

**POLIISIN**  

---

**STRATEGIA**

2020–2024

# Poliisin strategia 2020–2024



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024

## STRATEGISET TAVOITTEET

**1** Turvaamme arjen ja pidämme luottamuksen poliisiin korkeana

**2** Ennalta estämme rikoksia ja häiriöitä

**3** Paljastamme ja selvitämme erityisesti vakavia rikoksia tehokkaasti

**4** Tuotamme nykyaikaisia, turvallisia ja kehittyviä palveluita

**5** Teemme yhteistyötä ja viestimme aktiivisesti

## VISIO

**Poliisi on kaikkien turvaaja, kaikkina aikoina.**

## ARVOT

- Palvelu
- Oikeudenmukaisuus
- Osaaminen
- Henkilöstön hyvinvointi



## Näin mahdollistamme strategiamme



Vahvistamme henkilöstön osaamista, työhyvinvointia ja sitoutumista



Johdamme toimintaa tuloshakuisesti vaikuttavuutta tavoitellen



Turvaamme toimintakriittiset ICT-palvelut ja hyödynnämme uusia teknologioita



Yhdenmukaistamme toimintaprosesseja



Vahvistamme yhteistyötä keskeisten sidosryhmien kanssa



Toimimme tietojohtoisesti, teemme monipuolista analyysia ja ennakoimme tulevaa



Viestimme avoimesti ja yhtenäisesti

## YHTEISKUNTA MUUTOKSESSA

### Kaupungistuminen etenee

- Kasvukeskukset kasvavat nopeasti ja maaseutu tyhjenee.

### Väestörakenne muuttuu

- Syntyvyys laskee, väestö ikääntyy ja maahanmuuton myötä väestö monimuotoistuu.

### Polarisaatio ja syrjäytymiskehitys

- Taloudellinen, hyvinvoinnin, ongelmien, mielipiteiden ja arvojen polarisaatio.
- Syrjäytyminen kansallisena haasteena.

### Teknologinen vallankumous

- Teknologiakehitys, tekoäly ja kyberuhat.
- Älylaitteiden yleistyttyä, tiedonvälitys on reaaliaikaista ja ennalta-arvaamatonta.
- Digitalisoituminen voi altistaa uusille laajamittaisille häiriötiloille.

### Globaali turvallisuusympäristö

- Kansainvälistyminen, globaalit uhat, vapaa liikkuvuus ja verkostoituminen.

Perinteiset uhat pysyvät



## HEIJASTUSVAIKUTUKSET POLIISIIN

### Rikosten kokonaismäärä laskee, mutta rikokset koskettavat yhä voimakkaammin tiettyjä haavoittuvia ryhmiä

Ongelmien kasautuminen, mm. yksittäiset toimijat ja moniongelmaiset nuoret rikosten tekijöinä ja uhreina.

- Ilmoitettujen seksuaalirikosten määrä ja huumausaineiden käyttö sekä niihin liittyvä rikollisuus lisääntyvät (silti vain osa tulee poliisin tietoon).
- Ilmastonmuutoksen myötä lisääntyvä sääntely lisää ympäristörikosten houkuttelevuutta.

### Rikokset ovat entistä monialaisempia, kansainvälisempiä ja niiden selvittäminen on vaativaa

- Tutkinta-aikojen kesto mm. talous- ja massarikoksissa.
- Verkossa tapahtuva ja verkkoa hyödyntävä rikollisuus.
- Järjestäytyneet rikollisuus kasvaa, kansainvälistyy ja kovenee lähivuosina.

### Uudenlaiset rikollisuuden haasteet

- Tekoäly, kyberrikollisuus, miehittämättömät ilma-alukset (dronit). Tekoälyn vaikutuksista ei ole riittävästi tietoa. Yleisen keskustelun joukkomanipulointimahdollisuus lisääntyy.
- Rikolliset hyödyntävät verkkoa muun muassa tiedonhankintaan ja verkostoitumiseen.
- Tietokoneet, älypuhelimet ja verkko yhä useammassa perinteisessä rikostutkinnassa jossain muodossa mukana.
- Hybridiuhat, kyberrikollisuus, informaatiovaikuttaminen, ääriliikkeet ja vierastaistelijat.



Uudet uhat haastavat

1

# Turvaamme arjen ja pidämme luottamuksen poliisiin korkeana



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024



# 1 Turvaamme arjen ja pidämme luottamuksen poliisiin korkeana



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024

## Nämä priorisoimme

- Hoidamme kiireelliset hälytystehtävät tehokkaasti alueelliset piirteet huomioiden myös poikkeuksellisissa tilanteissa.
- Näymme, olemme helposti lähestyttäviä ja pidämme kansalaisten luottamuksen poliisiin korkeana.
- Turvaamme arkea myös virtuaaliympäristössä.
- Olemme ennakoivasti mukana kehittämässä ja monipuolisesti käyttämässä teknologiaa lainvalvonnassa.
- Tuemme henkilöstön hyvinvointia ja liikkuvuutta tehtävien välillä monipuolisen ammattilaisuuden kasvattamiseksi ja sitoutumisen vahvistamiseksi.
- Varmistamme, että henkilöstöllä on ajanmukaiset työvälineet ja valmiudet sekä terveelliset ja turvalliset työtilat.

POLIISI

# 1 Turvaamme arjen ja pidämme luottamuksen poliisiin korkeana

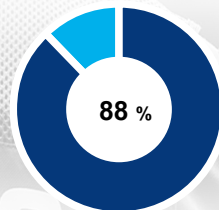


POLIISIN  
STRATEGIA

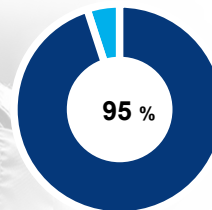
2020–2024

## Näin mittaamme onnistumistamme

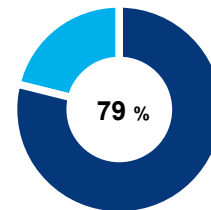
- Toimintavalmiusaika
- Luottamus poliisiin, turvallisuuden tunne, poliisin kyky turvata yleinen järjestys ja turvallisuus, poliisin onnistuminen kiireellisiin hälytyksiin vastaamisessa, valvonnassa ja muussa näkyvässä toiminnassa, poliisin onnistuminen tietoverkkorikollisuuden torjunnassa ja selvittämisessä (poliisibarometri)
- Työtyytyväisyysindeksi (henkilöstöbarometri)
- Panostukset työhyvinvointiin ja henkilöstön kehittämiseen (€ / htv)
- Henkilöstön lähtövaihtuvuus% (PolStat)
- Sairauspoissaolot (PolStat)



Poliisin kyky turvata yleinen järjestys ja turvallisuus



Luottamus poliisiin



Turvallisuuden tunne

2

## Ennalta estämme rikoksia ja häiriöitä



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024



## 2 Ennalta estämme rikoksia ja häiriöitä



### Nämä priorisoimme

- Valvomme kaduilla ja verkossa suunnitelmallisesti ja ennalta estävästi.
- Puutumme varhain rikoksiin ja häiriöihin.
- Käytämme resursseja joustavasti ja siirrämme painopistettä ennalta estävyyteen.
- Lisäämme hallinnollisen rikostorjunnan mahdollisuuksia osana ennalta estävyyttä.
- Tehostamme kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä toimintaympäristön muutosten ennakoinniseksi ja rikollisuuden torjumiseksi.
- Panostamme tietojohdoisuuteen ja analyysiin osana ennakoitua.
- Huomioimme ennalta estävyyden johtamisen ja henkilöstön kouluttamisessa, sekä sitä kautta koko työnteon kulttuurissa.

POLIISI



## 2 Ennalta estämme rikoksia ja häiriöitä



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024

### Näin mittaamme onnistumistamme

- Valvonta- ja häiriöindeksi
- Ennalta estävän toiminnan indeksi
- Poliisin onnistuminen rikollisuutta ennalta estävässä toiminnassa
- Lupavalvonnallisten toimenpiteiden sekä myönnettyjen lupien määrä
- Ilmoitukset muille viranomaisille
- Yhteiset tehtävät (virka-apu)
- Valvontateemat
- Koulutustiedot



POLIISI

3

## Paljastamme ja selvitämme erityisesti vakavia rikoksia tehokkaasti



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024



# 3 Paljastamme ja selvitämme erityisesti vakavia rikoksia tehokkaasti



## Nämä priorisoimme

- Pidämme vakavien henkeen ja terveyteen kohdistuvien rikosten selvitystason korkeana ja tutkinta-ajan kohtuullisena.
- Panostamme rikosprosessin alku- ja esikäsitteilytoimiin, ja vapautamme resursseja priorisoituihin tutkintakokonaisuuksiin.
- Painotamme yhteiskunnallisilta vaikutuksiltaan merkittävien rikosten, kuten ympäristö-, ja huumausainerikosten, paljastamista ja tutkimista sekä rikoshyödyn takaisinsaantia.
- Kehitämme henkilöstölle monipuolisia ja motivoivia rikostorjunnan työtehtäviä, sekä työn tekemistä palvelevia prosesseja.
- Painotamme rikostorjunnan kansainvälistä yhteistyötä.
- Vähennämme piilorikollisuuden osuutta lisäämällä kansalaisten ilmoitusaktiivisuutta, sekä panostamalla paljastavaan tutkintaan ja tiedusteluun.

# 3 Paljastamme ja selvitämme erityisesti vakavia rikoksia tehokkaasti



## Näin mittaamme onnistumistamme

- Rikosten ilmaantuvuus ja esiintyvyys
- Rikosten selvitystaso
- Rikosten tutkinta-aika
- Esikäsittelytoimien tehokkuus
- Haltuun saadun rikoshyödyn määrä
- Tyytyväisyys työtehtäviin
- Seurausten mukaan painotettu rikosindeksi (Crime Harm Index)



POLIISI

4

## Tuotamme nykyaikaisia, turvallisia ja kehittyviä palveluita



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024



# 4 Tuotamme nykyaikaisia, turvallisia ja kehittyviä palveluita



## Nämä priorisoimme

- Huomioimme poliisin palveluiden kehitystyössä eri asiakasryhmien tarpeet sekä kestäväen kehityksen ja turvallisuuden näkökulmat.
- Lisäämme tietoisuutta, ohjausta ja neuvontaa poliisin palveluista.
- Hyödynnämme teknologian tarjoamat mahdollisuudet kaikessa toiminnan kehittämisessä.
- Hyödynnämme ja kehitämme poliisin sisällä olevia palvelurakenteita ja yhteistyötä yli yksikkörajojen.
- Kehitämme jatkuvasti toimintakykyä ja tietoturvallisuutta yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa.

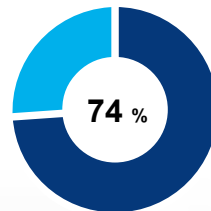
POLIISI

# 4 Tuotamme nykyaikaisia, turvallisia ja kehittyviä palveluita

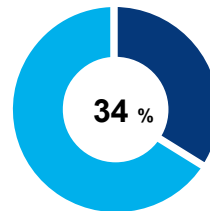


## Näin mittaamme onnistumistamme

- Myönnettyjen asiakirjojen määrä
- Verkkovierailujen määrä
- Sähköisen asioinnin käyttö- ja toteuma-aste
- Ajanvarausten ja asiakaskäyntien määrä
- Poliisin onnistuminen lupapalveluissa
- Tietoturvallisuuspoikkeamat



Sähköisen asioinnin  
käyttöaste



Sähköisen asioinnin  
toteuma-aste

POLIISI

5

# Teemme yhteistyötä ja viestimme aktiivisesti



POLIISIN  
STRATEGIA

2020–2024





# 5 Teemme yhteistyötä ja viestimme aktiivisesti



## Nämä priorisoimme

- Syvennämme yhteistyötä muiden turvallisuusviranomaisten ja yhteistyötahojen kanssa niin kansainvälisesti, valtakunnallisesti kuin alueellisesti, sekä erityisesti harvaan asutuilla alueilla.
- Viestimme avoimesti, yhdenmukaisesti, ymmärrettävästi ja nopeasti.
- Osallistumme aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun poliisin toimialalla.
- Ylläpidämme ja kehitämme kaikella toiminnallamme poliisin mainetta ja luottamusta.
- Tuemme yhdenvertaista yhteiskuntaa, ja olemme aloitteellisesti yhteydessä muun muassa vähemmistöryhmiin eriarvoisuuden torjumiseksi.
- Tuotamme ajantasaista ja analysoitua tietoa toimintaympäristöstä muun muassa poliittisen päätöksenteon ja yhteiskunnallisen keskustelun tueksi.

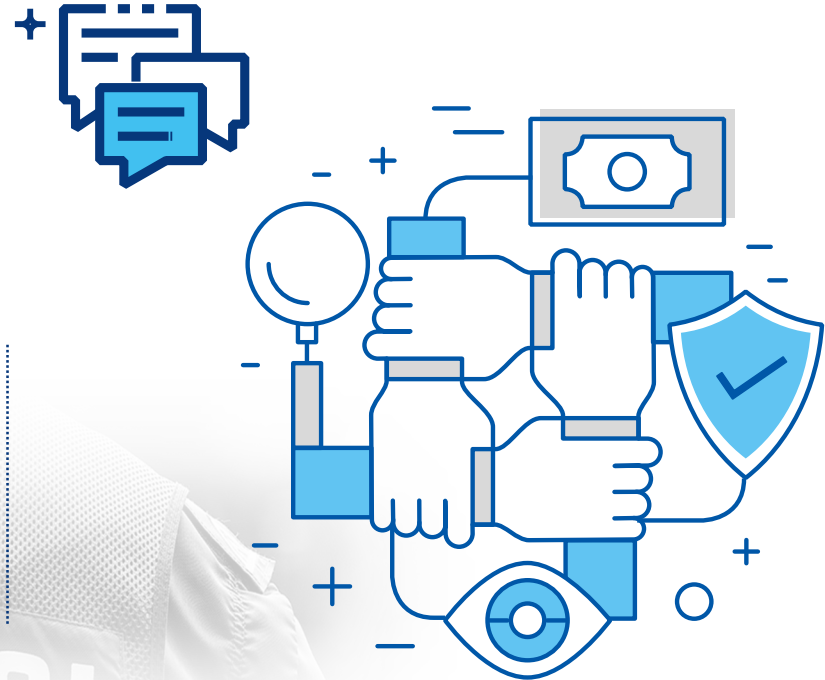
POLIISI

# 5 Teemme yhteistyötä ja viestimme aktiivisesti

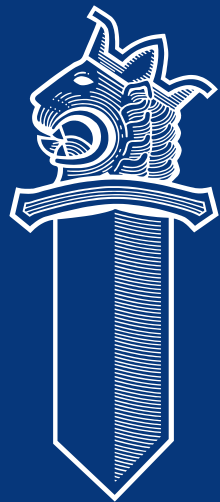


## Näin mittaamme onnistumistamme

- Viestinnän seuranta- ja arviointimittaristo
- Poliisin onnistuminen viestinnässä



POLIISI



**Kiitos**