

Sisällysluettelo

1. Helsingin poliisilaitoksen toimintakertomus 2017	1
1.1 Johdon katsaus	1
1.2 Toiminnan vaikuttavuus	2
1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta.....	3
1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta	3
1.3.2 Rikostorjunta.....	7
1.3.3 Lupahallinto	10
1.3.4 Yhteiset palvelut.....	13
1.3.5 Yhteisrahoitteinen toiminta.....	14
1.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	15
1.5 Tilinpäätösanalyysi	16
1.5.1 Rahoituksen rakenne	16
1.5.2 Talousarvion toteutuminen	17
1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma	18
1.5.4 Tase	18
2. Hyväksyminen ja allekirjoitukset	19

1. Helsingin poliisilaitoksen toimintakertomus 2017

1.1 Johdon katsaus

Helsingin poliisilaitoksen toiminta-alueella järjestetään säännöllisesti vuosittain runsaasti sellaisia tapahtumia, kuten valtiovierailuja, mielenosoituksia ja suuria yleisötilaisuuksia, joiden turvallisuusjärjestelyt edellyttävät poliisilaitokselta poikkeuksellisen mittavia panostuksia. Erityisesti mielenosoitustapahtumat ovat Helsingissä edelleen lisääntyneet aiemmista vuosista mittavasti.

Pääkaupunkiasemasta johtuen poliisilaitos resursoi myös diplomaattiseen koskemattomuuteen ja valtionjohdon suojaamiseen liittyviä turvaamistehtäviä. Yleinen maailmanpoliittinen tilanne ja siihen liitoksissa olevat turvallisuusvaateet näkyvät myös poliisilaitoksen arjessa.

Muuttuneeseen turvallisuustilanteeseen on varauduttu nostamalla edelleen poliisilaitoksen toimintavalmiutta ja suorituskykyä. Samalla ennalta ehkäisevän työn merkitys on noussut entistäkin merkittävämmäksi.

Muuttuneesta turvallisuustilanteesta huolimatta Helsingin katuturvallisuus on säilynyt hyvällä tasolla. Omaisuusrikosten osalta erityisesti taskuvarkauksien määrää saatiin pienennettyä edelleen yhteistyöllä kaupungin, Helsingin seudun liikenteen ja yksityisen sektorin toimijoiden kanssa.

Helsingissä kirjattiin viime vuonna lähes 10 % enemmän huumausainerikoksia kuin edellisvuonna. Lukua nostavat erityisesti huumausaineen käyttörikokset, joita Helsingin poliisi paljasti viime vuonna vajaat 400 rikosta enemmän kuin vuonna 2016.

Petosrikosten määrä väheni viime vuonna lähes neljänneksellä edellisvuoteen verrattuna. Suurin osa petoksista on nykyään erilaisia netissä tapahtuvia myynti- ja ostopetoksia.

Helsingin liikenteessä jäi viime vuonna aiempaa enemmän kiinni epäiltyjä rattijuoppoja (+13 %). Myös liikenne rikkomuksia kirjattiin viime vuonna selvästi edellisvuotta enemmän. Automaattivalvonnan kattavuutta on pystytty parantamaan ja tehostamaan alueellisesti. Sekä kameratolppia että liikkuvaa kameravalvontaa on lisätty.

Maamme tiheimpänä väestökeskittymänä ja rajat ylittävän rikollisuuden solmukohtana rikostorjunta ja -tutkinta työllistävät tuntuvasti pääkaupungin poliisia. Erityisesti ulkomaalaisten tekemien rikosten osuus, kyberympäristöön liittyvien rikosten määrän lisääntyminen sekä järjestäytyneiden rikollisryhmien toimintaan liittyvät huumausaine-, talous- ja väkivaltarikokset työllistävät merkittävästi poliisilaitoksen henkilöstöä. Poliisilaitos on kohdentanut toimintavuoden aikana resursseja erityisesti huumausaineiden katukaupan valvontaan.

Vuonna 2017 poliisilaitoksen rikostutkinnan uudistus saatettiin loppuun ja kaksi rikostutkintaa tekevää yksikköä yhdistyi yhdeksi Rikostutkintayksiköksi.

Laittomasti maassa oleskelevien henkilöiden identifiointia, uhriutumisen estämistä ja siihen liittyvää maastapoistamistoimintaa tehostettiin toimintavuonna edelleen. Maastapoistamiseen liittyen tehtiin aktiivista yhteistyötä diplomaattisten edustustojen kanssa.

Poliisin myöntämien lupien määrä oli vuonna 2017 yhteensä noin 158 500, mikä on noin 8 000 kpl vähemmän kuin vuotta aiemmin. Lupien kokonaismäärässä matkustusasiakirjojen määrä kuitenkin lisääntyi.

Helsingin poliisilaitos on Suomen suurin poliisiyksikkö. Turvallisuusympäristön muutoksista huolimatta olemme onnistuneet edelleen pitämään Helsingin yhtenä maailman turvallisimmista pääkaupungeista.

1.2 Toiminnan vaikuttavuus

Helsingin poliisilaitoksen toiminnan keskeisinä painopisteinä vuonna 2017 olivat kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuuden varmistaminen, väkivaltaisen extremismien ja erilaisten ryhmien sisäisen ja ulkoisen vastakkainasettelun ennalta estäminen, vakavan ja järjestäytyneen rikollisuuden torjunta, rikosten esikäsittelytoiminnan kehittäminen, viharikosten paljastaminen ja niiden tehokas tutkinta sekä laittomasti maassa oleskelevien henkilöiden paljastaminen ja maastapoistamispäätösten täytäntöönpano. Lisäksi poliisilaitoksen toiminnan tavoitteena oli kehittää poliisin tavoitettavuutta kiireettömien palvelujen ja turvallisuusviestinnän osalta.

Helsingin poliisilaitoksen tuloksellisuus on pysynyt hyvällä tasolla. Kansalaisten turvallisuuden tunteeseen on vaikutettu tehostamalla ulkoista viestintää sekä ylläpitämällä alhaista puuttumiskynnystä kaupungin keskustan ja tiettyjen asuinalueiden alueilla. Valvontaa on kohdennettu lähelle kansalaisia, muun muassa kaupungin joukkoliikenneasemien, kauppakeskusten ja ravintoloiden yhteyteen. Valvontaa ja operatiivista yhteistyötä lähialueiden viranomaisten ja sidosryhmien kanssa kehittämällä on saavutettu hyviä tuloksia. Esimerkiksi yleisellä paikalla tapahtuneiden pahoinpitelyrikosten määrä jatkoi suotuisaa kehitystä.

Rikostorjuntatyössä on korostettu rikosten ennalta estämistä ja paljastamista sekä rikosprosessin nopeuttamista. Rikostorjuntatyö on perustunut reaaliaikaiseen tilannekuvaan, hyvin organisoituun ja sujuvaan yhteistoimintaan sekä vastuunjakoon poliisin yksiköiden ja turvallisuusviranomaisten kesken. Rikostutkinnassa on torjuttu, paljastettu ja tutkittu lukuisia laajoja rikoskokonaisuuksia ja vakavia yksittäisiä rikoksia, joilla on ollut yhteiskunnallisesti suurta merkitystä.

Lupa-asioissa kansalaiset tukeutuivat entistä enemmän sähköiseen asiointiin. Lupa-asioden sähköisen asioinnin käyttö- ja toteuma-asteet olivat noin 80 %. Palaute sähköisen asioinnin toimivuudesta on ollut positiivista.

Poliisilaitos on panostanut laittoman maassaolon paljastamistyöhön ja maastapoistamispäätösten tehokkaaseen täytäntöönpanoon. Näillä toimilla ennalta estetään osaltaan Suomeen suuntautuvaa laitonta maahantuloa.

Helsingin poliisilaitoksen viestintää kehitettiin ulkoisen ja sisäisen viestinnän osalta. Viestintä on tällä hetkellä nopeaa, näkyvää ja vuorovaikutteista. Poliisi on jatkuvasti näkyvästi esillä perinteisessä ja sosiaalisessa mediassa. Helsingin poliisin viestintä saavuttaa päivittäin useat tuhannet kansalaiset.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

Helsingin poliisilaitoksen toimintaympäristö jatkoi muuttumistaan. Kansainväliset ja kansalliset tapahtumat heijastuivat myös Helsingin turvallisuusympäristöön. Helsingin poliisilaitos oli innovatiivinen ja aktiivinen toimija sisäisen turvallisuuden ylläpitämisessä ja sen kehittämisessä.

Helsingin poliisilaitoksen toiminnan tehokkuus ja tuloksellisuus olivat hyvällä tasolla poliisin keskeisten ydinprosessien osalta. Asetetut tulostavoitteet kyettiin lähes kaikilta osin saavuttamaan. Valvontaa ja hälytystoimintaa kohdennettiin asetettujen tulostavoitteiden mukaisesti. Rikostutkinnassa ennalta estettiin, paljastettiin ja tutkittiin lukuisia vakavia rikoksia ja laajoja rikoskokonaisuuksia. Tehokkaalla tiedustelutoiminnalla ja paljastavalla rikostutkinnan kyettiin selvittämään sellaisia rikoshankkeita ja rikoksia, joita ei tavanomaisella rikostutkinnalla olisi kyetty selvittämään. Lupahallinnon toimintaa kehitettiin edelleen toimintaprosessien osalta.

Helsingin poliisi otti vuoden 2017 alussa käyttöön valtakunnallisen puhelinneuvontapalvelun. Palvelu antaa kansalaisille neuvoja kiireettömissä asioissa, jotka liittyvät esimerkiksi passeihin, henkilökortteihin ja muihin lupa-asioihin, ajanvaraukseen ja sähköiseen asiointiin sekä liikennevalvontaan. Palvelu kytkeytyy Poliisihallituksen Ylväs-hankkeeseen, jonka tavoitteena on parantaa poliisin tavoitettavuutta.

1.3.1 Valvonta ja hälytystoiminta

Poliisin yhteiset ja poliisilaitoksen omat toiminnalliset tavoitteet valvonta ja hälytystoiminnan osalta olivat seuraavat:

- Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus säilytetään nykyisellä tasolla. Poliisilaitos tehostaa valvonta- ja hälytystoiminnan yhteydessä ilmitulleissa rikoksissa suppean esitukinnan käyttöä yhden kosketuksen periaatteen mukaisesti.
- Poliisilaitos vakiinnuttaa tietojohtoisesti ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja yhdenmukaiset sekä vaikuttavat toimintamallit, mukaan lukien Ankkuritoiminta. Kokonaisuuteen kuuluu johdettu ja suunnitelmallinen nettipoliisitoiminta ja tiivis yhteistyö viestinnän kanssa.
- Poliisilaitos edistää automaattisen liikenteenvalvonnan laajuuden ja käyttöalan kehittämistä omalla toimialueellaan sekä analyysitoimintaa ja valvontavälineiden käyttöä kompensoimaan valvonnan henkilötyövuosien

vähennemistä, valvonnan painopistealueet ovat rattijuopumukset, törkeät liikenneturvallisuuden vaarantamiset ja raskas liikenne.

- Poliisilaitos puuttuu tehokkaasti huumausaineiden katukauppaan tehostaen samalla näkyvää ja turvallisuuden tunnetta lisäävää toimintaa.
- Poliisilaitos kehittää ennalta estävää toimintaa tavoitteenaan estää väkivaltaista extremismiä ja erilaisten ryhmien sisäistä ja ulkoista vastakkainasettelua.

Valvonta- ja hälytystoiminnan tulostavoitteiden toteuma

VALVONTA toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenoäärärahat, 1 000 euroa	38 389	23 255	25 000	23 541
Henkilötyövuodet		383,1	-	275,4
Valvonnan kustannukset euroa / htv	87 268	115 053	115 000	106 956
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	49 411	29 201	-	29 456
Taloudellisuus (kustannukset / yjt-tehtävät), euroa	304	180	-	178
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (yjt-tehtävät / htv)	424	592	600	600
Liikennevalvonnan tuottavuus, kpl/htv	394	537	-	777
PALVELUKYKY JA LAATU				
Katuturvallisuusindeksin arvo, 1999=100	63,60	63,00	65,00	68,00
Liikenneturvallisuusindeksin arvo, 2001=100	210,70	276,00	200	-
Liikennevalvontaan käytetty työaika, htv	74,8	61,5	80	63,9
- josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, htv	2,48	2,08	7,50	2,1
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapaukset enintään, kpl	241	225	240	249
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet enintään, kpl	407	310	400	-
Rattijuopumusrikosten määrä enintään, kpl	1 679	1 765	1 700	2 004
Ulkomaalaisvalvontaan käytetty työaika, htv, pl. rajatarkastustoiminta	2,88	2,14	2,5	2
SUORITTEET				
Yleisen järjestyksen ja turvallisuuden (yjt) tehtävämäärä A B C, kpl	162 405	162 591	165 000	165 175
- josta oma-aloitteiset tehtävät, %	42	42		42
Oma-aloitteisuus (%) eräissä taajamavalvontaan liittyvissä tehtävissä (03 Pahoinpitely, tappelu 15 Vahingonteko 34 Päihtynyt henkilö 35 Häiriökäyttäytyminen ja ilkivalta)	9,5	9,6	-	9,6
Yleisten paikkojen pahoinpitelyjen määrä	3 390	3 341	3 400	3 322
Yleisten paikkojen vahingontekojen määrä	5 308	5 949	6 000	4 571
Yksityisillä paikoilla tapahtuneiden pahoinpitelyiden määrät	2 669	2 675	2 500	2 461

VALVONTA toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
Automaattisen liikennevalvonnan suoritteet, kpl	34 059	59 356	15 000	70 102

Katuturvallisuusindeksi kehittyi vuoden 2017 aikana suotuisaan suuntaan. Katuturvallisuusindeksin (68,00) nousuun vaikuttivat eritoten pahoinpitely- ja vahingontekorikosten väheneminen.

Tehtävämäärät kasvoivat noin 2 500 tehtävällä. Oma-aloitteisten tehtävien osuus oli 42 % kaikista tehtävistä. Lukema on sama kuin vuotta aiemmin. Oma-aloitteisten tehtävien osuus (9,6 %) eräissä taajamavalvontaan liittyvissä tehtävissä oli edellisvuosien tasoa. Yleisellä paikalla tapahtuneiden pahoinpitelyjen ja vahingontekojen määrä laski edellisestä vuodesta selvästi, joka johtuu osaltaan poliisin suorittamista valvonnallisista toimenpiteistä. Näkyvää valvontaa kohdennettiin tietojohdoisesti Helsingissä sijaitseville häiriöalueille ja -pisteisiin. Vuoden aikana valvontatoiminnalla ennalta estettiin vajaat 700 pahoinpitelyä.

Poliisin ennalta estävän toiminnan rakenteet ovat olleet toiminnassa vuodesta 2012 lukien. Ankkuri-toiminto on vakituinen osa poliisilaitoksen toimintaa. Väkivaltaista ekstremismia ennalta ehkäistiin yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Turvallinen Helsinki -verkosto seuraa, suunnittelee ja koordinoi Helsingissä ilmiön ehkäisyyn liittyvää yhteistyötä. Uhkahenkilöt käsitellään poliisilaitoksen sisäisessä koordinaatioryhmässä, josta vastuut jaetaan yksiköiden vastuulle. Poliisilaitoksen ennalta estävä toiminto tuntee paikalliset poliittiset ääriilikkeet ja niiden rakenteet sekä toimintatavat. Vuonna 2017 erityisenä tehtävänä oli toimia Rautatien torin mielenosoituksissa pyrkien lisäämään turvallisuutta ja ehkäisemään väkivaltaa.

Uudenmuotoinen nettipoliisitoiminta käynnistyi vuoden 2017 syksyllä. Nettipoliisitoiminnan tavoitteena on ollut YJT:n turvaaminen netissä. Toiminta on ollut käytännössä poliisin läsnäoloa sosiaalisessa mediassa. Se on seurannut ja analysoinut sosiaalisessa mediassa olevia yleistä mielenkiintoa herättäviä asioita ja ilmiöitä. Nettipoliisit ovat reagoineet leviäviin huhuihin ja valeutisiin. He ovat myös toimineet tietoverkossa yleisjohtajan alaisuudessa poliisitoiminnan tukena silloin, kun jotain merkittävää on tapahtunut.

Liikennerikosten osalta vuosi 2017 oli synkempi edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2017 Helsingin liikenteessä tapahtui 341 henkilövahinko-onnettomuutta, joissa loukkaantui 428 henkilöä ja kuoli kahdeksan henkilöä. Törkeitä liikenneturvallisuuden vaarantamisia kirjattiin 249, mikä on 24 enemmän kuin vuotta aiemmin. Liikennevalvonnan keskeisessä tavoitteessa, rattijuopumuksiin puuttumisessa, saavutettiin merkittävä tulosparannus. Poliisin tietoon tuli 2 004 rattijuopumusta, mikä on 239 enemmän kuin vuotta aiemmin. Rattijuopumusten kiinnijäämisriskiä on pystytty nostamaan ja keskeyttämään aiempaa useamman päihtyneen kuljettajan matka, millä on suora positiivinen vaikutus liikenneturvallisuuteen.

Liikennevalvontaan käytetty htv kasvoi hieman edellisestä vuodesta. Asetetun tavoitteen saavuttamista rasittivat lukuisat liikennevalvontaresursseja sitoneet tapahtumat Helsingissä ja sen ulkopuolella. Nopeusvalvonnassa ylitettiin tavoitteet etenkin liikkuvilla yksiköillä suoritettavan automaattisen kameravalvonnan osalta.

Helsingin poliisilaitokseen hallinnollisesti kuuluvan liikenneturvallisuuskeskuksen tavoitteena on edistää liikenneturvallisuutta. Viime vuonna liikenneturvallisuuskeskuksen suoritteiden määrä oli noin 552 000 kappaletta. Sakkojen määrä nousi noin 50 000 kappaleella.

HÄLYTYSOIMINTA toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta - hälytystoiminta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenoäärärahat, 1 000 euroa	18 519	28 288	25 000	30 485
Henkilötyövuodet	192,3	359,3	200	383,3
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	22 659	36 930	37 000	38 085
Hälytystoiminnan kustannukset euroa / htv	117 832	93 375	95 000	99 621
Taloudellisuus (kustannukset / hälytystehtävät A+B) euroa	279	490	463	490
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (hälytystehtävät A+B, määrä / henkilötyövuodet)	423	190	400	203
PALVELUKYKY JA LAATU				
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	5,1	5,1	5,1	5,1
Toimintavalmiusaika A- ja B-luokan tehtävissä, min	15,8	16,5	16,5	16,4
Toimintavalmiusaika alle 20 min (% , A+B - tehtävistä)	76	74,7	-	74,8
Toimintavalmiusaika alle 45 min (% , A+B - tehtävistä)	93,2	92,2	-	92,3
SUORITTEET				
Hälytystehtävien (A,B,C) määrä enintään, kpl	162 405	162 591	165 000	165 175
A ja B hälytystehtävien määrä enintään, kpl	81 271	75 317	80 000	77 678
Perheväkivaltaan liittyvät hälytystehtävät enintään, kpl	3 119	3 141	3 200	3 275
Perheväkivaltarikosilmoitusten määrä, kpl	1 332	1 306	1 300	1 226

Hälytystehtävien määrä kasvoi edellisestä vuodesta noin 2 500 tehtävällä. Kasvu tapahtui eritoten A ja B tehtävien osalta. Helsingissä poliisin hälytyspalveluja saa nopeasti. Toimintavalmiusajat pysyivät kiireellisten tehtävien osalta asetettujen tavoiteaikojen puitteissa. Tavoiteaikoihin päästiin onnistuneen ja tietopohjaisen johtamistyön johdosta.

Perheväkivalta-tehtävistä laadittiin perheväkivaltarikosilmoituksia hiukan edellisvuosia vähemmän, vaikka tehtävämäärissä on hiukan nousua. Perheväkivaltaan kytkeytyvien tapahtumien luonne selviää yleensä vasta siinä vaiheessa kun poliisipartio on paikalla selvittämässä asiaa. Vuonna 2017 hieman yli 50 % perheväkivalta-tehtävistä kohdentui viikonloppuun.

1.3.2 Rikostorjunta

Poliisin yhteiset ja poliisilaitoksen omat toiminnalliset tavoitteet rikostorjunnan osalta olivat seuraavat:

- Poliisilaitokset tehostavat rikosten esikäsittelytoimintaa esimerkiksi keskitetyn esikäsittely-toiminnon kautta ja syyttäjyhteistyötä tiivistämällä. Poliisiyksiköt kiinnittävät huomiota sovittelumenettelymahdollisuuksien käyttöön esitutkinnassa. Toiminnan kehittämisessä on kiinnitettävä erityistä huomiota rikosilmiöiden ja sarjarikosten havaitsemiseen sekä juttujen priorisointiin.
- Talousrikollisuuden ja harmaan talouden torjunnassa poliisilaitos painottaa tutkinta-aikojen lyhentämistä ja rikoshyödyn takaisinsaantia päivittämällä poliisilaitoksessa laadittua talousrikostutkinnan toimintasuunnitelmaa ja tehostamalla edelleen talousrikostutkinnan syyttäjyhteistyötä. Rajat ylittävän rikollisuuden (RYR) torjunnassa jatketaan prosessien ja yhdenmukaisen toimintamallin kehittämistä. Poliisilaitokset toimivat vakavan tietoverkkorikollisuuden ennalta estämisessä, paljastamisessa ja selvittämisessä kiinteässä yhteistyössä Keskusrikospoliisin kyberrikostorjuntakeskuksen kanssa. Keskitytään järjestäytyneen rikollisuuden ja vakavimman huumerikollisuuden johtorakenteiden ja rahoittajien toimintaedellytysten heikentämiseen ja rikoshyödyn poisottoon.
- Poliisilaitos osallistuu Vitjan, tiedustelujärjestelmän pilotointiin ja osaltaan varmistaa järjestelmän tehokkaan käyttöönoton. Poliisilaitokset osallistuvat tiedustelu- ja analyysitoiminnan prosessien ja rakenteiden kehittämiseen. Poliisilaitokset tukevat Vitja-järjestelmän toteutusta osallistumalla sen määrittelytyöhön.
- Poliisilaitoksen erityishuomion kohteena on toimintaympäristön muutoksista johtuvien rikosten sekä viharikosten paljastaminen ja tehokas tutkinta.
- Poliisilaitos puuttuu entistä tehokkaammin internetissä tapahtuvaan huumausaineiden kauppaan ja välittämiseen lisäämällä osaamista ja sen laajentamista koulutuksen avulla.

Rikostorjunnan tulostavoitteiden toteuma

RIKOSTORJUNTA Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta –rikostorjunta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenoäärärahat, 1000 euroa	37 212	37 373	37 000	36 796
Henkilötyövuodet	539,6	564,7	550	544,6
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	49 501	49 915	49 000	47 527
Rikostorjunnan kustannukset euroa / htv	91 736	88 392	90 000	87 269
Taloudellisuus (kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset), euroa	1 200	1 166,67	1 200	1261

RIKOSTORJUNTA Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta –rikostorjunta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset/htv)	76,4	71		69
PALVELUKYKY JA LAATU				
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikenne rikokset), prosenttia, vähintään	46	42	45	42
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), keskiarvo, vrk	87	80	85	103
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	37	33	36	33
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään / henkirikokset	90	87	100	100
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään / pahoinpitelyrikokset	64	58	70	52
Ilmoitettujen JR-juttujen määrä suhteessa päätettyihin juttuihin, suhdeluku	0,89	1,15	-	0,95
Ilmoitettujen ja päätettyjen talousrikosjuttujen suhde, suhdeluku	1,05	1,59	-	1,27
Päätettyjen talousrikosjuttujen sisällöaika, keskiarvo, vrk, enintään	359	381	350	491
Talousrikostorjunnan, htv	56,1	55,8		61,5
Järjestäytyneiden rikollisryhmien määrä (EU- ja muut ryhmät), kpl	-	8	-	12
Järjestäytyneisiin rikollisryhmiin kuuluvien henkilöiden määrä, kpl	-	168	-	195
IT-tutkintaan käytetyt henkilötyövuodet (tietoverkkorikosten taktinen tutkinta)	0,9	0	-	0,9
SUORITTEET				
Kaikki selvitetty rikokset, määrä, sis. liikenne rikokset	65 867	70 675	67 500	82 363
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	41 234	40 365	42 000	37 677
Päätettyjen talousrikosten määrä, kpl	317	274	310	340
Avoimena olevien talousrikosten määrä, kpl	494	690	475	647
Haltuun saatu rikoshyöty kaikissa rikoksissa (netto), milj. euroa	4,6	2,44	-	1,91
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	4,41	2,11	4,00	1,12
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto) milj. euroa	0,08	0,12	0,3	0,02
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl, pahoinpitelyrikokset	6 061	6 002	5 900	5 649
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	204	287	200	307
Poliisin paljastamat törkeät huumausainerikokset, määrä	182	254	200	253
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	195	257	200	171
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl	63	69	120	205

Rikoslakirikosten (pl. liikenne rikokset) selvitystaso oli alempi kuin asetettu tavoite, mutta samalla tasolla kuin vuotta aiemmin. Keskimääräinen tutkinta-aika

piteni edellistä vuodesta ollen 103 vuorokautta. Tutkinta-ajan pidentyminen johtuu pääasiassa omaisuusrikosten ja henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten tutkinta-aikojen kasvusta. Omaisuusrikosten tutkinta-aikojen kasvu johtuu osaltaan ohjeistuksen (näpistykset) muutoksesta, laajojen ja työläiden petosrikosvyyhtien paljastamisesta sekä talousrikosasioiden tutkinta-aikojen pidentymisestä. Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten tutkinta-aikojen kasvu johtuu lähinnä pahoinpitelyrikosten tutkinta-aikojen pidentymisestä.

Helsingin poliisilaitos jatkoi vuonna 2017 rikosasioiden esikäsittelyn ja rikosprosessin kehittämistä yhteistyössä syyttäviviranomaisen, tuomioistuimen ja muiden rikosprosessiin kytkeytyvien tahojen kanssa. Kehittämistyön tavoitteena on ollut aiempien vuosien tapaan edistää rikosprosessin kustannustehokkuutta ja lyhentää sen kokonaiskestoa.

Viime vuonna käynnistyi poliisilaitoksen talousrikostutkinnan esikäsittelytoiminto. Toiminnon tehtävänä on kehittää talousrikosten esikäsittelyä ja erityisesti velallisenrikosten esikäsittelyprosessia. Esikäsittelytoimintaan kuuluu tutkinnanjohtaja, tutkijoita ja kirjanpidon tarkastaja. Helsingin syyttävivirastosta esikäsittelytoimintaan osallistuu kaksi kihlakunnansyyttäjää. Esikäsittelyssä päätetään kaikki ne tapaukset, joissa ei ole syytä epäillä rikosta.

Esitutkinnan rajoitusesityksiä tehtiin vuonna 2017 noin 3 900, mikä on noin 1 500 enemmän kuin vuotta aiemmin. Esitutkinnan rajoitusesitysten määrä vaikuttaa osaltaan rikoslakirikosten selvitystasoon. Valtaosa rajoitusesitysten kohteina olevista rikoksista päätyisi selvitettyiksi rikoksiksi, mikäli niiden esitutkintaa ei rajoitettaisi Esitutkintalain 3 luvussa olevilla perusteilla. Rajoitusesitysten määrä on vaikuttanut eritoten pahoinpitelyrikosten selvitystasoon. Vuonna 2017 pahoinpitelyrikosten selvitystaso oli 52 %, mikä oli 18 % pienempi kuin asetettu tavoite.

Henkeen ja terveyteen kohdistuneita rikoksia ilmoitettiin vuonna 2017 hieman edellisvuotta vähemmän. Suurinta lasku oli pahoinpitelyiden ja lievien pahoinpitelyiden määrässä. Henkirikoksen yrityksenä kirjattujen rikosten määrä kasvoi huomattavasti (84 %). Samoin nousi törkeiden pahoinpitelyiden ja niiden yritysten määrä (44 %). Vuoden 2017 henkirikoksista (6 kpl) kaikki on selvitetty. Valtaosa pahoinpitelyistä tapahtui muulla yleisellä paikalla. Myös perheen sisällä tapahtuneiden väkivaltarikosten määrä oli edelleen laskussa.

Vihapuheeseen liittyvien rikosten määrä nousi edellisestä vuodesta selvästi, mikä johtuu osittain siitä, että kyseisiä rikoksia torjumaan, paljastamaan ja tutkimaan perustettiin oma tutkintaryhmä. Yleisimmät rikosnimikkeet olivat kiihottaminen kansanryhmää vastaan, kunnianloukkaus, laiton uhkaus ja pahoinpitely.

JR- ja huumausainerikollisuuden torjunnan painopistealueina olivat järjestäytyneet rikollisryhmät, huumausaineen maahantuonti- ja levitysorganisaatiot, tietoverkossa ja yleisillä paikoilla tapahtuva huumausainekauppa sekä rajat ylittävä rikollisuus. Järjestäytyneen rikollisuuden ja huumerikollisuuden torjuntatyössä otettiin huomioon viranomaisyhteistyö, tekijäkeskeisyys ja rikoskokonaisuuksien paljastaminen. Valvontaa ja operatiivista yhteistyötä lähialueiden viranomaisten kanssa lisäämällä paljastettiin huumausaineiden

maahantuontia, välittämistä ja niiden käyttöä. Poliisin tietoon tuli viime vuonna 307 törkeää huumausainerikosta, mikä on 20 enemmän kuin vuotta aiemmin. Kaikkiaan 253 törkeää huumausainerikosta eteni syyttäjäviranomaiselle. Poliisin tietoon tuli noin 4 800 huumausainerikosta, mikä on reilut 400 huumausainerikosta enemmän kuin vuotta aiemmin. Huumausainerikoksista eritoten huumausaineen käyttörिकosten määrä on kasvanut. Poliisin tietoon tulleiden huumausainerikosten määrän kasvuun ovat vaikuttaneet osaltaan poliisin tehostuneet valvontatoimet sekä huumausaineiden kysynnän ja tarjonnan kasvu. Viime vuoden osalta kuvaavaa oli internetin kautta tapahtuvan huumausaine kaupan yleistyminen, huumausaineeksi luokiteltujen lääkeaineiden maahantuonnin- ja levitystoiminnan kasvu, kannabiksen viljelyn yleistyminen sekä erittäin vaaralliseksi luokiteltujen huumausaineiden käytön yleistyminen.

Helsingin alueella vaikuttaa 12 järjestäytyntä rikollisryhmää. Ryhmiin kuuluu yhteensä vajaat 200 henkilöä. Viime vuonna Suomeen ja pääkaupunkiseudulle rantautui Hollantilainen Satudarah -moottoripyöräjengi. Poliisiyksiköiden välisellä yhteistyöllä moottoripyöräjengi saatiin nopeasti aisoihin. Helsingin poliisilaitos tutki jengiin liittyviä väkivalta- ja huumausainerikoksia yhteistyössä muiden poliisiyksiköiden kanssa.

Rajat ylittävän rikollisuuden torjunnassa saavutettiin hyviä tuloksia. Rajat ylittävien rikollisten ja rikollisryhmien toimialaa ovat esimerkiksi taskuvarkaudet, asuntomurrot ja liikeryöstöt, joiden osalta Helsingin poliisin torjuntatyö oli viime vuonna tuloksellista. Poliisin tietoon tuli viime vuonna 5 383 taskuvarkautta, mikä on 427 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Taskuvarkaudet ovat vähentyneet merkittävästi 2010-luvun alusta lukien. Asuntomurtoja tuli ilmi alle 300, mikä on noin 150 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Viime vuonna ei tapahtunut yhtään kultasepäneliikkeeseen kohdistunutta ryöstörikosta.

Avoimna olevien talousrikosten määrä kehittyi viime vuoden aikana suotuisaan suuntaan. Avoimia talousrikoksia oli vuoden lopussa 647, kun niitä oli enimmällään 709. Päätettyjen talousrikokset määrässä saavutettiin normaalivuosien määrä, sillä vuoden aikana päätettiin 340 talousrikosjuttua. Rikoshyötyä saatiin takaisin 1,1 miljoonaa euroa, mikä on vähemmän kuin asetettu tavoite. Viime vuoden osalta takaisin saatu rikoshyöty koostuu useiden eri juttujen vakuustakavarikoista ja takavarikoista.

1.3.3 Lupahallinto

Poliisin yhteiset ja poliisilaitoksen omat toiminnalliset tavoitteet lupahallinnon osalta olivat seuraavat:

- Laittoman maahantulon tilanne pyritään säilyttämään Suomessa hallittuna. Palautusten resurssoinnin panostusta jatketaan ja lisätään ulkomaalaisvalvonnan tehokkuutta. Kehitetään palautuksiin liittyviä valtakunnallisia toimia ja osallistutaan aktiivisesti palautuksiin liittyvään kansainväliseen toimintaan. Ulko-maalaisvalvonnan tehokkuuteen kiinnitetään erityistä huomiota ja puuttumiskynnys pidetään matalana.

- Poliisilaitos pitää jatkuvassa lähtövalmiudessa kahta poliisimiestä lähetettäväksi Euroopan Raja- ja Merivartioston palautuspooleihin.
- Poliisilaitos osallistuu osaltaan poliisin valtakunnalliseen puhelinneuvontapalveluun (YLVÄS) ja varmistaa järjestelmän tehokkaan käyttöönoton.

Lupahallinnon tulostavoitteiden toteuma

LUPAHALLINTO Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Toimintamääräraha, 1000 euroa				
Henkilötyövuodet	86,9	49,5	51	55
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	9 263	6 489	6 500	6 597
Taloudellisuus (kustannukset/poliisin myöntämät luvat), euroa	51,5	39,6	45	44
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	106,5	139,74	140	127,75%
Lupahallinnon tuottotavoite, 1 000 euroa	8 415	7 872		6 666
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupahtv, maksullinen ja maksuton)	2 070,83	3 364	2 373	2 882
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	2 352,35	4 173	3 025	4283
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet / maksuton työaika, lupa-htv)	515,84	370	399	356
PALVELUKYKY JA LAATU				
Sähköisen asioinnin toteuma-aste % (sähköisesti haettavien lupien osuus kaikista poliisin luvista)	48,6	71,8	60	78,9
Sähköisen asioinnin käyttöaste % (sähköisesti vireille laitettujen lupien osuus koko volyymista niissä luparyhmissä, joissa sähköinen asiointi mahdollista)	50	73,4	60	80,4
SUORITTEET				
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	179 737	166 512	121 000	158 483
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit)	125 030	142 437	110 000	151 637
Ajoluvat	-	-	-	-
Turva-alan luvat	8 420	4 747	6 000	2 385
Aseluvat	2 994	3 009	3 500	2 840
Ulkomaalaisluvat	12 388	12 452	-	-
Muut luvat	43 293	16 319	1 500	1 621
Valvonnalliset suoritteet (alla olevat yhteensä)	4 231	4 140	3 985	6 011
Aseiden hallussapitoon kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	102	151	120	206

LUPAHALLINTO Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
Ajo-oikeuspäätökset (huom! vertailuvuosiongelma LTJ-tietojärjestelmäsätä ATJ-järjestelmään; tavoitetaso asetetaan toistaiseksi v. 2015 tasolle)	4 056	3 989	3 800	6 416
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	53	88	40	44
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	20	18	25	17

Matkustusasiakirjoja koskevien suoritteiden määrät ovat nousseet merkittävästi edellisiin vuosiin verrattuna. Aselupa- sekä ajo-oikeusvalvonnan suoritelmäärät ovat kasvaneet myös voimakkaasti edellisiin vuosiin verrattuna. Asetetut suoritettavoitteet on ylitetty. Turva-alan lupiin kohdistuvat valvontasuoritteet ovat edellisten vuosien tasolla.

Tarkastelujakson aikana lupavalvonnan palvelukykyä on parannettu eriyttämällä lupavalvonta muusta lupapalvelutoiminnasta ja lisäämällä henkilöresursseja lupavalvontaan.

Helsingin poliisi otti vuoden 2017 alussa käyttöön valtakunnallisen puhelinneuvontapalvelun. Palvelu antaa kansalaisille neuvoja kiireettömissä asioissa, jotka liittyvät esimerkiksi passeihin, henkilökortteihin ja muihin lupasioihin, ajanvaraukseen ja sähköiseen asiointiin sekä liikennevalvontaan. Palvelu kytkeytyy Poliisihallituksen Ylväs-hankkeeseen, jonka tavoitteena on parantaa poliisin tavoitettavuutta. Puhelinneuvontapalvelu on vakiintunut osaksi lupapalvelutoimintaa. Vuoden 2017 aikana puhelinneuvontaan soitettiin noin 215 000 puhelua. Puhelumäärien ja asiakaspalautteiden perusteella voidaan todeta, että palvelu on erittäin tarpeellinen. Puhelinneuvonnan ohessa on kokeiltu myös Chat palvelua. Marras – joulukuun aikana puhelinneuvonnassa vastattiin yli 3 800 Chat kontaktiin.

Helsingin poliisilaitos on tehostanut maastapoistamistoimintaa ja ulkomaalaisvalvontaa. Palautustoiminnan resursointia ja organisointia on kehitetty siten, että palautustoiminta on mahdollisimman tehokasta ja laadukasta. Palautustoiminnan valtakunnallista koordinaointia on syvennetty ja osallistumista kansainväliseen yhteistyöhön on jätetty. Poliisilaitos pitää yllä valtakunnallista palautuspoolia ja on osoittanut siihen omalta osaltaan tavoitteeksi asetetut kaksi poliisimiestä.

Ulkomaalaisvalvonnan tehokkuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota ja puuttumiskynnys on ollut matala. Maassa laittomasti oleskelevien henkilöiden paljastamistoimintaa on toteutettu suunnitelmallisesti. Ulkomaalaisvalvontaan on panostettu kaikessa poliisitoiminnassa ja erityisesti Lupahallintoyksikköön perustetun valvonta- ja tutkintatoiminnon toimesta.

1.3.4 Yhteiset palvelut

ICT -säästösuunnitelman toteuttamista on jatkettu. Työasemien määrää on tarkasteltu ja vähennetty hallitusti yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Laillisuusvalvontavastuut ja organisointi on määritelty poliisilaitoksen sisäisellä määräyksellä. Suunnitelmien pohjalta on suoritettu toimintojen laillisuusvalvontaa. Laillisuusvalvontaa toteutetaan myös kiinteänä osana esimiestyötä. Päivittäisjohtamisessa on kiinnitetty huomiota pakkokeinojen ja tarvittavien merkintöjen oikeellisuuteen.

Toimintavuoden aikana on käyty läpi ja päivitetty riskienhallintarekisteriin kirjattuja riskejä. Merkittävyydeltään korkeisiin, toimitiloihin kohdistuviin riskeihin on vastattu ottamalla käyttöön uusia turvateknisiä järjestelmiä ja korostamalla turvallisuuskulttuuria.

Tietoturvallisuuteen on panostettu muun muassa koulutuksella. Poliisilaitoksen riskienhallintaprosessia ja -vastuita on päivitetty.

Toimintavuoden aikana on jatkettu varautumispoliisijärjestelmän kehittämistä yhteistyössä Puolustusvoimien ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen kanssa.

Toimitilahallinnossa vuonna 2016 aloitettu kartoitustyö Töölön säilytysuojan siirtämisestä Pasilan Poliisitalo 1:n yhteen, eteni vuoden 2017 aikana. Sijoitussuunnitelmat saatiin lähes valmiiksi ja Töölön säilytysuojan siirtämiseen liittyvät tilateknisten rakenteiden rakentaminen pitäisi aloittaa Poliisitalo yhdessä vuoden 2018 aikana.

Malmin kiinteistöstä siirrettiin vuoden 2017 aikana kaksi tutkintayksikköä, noin 20 henkilöä, Pasilaan, Poliisitalo yhteen. Myös Poliisitalo kahdesta siirrettiin rikostutkintayksikön henkilökuntaa, noin 12 henkilöä, Poliisitalo yhteen.

Venepoliisi muutti Suomenlinnaan ja poliisilaitos luopui venepoliisin toimitilasta Laivastokatu 3:sta. Poliisilaitos teki päätöksen luopua myös Itäkeskuksessa sijaitsevasta säilytysuojasta vuoden 2018 alusta.

Poliisilaitoksen viestinnän painopiste oli kuluvana vuonna poliisin viestintästrategiassa määritettyjen kehittämisalueiden ja toimenpiteiden toteuttamisessa. Tavoitteena oli lisätä poliisin näkyvyyttä ja tehdä tutuksi poliisilaitoksen strategiaa käytännönläheisellä ”Autamme, toimimme, ratkaisemme” -sloganilla.

Sosiaalisessa mediassa poliisilaitoksen Facebook sivuilla oli joulukuun lopussa noin 39 600 seuraajaa ja Twitterissä noin 25 900 seuraajaa. Twitterissä julkaistiin noin 2 100 twiittiä ja Facebookissa vajaat 250 päivitystä, joista suosituimmat yksittäiset julkaisut tavoittivat reilusti yli miljoonaa henkilöä. Instagramissa julkaistiin noin 350 kuvaa ja suosituimmasta kuvasta tykättiin yli tuhat kertaa. Tällä hetkellä poliisilaitoksen Instagram tilillä on noin 6 900 seuraajaa.

Poliisilaitos osallistui elokuun 18.–19. päivänä järjestettyyn kokonaisturvallisuuden Nuku hyvin -tapahtumaan. Tapahtumassa esiteltiin poliisin kalustoa sekä sähköisiä lupapalveluita ja liikenneturvallisuutta. Lisäksi alueella esiintyi poliisisoittokunta yhdessä Laura Voutilaisen kanssa. Poliisin päivä -tapahtuma järjestettiin 25. elokuuta Esplanadin puistossa. Tapahtuman valtakunnallisena teemana olivat nettipetosten ennalta estäminen ja sähköiset lupapalvelut. Päivän aikana tapahtumassa vieraili arviolta n. 6 000 henkilöä.

Poliisisoittokunta on yksi poliisin suhdetoiminnan tärkeimmistä välineistä. Se edustaa poliisia musiikin välityksellä eri tapahtumissa niin valtakunnallisesti kuin kansainvälisestikin. Poliisisoittokunta on esiintynyt vuoden aikana siellä missä ihmiset ovat: suurissa yleisötapahtumissa, urheilutapahtumissa, joulukadun avajaisissa, kirkoissa, paraateissa, konserttisaleissa ja luonnollisesti monissa poliisin omissa tilaisuuksissa. Poliisisoittokunnan konsertteja ja esiintymisiä järjestettiin toimintakaudella noin 35 kpl. Lisäksi soittokunta esiintyi pienemmillä kokoonpanoilla 65:ssä eri tilaisuudessa.

Poliisilaitoksen viestinnässä korostui osaltaan sisäisen turvallisuuden selonteossa (Valtioneuvoston periaatepäätös) linjattujen strategisten päämäärien saavuttamisen tukeminen viestinnän keinoin.

1.3.5 Yhteisrahoitteinen toiminta

Helsingin poliisilaitoksella oli vuonna 2017 käynnissä seuraavat hankkeet:

Paluutoimenpiteiden kehittämishanke (AMIF)

- Paluutoimenpiteiden kehittämishankkeen tavoitteena on maastapoistamisprosessin kehittäminen ja siihen liittyvät käytännön toimenpiteet kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.
- Paluutoimenpiteiden kehittämishankkeessa toteuttavana osapuolena on Helsingin poliisilaitos. Hanke on saanut ulkopuolista rahoitusta kansallisesta AMIF-rahastosta (ulkopuolinen rahoitusosuus on 75 prosenttia).
- Maahanmuuttovirasto on hankkeen kumppanina ja on päävastuussa vapaaehtoisen paluun prosessin kehittämisestä.
- Hankkeen toiminta-aika on 1.7.2016 - 31.12.2018.
- Hankkeen omavastuuosuuden kattamiseen osallistuvat Poliisihallitus ja Maahanmuuttovirasto yhdessä.

Poliisin ennalta estävä toiminta (EET)

- Poliisin ennalta estävän toiminnan hankkeen tavoitteina ovat ekstremismiin ja radikalisoitumiseen liittyvän osaamisen laajentaminen valtakunnallisesti ja parempien valmiuksien luominen näiden ongelmien estämiseksi sekä osaamisen syventäminen valtakunnallisilla koulutuksilla yhteistyössä keskeisten yhteistyötahojen kanssa.
- Poliisin ennalta estävän toiminnan hankkeen toteuttavana osapuolena on Helsingin poliisilaitos. Hanke on saanut ulkopuolista rahoitusta kansallisesta ISF-rahastosta (ulkopuolinen rahoitusosuus on 75 prosenttia).

- Hankkeen toiminta-aika oli 1.3.2016–31.12.2017.
- Hankkeen omavastuuosuuden kattaa Poliisihallitus.

Lisäksi Helsingin poliisilaitos toteutti vuonna 2016 aloitetun terrorismin torjunnan valmius- ja varautumistoiminnan kehittämishankkeen (ATLAS), jonka toiminta-aika on 1.2.2016 - 31.12.2017 sekä FINSIU -harjoitukset, jotka ovat osa ATLAS -verkoston harjoituksista.

1.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Poliisin yhteiset ja poliisilaitoksen omat toiminnalliset tavoitteet henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen osalta olivat seuraavat:

- Poliisilaitos sopeuttaa toimintansa sille annettuun, alenevaan määrärahaan, mutta samalla varmistaa, että toiminnalliset painopisteet ja tavoitteet toteutuvat. Poliisilaitos toteuttaa tarvittavat kehittämistoimet lupahallinnon resurssimallin mukaisen HTV-tavoitetason saavuttamiseksi.
- Poliisilaitoksen ennakoivassa henkilöstösuunnittelussa huomioidaan eläkelainsäädännön muutokset ja varmistetaan osaamiseltaan ja työkyvyltään toiminnan tarvetta vastaava henkilöstö. Poliisilaitos varmistaa henkilöstöbarometrin tulosten mukaisten kehittämistoimien toimeenpanon ja vaikuttavuuden sekä varmistaa hallitun tulos- ja kehityskeskustelumutoksen toteutuksen.
- Poliisilaitos edistää omalta osaltaan poliisin hyvää työnantajakuva ja matalaa hakeutumiskynnystä poliisikoulutukseen. Tavoitteena on turvata riittävä määrä hyviä hakijoita poliisikoulutukseen huomioiden, että poliisi kuvastaa koko suomalaista yhteiskuntaa mukaan lukien vähemmistöt.
- Poliisilaitos hyödyntää uutta teknologiaa ottamalla käyttöönsä uusia toimintamalleja ja varmistaa digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntämisen toiminnassaan mukaan lukien kannustaminen sähköisen asioinnin käyttämiseen. Oman henkilöstön kehittämisessä poliisilaitos suosii sähköisiä koulutusjärjestelmiä sekä etäyhteyksien hyödyntämistä. Osaamisen ylläpitämiseen tähtäävästä koulutuksesta vastaa työnantaja poliisiyksikkö.

Henkisten voimavarojen kehittäminen ja hallinta tulostavoitteiden toteuma

HENKILÖSTÖRESURSSIT	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
Henkilöstömäärä ja rakenne, poliisin momentti				
1. Poliisin henkilöstö yhteensä (sisältää opiskelijat), htv	1 578,8	1 616,90	1 605,00	1 606,0
2. Poliisimiehet, htv	1 270,5	1 282,3	1 310	1 281
3. Opiskelijat, htv	26,7	31	33,3	33,3
4. Muu henkilöstö, htv	281,6	303,7	295	291,8
5. Naisia, %-osuus koko henkilöstöstä	26,1	26,5	26	27,3

HENKILÖSTÖRESURSSIT	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
6. Naisia, %-osuus poliisimiehistä	18,2	18,2	18,3	18,6
Työhyvinvointi				
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	10,3	9,3	10	8,7
Työtyytyväisyysindeksi	3,2	Ei mitattavissa	3,2	Ei mitattavissa
Osaamisen kehittäminen				
Tulos- ja kehityskeskustelujen käyminen (% henkilöstöstä käynyt)	86,4	90	100	90
Kehitysuunnitelmien laatiminen (laadittu %:lle tulos- ja kehityskeskustelujen käyneistä)				Ei mitattavissa

Toimintavuoden aikana poliisilaitos on vakiinnuttanut maahanmuuttajataustaisille henkilöille suunnatun rekrytointihankkeen osaksi normaalia rekrytointitoimintaa.

Ennakoivan rekrytoinnin toimintamallin ja henkilöstövoimavarojen jatkuvan raportoinnin ja seurannan tuella poliisilaitos on voinut ylläpitää toimintakykynsä ja varmistaa, että toiminnalliset painopisteet ja tavoitteet saavutetaan. Poliisilaitoksen yhtenäisillä rekrytointi-ilmoituksilla ja esimiesten rekrytointivalmennuksella on varmistettu poliisin vetovoimaisuutta työnantajana.

Uusi tavoite- ja kehityskeskustelumenettely on otettu kattavasti käyttöön. Johtamis- ja esimiestyön osaamista on vahvistettu poliisilaitoksen esimiestyön toimintamalliin perustuvassa esimiesvalmennuksessa ja rekrytoinnissa.

Poliisilaitos on aktiivisesti osallistunut Kieku-järjestelmän käytön tehostamisen kehittämistyöhön yhteistyössä Poliisihallituksen, Valtiokonttorin ja Palkeiden kanssa. Työterveyshuollossa toteutettiin videolääkärivastaanoton pilotointi.

1.5 Tilinpäätösanalyysi

1.5.1 Rahoituksen rakenne

Vuonna 2017 Helsingin poliisilaitoksella oli käytettävissään 117 503 660 euroa (brutorahoitus). Poliisiopiskelijoiden kustannuksiin kohdennettiin 1 395 000 euroa. Poliisihallitukselta saatu hankerahoitus oli 216 201 euroa. Lisäksi poliisilaitos sai lupien painatuspalveluihin 921 978 euron rahoituksen, tämä määräraha on jätetty näistä laskelmista pois, koska lupatuototkaan eivät ole mukana poliisilaitoksen tuotoissa.

KOKONAISBUDJETTI, €	2015	2016	2017
Toimintamääräraha	121 148 831	116 606 833	115 392 459
Hankerahoitus	160 000	75 000	216 201
POLAMK kenttä- ja työharjoittelijat	1 085 000	1 313 000	1 395 000

KOKONAISBUDJETTI, €	2015	2016	2017
Nettobudjetoitujen tulojen tuottotavoite	625 000	500 000	500 000
Yhteensä	123 018 831	118 494 833	117 503 660

Poliisilaitoksella oli kolme Euroopan Unionin rahoituksen tukemana olevaa hanketta:

- Paluutoimenpiteiden kehittämishanke;
- Ennalta estävä toiminta; sekä
- ATLAS / FINSIU.

Muiden kuin lupatuottojen tavoitteeksi oli asetettu 500 000 euroa. Poliisilaitoksen rahoitusrakenne on kuvattu alla olevassa taulukossa. Budjetin toteutumista on kuvattu kohdassa 1.5.2. ja tuotto- ja kululaskelma on kohdassa 1.5.3.

1.5.2 Talousarvion toteutuminen

Seuranta- ja vertailuraportti	Toteuma 001-012.2017	Sis.budj. vers. 300 001-012.2017	Jäljellä 001-012.2017	Vuoden toteuma %
LKP -tili	EUR	EUR	EUR	
Maksullisen toiminnan tuotot	-277 937,49	-200 000,00	77 937,49	138,97
Vuokrat ja käyttökorvaukset	-203 426,94	-180 000,00	23 426,94	113,01
Muut toiminnan tuotot	-717 549,02	-120 000,00	597 549,02	597,96
TOIMINNAN TUOTOT	-1 198 913,45	-500 000,00	698 913,45	239,78
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 972 706,37	4 002 866,00	-969 840,37	124,23
Henkilöstökulut	94 504 485,05	96 104 812,00	1 600 326,95	98,33
Vuokrat	11 123 579,74	10 975 884,00	-147 695,74	101,35
Palvelujen ostot	5 207 612,32	4 883 998,00	-323 614,32	106,63
Muut kulut	1 220 608,73	1 161 100,00	-59 508,73	105,13
Sisäiset kulut	223,04		-223,04	0
TOIMINNAN KULUT	117 029 215,25	117 128 660,00	99 444,75	99,92
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 293,63	1 500,00	11 793,63	-686,24
Satunnaiset tuotot ja kulut	-36 074,81	18 000,00	54 074,81	-200,42
Tuotto- ja kululaskelma	115 783 933,36	116 648 160,00	864 226,64	99,26
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaissijoitukset	82 347,03	355 500,00	273 152,97	23,16
Tuotto- ja kululaskelma ja tase kpyksik. /tilitaso	115 866 280,39	117 003 660,00	1 137 379,61	99,03

Helsingin poliisilaitoksen siirtyvä erä vuodelle 2018 oli 1 137 379 euroa. Henkilöstökuluihin myönnetystä määrärahasta jäi käyttämättä 1 600 327 euroa, käyttöasteen ollessa 98,33 %. Henkilöstökulujen työnantajamaksuihin saatiin määräraharahoitusta vuoden 2016 sivukuluprosentin 20,970 % mukaisesti, toteutunut vuoden 2017 sivukuluprosentti oli 18,939 %. Vuoden 2017 kirjanpitoon kirjautuivat 18 jakson kulut, koska vuoden 2016 viimeisin jakso

siirtyi vuoden 2017 menoksi. Vastaavasti vuoden 2017 viimeinen jakso kirjaantuu vuoden 2018 kuluksi.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaan varatun määrärahan ylittyminen johtui pääasiassa arvioitua suuremmista koneiden ja kalusteiden sekä suojavarusteiden uusimistarpeista vuonna 2017. Syynä oli se, että Suomi 100 - juhluvoden tapahtumat edellyttivät kaluston ja palveluiden ylläpito- ja hankintojen lisäämistä.

Palveluiden ostoihin käytetyn euromäärän kasvu verrattuna budjetoituun selittyi lähinnä muiden rakennusten korjaus- ja kunnossapitopalveluihin käytetystä rahoituksesta. Korjaus- ja kunnossapitopalveluun ei ollut varattu erillistä rahoitusta, mutta organisaatiomuutoksesta ja Malmin toimitiloista Pasilaan muuttavan henkilöstön vuoksi jouduttiin tekemään poliisitaloissa pieniä rakennemuutoksia.

Poliisilaitoksen toiminnan tuotot olivat 1 198 913 euroa ja tuottotavoite ylittyi 698 913 eurolla. Tuottotavoitteen ylityksen syy oli lähinnä se, että Poliisihallitus siirsi yhteisrahoitteisten hankkeiden tuotot, 439 161 euroa, poliisiyksiköille.

1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Kustannukset, euroa	2015	2016	2017
Henkilöstökulut	95 075 459	95 088 669	94 504 485
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 358 993	4 876 789	4 972 706
Vuokrat	12 723 030	10 986 619	11 123 579
Palvelujen ostot	5 713 295	4 973 857	5 207 612
Muut kulut	986 749	1 243 621	1 220 608
Poistot	1 291 985	1 437 626	2 594 502
Yhteensä, ilman poistoja	118 857 526	117 169 555	117 028 990

Lähde: Tuotto- ja kululaskelma.

1.5.4 Tase

Toiminnan kustannukset tulosalueittain, euroa (tukitoiminnot vyörytetty)	2015	2016	2017
404 Lupapalvelut yhteensä	9 262 691	6 488 941	6 902 254
4041 Maksulliset lupapalvelut	7 846 315	5 637 621	5 258 768
4042 Maksuton lupapalvelu	1 416 376	851 319	1 643 486
401 Valvonta	49 410 844	29 200 575	29 455 720
402 Hälytystoiminta	22 658 686	36 929 982	38 085 111
403 Rikostorjunta	49 416 005	49 915 009	47 526 842
405 Tukitoiminnot			
Muut tehtävät	12 044 127	21 396 480	20 493 638
Yhteensä	142 792 353	143 930 984	142 463 565

Lähde: Kustannusraportit

Helsingin poliisilaitoksen tilikauden 2017 toiminnan kulut olivat 117 029 215 euroa. Helsingin poliisilaitoksen suurin yksittäinen kuluerä ovat henkilöstökulut, 94 504 485 euroa. Henkilöstökulujen osuus on 80 prosenttia kaikista toiminnan kuluista. Vuoden 2017 henkilöstökulut olivat 584 184 euroa pienemmät kuin vuoden 2016 henkilöstökulut. Yhtenä syynä henkilöstökulujen pientymiseen oli henkilöstökulujen sivukuluprosentin pieneneminen vuoden 2016 sivukuluprosentista, joka oli 20,970 % vuoden 2017 sivukuluprosenttiin, joka oli 18,939 %.

Vuokratustannukset olivat yhteensä 11 123 579 euroa. Muiden rakennusten vuokrat olivat 10 669 978 euroa. Muiden rakennusten vuokrat nousivat 155 884 euroa edellisvuodesta.

2. Hyväksyminen ja allekirjoitukset

Poliisipäällikkö
Poliisikomentaja

Lasse Aapio

Apulaispoliisipäällikkö

Heikki Kopperoinen

Automaattisesti päivittyvä allekirjoitusfraasi. Älä poista tätä kenttää, jos allekirjoitat asiakirjan sähköisesti.