapoistamispäätösten tehokas täytäntöönpano
3. Ylläpidetään katuturvallisuutta ja lisätään poliisin näkyvyyttä häiriöalttiilla alueilla. Tuloksia mitataan katuturvallisuusindeksin lisäksi uusilla valvonta- ja häiriöindekseillä.
4. EU -puheenjohtajuuskauden hoitamiseen varataan sekä turvaamisjärjestelyjen edellyttämät resurssit että asiantuntemus Suomelle tärkeiden asioiden edistämiseen

## Tulostavoitteiden toteuma 2019

Valvonnan toiminnallista kokonaistulosta voidaan pitää kohtuullisena. Työaikaa on kirjattu valvontaan edellisvuotta enemmän, mutta vaikuttavuutta mitattaessa valvonta- ja häiriöindeksien luvut eivät ole osoittaneet positiivista kehitystä.

Liikennevalvonnan osalta on kohdennetun työajan osalta päästy lähes tavoitteeseen ml. raskaan liikenteen valvonta. Tuottavuus taas ei ole korreloinut samassa suhteessa. Paljastettujen liikennetikosten ja -rikkomusten määrässä ei kuitenkaan ole merkittäviä eroja vertailuvuosilla.

Näkyvän valvonnan kohdentaminen oikea-aikaisesti ja paikallisesti vaatii edelleen tarkempaa analyysiä ja johdonmukaista puuttumislinjaa. Vaihteluväli kuitenkin mm. katuturvallisuusindeksin osalta on varsin pientä.

Toisaalta myös Erican ja Polstatin välisessä tiedonvaihdoissa esim. pahoinpitelyrikosten ja kotihälytystehtävien on ilmennyt epäselvyyttä.

Hälytystoiminnan osalta tuloksia voidaan pitää onnistuneina. Keskeiset seurantamittarit osoittavat toimintavalmiusaikojen säilyneen käytännössä samalla tasolla edellisvuosien osalta. Erica -häätäkeskusjärjestelmän vaiheittainen käyttöönotto v.2019 on onnistunut, mutta toimintavalmiusaikojen ja tehtävämäärien jakautuminen A-B välillä on aiheuttanut ristiriitaisuutta koko valtakunnassa.

VH -sektorin tulos kaikkiaan onnistunut ja on muistettava, mitä muuta toimintaa on hoidettu hyvin palauttein (useita mielenosoituksia, isot yleisötapaukset, EU, vaativat hälytystoiminnan tehtävät). Ne eivät kaikki näy mitenkään mitattavissa tilastoissa.

Taulu Valvonnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla

<b>VALVONTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintamäärärahat, 1000 euroa	12 264	11 938		13 674
Henkilötyövuodet	163,9	156,2		170,8
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	15 854	15 452		18 256
Valvonnan kustannukset euroa / htv	96 729,7	98 926,0		106 941
Taloudellisuus (kustannukset / A B C -tehtävät)	117,1	112,0		136

<b>VALVONTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (A B C -tehtävät / henkilötyövuodet)	824	885		787
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Katuturvallisuusindeksin arvo (1999=100)	96,66	100,09	100	98,99
Liikenneturvallisuusindeksin arvo (2001=100)	204,1	218,9	175,0	
Valvontaindeksi (2014=100)	84,5	86,2		81,9
Häiriöindeksi (2014=100)	90,2	85,5		90,9
<b>SUORITTEET</b>				
Yleisen järjestyksen ja turvallisuuden (yjt) tehtävämäärä A B C, kpl	135 358	138 288	140 000	134 361
Yleisten paikkojen pahoinpitelyjen määrä	2 262	2 190	2 000	2 201
Yleisten paikkojen vahingontekojen määrä	3 006	2 397	2 900	2 566
Yksityisillä paikoilla tapahtuneiden pahoinpitelyjen määrä	2 924	2 954	2 600	2 989
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	85,0	78,5	75	77,2
- josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	6,85	7,50	6,5	6,40
Automaattisen liikennevalvonnan suoritteet * (huom. vain liikuteltavat yksiköt, luvut 15 ja 16 ei vertailukelpoisia) (2018 luku = toteuma-arvio)	23 410	21 014	23 500	13 263
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapausten määrä	640	631	600	621
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, määrä	654	640	630	623
Rattijuopumusrikosten määrä (tavallinen, törkeä, muu ja luovuttaminen)	2 771	2 796	2 600	2 660
Ulkomaalaisvalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	0,61	0,67	2,0	0,59

\* Lähde: Poliisiparametri 2016 ja 2018

Taulu Hälytystoiminnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla

<b>HÄLYTYSTOIMINTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintamenoäärärahat, 1000 euroa	14 031	14 437		14 281
Henkilötyövuodet	209,0	221,3		204,5
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	18 477	19 162		19 631
Hälytystoiminnan kustannukset euroa / htv	88 407	86 588		95 993
Taloudellisuus (kustannukset/ <b>AB</b> hälytystehtävät) euroa	246,9	264,0		306
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus ( <b>AB</b> -hälytystehtävät / henkilötyövuodet)	358	328		314
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,9	9,6	10	10,5
Toimintavalmiusaika A- ja B-luokan tehtävissä, min	19,6	19,2	19,5	15,5
<b>SUORITTEET</b>				
Hälytystehtävien määrä (A,B,C), kpl	135 358	138 288	140 000	134 361
Perheväkivaltaan liittyvät hälytystehtävät, lkm, enintään	3 557	3 578	3 400	2 494
A- ja B -hälytystehtävien määrä enintään, kpl	74 828	72 631	76 000	64 182
Perheväkivaltarikosilmoitusten määrä, kpl	512	472	420	539

\* Lähde: Poliisiparometri 2016 ja 2018

## 1.3.2 Rikostorjunta

### Tulostavoitteet 2019

1. Rikostorjunnassa painotetaan vakavien henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten, mukaan lukien perhe- ja lähisuhdeväkivalta ja seksuaalirikokset, sekä yhteiskunnan kannalta haitallisimpien tekojen (terroristiset rikokset, järjestäytynyt rikollisuus, tietoverkkorikollisuus, talousrikollisuus ja harmaa talous, huumausainerikollisuus ja viharikollisuus) ennalta estämistä ja tutkintaa.
2. Talousrikostorjunnan ennalta estävyyden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi sekä tutkinta-aikojen lyhentämiseksi varhennetaan ja syvennetään yhteistoimintaa erityisvalvontaviranomaisten kanssa, kehitetään juttujen esikäsittelyä ja tutkintaprosesseja, toteutetaan nopeutetun tutkinnan toimintamalleja sekä käytetään tehokkaita toimia rikoshyödyn pois ottamiseksi. Talousrikostorjuntaan kohdennettujen virkojen määrä ei vähene vuoden 2018 tasosta.
3. Päivittäisrikosten esitutkintaprosessia kehitetään yhteistyössä syyttäjien kanssa siten, että rikosten esikäsittelytoiminnot ovat yhtenäiset, varmistetaan rikosten selvitysasteen hyvä taso ja pyritään lyhentämään tutkinta-aikoja. Esikäsittelytoimintojen yhtenäiskäytänteissä huomioidaan sovittelutoiminnan ja Rikosuhripäivystyksen toimijoiden kanssa tehtävä yhteistyö ja sen kehittäminen mm. ennalta estävän toiminnan ja uusintarikollisuuden torjunnan kannalta.
4. Kehitetään rajat ylittävän rikollisuuden torjunnan prosesseja ja menetelmiä.
5. Hyödynnetään kyberrikostorjunnan kehittyvät mahdollisuudet kaikessa rikostorjunnassa.
6. Huumausainerikollisuutta torjutaan suunnitelmallisesti. Puututaan tehokkaasti ja kohdennetusti vakavaan huumausainerikollisuuteen sekä lievempiin huumausainerikoksiin erityisesti paikallistasolla huomioiden uudet ilmiöt (uudet huumausaineet ja huumausaineiden verkossa tapahtuva välittäminen). Lisäksi tuetaan huumausaineiden käytöstä irtautumista.
7. Poliisilaitos kehittää rikostiedustelu- ja analyysiyksikön (RTA) toimintaa Poliisihallituksen poliisitoimintayksikön Analyysitoimintojen ohjauksessa valtakunnallisesti yhtenäiseen suuntaan ja osaksi koko poliisihallinnon analyysitoiminnan ekosysteemiä
8. Poliisin yksiköt varmistavat ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja Ankkuritoiminnan toimintaedellytykset resurssiensa puitteissa. Ankkuri-toiminnan osalta tulee tehdä kirjalliset sopimukset. Ennalta estävän erityistoiminnan kohteet valitaan tietojohdoisesti ja lisäksi kiinnitetään erityistä huomioita lähiöturvallisuuteen ja palvelutason kannalta haasteellisiin sekä harvaan asuttuihin alueisiin.



## Tulostavoitteiden toteuma 2019

Vuosi 2019 oli kokonaisuutena arvioiden erittäin tuloksellinen. Keskeisten rikoslajien selvitystasoissa on pääosin pientä laskua, mutta poliisilaitosten keskinäisessä vertailussa tulokset ovat valtakunnan kärkitasoa.

Esikäsittelyprosessi toimii ja ns. pikatutkinnan läpäisykyky on hyvä.

Rikoslakirikosten ja omaisuusrikosten selvitysprosentit ovat hyvin lähellä tavoitetasoa. Pahoinpitelyrikoksissa on enemmän laskua, vaikka taso on edelleen hyvä. Henkirikosten huolta näyttävä selvitystaso johtuu suurimmaksi osaksi tutkinnassa kesken olevista jutuista, jotka kuitenkin tulevat selvitettyiksi.

Huolestuttavaa on se, että rikosten tutkinta-ajat ovat noususuuntaisia ja vuoden vaihteessa tutkinnassa on noin 1400 avointa juttua enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Huumausainerikollisuus näyttää kokonaisarvion perusteella kasvavan edelleen. Törkeitä huumausainerikoksia onnistuttiin paljastamaan tavoitetta enemmän. Monet jutuista olivat laajoja, kansainvälisiä piirteitä omaavia.

Tiedustelua ja analyysitoimintaa on kehitetty onnistuneesti ja niin, että toiminnan saattaminen vuoden vaihteessa voimaan tulleen analyysi- ja tiedustelumääräyksen mukaiseksi on helppoa. Onnistumiset tällä tehtäväalueella ovat palvelleet laajasti vakavan rikollisuuden torjuntaa myös yli oman poliisilaitoksen rajojen.

Ennalta estävän toiminnan rakenteet on uudistettu ja toiminta on strategian mukaista. Erikseen on kehitetty keskitetysti hoidettavaa ennalta estävää erityistoimintaa ja sen ohjauksessa kenttä- ja tutkintaryhmissä tehtävää ennalta estävää työtä. Tiedustelun- ja analyysin keinoin kohdennetaan ennalta estävää työtä.

Talousrikostorjunnassa on merkille pantavaa, että haltuun saadun omaisuuden määrä (n. 5,3 miljoonaa) on poliisilaitosten rikoshyötytilastojen paras lukema. Tavoitteena oli vähentää tutkinnassa olevien juttujen määrää. Määrä ei juuri vähentynyt, mutta päätettyjen juttujen lukumäärä on kuitenkin selvästi uusien tutkintaan tulleiden määrää isompi.

Taulu Rikostorjunnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla

<b>RIKOSTORJUNTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Toimintameno määrärahat, 1000 euroa	23 327	23 295		24 492
Henkilötyövuodet	377,0	384,2		386,3

<b>RIKOSTORJUNTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	30 716	31 585		34 585
Rikostorjunnan kustannukset euroa / htv	81 475	82 211		89 528
Taloudellisuus (kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset)	686,0	804,0		881
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset / henkilötyövuodet)	118,7	102,2		101,6
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	66,4%	53,5%	53,0%	51,6%
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	99	116	110	122
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	42,6%	40,4%	40,0%	39,8%
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Henkirikokset	103,0%	105,1%	95,0%	72,3%
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään - Pahoinpitelyrikokset	76,2%	72,7%	74,0%	69,8%
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	335	376	340	366
<b>SUORITTEET</b>				
Kaikki selvitetty rikokset, määrä	92 498	106 652	90 000	110 164
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	44 776	39 252	43 000	39 266
Päätettyjen talousrikosten määrä	217	184	200	208
Avoimena olevien talousrikosten määrä	201	219	205	217
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	107	123	130	113
Poliisin paljastamat törkeät huumausainerikokset, määrä	92	94	110	122
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	2,84	4,21	3,50	5,36
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,09	0,28	0,20	0,02

<b>RIKOSTORJUNTA - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,10	1,02	0,50	0,69
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Henkirikokset	67	39	50	47
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl - Pahoinpitelyrikokset	5 060	4 997	4 600	5 037
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	34	15	20	15
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	23	41	50	20

\* Lähde: Poliisiparametri 2016 ja 2018

### 1.3.3 Lupahallinto

#### Tulostavoitteiden toteuma 2019

Sisä-Suomen poliisilaitoksen myöntämien lupien kokonaismäärä on jatkanut tarkastelujaksona edelleen nousuaan ja kasvu oli todella voimakasta vuoteen 2018 verrattuna, yhteensä 19,59 % (+ 30 208 lupaa). Kokonaismäärän kasvu johtui lähinnä henkilökorttien kysynnän voimakkaasta kasvusta. Erityisesti on huomioitava ja tarkasteltava lupamäärien kehitystä pidemmällä aikavälillä, joka osoittaa lupamäärien jatkavan kasvuaan edelleen vuodesta toiseen.

Lupamäärien voimakkaan kasvun lisäksi toinen lupahallintoon tarkasteluajanjaksona merkittävästi vaikuttanut asia oli 1.6.2019 tapahtunut ajokieltoasioiden toimivallan siirtyminen poliisille ja sen vaikutukset lupahallintoon. Tältä osin valmistautuminen toimivallan siirtymiseen oli lupahallinnossa suunnitelmallista ja asian haltuun ottamista on pidettävä onnistuneena. Ajokieltoasioihin liittyvä lainsäädäntö, tietojärjestelmät ja edellä mainittuihin ja muuhun lainsäädäntöön perustuva ajokieltoasioiden prosessi on kuitenkin monimuotoinen ja haasteellinen, joka aiheuttaa edelleen kehittämistarvetta. Ajokieltoasioiden tehtävämäärät ovat olleet odotettuja, mutta asioiden valmisteluun ja päätöksentekoon tarvittavan resursoinnin tarve on osoittautunut käytännössä arvioitua suuremmaksi, samoin eri toimijoiden toimenpiteet prosessin eri vaiheissa.

Ampuma-aselain muutokset ja niistä aiheutuneet lupavalvonnalliset tehtävät, kuin ajokieltoasioille määritelty korkea priorisointi, aiheuttivat osaltaan mm. ampuma-aseisiin liittyvien tehtävien ruuhkautumista ja käsittelyaikojen pidentymistä. Uuden asetietojärjestelmän viivästyminen aikaisintaan vuodelle 2024 koettiin pettymyksenä.

Priorisoinnista johtuen yksityisen turva-alan valvontaa kohdennettiin ajallisesti loppuvuoteen 2019 ja alkuvuodelle 2020.

Yleisötilaisuuksien osalta lupahallinto on tehnyt edelleen tiivistä yhteistyötä poliisilaitoksen eri yksiköiden, sidosryhmien ja yleisötilaisuuksien järjestäjien kanssa yleisötilaisuuksien turvallisen toteuttamisen varmistamiseksi.

Tehtävämäärien lisääntymisen ja ajokieltoasioiden toimivallan siirtymisen johdosta henkilöstön jaksaminen on ollut koetuksella henkilöstön lisärekrytoinneista huolimatta. Kaikessa toiminnassa henkilöstön jaksamiseen on kiinnitetty erityistä huomiota (johtaminen ja esimiehisyys, ohjeistukset, koulutus, työtilat ja -välineet jne.). Työhyvinvointiin ja yhteisöllisyyteen liittyviä tapahtumia on toteutettu.

Kokonaisarvioinnin perusteella poliisilaitos on lupahallinnolle kuuluvien ja vastuutettujen lupahallintotehtävien kuin palvelutarjonnan osalta onnistunut hyvin.

**Taulu Lupahallinnon tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tuotoksia arvioidaan seuraavilla mittareilla**

<b>LUPAHALLINTO - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>TALOUDELLISUUS</b>				
Henkilötyövuodet	80,8	83,6	90	87,0
- lupapalvelut, maksullinen, htv	53,0	53,4	58,0	54,9
- lupapalvelut, maksuton, htv	28,0	30,2	32,0	32,1
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	8 733	9 265		10 339
Taloudellisuus (kustannukset/poliisin myöntämät luvat)	61,3	60,0		56
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	103,7	112,6		119,6
<b>TUOTTAVUUS</b>				
Tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	1 729	1 807	1628	2 091
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupa-htv, maksullinen työaika)	2 656	2 829	2583	3 312
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet/maksuton työaika, lupa-htv)	418	476	500	
<b>PALVELUKYKY JA LAATU</b>				

<b>LUPAHALLINTO - toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta</b>	<b>Toteuma 2017</b>	<b>Toteuma 2018</b>	<b>Tavoite 2019</b>	<b>Toteuma 2019</b>
<b>SUORITTEET</b>				
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	142 458	154 178	149 800	184 386
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	127 750	139 562	135 000	170 258
Ajoluvat				
Turva-alan luvat	3 679	3 628	4 000	3 013
Aseluvat	7 704	8 299	8 000	8 347
Ulkomaalaisluvat				
Muut luvat	3 327	2 689	2 800	2 768
Sähköisen asioinnin käyttöaste %	68,3%	75,4%	78,0%	77,1%
Valvonnalliset suoritteet (alla olevat yhteensä)	11 704	14 390	16 013	10 690
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	444	473	450	509
Ajo-oikeuspäätökset (huom. vertailtavuusongelma LTJtietojärjestelmästä ATJ-järjestelmään; tavoitetaso asetetaan toistaiseksi v. 2015 tavoitetasolle)	11 198	13 871	15 500	10 150
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	55	36	55	27
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	7	10	8	4

### 1.3.4 Yhteiset palvelut

#### Tulostavoitteet 2019

1. Osallistutaan analyysitoiminnan kehittämiseen ammatillisempaan ja valtakunnallisesti yhtenäisempään suuntaan sekä valtakunnalliseen strategisen analyysin kehittämiseen sekä varmistetaan valmius paikallisen analyysin tuottamiseen.
2. Viestinnällä ja sisäisellä laillisuusvalvonnalla pyritään lisäämään poliisitoiminnan vaikuttavuutta ja ylläpitämään vahvaa luottamusta poliisiin. Toteutetaan viestinnän valmiuden kehittämiseen liittyvät toimenpiteet kaikissa poliisiyksiköissä

3. Poliisilaitokset varmistavat Poliisin tiedustelujärjestelmän käyttöönoton ja uuden järjestelmän toimintatavat. Poliisihallitus seuraa kirjausten määrien kehitystä.
4. Osallistutaan taloushallinnon automaation lisäämiseen edelleen aktiivisesti mm. ottamalla Handi-tietojärjestelmä käyttöön.
5. Varmistetaan, että sähköisen tiedonhallinnan ja tiedonohjauksen, tietojen suojaamisen ja turvallisen käsittelyn sekä tietojen ajantasaisena pitämisen toiminnalliset periaatteet ja ratkaisut tukevat poliisitoimintaa. Kehitetään poliisin kykyä suojautua kyberuhkia vastaan.
6. Kehitetään toimintaa vastaamaan uudistuvan henkilötieto- ja tiedonhallintalainsäädännön vaatimuksia lainsäädännön edellyttämässä aikataulussa.
7. Poliisin kansainvälisen yhteistyön osaamista ja valmiuksia parannetaan ja edistetään kansainvälisten tietojärjestelmien tehokasta käyttöä, erityisesti ottaen huomioon Suomen 2018 Schengen SIS/SIRENE ja poliisiyhteistyön arviointien suositukset ja parannusesitykset
8. Kehitetään poliisiyksikön riskienhallinnan, organisaatioturvallisuuden ja valmiuden tasoa järjestelmällisesti Poliisihallituksen antamien normien ja linjausten mukaisesti. Varmistetaan tätä edellyttävä poliisiyksikön osaaminen, menetelmät ja toimintaa tukevat järjestelmät. Varmistetaan poliisiyksikön omasuojakyvyn riittävyys ja tarkoituksenmukaisuus organisaatioturvallisuuden eri osa-alueilla myös erilaisissa normaaliolojen häiriötilanteissa sekä poikkeusoloissa.
9. Edistetään kansalliskielistrategiassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista oikeusministeriön julkaisemia työvälineitä hyväksi käyttäen ja v. 2019 varmistetaan erityisesti kielellisten oikeuksien toteutuminen esitutkinnassa esitutkintalain edellyttämällä tavalla
10. Varmistetaan kansainvälisen yhteistyön toimivaltuuksien ja vastuiden omaksuminen ja soveltaminen Poliisihallituksen linjausten mukaisina
11. Huomioidaan ja varmistetaan tarvittavien kehittämistoimenpiteiden toteutuminen omalta osalta Poliisihallituksen 28.11.2017 POL-2017-41590 (ST IV) laatiman toimintasuunnitelman pohjalta

#### **Tulostavoitteiden toteuma 2019**

Analyysitoiminnan kehittämiseen on osallistuttu Poliisihallituksen ohjaamalla tavalla.

Viestinnän valmiusryhmä ollut koossa vuoden 2018 alusta, ja ryhmän jäseniä on koulutettu ja ryhmä osallistunut useisiin operatiivisiin tilanteisiin. Poliisilaitoksen viestintä on myös kouluttanut poliisin operatiivisessa toiminnassa työskenteleviä, mm. tutkinnanjohtajia ja yleisjohtajia, ja tukee heitä päivittäistiedottamisessa. Viestintä on mukana monilla some-alueilla ja tiedottaa niissä aktiivisesti sekä pitää yllä myönteistä mielikuvaa poliisista.

Poliisilaitos on ottanut Potin käyttöön valtakunnallisten linjausten mukaisesti. Koulutukseen ja järjestelmän hyödynnettävyyteen panostetaan lisää.

Handi-järjestelmä on käytössä ja toimenpiteitä automaatioasteen parantamiseksi on käynnistetty. Työ jatkuu edelleen.

Poliisilaitoksen tietoturvavastaava on toteuttanut kohdennettua tietoturvakoulutusta eri yksiköille. Tietojen turvaamiseen liittyvistä ohjeista ja poikkeamatilanteiden hallinnasta on tehty info-tiedotteita henkilöstölle. Uusille työntekijöille annetaan opastusta perehdytyskoulutuksen yhteydessä.

Rekisteriselosteita on kartoitettu päivitystarvetta silmällä pitäen.

Kansainvälisen yhteistyön osaamista on parannettu paikallispoliisin tarvetta vastaavasti.

Poikkeusolojen valmiussuunnitelma on vahvistettu Poliisihallituksen asettamaan määräpäivään mennessä. Riskienhallinta on toteutettu Poliisihallituksen linjauksen mukaisesti. V. 2018 määriteltyjen riskien seuranta on ollut tyydyttävällä tasolla ja tiettyjen riskien vaikutavuutta on saatu pienennettyä. Organisaatioturvallisuuden teknistä tasoa on pyritty korottamaan yksittäisten kiinteistökohtaisten hankkeiden kautta. Poliisiasemaverkoston yhteistyötahojen kanssa on toteutettu toimitilakohtaista turvallisuusarviointia organisaatioturvallisuuden ja erityisesti henkilöturvallisuuden näkökulmasta.

Poliisilaitos ei ole saanut palautetta kielellisten oikeuksien toteutumattomuudesta, joten palvelutaso on riittävä.

Osaamista parannettu paikallispoliisin tarvetta vastaavasti.

Toimintasuunnitelman (POL-2017-41590) mukaisia kehittämiskohteita on käsitelty poliisilaitoksen johdossa ja liitetty osaksi poliisilaitoksen laillisuusvalvontaa, jota toteutetaan oikeusyksikön koordinoimana ja normaalina esimiesvalvontana.

### 1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Maksullisen toiminnan tuotot lisääntyivät edelliseen vuoteen verrattuna 2018 1 365 194 eurolla (18 %). Yhteensä tuottoja oli vuonna 2019 8 799 709 euroa, josta suurin osa, 8 623 902 euroa, tuli lupapalvelu-suoritteista. Kasvu johtui lupien, lähinnä henkilökorttien kysynnän voimakkaasta kasvusta.

Myös kustannukset lisääntyivät, mutta ei samassa suhteessa ja kustannusvastaavuus kohosi ollen lupapalvelutuottojen osalta 119,55 ja kaikkien suoritteiden osalta 120,40 prosenttia.

**Maksullisen toiminnan lupasuoritteiden kustannusvastaavuus**

Selite	2017	2018	2019
	1. Lupapalvelu suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet
<b>1. TUOTOT</b>	6 385 847	7 323 668	8 623 902
<b>2. KUSTANNUKSET</b>			
Erilliskustannukset			
2.1 Aineet ja tarvikkeet	84 583	90 401	85 530
2.2 Henkilöstökustannukset	2 400 197	2 446 868	2 663 645
2.3 Vuokrat	352 052	366 220	385 049
2.4 Palvelujen ostot	1 089 352	1 151 548	1 448 131
2.5 Muut kulut	41 780	46 729	49 903
Yhteensä	3 967 964	4 101 766	4 632 258
<b>KÄYTTÖJÄÄMÄ</b>	2 417 883	3 221 902	3 991 644
Yhteiskustannukset (osuus)			
2.6 Tukitoiminnot	385 930	380 340	447 474
2.7 Poistot	686 638	676 149	684 600
2.8 Korot	-	-	-
2.9 Muut yhteiskustannukset	1 118 073	1 349 021	1 449 379
Yhteensä	2 190 641	2 405 510	2 581 453
<b>KAIKKI KUSTANNUKSET</b>	6 158 605	6 507 276	7 213 711
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS</b>	227 242	816 392	1 410 191
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS%</b>	104 %	113 %	119,5 %

**Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma**

	2017			2018			2019			Yhteensä
	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	
<b>1. TUOTOT</b>	6 385 847	111 792	8 108	7 323 668	101 933	8 914	8 623 902	175 064	743	8 799 709
<b>2. KUSTANNUKSET</b>										
Erilliskustannukset										
2.1 Aineet ja tarvikkeet	84 583	2 212	160	90 401	1 729	151	85 530	2 447	10	87 988
2.2 Henkilöstökustannukset	2 400 196	52 311	3 794	2 446 868	39 871	3 486	2 663 645	62 700	266	2 726 611
2.3 Vuokrat	352 052	4 420	321	366 220	3 272	286	385 049	5 432	23	390 504
2.4 Palvelujen ostot	1 089 352	3 330	242	1 151 548	2 405	210	1 448 131	3 894	17	1 452 042
2.5 Muut erilliskustannukset	41 780	1 218	88	46 729	983	86	49 903	1 265	5	51 174
Yhteensä	<b>3 967 963</b>	<b>63 491</b>	<b>4 605</b>	<b>4 101 766</b>	<b>48 260</b>	<b>4 219</b>	<b>4 632 258</b>	<b>75 739</b>	<b>321</b>	<b>4 708 318</b>
Yhteiskustannukset (osuus)										
2.6 Tukitoiminnot	385 930	1 203	87	380 340	614	54	447 474	1 579	7	449 060
2.7 Poistot	686 638	1 349	98	676 149	1 008	88	684 600	1 464	6	686 070
2.8 Korot	1	-704	-51	0	0	0	0	0	0	0
2.9 Muut yhteiskustannukset	1 118 072	11 155	809	1 349 021	8 647	757	1 449 379	15 566	66	1 465 011
Yhteensä	<b>2 190 641</b>	<b>13 003</b>	<b>943</b>	<b>2 405 510</b>	<b>10 269</b>	<b>899</b>	<b>2 581 452</b>	<b>18 610</b>	<b>79</b>	<b>2 600 141</b>
<b>KAIKKI KUSTANNUKSET</b>	<b>6 158 604</b>	<b>76 494</b>	<b>5 548</b>	<b>6 507 276</b>	<b>58 529</b>	<b>5 118</b>	<b>7 213 711</b>	<b>94 349</b>	<b>400</b>	<b>7 308 459</b>
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS</b>	<b>227 243</b>	<b>35 298</b>	<b>2 560</b>	<b>816 392</b>	<b>43 404</b>	<b>3 796</b>	<b>1 410 192</b>	<b>80 715</b>	<b>342</b>	<b>1 491 249</b>
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS%</b>	<b>103,69 %</b>	<b>146,14 %</b>	<b>146,14 %</b>	<b>112,55 %</b>	<b>174,16 %</b>	<b>174,17 %</b>	<b>119,55 %</b>	<b>185,55 %</b>	<b>185,55 %</b>	<b>120,40 %</b>



### 1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta

Sisä-Suomen poliisilaitoksella ei ollut yhteisrahoitteista toimintaa vuonna 2019.

## 1.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### Tulostavoitteet 2019

Poliisiyksikkö edistää uudenlaisia työnteon tapoja ja uutta organisaatiokulttuuria, kuten esimerkiksi digitalisaation ja HR-roolin kehittäminen sekä valmentavan johtamisen vahvistaminen.

### Tavoitteiden toteuma 2019

Valmentavan johtamisen koulutussuunnitelma laadittiin alkuvuodesta 2019 ja koulutus esimiehille toteutettiin suunnitellusti. Jokainen esimies sai perehdytyksen valmentavaan johtamiseen.

Poliisilaitoksessa on ohjeistettu etätö sen hetkisen Poliisihallituksen määräyksen mukaisesti.

Valtakunnallisessa HR-roolin kehittämistyössä oltu tiiviisti mukana miettien mm. työn tuloksellista kehittämistä esim. digitalisaation avulla. Toimenkuvia, resursseja ja tehtäviä tarkastellaan jatkuvan kehittämisen otteella.

HENKILÖSTÖRESURSSIT	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Tavoite 2019	Toteuma 2019
<b>Henkilöstömäärä ja rakenne, poliisin momentti</b>				
1. Poliisin henkilöstö yhteensä, htv	1 003,4	1 016,3	1014,0	1 032,1
2. Poliisimiehet, htv	805,4	812,4	807,0	816,7
3. Opiskelijat, htv	19,9	31,4	34,1	35,8
4. Muu henkilöstö, htv	178,1	172,5	173,0	179,6
5. Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	25,6%	26,7%	26,0	27,6%
6. Naisia, %-osuus poliisimiehistä	15,9%	17,4%	15,0	17,6%
<b>Työhyvinvointi</b>				
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	9,0	9,4	9,0	8,6
Työtyytyväisyysindeksi		3,2	3,5	
<b>Osaamisen kehittäminen</b>				
Tavoite- ja kehityskeskustelujen käyminen (% henkilöstöstä käynyt)	95,0%	95,0%	100,0%	95 %

## 1.5 Tilinpäätösanalyysi

### 1. 5.1 Rahoituksen rakenne

Sisä-Suomen poliisilaitokselle myönnettiin vuonna 2019 toimintamäärärahaa yhteensä 70 331 443 euroa, josta AMK-tutkinnon harjoittelupaikkojen rahoituksen osuus oli 1 420 000 euroa.

Maastapoistamis- ja noutokuljetuksista aiheutuvia menoja maksettiin 75 713 euroa. Määrä oli huomattavasti pienempi kuin edellisvuosina johtuen mm. Euroopan raja- ja merivartioviraston isommasta roolista matkakulujen maksamisessa.

Koulutuskorvausta saatiin viime vuonna 45 804 euroa ja palkkatukea työllistämiseen 255 257 euroa.

Kuolemansyyn selvittämisen menoja momentilta 33.02.20.02 maksettiin 550 822 euroa ja poliisin rikostutkinnasta aiheutuvia oikeuslääketieteellisen tutkimuksen menoja momentilta 33.02.20.30 114 180 euroa.

#### Rahoituksen rakenne Sisä-Suomen poliisilaitoksessa

TALOUSARVIO TILI	2017	2018	2019
26.10.01.1 Toimintamenot	64 831 216	65 036 630	68 911 443
26.10.01.2 Hankerahoitus			
26.10.01.3 Työ- ja kenttäharjoittelu	866 000	1 251 000	1 420 000
<b>Brutorahoitus yhteensä</b>	<b>65 697 216</b>	<b>66 287 630</b>	<b>70 331 443</b>
26.10.01.1. Lupatuottotavoite	-	-	-
26.10.01.1. Muiden tuottojen tavoite	230 000	230 000	230 000
<b>Nettorahoitus yhteensä</b>	<b>65 467 216</b>	<b>66 057 630</b>	<b>70 101 443</b>
26.10.20 Maastapoistamis- ja noutokuljetuksista aiheutuvat menot	284 093	275 585	75 713
28.60.12 Osaamisen kehittäminen	48 941	40 382	45 804
32.30.51.07. Palkkatuettu työ, valtionhallinto	109 361	175 465	194 211
33.20.50.01 Palkkatuettu työ, valtionhallinto	15 395	48 244	42 847
33.20.52.01 Palkkatuettu työ, valtionhallinto	20 485	12 175	18 199
33.02.20.01 Kuolemansyyn selvittämisen menot (2018)		537 557	-
33.02.20.02 Poliisin tilaamat kuljetukset (2019-)			550 822
33.02.20.02 Poliisin määräämien oikeuslääketiet. tutkimusten menot (2017-2018)	110 148	120 242	-
33.02.20.03 Poliisin määräämien oikeuslääketiet. tutkimusten menot (2019-)			114 180
<b>Kokonaisrahoitus</b>	<b>66 055 638</b>	<b>67 267 280</b>	<b>71 143 218</b>

## 1. 5.2 Talousarvion toteutuminen

Toimintamäärärahaa käytettiin vuonna 2019 69 902 778 euroa, joten myönnetystä määrärahasta käyttämättä jäi 198 665 euroa. Siirtävästä erästä 126 531 euroa jäi AMK-tutkintoa suorittavien harjoittelupaikkojen rahoitukseen tarkoitettu erästä. Tuloja kertyi 338 450 euroa (ilman lupatuottoja), mikä ylitti asetetun tavoitteen, 230 00 euroa.

Hanke-rahoitusta ei vuonna 2019 ollut.

### Talousarvion toteutuminen Sisä-Suomen poliisilaitoksessa 2019

TALOUSARVIOTILI	Määräraha (netto)	Käyttö	Siirtyvä/ylitys
26.10.01.1 Toimintamenot	68 681 443	68 609 309	72 134
26.10.01.2 Hankerahoitus	-	-	-
26.10.01.3 Työ- ja kenttäharjoittelu	1 420 000	1 293 469	126 531
<b>Nettorahoitus yhteensä</b>	<b>70 101 443</b>	<b>69 902 778</b>	<b>198 665</b>

## 1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Toimintamäärärahasta suurin menoerä (suluissa vuoden 2018 toteuma) olivat henkilöstökulut, 81,9 % (82,5 %). Kiinteistömenojen osuus oli 8,4 % (8,1 %) ja muiden menojen osuus 9,7 % (9,4 %).

Henkilöstömenot lisääntyivät edellisvuodesta, kuten myös htv-määrä. Vuokramenot lisääntyivät 13 % kiinteistöjen sekä kuljetusvälineiden vuokramenojen lisääntymisen takia. Palvelujen ostoja oli vuonna 2019 17 % enemmän kuin edellisvuonna. Suurimmat lisäykset palveluiden ostoissa olivat lupien painatuspalveluissa, korjauskuluissa sekä asiantuntija- ja tutkimuspalveluissa.

## Tuotto- ja kululaskelma vertailu 2017-2019

(ei sisällä lupatuottoja)

Tuotto- ja kululaskelma (261001)	2017	2018	2019	Muutos 2018-2019	Muutos%
Maksullisen toiminnan tuotot	-119 900	-110 847	-175 806	-64 960	59 %
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-48 140	-44 973	-45 796	-823	2 %
Muut toiminnan tuotot	-112 503	-106 594	-116 848	-10 255	10 %
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>-280 543</b>	<b>-262 413</b>	<b>-338 450</b>	<b>-76 037</b>	<b>29 %</b>
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 181 180	2 275 536	2 207 597	-67 938	-3 %
Henkilöstökulut	53 206 015	53 925 712	57 257 580	3 331 868	6 %
Vuokrat	4 646 159	4 636 124	5 242 462	606 338	13 %
Palvelujen ostot	4 279 401	3 696 792	4 320 555	623 762	17 %
Muut kulut	1 010 850	1 099 507	1 144 267	44 760	4 %
Sisäiset kulut		2 738	1 265	-1 474	-54 %
<b>TOIMINNAN KULUT</b>	<b>65 323 604</b>	<b>65 636 409</b>	<b>70 173 725</b>	<b>4 537 316</b>	<b>7 %</b>
Rahoitustuotot	-128	-224	0	224	-100 %
Rahoituskulut	522	273	785	512	188 %
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>395</b>	<b>49</b>	<b>785</b>	<b>736</b>	<b>1501 %</b>
Satunnaiset tuotot	-4 981	-8 884	-12 410	-3 526	40 %
Satunnaiset kulut	22 072	12 365	23 092	10 727	87 %
<b>SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT</b>	<b>17 090</b>	<b>3 481</b>	<b>10 682</b>	<b>7 201</b>	<b>207 %</b>
<b>TUOTTO- JA KULULASKELMA</b>	<b>65 060 546</b>	<b>65 377 526</b>	<b>69 846 742</b>	<b>4 469 216</b>	<b>7 %</b>
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIK. SJOITUKSET	57 466		56 035	56 035	100 %
VASTAAVAA	57 466	0	56 035	56 035	100 %
Tuotto- ja kululaskelma ja tase kpyksik. /tilitaso	65 118 013	65 377 526	69 902 777	4 525 251	7 %

### 1.5.4 Tase

Poliisilaitoksen tase on osa poliisihallitus-kirjanpitoyksikön tasetta.

## 1.6. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Sisä-Suomen poliisilaitoksen vuoden 2019 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnissa hyödynnettiin poliisin sisäisen tarkastuksen ja laillisuusvalvonnan sekä ulkoisten tarkastajien tekemiä havaintoja sekä riskienhallintatyöryhmien työn tuloksia. Lisäksi arvioinnissa oli käytettävissä poliisilaitoksen johdolle osoitetun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan itsearviointikyselyn tulokset.

Valtion talousarviosta annetun asetuksen 65 §:n edellyttämänä sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausumana poliisilaitos esittää seuraavaa:

Poliisilaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat suoritettuna sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioinnin perusteella pääosin asianmukaisia ja riittäviä ja täyttävät niille asetetut vaatimukset. Sisäisen valvonnan tila on arvioitu johdon itsearvioinnissa riskienarvioinnin osiota lukuun ottamatta korkeammaksi, kuin poliisilaitoksissa ja koko poliisissa on keskimäärin arvioitu. Riskien arvioinnin osalta poliisilaitoksen tulokset ovat heikenneet edelliseen kyselyyn verrattuna. Merkittävin negatiivinen muutos on tapahtunut tavoitteiden toteutumiseen liittyvien riskien tunnistamisessa. Siinä poliisilaitos on muiden poliisilaitosten keskimääräistä tasoa alempana.

Suoritettuna arvioinnin ja muiden havaintojen perusteella todettiin seuraavat olennaisimmat kehittämiskohteet:

- Riskien hallinnassa on ollut eniten negatiivista kehitystä. Riskien arviointia on suoritettu muun muassa eri teemoihin keskittyneissä työryhmissä, mutta erityisesti asetettujen tavoitteiden toteutumiseen liittyvien riskien tunnistamisessa on kehitettävää. Sisäisen tarkastuksen vierailun yhteydessä nousi esiin, että monesti voi olla hankala hahmottaa esimerkiksi sitä, millaiset tekijät aiheuttavat taloudellista riskiä poliisilaitoksen toiminnalle. Myös henkilöstön omaa vastuualueita koskevien riskien tunnistamisessa kehitys on ollut selvästi negatiivista. Henkilöstöön kohdistuvat väkivallan uhkaan tai maalittamiseen liittyvät ja muut niiden kaltaiset riskit tiedostetaan varmasti hyvin, mutta muita työhön liittyviä riskejä voi olla vaikeampi havaita. Erityisesti riskien tunnistamista on syytä kehittää.
- Viestintään on haettu viime vuosina erilaisia ratkaisuja tiedonkulun varmistamiseksi, mutta edelleen on varaa parantaa. Erityisesti kehittämiskohteiden ja epäkohtien esille tuomiseen poliisilaitoksen johdon suuntaan tarvittaisiin toimivia kanavia. Kun tieto ei kulje reaaliaikaisesti, puuttuminen epäkohtiin ei ole riittävän ajantasaista. Muun muassa eettisen kanavan kautta on saatu palautetta, joka liittyy havaittuihin kehittämistarpeisiin. Vaikka sellaiset viestit eivät varsinaisesti ole eettisen kanavan ajatuksen mukaisia, voidaan sieltäkin tulevat ajatukset hyödyntää.

Tampereella 18.2.2020

Poliisipäällikkö

Timo Vuola